

LATVIJAS UNIVERSITĀTE
BIZNESA, VADĪBAS UN EKONOMIKAS FAKULTĀTE
Vadībzinību katedra

KAFEJNĪCAS “TUVĀK SAULEI” IZVEIDE ROJĀ

Cafeterias “Tuvāk Saulei” establishment in Roja

MAĢISTRA DARBS
Vadības zinību maģistra studiju programma
Projektu vadīšana

Autors: **Sandra Veckāgane**
Studenta apliecības Nr.: sv10284
Darba vadītājs: profesore Dr. ekon. Žaneta Ilmete

RĪGA 2017

ANOTĀCIJA

Maģistra darba tēma ir “Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā”. Darba mērķis ir veicināt ēdināšanas nozares attīstību Rojas novadā.

Darbs sastāv no trīs nodaļām. Pirmā nodaļa satur informāciju par ēdināšanas nozares izpētes rezultātiem Latvijā un konkrēti Rojas novadā. Otrā nodaļā ir projekta tehniski-ekonomiskais pamatojums. Trešā nodaļa ir projekta rokasgrāmata, kas satur informāciju par projekta startu, plānošanu, kontroli un noslēgumu.

Maģistra darba izstrādes rezultāts ir projekts, konkrēti kafejnīcas izveide Rojā.

Maģistra darba kopējais apjoms, neieskaitot pielikumus, ir 97 lapaspuses. Darbā iekļautas 21 tabulas, 34 attēli un 27 pielikumi.

Atslēgvārdi: Kafejnīca, ēdināšanas nozare, Rojas novads, projektu vadīšana

ANNOTATION

Master's thesis theme is “Cafeterias “Tuvāk Saulei” establishment in Roja. Master's aim is to develop catering industry in Rojas district.

The work consist of three chapters. The first chapter consists of research about catering industry in Latvia and specifically Rojas district. In second chapter are information about project's technical and economical grounds. Third chapter is project's guide which consists of information about project start, planning, controlling and closing.

The result of Master's thesis is project- Cafeterias establishment in Roja.

Without attachments the master total amount is 97 pages. The work contains 21 tabels, 34 images and 27 attachments.

Keywords: Cafeteria, catering industry, Rojas district, project management.

SATURS

| | |
|---|----|
| Apzīmējumu saraksts..... | 7 |
| Ievads..... | 9 |
| 1. Ēdināšanas nozares izpēte un analīze Latvijā | 12 |
| 1.1. Ēdināšanas nozares vispārējs raksturojums Latvijā..... | 12 |
| 1.2. Rojas novada ēdināšanas pakalpojumu piedāvājuma izpēte..... | 13 |
| 1.3. Ēdināšanas nozares paplašināšanas iespēju analīze Rojā | 17 |
| 1.3.1. Pētījuma metodoloģija..... | 17 |
| 1.3.2. Anketēšanas rezultātu analīze..... | 18 |
| 1.4. Pamatproblēmas analīze | 25 |
| 1.4.1. Pamatproblēmas cēloņu noteikšana un analīze | 25 |
| 1.4.2. Risināmās problēmas izvēle un tās pamatojums | 26 |
| 2. Problēmas risinājuma projekta tehniski- ekonomiskais pamatojums | 27 |
| 2.1. Projekta mērķi un to operacionalizācija..... | 27 |
| 2.2. Projekta risinājuma alternatīvas, to sākotnējā izvērtēšana un analīze | 28 |
| 2.3. Projekta alternatīvo risinājumu izstrāde | 31 |
| 2.3.1. A alternatīvas produkta apraksts..... | 31 |
| 2.3.2. B alternatīvas produkta apraksts..... | 32 |
| 2.3.3. A alternatīvas iespējamo darbu saraksta noteikšana..... | 33 |
| 2.3.4. B alternatīvas iespējamo darbu saraksta noteikšana..... | 35 |
| 2.3.5. Projekta risinājuma alternatīvu izmaksu aprēķins | 37 |
| 2.4. Projekta risinājuma alternatīvu finansiālais novērtējums | 39 |
| 2.4.1. Projekta atdeves laika noteikšana | 39 |
| 2.4.2. Prognozējamo ieņēmumu aprēķins..... | 41 |
| 2.4.3. Prognozējamo ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumu noteikšana | 42 |
| 2.4.4. Projekta risinājuma alternatīvu finansiālā analīze | 44 |
| 2.5. Projekta risinājuma alternatīvu novērtējums pēc nemonetārajiem kritērijiem | 49 |
| 2.6. Projekta risinājuma alternatīvu salīdzinājums un lēmuma pieņemšana | 49 |
| 2.7. Projekta priekšlikums | 51 |
| 3. Projekta rokasgrāmata | 52 |
| 3.1. Projekta starta organizēšana un plānošana..... | 52 |
| 3.1.1. Projekta mērķu analīze | 52 |
| 3.1.2. Projektu interesentu analīze..... | 53 |
| 3.1.3. Projekta risku analīze..... | 57 |
| 3.1.4. Projekta organizatoriskā uzbūve un lom apraksts | 63 |

| | | |
|--------|--|-----|
| 3.1.5. | Projekta komunikācijas formas | 67 |
| 3.1.6. | Fāzu modelis (attīstības fāzes un robežstabi) | 68 |
| 3.2. | Projekta plānošanas process un tā saturs | 69 |
| 3.2.1. | Projekta struktūrplāns | 69 |
| 3.2.2. | Projekta gaitas un termiņu plāns..... | 69 |
| 3.2.3. | Projekta resursu un izmaksu plāns..... | 73 |
| 3.2.4. | Projekta risku vadīšanas plāns | 78 |
| 3.2.5. | Projekta interesentu vadīšanas plāns | 81 |
| 3.3. | Projekta uzraudzības un kontrolinga process..... | 82 |
| 3.3.1. | Kontrolinga procesa raksturojums | 82 |
| 3.3.2. | Kontrolinga procesa metodes | 85 |
| 3.3.3. | Kontrolinga process projektā..... | 87 |
| 3.4. | Projekta koriģētais uzdevums pēc plānošanas | 88 |
| 3.5. | Projekta noslēguma process | 92 |
| | Secinājumi | 95 |
| | Priekšlikumi..... | 96 |
| | Izmantotā literatūra un avoti..... | 97 |
| | Pielikumi..... | 98 |
| | Pielikums 1. Aptaujas anketa par ēdināšanas iestādēm Rojas novadā | 99 |
| | Pielikums 2. A alternatīvas produkta detalizēts apraksts..... | 102 |
| | Pielikums 3. B alternatīvas produkta detalizēts apraksts | 103 |
| | Pielikums 4. A alternatīvas iespējamo darbu saraksts | 104 |
| | Pielikums 5. B alternatīvas iespējamo darbu saraksts | 107 |
| | Pielikums 6. A alternatīvas izmaksu aprēķins | 110 |
| | Pielikums 7. B alternatīvas izmaksu aprēķins..... | 114 |
| | Pielikums 8. A alternatīvas prognozētie ieņēmumi 0. un 1. gadā..... | 118 |
| | Pielikums 9. B alternatīvas prognozētie ieņēmumi 0. un 1. gadā..... | 120 |
| | Pielikums 10. A alternatīvas prognozētie izdevumi 0. un 1. gadā..... | 122 |
| | Pielikums 11. B alternatīvas prognozētie izdevumi 0. un 1. gadā. | 124 |
| | Pielikums 12. Projekta uzdevums | 126 |
| | Pielikums 13. Robežstabu saraksts pa fāzēm..... | 130 |
| | Pielikums 14. Projekta robežstabu plāns (strats, plānošanas, izpēte, pamatkonceptcija, detaļkonceptcija) | 131 |
| | Pielikums 15. Projekta robežstabu plāns (realizācija) | 132 |
| | Pielikums 16. Projekta robežstabu plāns (ieviešana, noslēgums)..... | 133 |

| | |
|---|-----|
| Pielikums 17. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” struktūrplāns | 134 |
| Pielikums 18. Projekta ‘Kafejnīcas izveide Rojā’ darba paketes | 135 |
| Pielikums 19. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” norišu tabula..... | 166 |
| Pielikums 20. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” gaitas plāna shēma | 180 |
| Pielikums 21. Norišu rezerves laiki | 188 |
| Pielikums 22. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” laika un termiņu plānošanas tabula | 192 |
| Pielikums 23. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” resursu tabula | 214 |
| Pielikums 24. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” resursu un izmaksu plānu tabula | 218 |
| Pielikums 25. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” termiņplāns līnijdiagrammas veidā | 243 |
| Pielikums 26. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” finanšu plāns pēc agrajiem laikiem | 255 |
| Pielikums 27. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” finanšu plāns pēc vēlajiem laikiem | 263 |

APZĪMĒJUMU SARAKSTS

A- nes atbildību;
BI- būvinženieris;
CCF- uzkrājošā naudas plūsma;
D- līdzdarbojas;
DF- diskonta faktors;
EUR- eiro;
FV- tīrā naudas plūsma;
G- grāmatvedis;
gb- gabali;
GVI- gada vidējais ieņēmums;
HORECA (Hotellerie-Restaurant-Café)- Viesnīcu, restorānu un sabiedriskās ēdināšanas nozare;
I- saņem informāciju;
IC- projekta investīcijas;
IP- izmaksu pieaugums;
IRR- iekšējās peļņas norma;
J- jurists;
K- konflikts;
KS- kvalitātes samazināšanās;
L- pieņem lēmumus
MS- mārketinga speciālists;
n- laika periods;
NPV- tīrā tagadnes vērtība;
PI- rentabilitātes indekss;
PK- projekta komanda;
PUD-projekta uzdevumu devējs;
PUK- projekta uzraudzības komiteja;
PV- kopējā tagadnes vērtība;
PV- projekta vadītājs;
PVN- pievienotās vērtības nodoklis;
r- diskonta likme;
R- risks;
ROI- investīciju rentabilitātes indekss;

RS- robežstabs;

S- sadarbība;

SMART (specific, measurable, attainable, relevant, timely)- specifiski, izmērāmi, sasniedzami, atbilstoši, laikā noteikti projekta mērķi.

TP- termiņa pagarinājums;

TS- tehniskais speciālists;

ZA- ziemeļaustrumi.

IEVADS

Ēdiens ir viena no svarīgākajām lietām cilvēka dzīvē, tas ir cilvēka enerģijas avots. Ar tā palīdzību tiek uzņemti visi nepieciešamie vitamīni, lai cilvēks spētu normāli funkcionēt. Ļoti svarīgs un nozīmīgs ir ēdiena uzņemšanas process. Vēlamies gardi, sātīgi, kvalitatīvi un par atbilstošu cenu paēst, protams, ja gatavojam mājās, tad katrs pats esam atbildīgs par kvalitāti un cik sātīgs būs pagatavotais ēdiens. Dodoties ieturēt maltīti ārpus mājām ir ļoti svarīga kvalitāte saņemtajam pakalpojumam un vai ir atbilstoša cena, bet, protams, nav tikai svarīgs pats ēdiens ir arī svarīga atmosfēra, kā arī telpas interjers un apkalpošana.

Viesnīcu, restorānu un sabiedriskās ēdināšanas nozare strauji attīstās. Par to liecina dati par šajā nozarē nodarbināto skaitu. Pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem uz 2016.gada 3.ceturksnī šajā nozarē bija nodarbināti 37.6 tūkstoši iedzīvotāji. [1]

Latvijas lielākajās pilsētās ēdināšanas nozares pakalpojumu piedāvājums ir ļoti plašs, taču citos reģionos, novados ēdināšanas nozare nav tik attīstīta. Mazajos novados un ciemos ēdināšanas nozare darbojas sezonā, tas ir vasaras mēnešos, kad ir tūristu pieplūdums. Ikdienā tiek piedāvāti pusdienu piedāvājumi. Lai mazā novada vai ciema iedzīvotājs varētu saņemt kvalitatīvu pakalpojumu, patīkamā atmosfērā un ar labu apkalpošanu, tam ir jādodas uz Latvijas lielajām pilsētām. Pie šiem mazajiem novadiem pieder arī Rojas novads, kur ir ierobežoti ēdināšanas pakalpojumi. Rojas novada ēdināšanas nozarē ir vērojama izteikta sezonālitate un vietējiem iedzīvotājiem nav iespēju izmantot ēdināšanas pakalpojumus visa gada garumā.

Pamatojoties uz iepriekš minēto, darba autors kā maģistra darba pētāmo problēmu izvirza: Rojas novada iedzīvotāji nav nodrošināti ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām visa gada garumā.

Pētījuma objekts: Ēdināšanas nozare Rojas novadā.

Pētījuma priekšmets: Ēdināšanas nozares attīstības iespējas Rojas novadā.

Maģistra darba mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājiem saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus.

Maģistra darba mērķa sasniegšanai, darba autors ir noteicis sekojošus uzdevumus:

1. Izpētīt ēdināšanas nozari Latvijā un Rojas novadā;
2. Veikt Rojas novada iedzīvotāju vēlmju izpēti par ēdināšanas pakalpojumu kvalitāti Rojas novadā.;
3. Izvirzīt projekta konkrēto problēmu;
4. Noteikt projekta vispārējo mērķi;
5. Noteikt projekta konkrēto mērķi;
6. Izstrādāt divus projekta alternatīvos risinājumus un piemērotākās alternatīvas izvēle;
7. Izstrādāt projekta priekšlikumu kafējnīcas "Tuvāk Saulei" izveidei;
8. Izstrādāt projekta uzdevumu kafējnīcas "Tuvāk Saulei" izveidei;

9. Izstrādāt projekta rokasgrāmatu kafējnīcas “Tuvāk Saulei” izveidei;
10. Pamatojoties uz izstrādātā projekta rezultātiem, izstrādāt projekta secinājumus un priekšlikumus ieviešanai.

Maģistra darbs sastāv no trīs nodaļām un **pirmā nodaļa** satur informāciju par ēdināšanas nozares izpētes rezultātiem Latvijā un konkrēti Rojas novadā. Tiek apkopoti dati par ēdināšanas iestāžu skaitu un nodarbinātību ēdināšanas nozarē, visā Latvijā. Tālāk darba autors apkopo datus konkrēti par Rojas novada ēdināšanas iestādēm. Apskatot ēdināšanas pakalpojumu piedāvājumu, iestāžu darba laiku, pakalpojuma kvalitāti.

Lai uzzinātu Rojas novada iedzīvotāju viedokli par ēdināšanas iestādēm Rojas novadā autors izveidoja aptaujas anketu ar mērķi uzzināt šī brīža pieprasījumu, kā arī lai uzzinātu, kādas ēdināšanas iestādes respondenti apmeklē un kādi kritēriji respondentiem ir svarīgi izvēloties ēdināšanas iestādi. Aptaujas anketu aizpildīja 135 respondenti.

Analizējot pirmajā nodaļā iegūtos datus, darba autors nosaka projekta pamatproblēmu un analizē tās cēloņus, kā rezultātā nosaka projekta konkrēti risināmo problēmu.

Otrā nodaļa satur informāciju par projekta tehniski- ekonomisko pamatojumu. Darba autors izstrādā projekta vispārējo un konkrēto mērķi, un veic mērķu operacionalizāciju. Pēc mērķu noteikšanas, konkrētās problēmas risināšanai, tiek izvirzītas trīs alternatīvas. Tiek veikta alternatīvu sākotnējā izvērtēšana, kuras rezultātā tiek izvēlētas divas piemērotākās alternatīvas. Alternatīvas tālāk tiek salīdzinātas pēc finansiālajiem rādītājiem- izmaksas, ieņēmumi, ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi, un atkarībā no alternatīvu stratēģiskās nozīmes.

Kad salīdzināšana ir veikta tiek noteikta alternatīva, ar kuras palīdzību tiks risināta konkrētā problēma. Darba autors sastāda projekta priekšlikumu un uzdevumu.

Trešajā nodaļā tiek izstrādāta projekta rokasgrāmata. Projekta rokasgrāmata satur informāciju par projekta startu, plānošanu, kontroli un noslēgumu.

Projekta starta organizēšanā un plānošanā ir ietverta mērķu, interesentu un risku analīze, kā arī izveidota projekta organizatoriskā struktūra.

Projekta plānošanas procesā tiek izveidots un aprakstīts struktūrplāns, gaitas un termiņu plāns, resursu un izmaksu plāns, risku vadīšanas plāns un interesentu vadīšanas plāns. Projekta plānu izveidošanai tiek pielietota lietojumprogramma MS Project.

Trešās nodaļas noslēgumā tiek izstrādāts kontrolinga process un aprakstīts projekta noslēguma process.

Maģistra darba noslēgumā darba autors izstrādā secinājumus un priekšlikumus.

Maģistra darba izstrādē tiek izmantoti zinātniskie darbu un publikācijas, kā arī interneta publikācijas.

Lai veiksmīgi sasniegtu maģistra darba mērķi un izpildītu izvirzītos uzdevumus, darba autors izmantoja sekojošas pētījuma metodes:

- Socioloģisko pētījumu metodi (aptauja). To izmanto, lai apkopotu un analizētu aptaujas rezultātus par Rojas novada iedzīvotāju viedokli;
- Statistikā novērtējuma metodi. To pielieto, lai analizētu pieejamos statistiskos datus par ēdināšanas nozari;
- Dedukcijas metodi. Ar metodes palīdzību sistematizē un izskaidro pētījuma rezultātus;
- Grafisko metodi lieto attēlu veidošanai;
- Monogrāfiski aprakstošo metodi. Lieto informācijas apkopošanai un analīzei, kā arī lai nodrošinātu teorētiskās un aprakstošās informācijas loģisku strukturēšanu;
- Prāta kartes metodi. Pielieto pamatproblēmas cēloņu noteikšanai;
- Kvalitatīvo un kvantitatīvo risku analīzes metodes.

Pētījuma periods aptver laika periodu no 2010. gada līdz 2016.gadam. Tiek izvēlēts periods, kas visspilgtāk raksturo ēdināšanas nozares attīstību Latvijā.

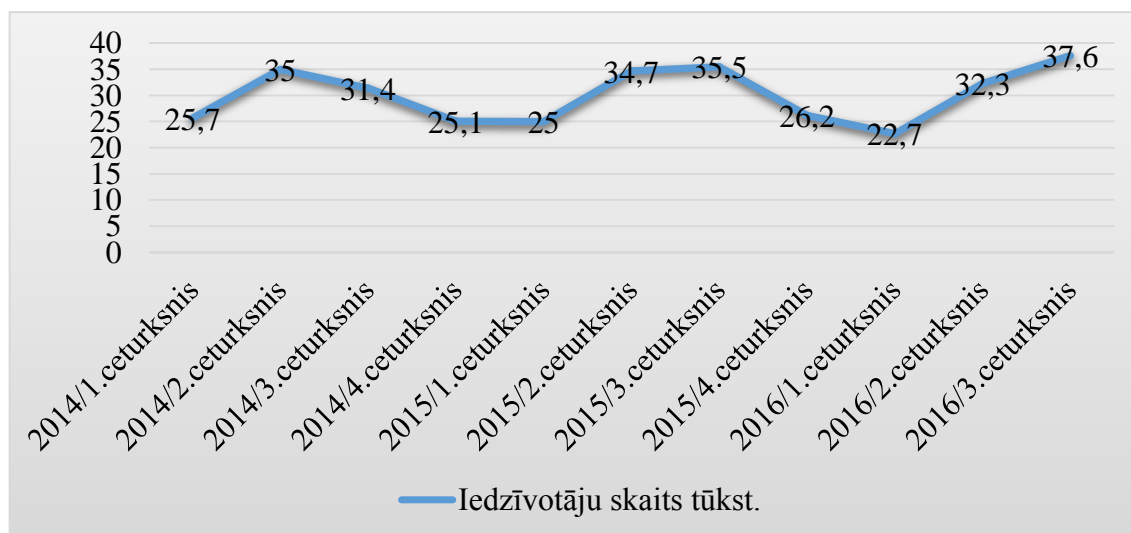
1. ĒDINĀŠANAS NOZARES IZPĒTE UN ANALĪZE LATVIJĀ

1.1. Ēdināšanas nozares vispārējs raksturojums Latvijā

Ēdiens ir viena no svarīgākajām lietām cilvēka dzīvē, tas ir cilvēka enerģijas avots. Ar tā palīdzību tiek uzņemti visi nepieciešamie vitamīni, lai cilvēks spētu normāli funkcionēt. Ļoti svarīgs un nozīmīgs ir ēdiena uzņemšanas process. Vēlamies gardi, sātīgi, kvalitatīvi un par atbilstošu cenu paēst, protams, ja gatavojam mājās, tad katrs pats esam atbildīgs par kvalitāti un cik sātīgs būs pagatavotais ēdiens. Dodoties ieturēt maltīti ārpus mājām ir ļoti svarīga kvalitāte saņemtajam pakalpojumam un vai ir atbilstoša cena, bet, protams, nav tikai svarīgs pats ēdiens ir arī svarīga atmosfēra, kā arī telpas interjers un apkalpošana.

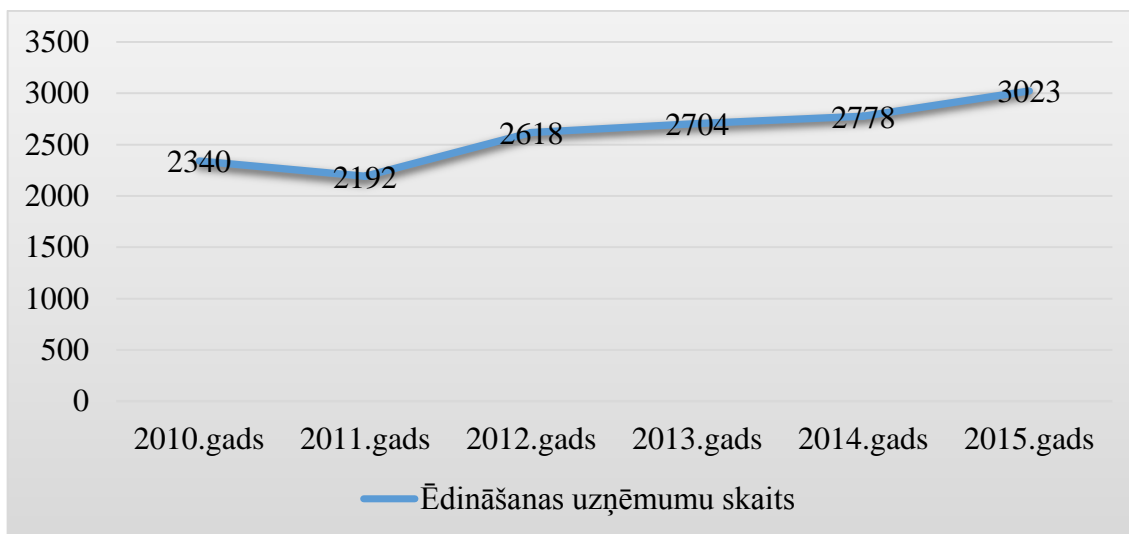
Viesnīcu, restorānu un sabiedriskās ēdināšanas nozare ir viena no visstraujāk augošajām Eiropā. Šo nozari mēdz apzīmēt ar terminu HORECA. Termins nāk no saīsinājuma Hotellerie-Restaurant-Café, taču pastāv versijas, kurās trešo vārdu dažkārt mēdz identificēt ar Catering jeb sabiedriskās ēdināšanas sektoru. Kā liecina Eurostat dati viesnīcu, restorānu un sabiedriskās ēdināšanas nozarē Eiropas Savienībā 2004.gadā bija nodarbināti vairāk nekā 7,8 miljoni cilvēku, bet nozares apgrozījums bija vairāk nekā 338 miljardi eiro. Trīs ceturtdaļas no visām darba vietām nodrošināja restorāni un bāri. Pārējo nozari nodrošināja kempingi, jauniešu viesnīcas un ēdnīcas.[6]

Viesnīcu, restorānu un sabiedriskās ēdināšanas nozare Latvijā strauji attīstās. Par to liecina dati par šajā nozarē nodarbināto skaitu. Pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem uz 2016.gada 3.ceturksnī šajā nozarē bija nodarbināti 37,6 tūkstoši iedzīvotāji. Kā redzams attēlā 1.1.1. nodarbināto skaits 2014.gada 3.ceturksnī bija 31,4 tūkstoši iedzīvotāju un salīdzinot ar 2016.gada 3.ceturksni to skaits ir palielinājies par 6,2 tūkstošiem.[1]



Attēls 1.1.1. Nodarbināto skaits izmitināšanas un ēdināšanas nozarē pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem

Kā liecina Centrālās statistikas pārvaldes dati 2015.gadā Latvijā kopā pastāvēja 3023 ēdināšanas uzņēmumi, un salīdzinot ar 2010.gadu to skaits ir pieaudzis par 683 uzņēmumiem (skatīt attēlu 1.1.2.).

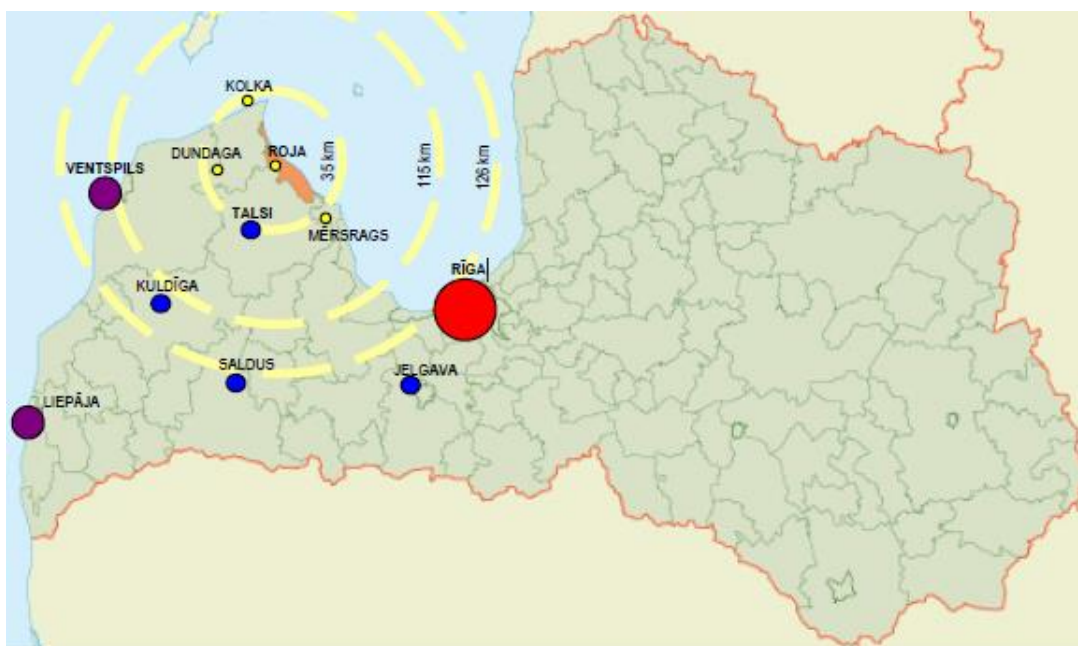


Attēls 1.1.2. *Ēdināšanas uzņēmumu skaits pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem*

Tālākajā pētījumā autors koncentrējas uz ēdināšanas nozares attīstību Rojas novadā.

1.2. Rojas novada ēdināšanas pakalpojumu piedāvājuma izpēte

Rojas novads atrodas Ziemeļkurzemes ZA daļā – tas stiepjas aptuveni 42 km garumā pa Rīgas jūras līča Piejūras zemieni. Novads ietilpst Kurzemes plānošanas reģionā. Novada centrs Roja atrodas 37 km attālumā no lielākās tuvākajā apkaimē atrodošās pilsētas – Talsiem un 126 km attālumā no Rīgas (skatīt 1.2.1. attēlu). Iedzīvotāju skaits, kuru dzīvesvietu deklarētas Rojas novada ciemos uz 2016.gada 5.janvāri kopā 4 003.



1.2.1. attēls *Rojas novads Latvijā* Avots: lv.wikipedia.org; www.google.lv

Rojas novada centrs Roja mūsdienās ir kļuvis par vasaras kūrortu! Par vietu, kur cilvēki mīl atpūsties, baudīt vasaras brīvdienas, jūras veldzi un dabas dāsnumu.

Rojas novadā ir 8 ēdināšanas iestādes, no kurām četras strādā tikai vasarā. [4] Tā piemēram, restorāns “Otra puse” vasaras mēnešos ir atvērts katru dienu, bet klusajā sezonā tas ir atvērts tikai brīvdienās (piektdien, sestdien, svētdien). Bistro-kafejnīca “Ķīpītis” ir atvērts katru dienu līdz 22:00. Bistro-kafejnīca “Zītari” un “Riesti” ir atvērti darba dienās līdz 17:00.

2006.gadā izveidotajā atpūtas un sporta kompleksā “Dzintarkrasts” ir restorāns “Dzintarkrasts” (atrodas Žocenē). Restorānā tiek piedāvāti izsmalcināti zivju un gaļas ēdieni, kā arī piedāvā kurzemnieku lauku virtuvei raksturīgi ēdieni. Restorānā ir iespēja baudīt brokastis, pusdienas, vakariņas. Kā arī restorānā tiek domāts par atmosfēru, dzīvā uguns kamīnā un mūzikas skaņas, kas ļauj aizmirst par ikdienas steigu. Restorāns “Dzintarskrats” ir atvērts tikai vasaras sezonā. Restorāns piesaista klientus ar atrašanās vietu. Atpūtas un sporta kompleksa teritorija ir sakopta un atrodas pašā jūras krastā, taču ir sūdzības par cenu neatbilstību saņemtajam pakalpojumam.

Restorānā “Otra puse” (atrodas Rojā) tiek piedāvāti latviešu nacionālās virtuves ēdieni, kā arī tiek piedāvāts Latvijā brūvēts alus. Ik vienam ir pieejama ceļotāju bibliotēka, galda spēlēs un biljards. Arī šeit tiek domāts par atmosfēru un ir iespējams aukstos ziemas vakaros sildīties pie kamīna vai karstās vasaras dienās veldzēties Alus dārzā. Restorāns ir atvērts katru dienu vasaras mēnešos, klusajā sezonā strādā nedēļas nogalē (piektdiena, sestdiena, svētdiena). Galvenokārt restorāns “Otra puse” piesaista iedzīvotājus ar radīto atmosfēru, bet ir sūdzības par augstajām cenām un slikto apkalpošanu, jo apkalpojošais personāls nav apmācīts.

2012. gada vasarā tika atvērts restorāns “Mare” (atrodas Rojā) ar bāru, āra kafējnīcu un āra terasi ar skatu uz Rojas upi un ostu. Restorāns piedāvā dažāda veida ēdienu, dažādām gaumēm, arī zivju ēdienus. Restorāns ir atvērts tikai vasarā, ziemas sezonā ir iespējams organizēt privātus pasākumus. Restorāns piesaista apmeklētājus ar atrašanos vietu, taču atmosfēra lielajā zālē nerada mājīgu un patīkamu sajūtu. Siltajos vakaros var baudīt maltīti ārā terasē, bet diemžēl skaisto Rojas upi un ostu aizsedz nesakoptais krasts. Restorānā katru vasaru ir cits pavārs un šī pavāru mainība nerada uzticību sniegtā pakalpojuma kvalitātei.

Bistro-kafejnīca “Ķīpītis” (atrodas Rojā) piedāvā dažādus gaļas ēdienus ar piedevām (kartupeļi, griķi, rīsi), salātus, zupas. Tiek piedāvāti dažādi konditorejas izstrādājumi- plātsmaize, picas, ruletes, saldie/sāļie groziņi u.c. Bistro ir atvērts katru dienu no plkst. 9.00 līdz 21.00. Visbiežāk bistro apmeklē strādnieki pusdienu pārtraukumā. Vislielākais bistro mīnuss ir tas, ka telpas ir apvienotas ar veikalu, nav nodalīta kafējnīcas daļa no veikala, kā arī

nav nodalīta virtuves daļa, rezultātā visā telpā ir ļoti spēcīgs ēdiena aromāts un nav patīkama atmosfēra. Cenas ir atbilstošas pakalpojuma kvalitātei un porcijas lielumam.

Krodziņš “Rēderi” (atrodas Kaltenē) piedāvātā dažādām gaumēm, gan pieaugušajiem, gan bērniem atbilstošu ēdienkarti. Veidojot ēdienkarti tiek izmantota vietējā produkcija- zivis dažādās marinādēs. Krodziņš ir iekļauts Latvijas kulinārijas kartē, kur tiek piedāvāti latviskie un īpašie “firmas” ēdieni. Krodziņš ir atvērts no maija līdz septembrim.

Krogs “Melnsils” (atrodas Melnsilā) piedāvā tradicionālo latviešu ēdienu garšu ar dažādu gadsimtu latviešu garšu niansēm kā, piemēram, vārīti kartupeļi ar siļķi un rasols. Kā arī piedāvājumā ir arī dažādi brokastu ēdieni. Tiek piedāvāti arī dienas piedāvājumi. Krodziņš atrodas pašā jūras krastā un ir atvērts no jūnija līdz septembrim. Krodziņā ir problēmas ar apkalpojošo personālu, kuru dēļ jau otro gadu pēc kārtas vasaras vidū krodziņš tiek aizvērts.

Bistro- kafejnīca “Zītari” (atrodas Rojā) tiek piedāvātas dažāda veida gaļas ar piedevām (vārīti vai frī kartupeļi, rīsi, griķi, makaroni), zupas, salāti un saldie ēdieni. Bistro atrodas Rojas vidusskolas telpās un visbiežāk apmeklē skolotāji un skolēni pusdienu pārtraukumā. Bistro atvērts ir darba dienās no plkst. 11.00 līdz 15.00. Vasarā darba laiks ir no 11.00 līdz 16.00. Sniegtais pakalpojums ir kvalitatīvs un ir atbilstoša cena, kā arī porcija ir liela un atmosfēra ir pietiekoši mājīga.

Bistro- kafejnīca “Riesti” (atrodas Rojā) tiek piedāvātas dažāda veida gaļas ar piedevām (vārīti kartupeļi, rīsi, griķi), zupas, salāti un saldie ēdieni. Bistro ir atvērts darba dienās no plkst. 11.00 līdz 16.00. Visbiežāk bistro apmeklē strādnieki pusdienu pārtraukumā. Bistro cenas ir nedaudz par augstu saņemtajam pakalpojuma (lielums, kvalitāte). Atmosfēra un gaisotne ir ļoti neomulīga, nesakopta vide.

Darba autors apkopoja datus par Rojas novada kaimiņu novadu, Talsu, Dundagas un Mērsraga, ēdināšanas iestādēm. Šim nolūkam tika izmantotas novadu tūrisma informācijas centru mājas lapas.

Analīzes rezultātā noskaidrojās, ka šobrīd Mērsraga, Talsu un Dundagas novados ir 35 ēdināšanas iestāde.

Mērsraga novadā ir 3 ēdināšanas iestādes divas no tām, kafejnīca “Vētrasputns” un “Kreses”, strādā visu gadu. [3]

Dundagas novadā ir 7 ēdināšanas iestādes un 3 no tām, kafejnīca “Krūziņi” un “Jūras sapņi”, un bistro “Vecā pirts”, strādā visu gadu. [2]

Talsu novadā ir 25 ēdināšanas iestādes, 24 no tām strādā visu gadu. 14 no tām ir kafejnīcas, 3 konditorejas, 2 bistro, 2 ēdnīcas, 1 restorāns, 1 krogs un 1 picērija. [5]

Darba autors rezultātus apkopoja tabulā 1.2.1.

Ēdināšanas iestādes Rojas, Talsu, Dundagas un Mērsraga novados

| | Nr. p.k. | Atrašanās vieta (Pilsētas/ ciema nosaukums) | Kafejnīca/ restorāns/ bārs/ ēdnīca/ krogs/ bistro | Nosaukums | |
|------------------------|----------|---|---|------------------------|--------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Talsu novads | 1. | Strazde | Kafejnīca | “Serpentīns” | |
| | 2. | Talsi | Restorāns | “Istabas” | |
| | 3. | “Imulas” pie Sabiles | Krogs | “Plostkrogs” | |
| | 4. | Talsi | Konditoreja | “Cepums” | |
| | 5. | Mācītājmuiža, Lībagu pagasts | Kafejnīca | “Kuršu krogs” | |
| | 6. | Talsi | Bistro | “Bistro Štelle” | |
| | 7. | “Tautasnam”, Laidzes pagasts | Kafejnīca | “Ķīvīskrogs” | |
| | 8. | Stende | Kafejnīca | “Pie katla” | |
| | 9. | Talsi | Kafejnīca | “Alus dārzs” | |
| | 10. | Sabile | Kafejnīca | “Zane” | |
| | 11. | Talsi | Kafejnīca | “Stūrītis” | |
| | 12. | Talsi | Bistro | “Bistro Alanya” | |
| | 13. | Talsi | Kafejnīca | “Bella” | |
| | 14. | Talsi | Kafejnīca | “Arto” | |
| | 15. | Strazdes pagasts | Kafejnīca | “Ūdensdzirnavas” | |
| | 16. | “Laumas”, Īves pagasts | Kafejnīca | “Laumu dabas parks” | Vasara |
| | 17. | Talsi | Kafejnīca | “Kolumbīne” | |
| | 18. | Talsi | Kafejnīca | “Bīne” | |
| | 19. | Stende | Kafejnīca | “Lāsīte” | |
| | 20. | Sabile | Kafejnīca | “Dāre” | |
| | 21. | Talsi | Ēdnīca | “Kursa” | |
| | 22. | Talsi | Ēdnīca | “Talsu autotransports” | |
| | 23. | Talsi | Konditoreja | “Piena sēta” | |
| | 24. | Talsi | Konditoreja | “Mauriņu konditoreja” | |
| | 25. | Talsi | Picērija | “Stenders Pica” | |
| Dundagas novads | 26. | Mazirbe | Vasaras kafejnīca | Mazirbes tautas namā | Vasara |
| | 27. | Ēvažu stāvlaukums | Vasaras kafejnīca | “Smilšu kurpīts” | Vasara |
| | 28. | Kolkasrags | Vasaras kafejnīca | “Ceļa maize” | Vasara |
| | 29. | Dundaga | Kafejnīca | “Krūziņi” | |
| | 30. | Dundaga | Bistro | “Vecā pirts” | |
| | 31. | Dundaga | Kafejnīca | “Jūras sapņi” | |
| | 32. | Kolka | Vasaras kafejnīca-restorāns | “Zītari” | Vasara |

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------------|-----|-----------|-------------------|-----------------|--------|
| Mērsraga novads | 33. | Mērsrags | Kafejnīca | “Vētrasputns” | |
| | 34. | Mērsrags | Kafejnīca | “Kreses” | |
| | 35. | Upesgrīva | Kafejnīca- bārs | “Stieres” | Vasara |
| Rojas novads | 36. | Žocene | Restorāns | “Dzintarkrasts” | Vasara |
| | 37. | Roja | Restorāns | “Otra puse” | |
| | 38. | Roja | Restorāns | “Mare” | Vasara |
| | 39. | Roja | Bistro- kafejnīca | “Ķipītis” | |
| | 40. | Kaltene | Krodziņš | “Rēderi” | Vasara |
| | 41. | Melnšils | Krogs | “Melnšils” | Vasara |
| | 42. | Roja | Bistro- kafejnīca | “Zītari” | |
| | 43. | Roja | Bistro- kafejnīca | “Riesti” | |

Darba autors secina, ka Rojas novadā un tā kaimiņu novados kopumā ir 43 ēdināšanas iestāde. Talsu novadā ēdināšanas iestādes strādā un piedāvā savus pakalpojumus visa gada garumā. Mazajos novados, Mērsraga un Dundagas novados ir sezonāls darba laiks, ēdināšanas iestādes piedāvā savus pakalpojumus vasaras sezonā. Kā arī Rojas novadā ēdināšanas pakalpojumi vasaras sezonā ir ierobežoti, klusajā sezonā ir pieejami tikai bistro pakalpojumi.

1.3. Ēdināšanas nozares paplašināšanas iespēju analīze Rojā

1.3.1. Pētījuma metodoloģija

Lai uzzinātu Rojas novada iedzīvotāju viedokli par iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas iestāžu pakalpojumus Rojas novadā autors veica pētījumu, kura mērķis uzzināt šī brīža pieprasījumu pēc pakalpojumiem, kā arī lai uzzinātu, kādas ēdināšanas iestādes respondenti apmeklē un kādi kritēriji respondentiem ir svarīgi izvēloties ēdināšanas iestādi. Pētījums tika veikts ar anketēšanas metodes palīdzību. Anketēšanas metode ļauj īsā laika periodā noskaidrot iedzīvotāju viedokli, kā arī šos datus ir viegli apstrādāt, tādēļ arī tika izvēlēta anketēšanas metode. Anketa tika ievietota interneta portālā visidati.lv, kur iedzīvotāji elektroniskā formā varēja aizpildīt aptaujas anketu. Aptaujas anketas interneta saite tika nosūtīta pa e-pastu un ievietota darba autora sociālajos tīklos, ar lūgumu aizpildīt.

Kopumā savu viedokli izteica 135 respondenti, no tiem 22 vīrieši, 113 sievietes. 73 respondenti ir vecumā no 19 līdz 35 gadiem. 36 respondenti vecumā no 36 līdz 50 gadiem. 14 respondenti vecumā no 51 līdz 61 gadam, 6 respondenti vecumā līdz 18 gadiem un 6 respondenti vecumā no 62 gadiem un vairāk.

Aptaujas anketa sastāv no 15 jautājumiem (skatīt pielikumu 1):

1. Jūsu dzimums?
2. Jūsu vecums?
3. Jūsu dzīves vieta?

4. Jūsu nodarbošanās?
5. Jūsu ikmēneša ienākumi eiro?
6. Vai Jūs apmierina šī brīža ēdināšanas iestāžu piedāvājums Rojas novadā?
7. Cik bieži ieturat maltīti ārpus mājām?
8. Kad visbiežāk ieturat maltīti ārpus mājām?
9. Visbiežāk maltīti ieturat Rojas novadā vai ārpus tā teritorijas?
10. Ja ieturat maltīti Rojas novadā, tad kur?
11. Ja neieturat maltīti Rojas novadā, tad kādēļ?
12. Kur ārpus Rojas novada visbiežāk ieturat maltīti? (Ierakstīt konkrētu iestādi)
13. Kas būtu nepieciešams, lai Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā?
14. Cik bieži Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā, ja tiktu piedāvāta kvalitāte par labu cenu?
15. Cik daudz Jūs būtu gatavs/-a maksāt par vakariņām (otrais ēdiens, dzēriens, saldaiss ēdiens) vienai personai?

Interneta portālā visidati.lv, pēc aptaujas slēgšanas, aptaujas rezultāti tika automātiski apkopoti un tika piedāvāts rezultātu kopsavilkums. Darba autors, izmantojot rezultātu kopsavilkumu, lietojumprogrammā MS Word izveidoja grafikus, kas atspoguļo informāciju par iegūtajiem rezultātiem.

1.3.2. Anketēšanas rezultātu analīze

No aptaujātajiem respondentiem 109 dzīves vieta ir Roja, 13 respondentu dzīvo Rudē, 5 dzīvo Kaltene, 3 Ģipka, 2 Melnsils, 2 Žocene un 1 dzīvo Valgalciemā.

Aptaujas anketu aizpildīja 27 skolēni/ studenti, 6 uzņēmēji, 24 privāta uzņēmuma darbinieki, 51 valsts, pašvaldības iestādes darbinieks, 9 pašnodarbinātas personas, 15 mājsaimnieki, 2 bezdarbnieki un 1 pensionārs.

Saskaņā ar aptaujas rezultātiem 25,9% Rojas novada iedzīvotāju ikmēneša ienākumus sastāda vidēji no 501 EUR līdz 700 EUR. 20,7% ienākumi ir no 371 EUR līdz 500 EUR, 17% ienākumi ir no 201 EUR līdz 370 EUR, tikai 13,3% ienākumi ir no 901 EUR un vairāk, 11,9% ienākumi ir tikai līdz 200 EUR un 11,1% iedzīvotājiem mēneša ienākumi ir no 701 EUR līdz 900 EUR.

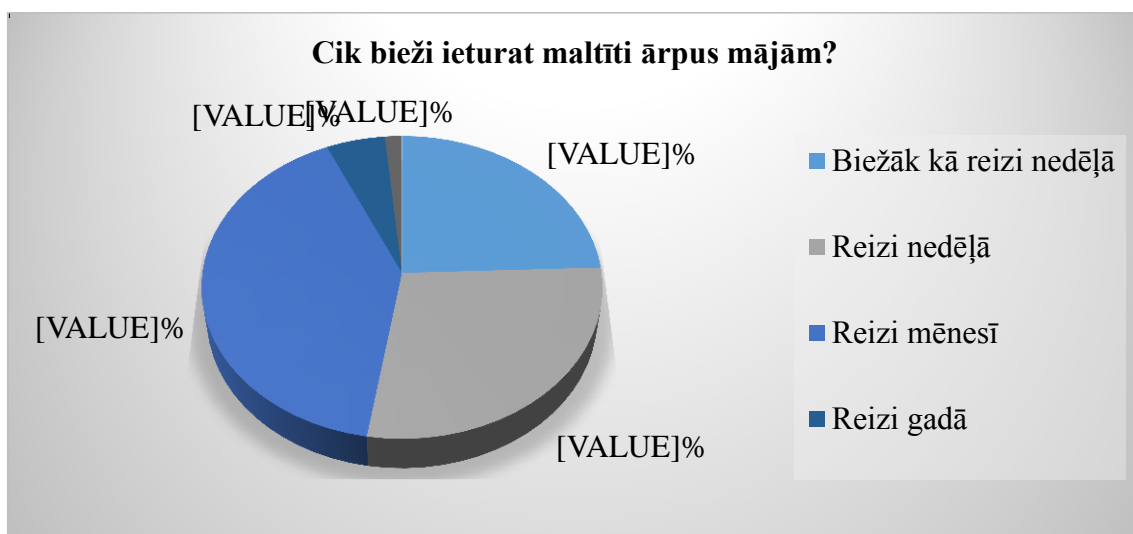
Viens no jautājumiem, kas tika uzdots bija: “Vai Jūs apmierina šī brīža ēdināšanas iestāžu piedāvājums Rojas novadā?” (skatīt attēlu 1.3.2.1.).



1.3.2.1. att. Apmierinātība ar esošo ēdināšanas iestāžu piedāvājumu

Analīzes dati parādīja, ka 32,6% no aptaujātajiem respondentiem ir apmierināti ar šī brīža ēdināšanas iestāžu piedāvājumu, 67,4% respondenti nav apmierināti ar šī brīža situāciju (skatīt attēlu 1.3.2.1.).

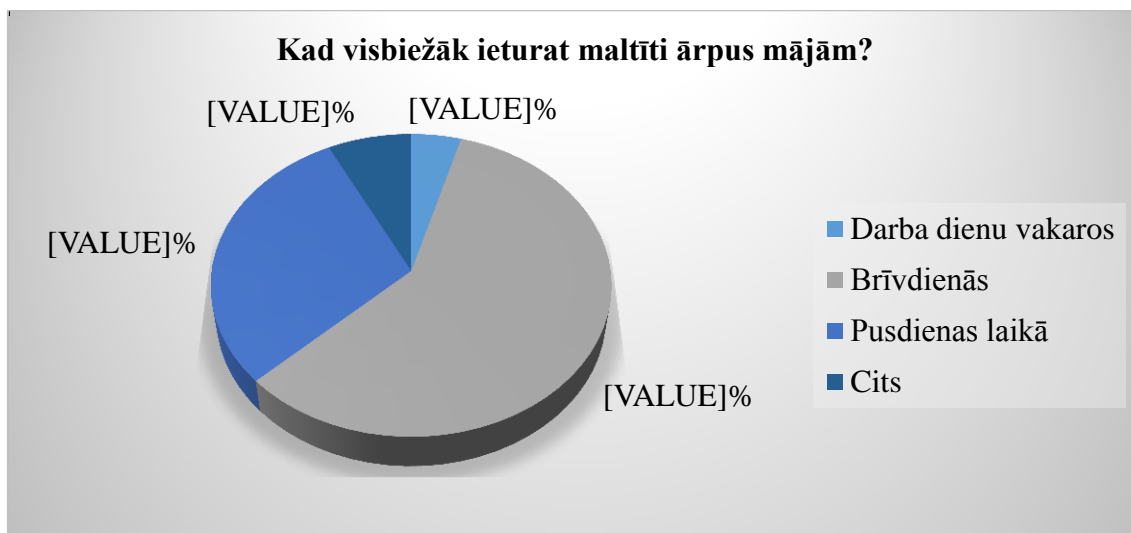
Kā sesto jautājumu, darba autors uzdeva bija: “Cik bieži ieturat maltīti ārpus mājām?” (skatīt attēlu 1.3.2.2.).



1.3.2.2. att. Biežums maltītes ieturēšanai ārpus mājām

Analizējot datus par maltītes ieturēšanu ārpus mājām tika noskaidrots, ka no 135 aptaujātajiem respondentiem 24,4% ietur maltīti ārpus mājās biežāk kā reizi nedēļā, 28,1% reizi nedēļā, 40,7% reizi mēnesī, 5,2% reizi gadā un 1,5% neietur maltīti ārpus mājām vispār (skatīt attēlu 1.3.2.2.).

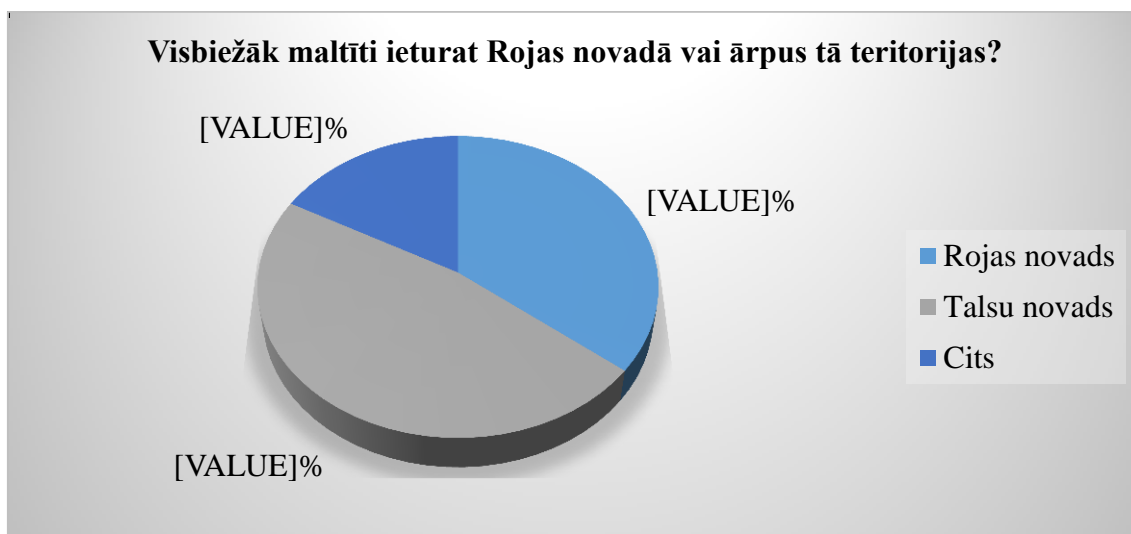
Aptaujas anketas septītais jautājums tika uzdots: “Kad visbiežāk ieturat maltīti ārpus mājām?” (skatīt attēlu 1.3.2.3.).



1.3.2.3. att. Maltītes ieturēšana ārpus mājām

Analizējot datus par iestāžu izvēli maltītes ieturēšanai atklājās, ka 58,5% izvēlas to ieturēt ārpus mājām brīvdienās, 29,6% pusdienas, 4,4% maltīti ārpus mājām ietur darba dienu vakaros un 7,4% respondentu min citus gadījumus kā, piemēram, svētku reizēs un atvaļinājumā (skatīt attēlu 1.3.2.3.).

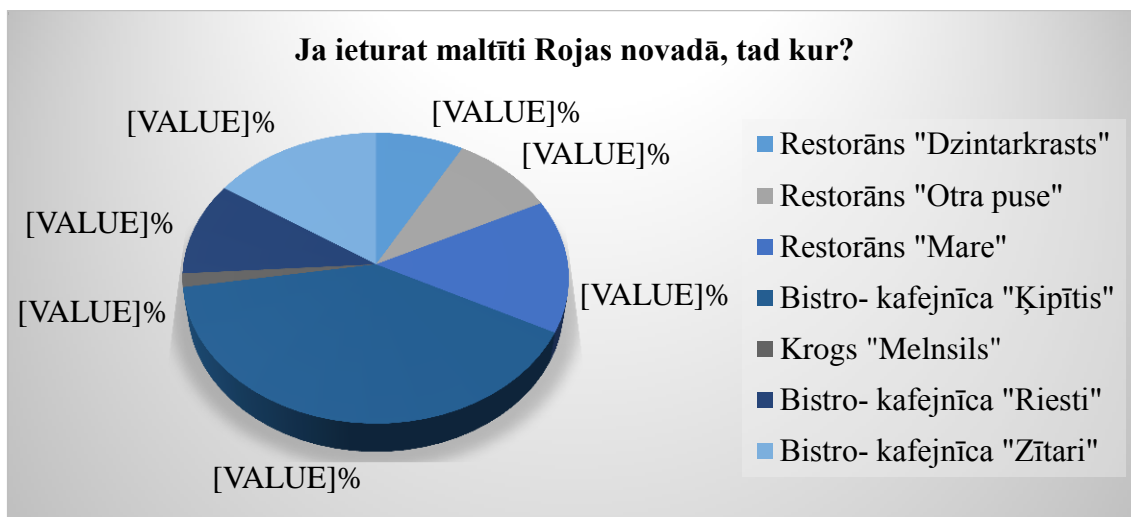
Respondenti atbildēja uz jautājumu: “Visbiežāk maltīti ieturat Rojas novadā vai ārpus tā teritorijas?” (skatīt attēlu 1.3.2.4.).



1.3.2.4. att. Respondentu ēdināšanas pakalpojumu novada izvēle

Analizējot datus par novada izvēli pakalpojumu saņemšanai, 35,6% respondentu izvēlas Rojas novada sniegtās iespējas, 47,4% respondentiem labprātāk dodas uz Talsu novadu, 17% respondentu izvēlas lielākās pilsētas Rīgu, Ventspili, Liepāju (skatīt attēlu 1.3.2.4.).

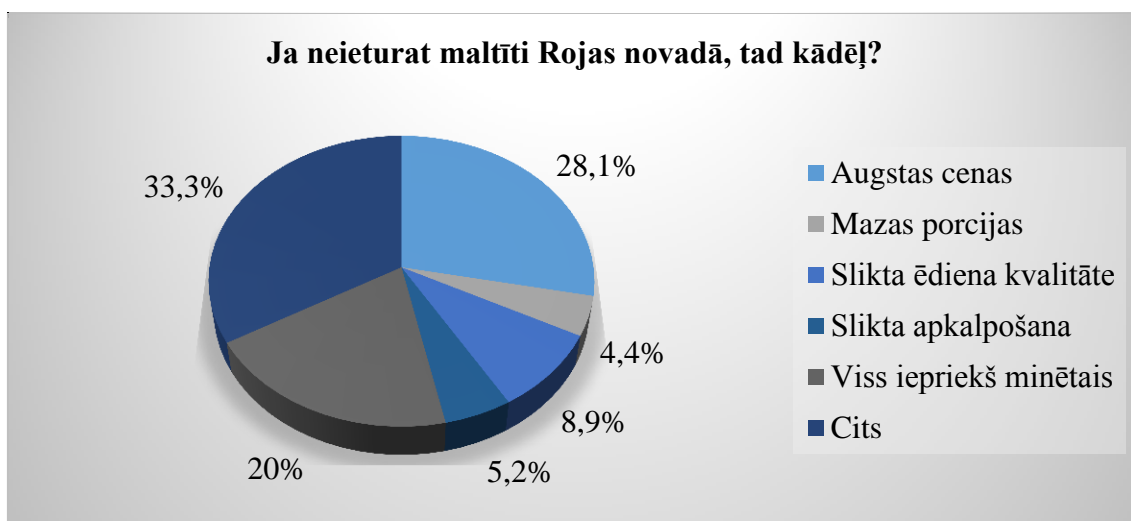
Kā viens no jautājumiem tika uzdots: “Ja ieturat maltīti Rojas novadā, tad kur?” (skatīt attēlu 1.3.2.5.).



1.3.2.5. att. Respondentu ēdināšanas iestāžu izvēle Rojas novadā

Analizējot datus par ēdināšanas iestāžu izvēli Rojas novadā tika konstatēts, ka 40% respondentu ietur maltīti bistro- kafejnīca “Ķīpītis”. 15,6% respondentu ietur maltīti bistro- kafejnīca “Zītari”, 14,8% ietur maltīti restorānā “Mare”, 10,4% ietur maltīti bistro- kafejnīca “Riesti”, 9,6% ietur maltīti restorānā “Otra puse”, 8,1% ietur maltīti restorānā “Dzintarkrasts” un 1,5% ietur maltīti krogā “Melnšils” (skatīt attēlu 1.3.2.5.).

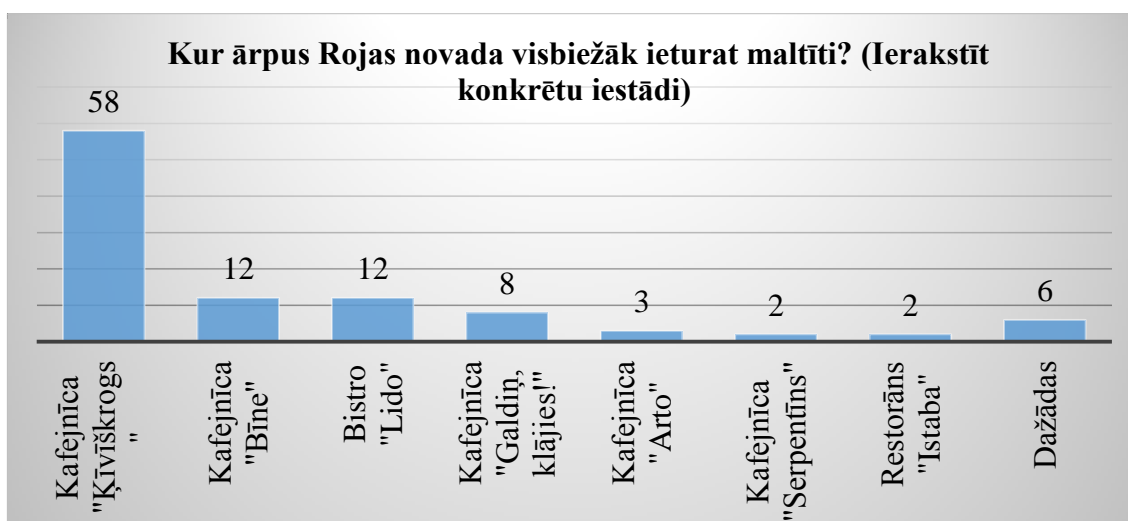
Respondenti sniedza atbildi uz jautājumu: “Ja neieturat maltīti Rojas novadā, tad kādēļ?” (skatīt attēlu 1.3.2.6.).



1.3.2.6. att. Neapmierinātība ar novada ēdināšanas iestādēm

Kā redzams attēlā 1.3.2.6. 28,1% respondentu ir neapmierināti ar cenu neatbilstību saņemtā pakalpojuma kvalitātei, 4,4% respondentu neapmierina porcijas lielums, 8,9% neapmierina pakalpojumu kvalitāte, 5,2% neapmierina apkalpošana un 20% respondentu nav apmierināti ar visu iepriekš minēto. 33,3% respondentu izteica savu atbilžu variantu un tiek minēts, ka pusdienu piedāvājums atbilst prasībām, bet netiek piedāvātas iespējas ieturēt vakariņas. Kā arī vēlreiz tiek minēta neapmierinātība ar apkalpošanu un neatbilstošais cenrādis saņemtajam pakalpojumam.

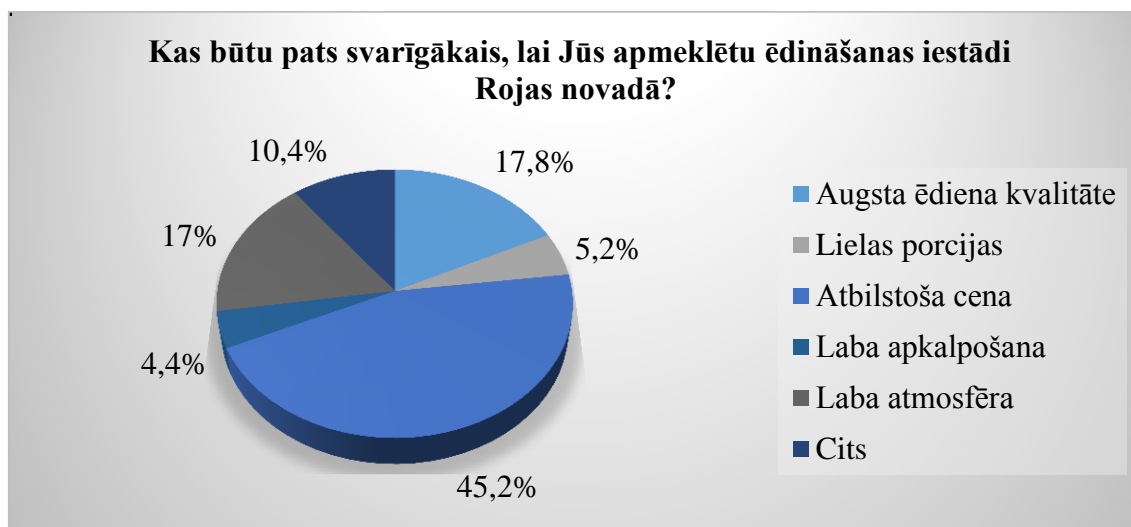
Viens no respondentiem uzdotajiem jautājumiem bija: “Kur ārpus Rojas novada visbiežāk ieturat maltīti?” (skatīt attēlu 1.3.2.7.).



1.3.2.7. att. *Apmeklētākās ēdināšanas iestādes ārpus Rojas novada*

Darba autors analizējot datus par ēdināšanas iestāžu apmeklētību ārpus Rojas novada konstatēja, ka 58 respondenti min kafejnīcu “Ķīvišķrogs” (atrodas Talsu novadā), 12 respondenti ietur maltīti kafejnīcā “Bīne” (atrodas Talsu novadā), 12 respondenti ietur maltīti bistro “LIDO” (atrodas Rīgas novadā), 8 respondenti min kafejnīcu “Galdiņ, klājies!” (atrodas Talsu novadā), 3 respondentu min kafejnīcu “Arto”, divreiz tiek minēta kafejnīca “Serpentīns” un restorāns “Istaba”. Tika minētas Talsu novadā kafejnīcas “Alus dārzs”, “Kolumbīne”, “Lāsīte” un kafejnīca- bistro “Bistro Štelle”. Engures novada kafejnīca “Būda”. Respondentiem bija jānosauc konkrēta iestāde, bet tika minētas arī pilsētas kā, piemēram, Rīga, Talsi, Ventspils, Tukums, Saldus (skatīt 1.3.2.7. attēlu).

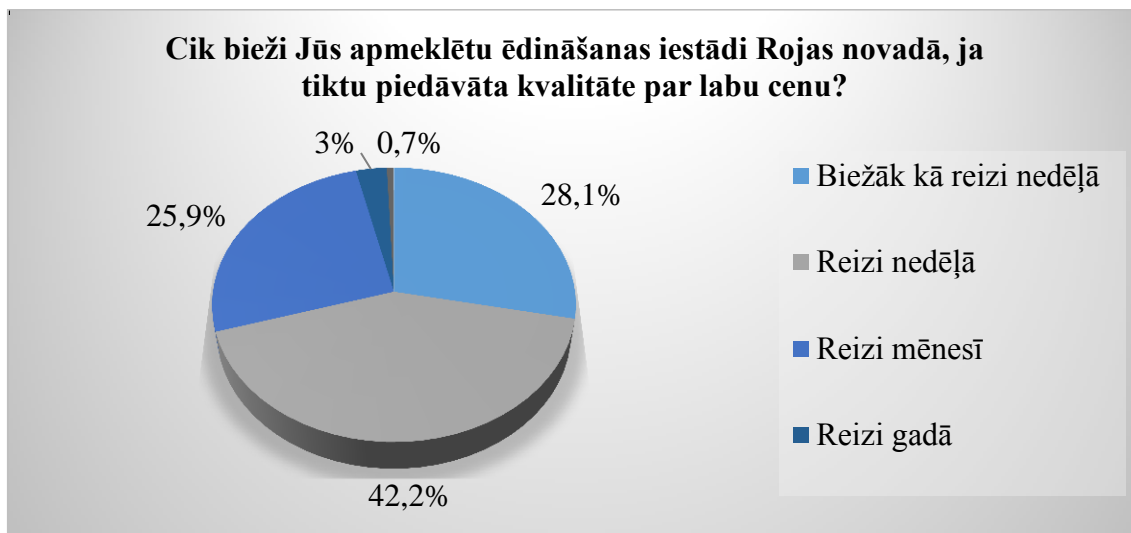
Respondenti sniedza atbildes uz jautājumu: “Kas būtu pats svarīgākais, lai Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā?” (skatīt attēlu 1.3.2.8.)



1.3.2.8. att. *Svarīgākais ēdināšanas iestādē*

Analizējot respondentu prasības ēdināšanas iestādēm Rojas novadā tika konstatēts, ka 45,2% respondentu kā svarīgu prasību izvirza pieņemamu cenu par pakalpojumu, 17,8% respondentu – augstu ēdina kvalitāti, 17% - atmosfēru, 5,2% - porcijas lielumu, 4,4% - apkalpošanas kvalitāti un 10,4% - visas iepriekš minētās prasības (skatīts 1.3.2.8. attēlu).

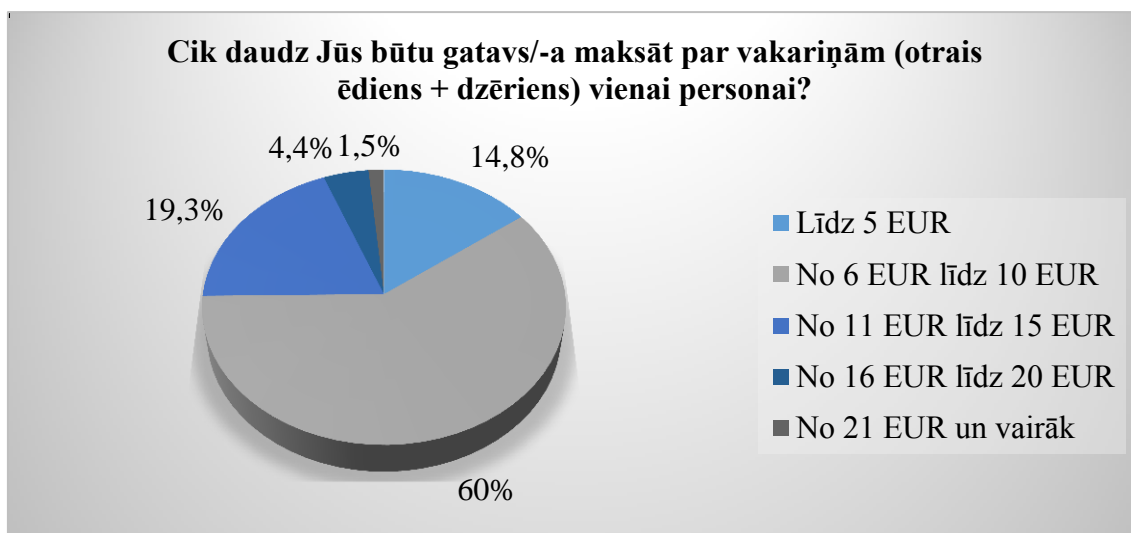
Kā viens no jautājumiem tika uzdots: “Cik bieži Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā, ja tiktu piedāvāta kvalitāte par labu cenu?” (skatīt attēlu 1.3.2.9.).



1.3.2.9. att. *Ēdināšanas iestāžu apmeklējuma biežums*

Kā redzams attēlā 1.3.2.9., ja tiktu izveidota jauna ēdināšanas iestāde, 42,2% respondentu apmeklētu ēdināšanas iestādi reizi nedēļā, 28,1% respondentu – biežāk kā reizi nedēļā, 25,9% respondentu – reizi mēnesī, 3% respondentu – reizi gadā un 0,7% neietur maltīti ārpus mājām.

Kā pēdējais jautājums tika uzdots: “Cik daudz Jūs būtu gatavs/-a maksāt par vakariņām (otrais ēdiens + dzēriens) vienai personai?” (skatīt attēlu 1.3.2.10.).



1.3.2.10. att. *Gatavi maksāt par vakariņām vienai personai*

Analizējot datus par respondentu maksātspēju 60% respondentu ir gatavi maksāt no 6 EUR līdz 10 EUR par vakariņām vienai personai. 19,3% respondentu ir gatavi maksāt no 11 EUR līdz 15 EUR, 14,8% vēlas, lai vakariņas vienai personai izmaksātu līdz 5 EUR, 4,4% respondentu ir gatavi maksāt no 16 EUR līdz 20 EUR un 1,5% respondentu ir gatavi maksāt sākot no 21 EUR un vairāk (skatīt 1.3.2.10. attēlu).

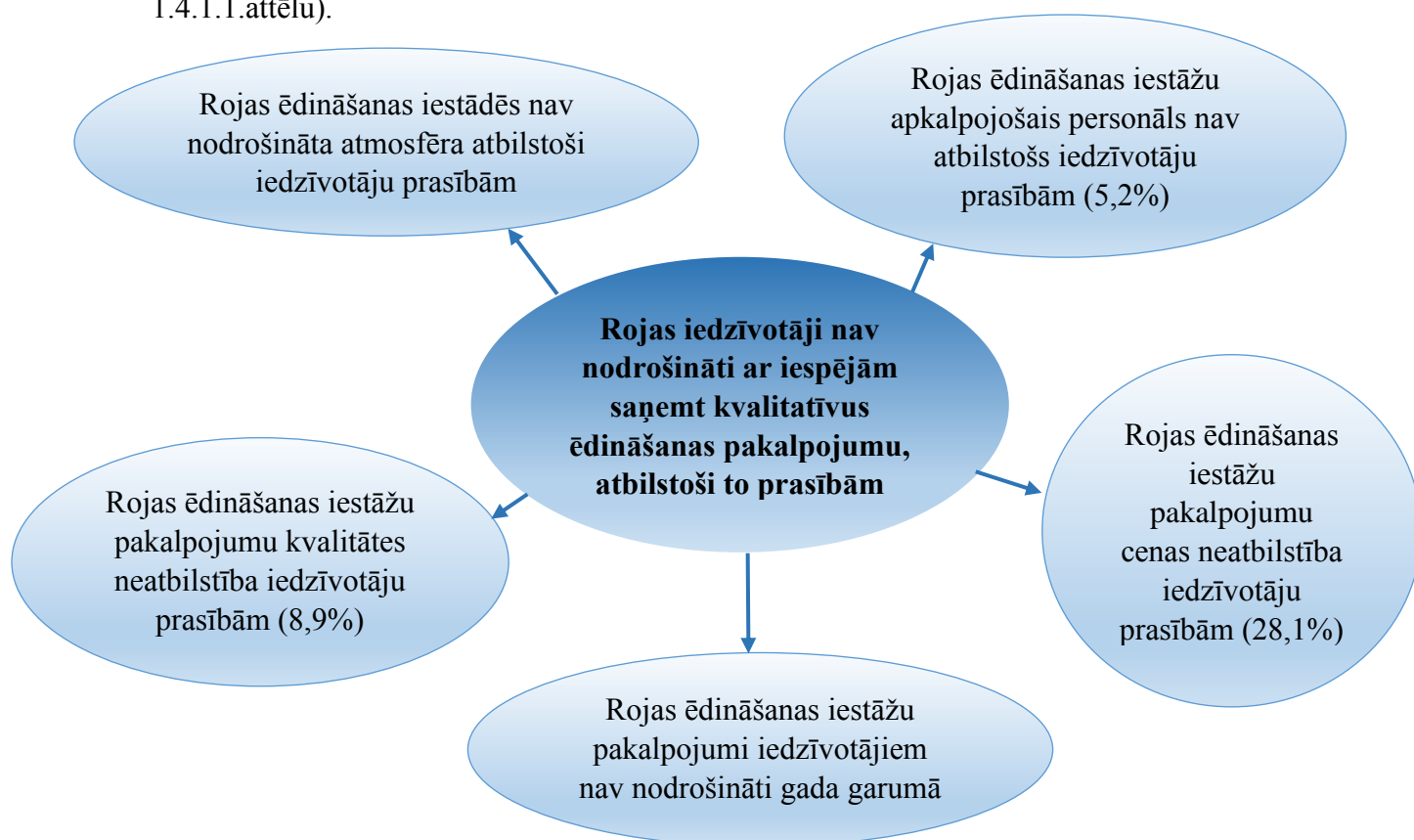
Analizējot respondentu sniegtās atbildes uz jautājumiem var secināt, ka Rojas novadā trūkst ēdināšanas iestādes, kas sniegtu kvalitatīvus pakalpojumus par atbilstošām cenām. Pusdienu piedāvājumi atbilst respondentu prasībām, bet tiek uzsvērts, ka nav iestādes, kur būtu iespējams pavadīt vakaru. Aptaujas rezultātā tika noskaidrots, kuras ir visbiežāk apmeklētās ēdināšanas iestādes ārpus Rojas novada, tās ir kafejnīcas “Ķīvišķrogs”, “Bīne”, “Galdiņ, klājies!”, kā arī tika minēts bistro “Lido” (atrodas Rīgas novadā), bet tā kā izpētes teritorija ir Rojas, Talsu, Mērsraga un Dundagas novadi, tad atrašanās vietas dēļ netiek izmantots tālākam pētījumam.

Līdz ar to var secināt, ka Rojas novada iedzīvotāji nav apmierināti ar ēdināšanas iestāžu pakalpojumiem, kurus viņi var saņemt šobrīd. Tāpēc tālāk tika noteiktas un prioritizētas tās problēmas, kuras risinot varētu nodrošināt, vismaz daļēji Rojas novada iedzīvotāju prasības pēc dotā pakalpojuma veida.

1.4. Pamatproblēmas analīze

1.4.1. Pamatproblēmas cēloņu noteikšana un analīze

Izvērtējot ēdināšanas nozari un apkopojot/ izanalizējot respondentu atbildes uz anketā uzdotiem jautājumiem, tika precizēta pamatproblēma, ka Rojas novada iedzīvotāji nav nodrošināti ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām. Lai noskaidrotu pamatproblēmas cēloņus, darba autors pielietoja prāta kartes metodi. (skatīt 1.4.1.1.attēlu).



Att.1.4.1.1. Pamatproblēma un tās cēloņi (prāta karte)

Pamatproblēma: Rojas novada iedzīvotāji nav nodrošināti ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām.

Pamatproblēmas cēloņi:

1. Rojas ēdināšanas iestādēs nav nodrošināta atmosfēra atbilstoši iedzīvotāju prasībām;
2. Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumu kvalitāte neatbilst iedzīvotāju prasībām (pēc aptaujas rezultātiem 8,9% respondentu);
3. Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumi iedzīvotājiem nav nodrošināti gada garumā;
4. Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumu cenas neatbilst iedzīvotāju prasībām (pēc aptaujas rezultātiem 28,1% respondentu);
5. Rojas ēdināšanas iestāžu apkalpojošais personāla darba kvalitāte neatbilst iedzīvotāju prasībām (pēc aptaujas rezultātiem 5,2% respondentu).

Darba autors sastādīja tabulu problēmu ranžēšanai, kas satur informāciju par problēmas aprakstu, svarīguma pakāpi, risināšanas steidzamību, tendenci un vērtējumu (skatīt tabulu 1.4.1.1.).

Tabula 1.4.1.1.

Problēmu ranžēšana

| Problēma | Svarīguma pakāpe | Risināšanas steidzamība | Tendence | Vērtējums |
|--|------------------|-------------------------|-----------|-----------|
| Rojas ēdināšanas iestādēs nav nodrošināta atmosfēra atbilstoši iedzīvotāju prasībām | Vidēja | Vidēja | Pieaugoša | 4 |
| Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumu kvalitātes neatbilstība iedzīvotāju prasībām | Vidēja | Vidēja | Pieaugoša | 3 |
| Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumu cenas neatbilstība iedzīvotāju prasībām | Vidēja | Vidēja | Pieaugoša | 2 |
| Rojas ēdināšanas iestāžu apkalpojošais personāls nav atbilstošs iedzīvotāju prasībām | Zema | Zema | Pieaugoša | 5 |
| Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumi iedzīvotājiem nav nodrošināti gada garumā | Augsta | Augsta | Pieaugoša | 1 |

Veicot problēmu ranžēšanu pēc svarīguma pakāpes un risināšanas steidzamības, katra problēma tiek novērtēta skaitliski, kur 1 ir augsts vērtējums un 5 zems vērtējums. Ar visaugstāko vērtējumu tika novērtēta problēma- “Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumi iedzīvotājiem nav nodrošināti gada garumā”.

1.4.2. Risināmās problēmas izvēle un tās pamatojums

Novērtējot visas apakšproblēmas, darba autors ir izvēlējis tālāk risināt problēmu: “Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumi iedzīvotājiem nav nodrošināti gada garumā”.

Izvēles pamatojums:

1. Rojas novadā ir 8 ēdināšanas iestādes, no tām 3 iestādes piedāvā pusdienu piedāvājumu, viena iestāde ir atvērta tikai nedēļas nogalēs, 4 iestādes ir atvērtas vasarā;
2. No iegūtajiem aptaujas rezultātiem var secināt, ka Rojas novada iedzīvotāji ir ieinteresēti izmantot novada sniegtos pakalpojumus, ja tiktu piedāvāti kvalitatīvi pakalpojumi;
3. Veicot cēloņu ranžēšanu pēc svarīguma pakāpes, risināšanas steidzamības un pieaugošās tendences tika konstatēta problēma ar augstāko risināmības pakāpi: “Rojas ēdināšanas iestāžu pakalpojumi iedzīvotājiem nav nodrošināti gada garumā”;
4. Risinot šo problēmu, Rojas novadā pieaugtu naudas apgrozījums, kā arī pakalpojumi būtu pieejami ne tikai novada iedzīvotājiem, bet arī iebraucējiem.

2. PROBLĒMAS RISINĀJUMA PROJEKTA TEHNISKI- EKONOMISKAIS PAMATOJUMS

2.1. Projekta mērķi un to operacionalizācija

Projekta mērķis ir projekta darbības vēlamais rezultāts, kuru jāsasniedz pie iepriekš noteiktiem projekta izpildes nosacījumiem. Projekta mērķiem jābūt skaidri un viennozīmīgi formulētiem. Projekta mērķiem jābūt pēc iespējas izmērāmiem, tāpēc mērķu formulējumos jācenšas atbildēt uz jautājumiem: ko? Cik daudz? Cik ilgā laikā? Kur?

Projekta mērķiem ir jābūt specifiskiem (specific), izmērāmiem (measurable), sasniedzamiem (attainable), atbilstošiem (relevant), laikā noteiktiem (timely), pielietojot SMART principu.

Projekta vispārējais mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām.

Projekta konkrētais mērķis: Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu.

Projekta papildmērķis: Nodrošināt ēdināšanas iestādē augstu sniegto pakalpojumu kvalitāti par iedzīvotājiem pieņemamu cenu.

Kad ir noteikts projekta vispārējais un konkrētais mērķis ir jānosaka rezultāta mērķi- ekonomiskie, funkcionālie, sociālie un ekoloģiskie mērķi, to mēdz dēvēt par projekta mērķu operacionalizāciju.

Kā redzams 2.1.1. tabulā ir izvirzīti trīs ekonomiskie mērķi- nodrošināt peļņu pirmajā gadā pēc projekta nodošanas ne mazāk kā 500 EUR apmērā; nodrošināt apgrozījuma pieaugumu katru ceturksni par 5%; nodrošināt kapitālieguldījuma atdevi septiņos gados. Funkcionālie mērķi ir nodrošināt pakalpojumu pieejamību, vienlaicīgi vismaz 50 klientiem; nodrošināt pakalpojuma daudzveidību piedāvājot plašu ēdienkarti ne mazāk kā 6 veidu otros ēdienus; nodrošināt informācijas pieejamību par piedāvātajiem pakalpojumiem ne mazāk kā 3 informācijas avoti. Darba autors izvirzīja divus sociālos mērķus- nodrošināt Rojas iedzīvotāju apmierinātības līmeņa celšanos ar jauno piedāvājumu; veicināt nodarbinātību novadā, radot jaunas darba vietas.

Projekta mērķu operacionalizācija

| Mērķa klase | Ekonomiskie mērķi | | |
|--------------------|--|--|--|
| Mērķi | Nodrošināt peļņu pirmajā gadā pēc projekta nodošanas | Nodrošināt apgrozījuma pieaugumu pa ceturkšņiem | Nodrošināt kapitālieguldījuma atdevi |
| Pārbaudes rādītāji | Gada peļņa, EUR | Apgrozījuma pieaugums ceturksnī salīdzinājumā ar iepriekšējo | Kapitālieguldījuma atmaksāšanas laiks gados |
| Lielumi | Ne mazāk kā 500 EUR | 5% | 7 |
| Avoti | Grāmatvedības uzskaites dokumentācija | Grāmatvedības uzskaites dokumentācija | Grāmatvedības uzskaites dokumentācija |
| Mērķa klase | Funkcionālie mērķi | | |
| Mērķi | Nodrošināt pakalpojumu pieejamību | Nodrošināt pakalpojuma daudzveidību | Nodrošināt informācijas pieejamība par pakalpojumiem |
| Pārbaudes rādītāji | Vienlaicīgi uzņemto klientu skaits | Ēdienkartes dažādība ēdienu veidos | Informācijas avotu skaits |
| Lielumi | ~50 | Ne mazāk kā 6 | Ne mazāk kā 3 |
| Avoti | Apmeklētāju reģistrs | Čeku grāmatiņa | Informācijas avoti |
| Mērķa klase | Sociālie mērķi | | |
| Mērķi | Nodrošināt Rojas iedzīvotāju apmierinātības līmeņa celšanos ar jauno piedāvājumu | Veicināt nodarbinātību novadā | |
| Pārbaudes rādītāji | Apmierinātības līmenis | Jaunradīto darba vietu skaits | |
| Lielumi | 25% | ~10 | |
| Avoti | Klientu aptauja | Grāmatvedības uzskaites dokumentācija | |

2.2. Projekta risinājuma alternatīvas, to sākotnējā izvērtēšana un analīze

Pēc problēmas analīzes un projekta mērķu noteikšanas izvirzītas projekta alternatīvas. Konkrētās problēmas- “Ēdināšanas iestāžu trūkums Rojas novadā gada garumā, risināšanai tiek piedāvātas sekojošas alternatīvas:

1. Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu, iznomājot telpas un ierīkojot tajā kafējnicu;
2. Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu, iznomājot zemi un uzceļot ēku kafējnīcas ierīkošanai;

3. Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 201.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu, iegādājoties zemi un uzceļot ēku kafejnīcas ierīkošanai.

Lai izvēlētos alternatīvas tika veikta to sākotnējā izvērtēšana. Sākotnējās izvērtēšanas rezultāti atspoguļoti tabulā 2.2.1. Kā redzams no tabulas A alternatīvas galvenā priekšrocība ir tā, ka nepieciešamas mazākas investīcijas salīdzinājumā ar B un C alternatīvu, kā rezultātā īsāks investīciju atmaksāšanās termiņš. Kā lielākais trūkums A alternatīvai ir telpu nomāšana, veicot rekonstrukcijas darbus nepieciešams saskaņot ar telpu īpašnieku, kur var rasties konfliktsituācijas. Nomājamo telpu mazais piedāvājums. A alternatīvai ir salīdzinoši mazāk risku nekā B un C alternatīvām, kur jāveic plašāki būvdarbu.

B alternatīvas priekšrocība ir telpu izbūve pēc to nepieciešamības un nomājamo zemju plašais piedāvājums, kā arī iespēja nomāt pašvaldības zemi, kur nomas maksa ir zemāka kā nomājot no privātpersonas. Galvenais trūkums- būvdarbu saskaņošana ar zemes īpašnieku.

Kā iepriekš B alternatīvai tā arī C alternatīvas priekšrocība ir telpu izbūve pēc to nepieciešamības, kā arī plašs pārdodamo zemju piedāvājums. C alternatīvai ir nepieciešamas daudz lielākas investīcijas kā A un B alternatīvām.

Pēc alternatīvu sākotnējās salīdzināšanas un izvērtēšanas darba autors secina, ka vispiemērotākās un finansiāli izdevīgākās alternatīvas ir A un B.

A alternatīva- Iznomāt telpas, kur tiktu ierīkota kafejnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem, kura darbotos gada garumā. Kafejnīcā tiktu piedāvāta plaša ēdienkarte, sākot ar cūkgaļas un beidzot ar zivs ēdieniem, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju.

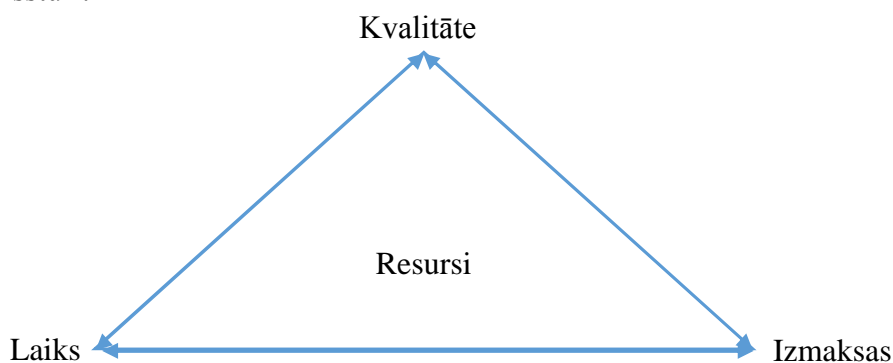
B alternatīva- Nomāt zemi un uzcelt ēku, kur tiktu ierīkota kafejnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem, kura darbotos gada garumā. Kafejnīcā tiktu piedāvāta plaša ēdienkarte, sākot ar cūkgaļas un beidzot ar zivs ēdieniem, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju.

Alternatīvu salīdzināšana un izvērtēšana

| Alternatīvas | Priekšrocības | Trūkumi | Izmaksas | Projekta risku veidi un to izpausmes |
|--------------|--|---|----------|---|
| A | <ul style="list-style-type: none"> - Mazas investīcijas; - Īsāks investīciju atmaksāšanās termiņš; - Liels pieprasījums pēc pakalpojuma. | <ul style="list-style-type: none"> - Nomātas telpas; - Veicamos darbus nepieciešams saskaņot ar telpu īpašnieku; - Piemērotu telpu meklēšana; - Mazs piedāvājums telpu nomai. | Zemas | <ul style="list-style-type: none"> - <i>Saimniec./ komerciālie riski</i>- cenu izmaiņas, finansēšanas risks; - <i>Tehniskie riski</i>- neskaidri definētas tehniskās specifikācijas; - <i>Organizatoriskie/ personāla riski</i>- nepietiekama iesaistītā personālā kvalifikācija; - <i>Informācijas riski</i>- kļūdas datos. |
| B | <ul style="list-style-type: none"> - Telpas tiek izbūvētas atkarībā no nepieciešamības; - Liels pieprasījums pēc pakalpojuma; - Plašs piedāvājums zemes nomāšanai; - Zemā nomas maksa; | <ul style="list-style-type: none"> - Veicamos darbus nepieciešams saskaņot ar zemes īpašnieku; | Vidējas | <ul style="list-style-type: none"> - <i>Saimniec./ komerciālie riski</i>- cenu izmaiņas, finansēšanas risks; - <i>Tehniskie riski</i>- neskaidri definētas tehniskās specifikācijas; - <i>Organizatoriskie/ personāla riski</i>- nepietiekama iesaistītā personālā kvalifikācija; - <i>Informācijas riski</i>- kļūdas datos. - <i>Būvniecības riski</i> – nelaiemes gadījumi, tehnikas bojājumi, zādzības, būvatļaujas nesauņemšana laikā u.c. |
| C | <ul style="list-style-type: none"> - Telpas tiek izbūvētas atkarībā no nepieciešamības; - Liels pieprasījums pēc pakalpojuma; - Plašs piedāvājums zemēm, kas tiek pārdotas. | <ul style="list-style-type: none"> - Lielas investīcijas (zemes iegāde, būvniecība); - Ilgāks investīciju atmaksāšanās termiņš; | Augstas | <ul style="list-style-type: none"> - <i>Saimniec./ komerciālie riski</i>- cenu izmaiņas, finansēšanas risks; - <i>Tehniskie riski</i>- neskaidri definētas tehniskās specifikācijas; - <i>Organizatoriskie/ personāla riski</i>- nepietiekama iesaistītā personālā kvalifikācija; - <i>Informācijas riski</i>- kļūdas datos. - <i>Būvniecības riski</i> – nelaiemes gadījumi, tehnikas bojājumi, zādzības, būvatļaujas nesauņemšana laikā u.c. |

2.3. Projekta alternatīvo risinājumu izstrāde

Projekta mērķis ir galvenais faktors tā vadīšanas procesā. Lai projekta rezultāts būtu tāds, kāds tas bija sākumā iecerēts, ir jākontrolē uzņēmuma resursi, ņemot vērā laika, izmaksu un snieguma ierobežojumus. Lielākā daļa projektu ir unikāli un katra projekta aktivitāte ir unikāla. Kā rezultātā projekta vadītājam var rasties problēmas ar iekļaušanos laika- izmaksu- snieguma trīsstūrī.



2.3.1. att. Pārskats par projektu vadību [7;716]

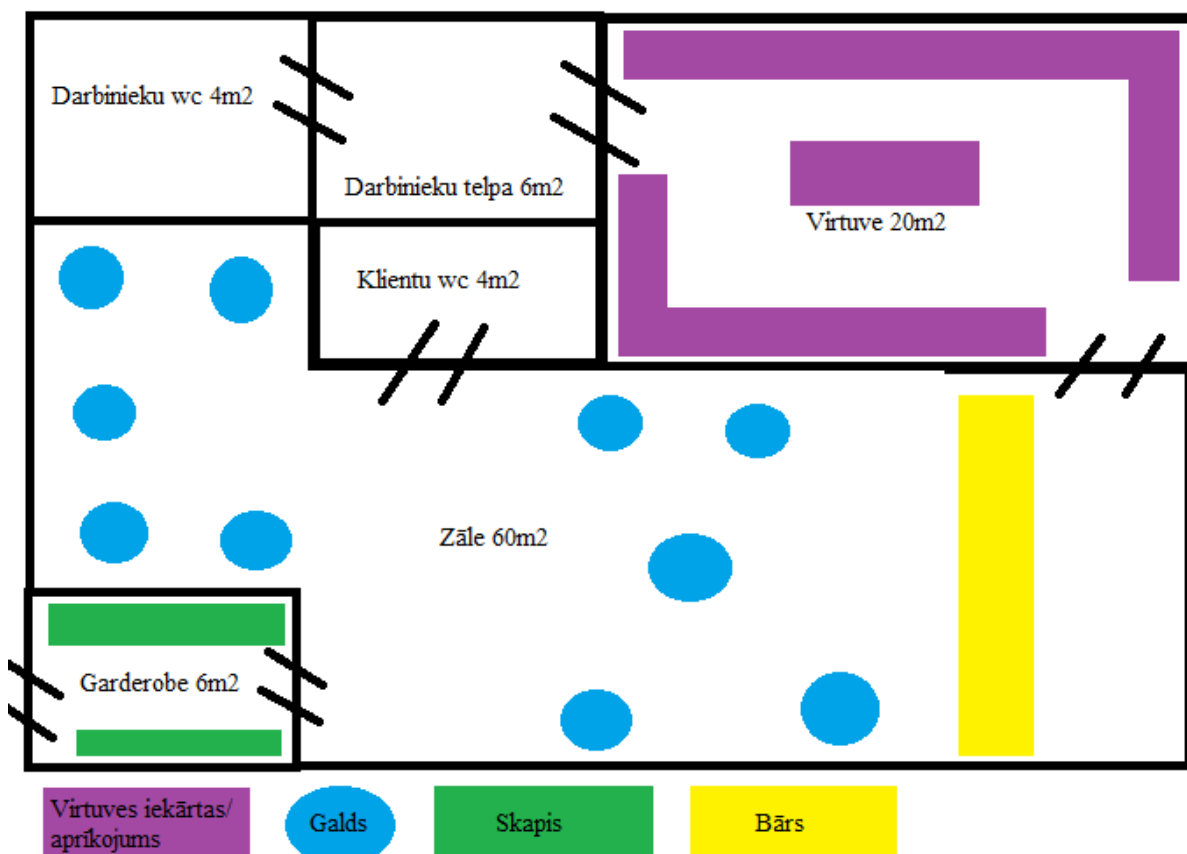
Izvēloties divas vispiemērotākās alternatīvas ir jāveic šo alternatīvu detalizētāka izpēte un salīdzināšana, jo ir jāsaprot, kur no šīm alternatīvām ir finansiāli izdevīgākā un kura sniedz lielāku ieguvumu.

Salīdzināšanai tika izmantota Ž. Ilmetes piedāvātā metodoloģija, kurā sākotnēji noteiks produkta aprakstus, iespējamo darbu sarakstus un izmaksu aprēķinus.

2.3.1. A alternatīvas produkta apraksts

A alternatīvas gala produkts ir iznomātas telpas, kur ierīkota kafējnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem. Kafējnīcā tiks piedāvāta plaša ēdienkarte, sākot ar cūkgaļas un beidzot ar zivs ēdieniem, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju (skatīt pielikumu 2).

Pirmais solis A alternatīvas uzsākšanas procesā ir uzņēmuma dibināšana, kam seko pieejamo telpu apzināšana un izpēte. Pēc rūpīgas izpētes tiek slēgts telpu nomas līgums un telpu nomāšana. Nepieciešamo atļauju saņemšana, saskaņojumi ar telpu īpašnieku, būvatļaujas saņemšana. Rekonstrukcijas darbu veikšana- virtuves izbūve, labierīcību izbūve, darbinieku telpas izbūve, zāles pielāgošana kafējnīcas vajadzībām un bāra zonas izbūve. Kafējnīcas aptuvenā platība 100 m², kur 60 m² paredzēti zālei ar bāru, virtuves platība paredzēta 20 m², darbinieku telpas platība 14 m² un garderobe/ priekštelpa paredzēta 6 m² (skatīt attēlu 2.3.1.1.).



2.3.1.1. att. A *alternatīvas kafejnīcas skice* (autora izstrādāts attēls)

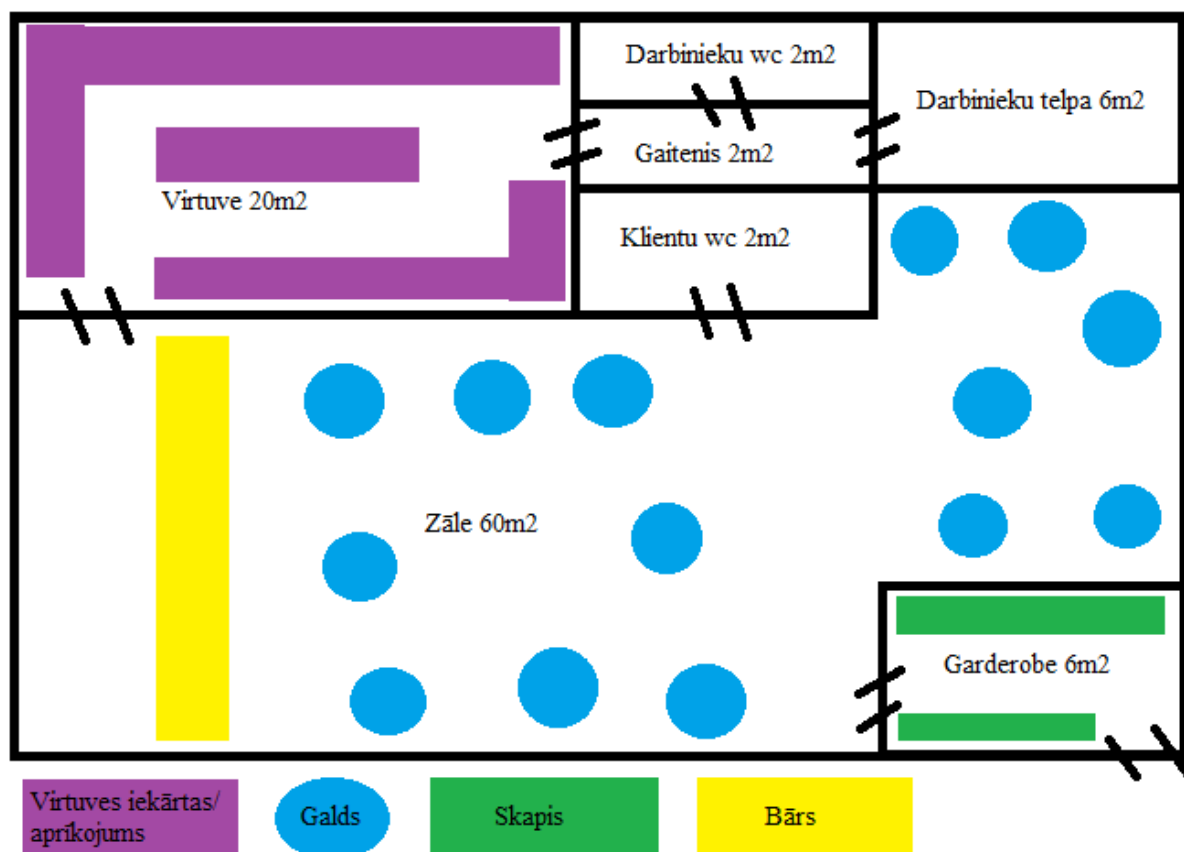
Rekonstrukcijas darbiem paralēli tiek veikta iekārtu un aprīkoja sūtīšana un iegāde, pēc rekonstrukcijas darbu paveikšanas tiek saņemtas iekārtas un aprīkojums. Ieviešanas procesā jau tiek pieņemti darbinieki šefpavārs, 2 šefpavāra palīgi, 2 oficianti/ bārmeņi, apkopēja un grāmatvedis uz pusslodzi. Kā arī tiek iegādāti produkti, lai pārbaudītu iegādātās iekārtas un aprīkojumu. Kad visas pārbaudes veiktas produkts (kafejnīca) tiek nodots ekspluatācijai.

2.3.2. B alternatīvas produkta apraksts

B alternatīvas gala produkts ir iznomāta zeme un uzcelta ēka, kurā ierīkota kafejnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem. Kafejnīcā tiks piedāvāta plaša ēdienkarte, gan cūkgaļas, gan zivs ēdieni, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju (skatīt pielikumu 3).

Tāpat kā A alternatīvai arī B alternatīvas pirmais solis ir uzņēmuma dibināšana, kam seko zemes gabalu apzināšana un izpēte, pēc rūpīgas izpētes tiek slēgts zemes nomas līgums un nomāta zeme. Nepieciešamo atļauju saņemšana un būvprojekta izstrāde, lai varētu uzsākt celtniecības darbus. Celtniecības darbu veikšana, 100 m² lielas ēkas celtniecība, kur 60 m² paredzēti zālei ar bāru, virtuves platība paredzēta 20 m², darbinieku telpas platība 14 m² un garderobe/ priekštelpa paredzēta 6 m² (skatīt attēlu 2.3.2.1.). Celtniecības darbiem paralēli

tiek veikta iekārtu un aprīkojuma iegāde. Pēc celtniecības darbu veikšanas tiek uzstādītas iekārtas un aprīkojums.



2.3.2.1. att. **B alternatīvas kafējnīcas skice** (autora izstrādāts attēls)

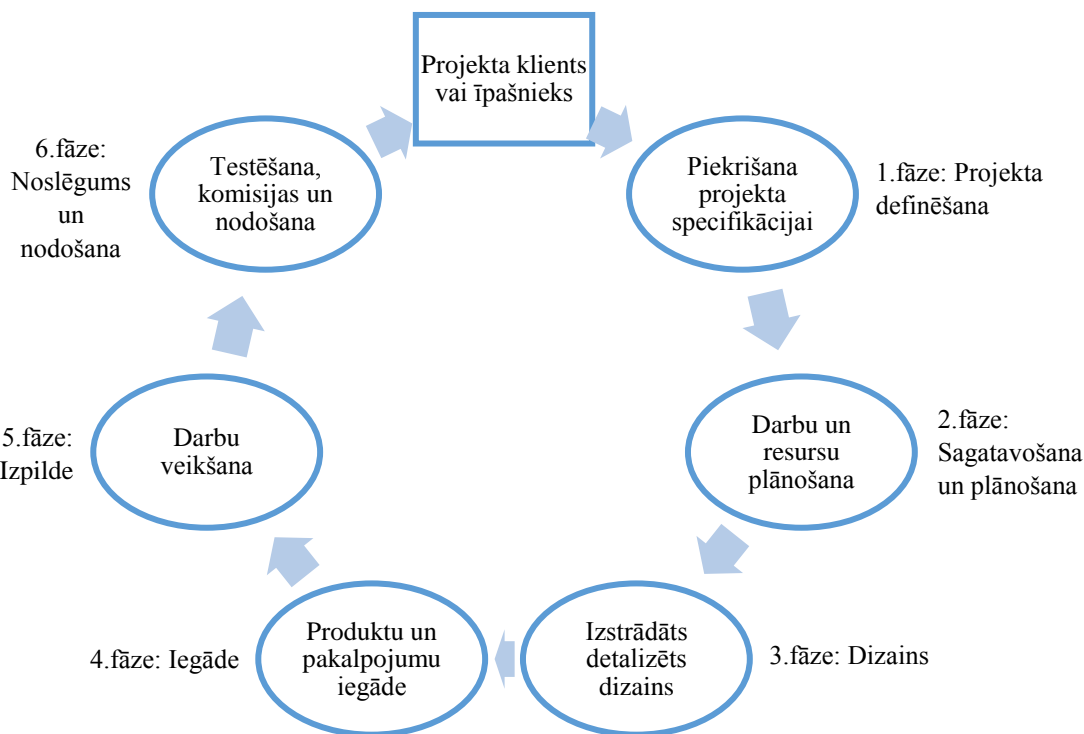
Ieviešanas procesā jau tiek pieņemti darbinieki šefpavārs, 2 šefpavāra palīgi, 2 oficianti/ bārmeņi, apkopēja un grāmatvedis uz pusslodzi. Kā arī tiek iegādāti produkti, lai pārbaudītu iegādātās iekārtas un aprīkojumu. Kad visas pārbaudes veikts projekts tiek nodots ekspluatācijai.

Lai varētu pēc iespējas precīzāk noteikt un salīdzināt abas potenciālās alternatīvas ir nepieciešams sastādīt iespējamo darbu sarakstu, lai varētu noteikt projekta īstenošanas laiku. Veicamo darbu saraksta noteikšana tiek veikta pa projekta fāzēm. Ilgums tiek noteikts (projekta dienās) katram atsevišķam darbam. Ļoti svarīgi ir projekta sākuma datuma noteikšana. Beigu datums tiek aprēķināts saskaņā ar kalendāru.

2.3.3. A alternatīvas iespējamo darbu saraksta noteikšana

Dzīves cikls maziem projektiem: projektiem, kuriem ir salīdzinoši īsa termiņa, nav lieli kapitāla izdevumi un ir salīdzinoši vienkārši, lai pārvaldītu. Lielākā daļa teorētiku un praktiķu, runājot par projekta dzīves ciklu, uzskata, ka tas sākas ar darba atļauju pie projekta un beidzas ar produkta nodošanu klientam. Tas var likties pārāk vienkāršoti, bet tā ir daļa no

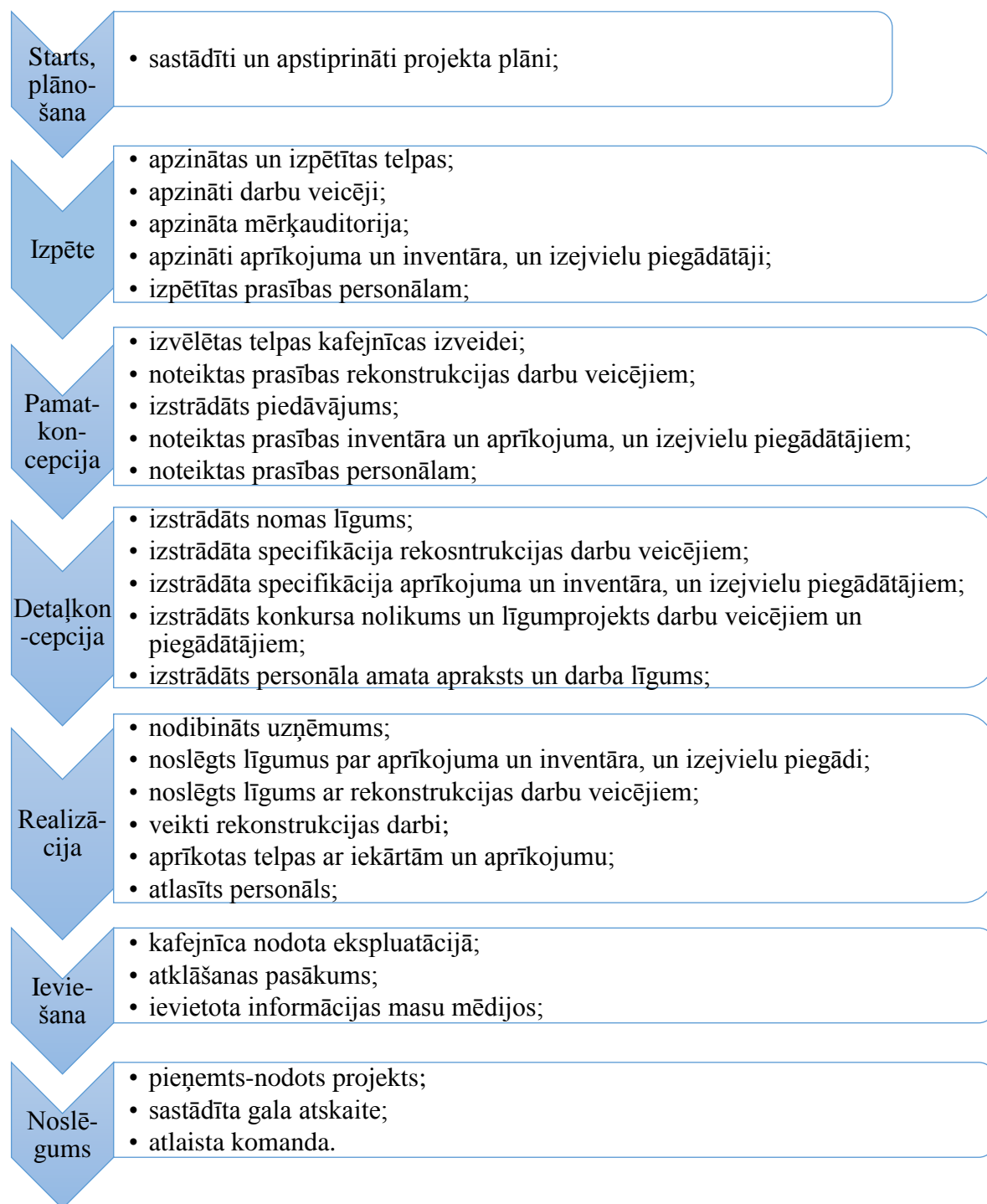
projekta, kas visvairāk skar projektu vadītāju. Kā redzams attēlā 2.3.3.1. aktivitātes, kas tiek realizētas veido ciklu, jo tās sākas un beidzas ar klientu.[8;8]



2.3.3.1. att. *Projekta dzīves cikls [8;8]*

Projekta dzīves cikls sastāv no 6 fāzēm. Pirmā fāze satur informāciju par projekta definēšanu, jeb izpēti. Otrā fāze satur informāciju par sagatavošanu un plānošanu, jeb pamatkonceptija. Trešā fāze satur informāciju par “dizanu”, jeb detaļkonceptiju. Ceturtā fāze satur informāciju par produktu/ pakalpojumu iegādi, jeb realizāciju. Piektā fāze satur informāciju par darbu veikšanu. Sestā fāze satur informāciju par testiem, komisijām un produkta nodošanu, un projekta noslēgumu.

A alternatīva tiek sadalīta pa projekta dzīves cikla fāzēm (skatīt attēlu 2.3.3.2.). A alternatīvai starta un plānošanas fāzes ilgums 18 dienas, izpētes fāzes ilgums 23 dienas, pamatkonceptijas fāzes ilgums 26 dienas, detaļkonceptijas ilgums 23 dienas, realizācijas fāzes ilgums 149 dienas, ieviešanas fāzes ilgums 12 dienas un noslēguma fāzes ilgums 7 dienas. Projekta A alternatīvas kopējais ilgums 13 mēneši. Kopējais darba dienu skaits ir 258. Sākuma termiņš ir 2017.gada 1.decembris un beigu termiņš ir 2018.gada 3.decembris (skatīt pielikumu 4).

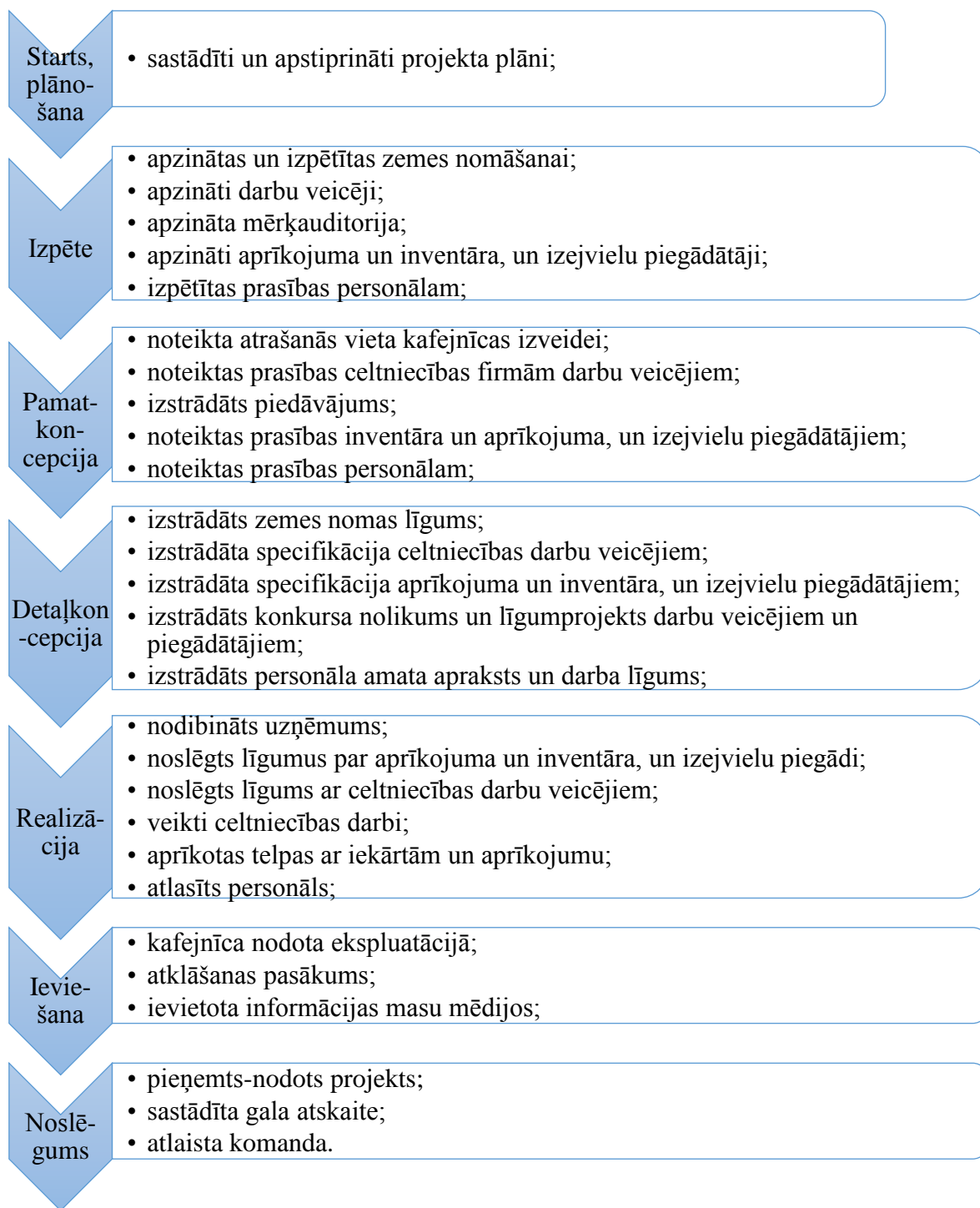


2.3.3.2. att. A alternatīva pa dzīves cikla fāzēm (autora izstrādāts attēls)

2.3.4. B alternatīvas iespējamo darbu saraksta noteikšana

B alternatīvas dzīves cikls dots attēlā 2.3.4.1. B alternatīvai starta un plānošanas fāzes ilgums 18 dienas, izpētes fāzes ilgums 23 dienas, pamatkonceptcijas fāzes ilgums 28 dienas, detaļkonceptcijas ilgums 23 dienas, realizācijas fāzes ilgums 189 dienas, ieviešanas fāzes ilgums 12 dienas un noslēguma fāzes ilgums 7 dienas. Projekta B alternatīvas kopējais ilgums

ir 15 mēneši. Kopējais darba dienu skaits ir 300. Sākuma termiņš ir 2017.gada 1.decembris un beigu termiņš ir 2019.gada 12.februārī (skatīt pielikumu 5).



2.3.4.1. att. **B alternatīva pa dzīves cikla fāzēm** (autora izstrādāts attēls)

Sastādot iespējamo darbu sarakstu A un B alternatīvai var secināt, ka B alternatīvas realizācijai nepieciešams ilgāks laiks. A alternatīvas kopējais ilgums ir 13 mēneši un B alternatīvas kopējais ilgums ir 15 mēneši. Šādai atšķirībai būtu jābūt, jo A alternatīvai tiek nomātas telpas, kur nepieciešami nelieli rekonstrukcijas darbi, kas nav tik laikietilpīgi kā

uzcelt ēku no pamatiem. Ņemot vērā, ka B alternatīvā tiek nomāta zeme un celta jauna ēka, tad šo divu mēnešu starpība nemaz nav tik liela.

2.3.5. Projekta risinājuma alternatīvu izmaksu aprēķins

Katrai no alternatīvām ir nepieciešams veikt projekta izmaksu aprēķinu, lai precizētu tā saucamās investīciju izmaksas.

Projekta izmaksas ietver resursu izmaksu novērtējumu, ieskaitot personālu, iekārtas, materiālus, kā arī transporta izdevumus un citas atbalsta detaļas. Tās veido projekta budžetu, kas tiek kontrolēts, projekta realizācijas laikā.

Izmaksu aprēķinā ietilps projekta vadīšanas izmaksas, kas sastāv no projekta komandas darba samaksas, ārējā personāla darba samaksas un projekta biroja uzturēšanas izdevumiem. Projekta komandā ietilpst projekta vadītājs, būvinženieris, tehniskais speciālists un mārketinga speciālists. Jurists un grāmatvedis ir ārēji algots personāls.

Izmaksu aprēķinā ietilpst projekta produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas, kas sastāv no:

1. Uzņēmuma dibināšanas izmaksām;
2. Atļauju un telpu vai zemes nomas izmaksām;
3. Projektēšanas un rekonstrukcijas vai būvniecības izmaksām;
4. Aprīkojuma un inventāra izmaksām;
5. Pārbaudēm nepieciešamo izejvielu un materiālu izmaksām;
6. Pieņemto darbinieku darba alga;
7. Neparedzētām izmaksām (riskā izmaksas).

Projekta vadīšanas izmaksas un projekta izstrādes un ieviešanas izmaksas ir projekta kopējās izmaksas. Projektam “Kafejnīcas izveide Rojā” risku analīze tiks veikta starta fāzē, jo projekts ir samērā mazs, tādēļ projekta izmaksās darba autors iekļauj neparedzētās izmaksas, kas ir 5% no kopējām projekta izmaksām.

A alternatīvas izmaksu aprēķins

A alternatīvas projekta vadīšanas izmaksas sastāda 47 498,06 EUR (ar PVN), kas sastāv no projekta komandas darba samaksa 36 953,41 EUR (ar PVN) apmērā, ārējā personāla darba samaksa 3 151,55 EUR (ar PVN) apmērā un projekta biroja uzturēšanas izdevumiem 7 393,10 EUR (ar PVN) apmērā.

A alternatīvas projekta produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas ir 61 586,17 EUR (ar PVN), ko sastāda uzņēmuma dibināšanas izmaksas 3 030,00 EUR (ar PVN) apmērā, atļauju un telpu nomas izmaksas 4 260,00 EUR (ar PVN) apmērā, projektēšanas un rekonstrukcijas izmaksas 32 098,90 EUR (ar PVN) apmērā, aprīkojuma un inventāra

izmaksas 21 231,10 EUR (ar PVN) apmērā un strādnieku darba algu un produktu izmaksas 966,15 EUR (ar PVN) apmērā.

Kopējās projekta vadīšanas un produkta izstrādes/ieviešanas izmaksas ir 109 084,23 EUR (ar PVN), no šīm izmaksām tiek aprēķināti 5% neparedzētās izmaksas (riskas izmaksas), kas ir 5 454,21 EUR (ar PVN).

A alternatīvas kopējās projekta izmaksas ir 114 538,44 EUR (ar PVN) (skatīt pielikumu 6).

B alternatīvas izmaksu aprēķins

B alternatīvas projekta vadīšanas izmaksas ir 54 320,60 EUR (ar PVN), ko sastāda projekta komandas darba samaksa 42 638,55 EUR (ar PVN) apmērā, ārējā personāla darba samaksa 3 151,55 EUR (ar PVN) apmērā un projekta biroja uzturēšanas izdevumi 8 530,00 EUR (ar PVN) apmērā.

B alternatīvas projekta produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas ir 75 423,72 EUR (ar PVN), ko sastāda uzņēmuma dibināšanas izmaksas 3 030,00 EUR (ar PVN) apmērā, atļauju un zemes nomas izmaksas 484,95 EUR (ar PVN) apmērā, projektēšanas un būvniecības izmaksas 49 711,52 EUR (ar PVN) apmērā, aprīkojuma un inventāra izmaksas 21 231,10 EUR (ar PVN) apmērā un strādnieku darba algu un produktu izmaksas 966,15 EUR (ar PVN) apmērā.

Kopējās projekta vadīšanas un produkta izstrādes/ieviešanas izmaksas ir 129 744,32 EUR (ar PVN), no šīm izmaksām tiek aprēķināti 5% neparedzētās izmaksas (riskas izmaksas), kas ir 6 487,21 EUR (ar PVN).

B alternatīvas kopējās projekta izmaksas ir 136 231,53 EUR (ar PVN) (skatīt pielikumu 7).

Salīdzinot A un B alternatīvu izmaksu aprēķinus var secināt, ka B alternatīvas izmaksas ir par 21 693,09 EUR (ar PVN) lielākas kā A alternatīvai. B alternatīvas izmaksu paaugstinājums vērojams, jo projekta realizācijas termiņš ir par 2 mēnešiem ilgāks.

Atšķirības ir vērojamas projekta komandas darba samaksā, kur B alternatīvas izmaksas ir par 5 685,14 EUR (ar PVN) lielākas kā A alternatīvai un projekta biroja uzturēšanas izmaksas B alternatīvai ir lielākas par 1 137,40 EUR (ar PVN).

Kā redzams pielikumos 6 un 7, tad ir vērojama būtiska atšķirība pie atļaujām un nomas maksas, kur A alternatīvai izmaksas ir par 3 775,05 EUR (ar PVN) lielākas. A alternatīvai telpu nomas maksa ir augstāka kā B alternatīvas zemes nomas maksa, jo B alternatīvas gadījumā zeme tiks nomāta no pašvaldības, bet A alternatīvai telpas tiks nomātas no privātpersonas.

Pati būtiskākā atšķirība ir projektēšanas un būvniecības vai rekonstrukcijas izmaksām, kur B alternatīvas izmaksas ir par 17 612,60 EUR lielākas. A alternatīvai nepieciešama tikai telpu rekonstrukcija, bet B alternatīvas gadījumā ēka tiek celta no jauna.

2.4. Projekta risinājuma alternatīvu finansiālais novērtējums

2.4.1. Projekta atdeves laika noteikšana

Lai noteiktu un naudas izteiksmē izteiktu ieguvumus un/ vai aprēķinātu ieņēmumus, aprēķinātu projekta produkta ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumus, vispirms jānosaka projekta atdeves ilgums (projekta produkta dzīves ilgums).

Projekta atdeves ilgums tika noteikts septiņi gadi. Tas nepieciešams, lai varētu optimāli prognozēt ieņēmumus un izmaksas un izveidot naudas plūsmas tuvākajiem gadiem.

A un B alternatīvām tika sastādītas tabulas atmaksāšanās perioda aprēķināšanai, kuras sastāv no informācijas par ieņēmumiem, izdevumiem, pirmsnodokļu ienākumiem, amortizācijas, ar nodokli apliekamā ienākuma, uzņēmuma ienākuma nodokļa, tīrās naudas plūsmas, tīrās peļņas, projekta investīcijām un uzkrājošās naudas plūsmas.

A alternatīvas atmaksāšanās gada noteikšana

Tabula 2.4.1.1. satur informāciju par 0.gada prognozētajiem ieņēmumiem, kas ir 5958,90 EUR un 1.- 7.gada prognozētajiem ieņēmumi ir 104 260,10 EUR. Kā arī norādīti 0.gada prognozētajiem izdevumi, kas ir 5751,09 EUR un 1.- 7.gada prognozētajiem izdevumi ir 79 018,85 EUR. Ieņēmumu un izdevumu starpība norāda pirmsnodokļu ienākumus.

Pamatlīdzekļu nolietojums tika aprēķināts pēc likuma "Par uzņēmuma ienākuma nodokli" 13.panta, kur pamatlīdzekļi sadalīti kategorijās, atkarībā no veidiem noteiktas nolietojuma likmes. Šajā gadījumā amortizācija tik maksāta ar 1.gadu, jo 0.gadā ir viens mēnesis. Pirmsnodokļu ienākumu un amortizācijas starpība norāda ar nodokli apliekamos ienākumus. Ar nodokli apliekamais ienākums mainās atkarībā no amortizācijas apjoma. No iegūtā rezultāta tiek aprēķināts uzņēmuma ienākumu nodoklis. Pirmsnodokļa ienākuma un uzņēmuma ienākuma nodokļa starpība ir tīrā naudas plūsma. Lai aprēķinātu atmaksāšanās periodu (PP) nepieciešams aprēķināt vidējo gada ieņēmumu summu. Vidējā gada ieņēmuma summu iegūst dalot kopējo ieņēmumu summa līdz atmaksāšanās gadā ar atmaksāšanās gadu skaitu. Vidējā gada ieņēmumu summa ir 22 701,43 EUR.

Dalot kapitāla sākotnējās izmaksas ar vidējo gada ieņēmumu summu iegūst atmaksāšanās gadu un A alternatīvai tas ir 5,05 gadi.

Tabula 2.4.1.1.

| Gadu skaitļi pēc kārtas | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ieņēmumi | 5958,90 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 |
| Izdevumi | 5751,09 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 |
| Pirmsnodokļu ienākums | 207,81 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 |
| Amortizācija | 0,00 | 9265,89 | 6459,50 | 4723,47 | 3602,75 | 2850,00 |
| Ar nodokli apliekamais ienākums | 207,81 | 15975,36 | 18781,74 | 20517,77 | 21638,50 | 22390,00 |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis | 31,17 | 2396,30 | 2817,26 | 3077,67 | 3245,77 | 3358,00 |
| Tīrā naudas plūsma (CIF) | 176,64 | 22844,94 | 22423,99 | 22163,58 | 21995,47 | 21882,00 |
| Tīrā peļņa | 176,64 | 12189,17 | 14995,56 | 16731,59 | 17852,31 | 18604,00 |
| Projekta investīcijas (ICF) | 114538,44 | | | | | |
| Uzkrājošā naudas plūsma (CCF) | - | -91516,85 | -69092,87 | -46929,29 | -24933,81 | -30516,85 |

A alternatīvas atmaksāšanās gada aprēķins

| Gadu skaitļi pēc kārtas | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ieņēmumi | 5958,90 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 |
| Izdevumi | 5751,09 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 |
| Pirmsnodokļu ienākums | 207,81 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 28438,71 | 28438,71 |
| Amortizācija | 0,00 | 9841,98 | 6805,10 | 4911,93 | 3727,16 | 2925,08 | 2346,95 | 1869,44 |
| Ar nodokli apliekamais ienākums | 207,81 | 15399,27 | 18436,15 | 20329,32 | 21514,09 | 22316,17 | 26091,76 | 26569,27 |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis | 31,17 | 2309,89 | 2765,42 | 3049,40 | 3227,11 | 3347,43 | 3913,76 | 3985,39 |
| Tīrā naudas plūsma (CIF) | 176,64 | 22931,36 | 22475,83 | 22191,85 | 22014,13 | 21893,82 | 24524,95 | 24453,32 |
| Tīrā peļņa | 176,64 | 11613,08 | 14649,96 | 16543,13 | 17727,90 | 18529,98 | 21825,96 | 22303,47 |
| Projekta investīcijas (ICF) | 114538,44 | | | | | | | |
| Uzkrājošā naudas plūsma (CCF) | -114361,80 | -91430,44 | -68954,61 | -46762,76 | -24748,63 | -2854,81 | 21670,14 | 46123,47 |

B alternatīvas atmaksāšanās gada noteikšana

Tabula 2.4.1.2. satur informāciju par 0.gada prognozētajiem ieņēmumiem, kas ir 98 250,10 EUR un 1.- 7.gada prognozētajiem ieņēmumi ir 104 608,60 EUR. Kā arī norādīti 0.gada prognozētajiem izdevumi, kas ir 70 494,96 EUR un 1.- 7.gada prognozētajiem izdevumi ir 76 143,64 EUR. Ieņēmumu un izdevumu starpība norāda pirmsnodokļu ienākumus.

Šajā gadījumā amortizācija tik maksāta ar 0.gada. Vidējā gada ieņēmumu summa ir 29 997,11 EUR. Atmaksāšanās gads ir 4,54 gadi.

Tabula 2.4.1.2.

B alternatīvas atmaksāšanās gada aprēķins

| Gadu skaitļi pēc kārtas | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
|-------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | | | | |
|--|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <i>Ieņēmumi</i> | 98250,10 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 |
| <i>Izdevumi</i> | 70494,96 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 |
| Pirmsnodokļu ienākums | 27755,14 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28553,21 | 28553,21 |
| Amortizācija | 10452,14 | 7710,57 | 5937,31 | 4770,38 | 3938,49 | 3308,59 | 2777,06 | 2445,74 |
| Ar nodokli apliekamais ienākums | 17303,00 | 20754,39 | 22527,65 | 23694,58 | 24526,47 | 25156,37 | 25776,15 | 26107,47 |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis | 2595,45 | 3113,16 | 3379,15 | 3554,19 | 3678,97 | 3773,46 | 3866,42 | 3916,12 |
| <i>Tirā naudas plūsma (peļņa)</i> | 25159,69 | 25351,80 | 25085,81 | 24910,77 | 24785,99 | 24691,50 | 24686,79 | 24637,09 |
| <i>Tirā peļņa</i> | 13139,73 | 16484,65 | 18257,91 | 19424,84 | 20256,73 | 20886,63 | 21493,17 | 21824,49 |
| Projekta investīcijas (IC) | 136231,53 | | | | | | | |
| Uzkrājošā naudas plūsma (CCF) | -111071,84 | -85720,04 | -60634,23 | -35723,46 | -10937,47 | 13754,04 | 38440,83 | 63077,92 |

2.4.2. Prognozējamo ieņēmumu aprēķins

Ieņēmumi veidojas no jebkuras darbības, kuras izmantošanas maksu tieši sedz lietotāji. Ieņēmumi atspoguļojami tikai pēc projekta pilnīgas pabeigšanas. Ja projekts tiek pabeigts gada vidū, šajā gadā var atspoguļot ieņēmumus proporcionāli atlikušajam laikam kalendārajā gadā. Ieņēmumus parasti rēķina pa kalendārajiem mēnešiem vai ceturkšņiem, tas atkarīgs no pieprasījuma (piemēram, sezonālitate) un produkta/ pakalpojuma veida.

Abu alternatīvu piedāvājums ir vienāds. Tiek piedāvāti otrie ēdieni (vistas gaļa/zivs/ cūkgaļa), zupas, saldie ēdieni, salāti, uzkodas, sulas, svaigi spiesta sulas (apelsīnu, burkānu), melna kafija, balta kafija, tējas, latte, kapučīno, ūdens, limonādes (cola, fanta, sprite), bezalkoholiskie kokteiļi, alkoholiskie kokteiļi, alkoholiskie dzērieni.

Lai prognozētu ieņēmumus tika noteikta katram pakalpojumam/ produktam vidējā cena eiro, kā arī tika veikta pieprasījuma prognozēšana. Prognozētie ieņēmumi tiek atspoguļoti bez PVN. Kā zināms Roja ir mazs ciems, kas atrodas pie Baltijas jūras, tādēļ arī tūristu pieplūdums vislielākais ir no maija līdz septembrim, kad ir siltais laiks, tāpēc arī šajos mēnešos ir vislielākie ienākumi.

A un B alternatīvai tika izveidotas tabulas pa kalendārajiem mēnešiem, kur tika norādīts produkta/ pakalpojuma veids, produkta/ pakalpojuma vidējā cena EUR un mēneša prognozētais daudzums un ieņēmumi EUR (bez PVN).

A alternatīvas ieņēmumi

A alternatīvas gadījumā projekts tiek ieviests līdz 2017. gada 5.decembrī, tādēļ tiek aprēķināti ieņēmumi par vienu mēnesi. Nulltā gada prognozētie ieņēmumi ir 5 958,90 EUR, ko sastāda ieņēmumi par otrajiem ēdieniem 1 888,00 EUR apmērā, ieņēmumi par zupām 648,00 EUR apmērā, ieņēmumi par saldajiem ēdieniem 497,00 EUR apmērā, ieņēmumi par salātiem 392,00 EUR apmērā, ieņēmumi par uzkodām 207,00 EUR apmērā un ieņēmumi par dzērieniem (sulas, tējas, kafijas u.c.) 2 326,90 EUR apmērā. Pirmā gada prognozētie

ieņēmumi ir 104 260,10 EUR, ko sastāda ieņēmumi par otrajiem ēdieniem 34 592,00 EUR apmērā, ieņēmumi par zupām 6 804,00 EUR apmērā, ieņēmumi par saldajiem ēdieniem 9 646,00 EUR apmērā, ieņēmumi par salātiem 8 716,00 EUR apmērā, ieņēmumi par uzkodām 5 298,00 EUR apmērā un ieņēmumi par dzērieniem (sulas, tējas, kafijas u.c.) 39 204,10 EUR apmēr (skatīt pielikumu 8).

B alternatīvas ieņēmumi

B alternatīvas gadījumā projekts tiek ieviests līdz 2018. gada 6.februārī, tādēļ ieņēmumi tiek aprēķināti 11 mēnešiem. Nulltā gada prognozētie ieņēmumi ir 98 250,10 EUR, ko sastāda ieņēmumi par otrajiem ēdieniem 32 448,00 EUR apmērā, ieņēmumi par zupām 6 111,00 EUR apmērā, ieņēmumi par saldajiem ēdieniem 9 082,50 EUR apmērā, ieņēmumi par salātiem 8 336,00 EUR apmērā, ieņēmumi par uzkodām 5 079,00 EUR apmērā un ieņēmumi par dzērieniem (sulas, tējas, kafijas u.c.) 37 193,60 EUR apmērā. Pirmā gada prognozētie ieņēmumi ir 104 608,60 EUR, ko sastāda ieņēmumi par otrajiem ēdieniem 34 860,00 EUR apmērā, ieņēmumi par zupām 6 804,00 EUR apmērā, ieņēmumi par saldajiem ēdieniem 9 726,50 EUR apmērā, ieņēmumi par salātiem 8 716,00 EUR apmērā, ieņēmumi par uzkodām 5 298,00 EUR apmērā un ieņēmumi par dzērieniem (sulas, tējas, kafijas u.c.) 39 204,10 EUR apmērā. (skatīt pielikumu 9).

Abu alternatīvu 1.gada ieņēmumi tiek prognozēti vienādi, atšķiras nulltā gada ieņēmumi, jo A alternatīva tiek pilnībā pabeigta divus mēnešus ātrāk kā B alternatīva.

Realizējot vienu no alternatīvām vislielākais ieguvums būtu 7 jaunas darba vietas, kas ļautu kaut vai nedaudz samazināt bezdarbu. Kā arī tiktu uzlabota iedzīvotāju labsajūta un apmierinātība ar novada sniegtajiem pakalpojumiem. Tiktu sakārtota teritorija, kas līdz šim netika izmantota.

2.4.3. Prognozējamo ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumu noteikšana

Ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir projekta rezultātā radītā produkta/ pakalpojuma ražošanas un realizācijas/ noieta ieņēmumos noteiktā apjoma nodrošināšanai nepieciešamie līdzekļi.

Prognozētie izdevumi tiek atspoguļoti bez PVN.

Abās alternatīvās ir noteiktas mainīgās un fiksētās izmaksas. Darba autors ir noteicis sekojošas mainīgās izmaksas:

- Strādnieku darba alga:
 - Šefpavārs;
 - 2 šefpavāra palīgi ;
 - 2 viesmīļi/ bārmeņi;
 - Grāmatvedis (0,5sl.);

- Apkopēja;
- Darba devēja sociālais nodoklis;
- Elektroenerģija;
- Dezinfekcijas līdzekļi, uzkopšanas līdzekļi;
- Izejvielu, materiālu un preču iepirkšana;
- Komunālie pakalpojumi (ūdens, kanalizācija, apkure, atkritumu izvešana);
- Telefonsarunas.

Abu alternatīvu mainīgās izmaksas ir vienādas, bet fiksētās izmaksas A alternatīvai ir telpu nomas maksa, bet B alternatīvai ir zemes nomas maksa. Pie fiksētām izmaksām darba autors ir noteicis- iekārtu apkope; apdrošināšana; apsardze; mājas lapas uzturēšana.

A alternatīvas ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi

A alternatīvai nulltā gadā (1 mēnesis) prognozētie ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir 5 751,09 EUR, ko sastāda mainīgās un fiksētās izmaksas (skatīt pielikumu 10).

Mainīgās izmaksas veido izdevumi par strādnieku darba algām 3 400,00 EUR apmērā, darba devēja sociālo nodokli 802,06 EUR apmērā, elektroenerģiju 107,44 EUR apmērā, dezinfekcijas līdzekļiem 4,13 EUR apmērā, izejvielām, materiāliem, precēm 1 035,81 EUR apmērā, komunālajiem pakalpojumiem 74,38 EUR apmērā, telefonsarunām 12,40 EUR apmērā. A alternatīvas mainīgo izmaksu kopsumma ir 5 436,22 EUR.

Fiksētās izmaksas veido izdevumi par iekārtu apkopi 41,32 EUR apmērā, telpu nomu 247,93 EUR apmērā, apsardzi 17,35 EUR apmērā, mājas lapas uzturēšanu 8,26 EUR apmērā. A alternatīvas fiksēto izmaksu kopsumma ir 314,87 EUR.

A alternatīvai pirmajā gadā prognozētie ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir 79 054,99 EUR, ko sastāda mainīgās un fiksētās izmaksas. Mainīgās izmaksas veido izdevumi par strādnieku darba algām 40 801,00 EUR apmērā, darba devēja sociālo nodokli 9 624,96 EUR apmērā, elektroenerģiju 1 289,26 EUR apmērā, dezinfekcijas līdzekļiem 66,10 EUR apmērā, izejvielām, materiāliem, precēm 22 381,18 EUR apmērā, komunālajiem pakalpojumiem 892,56 EUR apmērā, telefonsarunām 148,76 EUR apmērā. A alternatīvas mainīgo izmaksu kopsumma ir 75 203,82 EUR.

Fiksētās izmaksas veido izdevumi par iekārtu apkopi 495,87 EUR apmērā, telpu nomu 2 975,21 EUR apmērā, apdrošināšanu 72,72 EUR apmērā, apsardzi 172,07 EUR apmērā, mājas lapas uzturēšanu 99,17 EUR apmērā. A alternatīvas fiksēto izmaksu kopsumma ir 3 851,17 EUR.

B alternatīvas ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi

B alternatīvai nulltā gadā (11 mēneši) prognozētie ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir 70 494,96 EUR, ko sastāda mainīgās un fiksētās izmaksas (skatīt pielikumu 11).

Mainīgās izmaksas veido izdevumi par strādnieku darba algām 37 401,00 EUR apmērā, darba devēja sociālo nodokli 8 822,90 EUR apmērā, elektroenerģiju 1 430,00 EUR apmērā, dezinfekcijas līdzekļiem 61,98 EUR apmērā, izejvielām, materiāliem, precēm 21 174,211 EUR apmērā, komunālajiem pakalpojumiem 818,18 EUR apmērā, telefonsarunām 136,36 EUR apmērā. B alternatīvas mainīgo izmaksu kopsumma ir 69 844,64 EUR.

Fiksētās izmaksas veido izdevumi par iekārtu apkopi 454,55 EUR apmērā, zemes nomu 100,00 EUR apmērā, apdrošināšanu 72,72 EUR apmērā, apsardzi 172,07 EUR apmērā, mājas lapas uzturēšanu 99,17 EUR apmērā. B alternatīvas fiksēto izmaksu kopsumma ir 898,50 EUR.

B alternatīvai pirmajā gadā prognozētie ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir 76 143,64 EUR, ko sastāda mainīgās un fiksētās izmaksas. Mainīgās izmaksas veido izdevumi par strādnieku darba algām 40 801,00 EUR apmērā, darba devēja sociālo nodokli 9 624,96 EUR apmērā, elektroenerģiju 1 289,26 EUR apmērā, dezinfekcijas līdzekļiem 66,10 EUR apmērā, izejvielām, materiāliem, precēm 22 381,18 EUR apmērā, komunālajiem pakalpojumiem 892,56 EUR apmērā, telefonsarunām 148,76 EUR apmērā. B alternatīvas mainīgo izmaksu kopsumma ir 75 203,82 EUR.

Fiksētās izmaksas veido izdevumi par iekārtu apkopi 495,87 EUR apmērā, zemes nomu 100,00 EUR apmērā, apdrošināšanu 72,72 EUR apmērā, apsardzi 172,07 EUR apmērā, mājas lapas uzturēšanu 99,17 EUR apmērā. B alternatīvas fiksēto izmaksu kopsumma ir 939,82 EUR.

Alternatīvu 0.gada datus nav iespējams salīdzināt, jo A alternatīvas 0.gads ir tikai viens mēnesis, bet B alternatīvas 0.gads ir 11 mēnešus. Salīdzinot A un B alternatīvas 1.gada ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumus var secināt, ka B alternatīvas ekspluatācijas un uzturēšanas izdevumi ir par 2 875,21 EUR zemāki. Šī starpība rodas A alternatīvas augstās telpu nomas maksas dēļ, kas ir 300 EUR (ar PVN) mēnesī un gadā tas ir 3600 EUR, bet B alternatīvas zemes noma ir tikai 100 EUR (ar PVN) gadā. Zeme tiek nomāta no pašvaldības, tādēļ nomas maksa ir zema.

2.4.4. Projekta risinājuma alternatīvu finansiālā analīze

Lai izvēlētos labāko alternatīvu, tās jāizvērtē un jāsalīdzina pēc noteiktiem kritērijiem. Biznesa projektu gadījumā noteicošais ir finansiālais aspekts. Uzņēmējam/ potenciālajam investoram ir jāredz, vai un kā projektā ieguldītie līdzekļi tiks atpelnīti.

No sākuma abām alternatīvām tika veikts naudas plūsmas aprēķins, kas sastāv no ieņēmumiem (bez PVN), izdevumiem (bez PVN). Atņemot izdevumus no ieņēmumiem tiek iegūts pirmsnodokļa ienākums, bet lai noteiktu ar nodokli apliekamo naudas plūsmu

nepieciešams no pirmsnodokļa ienākuma atņemt amortizāciju (pamatlīdzekļu nolietojumu nodokļu vajadzībām). Uzņēmuma ienākuma nodokli (15%) aprēķina no iegūtās summas. Tīro naudas plūsmu iegūst atņemot ienākuma nodokli no ar nodokli apliekamo ienākumu.

Nulltajā gadā tiek norādītas projekta investīcijas un starpība starp tīrās naudas plūsmu un projekta investīcijām ir nulltā gada uzkrājošā plūsma. Pirmā gada uzkrājošā plūsma rodas atņemot pirmā gada tīro naudas plūsmu no iepriekšējā gada uzkrājošās naudas plūsmas.

Tādā veidā nosaka projekta atmaksāšanās gadu. A alternatīvai tas ir 6.gads. B alternatīvai 5. gads.

Lai aprēķinātu atmaksāšanās periodu vispirms ir jāaprēķina vidējā gada ieņēmuma summa. Atmaksāšanās periods tiek iegūts projekta investīcijas izdalot ar vidējā gada ieņēmuma summu.

Kā jau iepriekš minēts A alternatīva atmaksāšanās periods ir 5,05 gadi un B alternatīvai atmaksāšanās periods ir 4,54 gadi.

Lai aprēķinātu investīciju rentabilitāti (ROI) vispirms nepieciešams aprēķināt gada vidējo ienākums (GVI), ko var aprēķināt izmantojot 2.4.1.1. formulu. [13;62]

$$GVI = \frac{\text{Kopējā peļņa no projekta}}{\text{Projekta atdeves laiks gados}} \quad [2.4.1.1.],$$

Kur GVI- gada vidējais ieņēmums, EUR

Investīciju rentabilitātes formula 2.4.4.2. [13;62]

$$ROI = GVI/IC * 100 \quad [2.4.4.2.],$$

Kur ROI- investīciju rentabilitāte;

GVI- gada vidējais ienākums, EUR;

IC- projekta investīcijas, EUR

Diskonta likme ir procentu likme kapitāla ieguldītājam par atteikšanos no līdzekļiem uz ieguldījuma periodu, ņemot vērā gaidāmo inflāciju. Aprēķinu atvieglošanai diskonta likmi var pārveidot par koeficientu –diskonta faktoru. Diskonta faktoru aprēķināšanai izmanto 2.4.4.3. formulu. [8;89]

$$DF_{(n,r)} = \frac{1}{(1+r)^n} \quad [2.4.4.3.],$$

kur $DF_{(n,r)}$ - diskonta faktors;

n- laika periods (gados); $t=0, \dots, n$

r- diskonta likme, izteikta decimālskaitlī

Diskonta faktora aprēķinu vienkāršo, izmantojot speciālo finansu tabulu.

Tīro naudas plūsmu reizinot ar diskonta faktoru, nosaka nākotnes naudas plūsmas tagadnes vērtības pa gadiem. Saskaitot visas atsevišķo gadu vērtības, iegūst kopējo tagadnes

vērtību (PV), kas ir kopējais ienākums no projekta rezultāta uz pēdējā atdeves gada beigām. Kopējo tagadnes vērtību aprēķina pēc 2.4.4.4. formulas.[10;616]

$$PV = \sum_{t=0}^n \frac{FV_t}{(1+r)^t}, [2.4.4.4.]$$

kur PV- kapitāla kopējā tagadnes vērtība projekta atdeves gados;

FV_t - tīrā naudas plūsma, EUR;

r- diskonta likme;

t=0...n- projekta atdeves gadi.

Tīrā tagadnes vērtība (NPV) – tīrais atlikums, ko iegūst no kopējā ienākuma (PV) atņemot sākotnējos kapitālieguldījumus (IC). Lai projekts būtu akceptējams, tad NPV pie dotās diskonta likmes jābūt pozitīvai, t.i., $NPV > 0$. Tīro tagadnes vērtību aprēķina pēc 2.4.4.5. formulas.[10;616]

$$NPV = PV - IC [2.4.4.5.],$$

Kur NPV- tīrā tagadnes vērtība, EUR;

PV- kopējā tagadnes vērtība, EUR;

IC- investīciju izmaksas (kapitālieguldījums), EUR

Iekšējā peļņas norma (IRR) ir diskonta likme, pie kuras diskontēto ienākumu kopums sedz sākotnējos kapitālieguldījumus, tas ir, $NPV = 0$. Lai aprēķinātu iekšējo peļņas normu, ir nepieciešamas 2 diskonta likmes: viena, kas dod pozitīvu NPV vērtību, un otra, kas dod negatīvu NPV vērtību. Iekšējo peļņas normu aprēķina pēc 2.4.4.6. formulas.[10;617]

$$IRR = r_z + (r_a - r_z) \times \frac{NPV_z}{NPV_z - NPV_a} [2.4.4.6.],$$

Kur IRR- iekšējā peļņas norma,

r_z - zemākā diskonta likme;

r_a - augstākā diskonta likme;

NPV_z -tīrā tagadnes vērtība pie zemākās diskonta likmes;

NPV_a -tīrā tagadnes vērtība pie augstākās diskonta likmes

Pats būtiskākais, kas ir jāaprēķina ir rentabilitātes indekss. Rentabilitātes indeksa aprēķināšanai izmanto 2.4.4.7. formulu. [7;665]

$$PI = \frac{PV}{IC} [2.4.4.7.],$$

kur PV- kopējais ienākums uz projekta atdeves beigām, EUR;

IC- sākotnējo kapitālieguldījumu summa, EUR.

Ja $PI > 1$, tad projekts tiek akceptēts, ja $PI < 1$, tad projekts tiek noraidīts.

Abām alternatīvām rentabilitātes indekss ir lielāks par viens. A alternatīvai rentabilitātes indekss ir 1,09, bet B alternatīvai 1,12.

A alternatīvas finansiālais vērtējums

Veicot aprēķinu pēc 2.4.1.1. formulas A alternatīvas gada vidējais ienākums ir 22 681,29 EUR. Veicot aprēķinu pēc 2.4.4.2. formulas A alternatīvas investīciju rentabilitāte (ROI) ir 5,76%. Veicot diskontētās naudas plūsmas vērtēšanu A alternatīvas kopējā tagadnes vērtība (PV) ir 123 299,64 EUR, tīrā tagadnes vērtība (NPV) ir 8 761,20 EUR, bet iekšējā peļņas norma (IRR) ir 9,47% (skatīt tabulu 2.4.4.1.).

Tabula 2.4.4.1.

A alternatīvas finansiālais vērtējums

| Gadu skaitļi pēc kārtas | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ieņēmumi | 5958,90 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 | 104260,10 |
| Izdevumi | 5751,09 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 | 79018,85 |
| Pirms nodokļu ienākums | 207,81 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 25241,25 | 28438,71 | 28438,71 |
| Amortizācija | 0,00 | 9841,98 | 6805,10 | 4911,93 | 3727,16 | 2925,08 | 2346,95 | 1869,44 |
| Ar nodokli apliekamais ienākums | 207,81 | 15399,27 | 18436,15 | 20329,32 | 21514,09 | 22316,17 | 26091,76 | 26569,27 |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis | 31,17 | 2309,89 | 2765,42 | 3049,40 | 3227,11 | 3347,43 | 3913,76 | 3985,39 |
| Tīrā naudas plūsma | 176,64 | 22931,36 | 22475,83 | 22191,85 | 22014,13 | 21893,82 | 24524,95 | 24453,32 |
| Projekta investīcijas | 114538,44 | | | | | | | |
| Uzkrājošā naudas plūsma | -114361,80 | -91430,44 | -68954,61 | -46762,76 | -24748,63 | -2854,81 | 21670,14 | 46123,47 |
| 0,07 | | | | | | | | |
| Diskonta faktors pie r=7% | 1 | 0,9346 | 0,8734 | 0,8163 | 0,7629 | 0,7130 | 0,6663 | 0,6227 |
| Diskontētā naudas plūsma | 176,64 | 21431,17 | 19631,26 | 18115,16 | 16794,48 | 15609,99 | 16342,01 | 15228,30 |
| Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība | | | | | | | | 123329,01 |
| Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība | | | | | | | | 8790,58 |
| 0,15 | | | | | | | | |
| Diskonta faktors pie r=15% | 1 | 0,8696 | 0,7561 | 0,6575 | 0,5718 | 0,4972 | 0,4323 | 0,3759 |
| Diskontētā naudas plūsma | 176,64 | 19940,31 | 16994,95 | 14591,50 | 12586,65 | 10885,10 | 10602,81 | 9192,91 |
| Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība | | | | | | | | 94970,88 |
| Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība | | | | | | | | -19567,56 |

B alternatīvas finansiālais vērtējums

Veicot aprēķinu pēc 2.4.1.1. formulas B alternatīvas gada vidējais ienākums ir 30 038,50 EUR. Veicot aprēķinu pēc 2.4.4.2. formulas B alternatīvas investīciju rentabilitāte ir 6,66%. B alternatīvas kopējā tagadnes vērtība (PV) ir 159 743,63 EUR, tīrā tagadnes vērtība (NPV) ir 23 512,09 EUR, bet iekšējā peļņas norma (IRR) ir 13,16% (skatīt tabulu 2.4.4.2.).

Tabula 2.4.4.2.

B alternatīvas finansiālais vērtējums

| Gadu skaitļi pēc kārtas | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ieņēmumi | 98250,10 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 | 104608,60 |
| Izdevumi | 70494,96 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 | 76143,64 |
| Pirms nodokļu ienākums | 27755,14 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28464,96 | 28553,21 | 28553,21 |
| Amortizācija | 10452,14 | 7710,57 | 5937,31 | 4770,38 | 3938,49 | 3308,59 | 2777,06 | 2445,74 |
| Ar nodokli apliekamais ienākums | 17303,00 | 20754,39 | 22527,65 | 23694,58 | 24526,47 | 25156,37 | 25776,15 | 26107,47 |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis | 2595,45 | 3113,16 | 3379,15 | 3554,19 | 3678,97 | 3773,46 | 3866,42 | 3916,12 |
| Tīrā naudas plūsma | 25159,69 | 25351,80 | 25085,81 | 24910,77 | 24785,99 | 24691,50 | 24686,79 | 24637,09 |
| Projekta investīcijas | 136231,53 | | | | | | | |
| Uzkrājošā naudas plūsma | -111071,84 | -85720,04 | -60634,23 | -35723,46 | -10937,47 | 13754,04 | 38440,83 | 63077,92 |
| 0,07 | | | | | | | | |
| Diskonta faktors pie r=7% | 1 | 0,9346 | 0,8734 | 0,8163 | 0,7629 | 0,7130 | 0,6663 | 0,6227 |
| Diskontētā naudas plūsma | 25159,69 | 23693,27 | 21910,92 | 20334,61 | 18909,11 | 17604,70 | 16449,85 | 15342,74 |
| Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība | | | | | | | | 159404,90 |
| Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība | | | | | | | | 23173,37 |
| 0,15 | | | | | | | | |
| Diskonta faktors pie r=15% | 1 | 0,8696 | 0,7561 | 0,6575 | 0,5718 | 0,4972 | 0,4323 | 0,3759 |
| Diskontētā naudas plūsma | 25159,69 | 22045,04 | 18968,48 | 16379,24 | 14171,47 | 12276,04 | 10672,78 | 9262,00 |
| Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība | | | | | | | | 128934,74 |
| Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība | | | | | | | | -7296,79 |

2.5. Projekta risinājuma alternatīvu novērtējums pēc nemonetārajiem kritērijiem

Stratēģiskās nozīmes izvērtējums

Pirms projekta uzsākšanas uzņēmuma vai iestādes vadībai jāizvērtē un jānosaka, kādi uzdevumi ir nozīmīgi un stratēģiski svarīgi to tālākai attīstībai, tātad ietekmē stratēģisko plānu izpildi, palielina to konkurētspēju.

Darba autors izstrādāja tabulu ar 9 kritērijiem, lai salīdzinātu A un B alternatīvas, un noskaidrota, kura no alternatīvām ir stratēģiski nozīmīgāka (skatīt 2.5.1. tabulu).

2.5.1. tabula

A un B alternatīvu stratēģiskās nozīmes salīdzinājums

| Vērtējums | 1 (nē) | | 2 (nedaudz) | | 3 (manāmi) | | 4 (ievērojami) | | 5 (ilgstoši) | |
|---|--------|---|-------------|----------|------------|-----------|----------------|----------|--------------|---|
| | A | B | A | B | A | B | A | B | A | B |
| Vai projekta priekšlikuma realizācija uzlabos novada iedzīvotāju labsajūtu? | | | | | × | × | | | | |
| Vai projekts samazinās bezdarba līmeni? | | | × | × | | | | | | |
| Vai projekts paplašinās klientu loku? | | | | | × | × | | | | |
| Vai projekta realizācija palielinās uzņēmuma peļņu? | | | × | | | × | | | | |
| Vai projekta realizācija uzlabos novada tēlu? | | | | | × | × | | | | |
| Vai projekta realizācija atvieglos pieejamību klientiem? | | | × | | | × | | | | |
| Vai projekta realizācija nodrošinās kvalitatīvākus pakalpojumus? | | | | | | | × | × | | |
| Vai projekta realizācija rada priekšrocības konkurencē? | | | | | × | × | | | | |
| Vai projekta realizācijas gaitā palielināsies novadā esošo resursu izmantošana? | | | | | × | | | × | | |
| Alternatīvas vērtību summa: | | | 6 | 2 | 15 | 18 | 4 | 8 | | |

Alternatīvas vidējā vērtība = alternatīvas visu vērtību summa/ izmantoto kritēriju skaits.

| | |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| A alternatīvas vidējā vērtība= 2,77 | B alternatīvas vidējā vērtība=3,11 |
|-------------------------------------|------------------------------------|

Salīdzinot A un B alternatīvas pēc 9 kritērijiem vidējās vērtības starpība ir tikai 0,34, šī starpība ir maza, lai pēc stratēģiskā novērtējuma pieņemtu lēmumu par labu vienai vai otrai alternatīvai.

2.6. Projekta risinājuma alternatīvu salīdzinājums un lēmuma pieņemšana

Lai pieņemtu lēmumu autors ir izveidojis tabulu par abu alternatīvu svarīgākajiem rādītājiem, lai uzskatāmāk varētu salīdzināt. Tabula satur informāciju par projekta ilgumu, izmaksām, atmaksāšanās gadu un citiem rādītājiem (skatīt 2.6.1. tabulu).

A un B alternatīvu salīdzinājums

| Kritēriji | A alternatīva | B alternatīva |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Projekta ilgums | 13 mēneši | 15 mēneši |
| Projekta izmaksas (ar PVN) | 114 538,44 EUR | 136 231,53 EUR |
| Projekta atmaksāšanās gads | 5,05 gadi | 4,54 gadi |
| PV pie dotās $r=7\%$ | 123 299,64 EUR | 159 743,63 EUR |
| NPV pie dotās $r=7\%$ | 8 761,20 EUR | 23 512,09 EUR |
| IRR | 9,47% | 13,16% |
| GVI | 22 681,29 EUR | 30 038,50 EUR |
| ROI | 5,76% | 6,66% |
| Rentabilitātes indekss (PI) | 1,08 | 1,17 |
| Stratēģiskā nozīme | 2,77 | 3,11 |

Kā redzams tabulā 2.6.1. var secināt, ka B alternatīvas realizācijai nepieciešams par 2 mēnešiem ilgāks laiks, kā arī to ka projekta izmaksas B alternatīvai ir par 21 693,09 EUR lielākas. Kaut arī B alternatīvas izmaksas lielākas un ieviešanas ilgums ir garāks tā atmaksājās par pus gadu ātrāk kā A alternatīva.

Darba autors kā zemāko diskonta likmi (r) noteica 7% un pie šādas likmes A alternatīvai kopēja tagadnes vērtība (PV) ir 123 299,64 EUR, bet B alternatīvai 136 231,53 EUR, tā tad kopējais ienākums no projekta rezultāta uz pēdējā atdeves gada beigām B alternatīvai ir par 36 443,99 EUR lielāks kā A alternatīvai. Pie diskonta likmes (r) 7% tūr tagadnes vērtība A alternatīvai ir 8 761,20 EUR, bet B alternatīvai 23 512,09 EUR, kas ir par 14 750,89 EUR lielāka kā A alternatīvai.

Salīdzinot abu alternatīvu iekšējo peļņas normu (IRR) B alternatīvai tā ir augstāka par 3,69%. Gada vidējais ienākums (GVI) B alternatīvai ir lielāks par 7 357,21 EUR. Investīciju rentabilitāte (ROI) B alternatīvai ir augstāka par 0,9% un arī rentabilitātes indekss augstāks ir B alternatīvai par 0,09%.

Salīdzinot A un B alternatīvas pēc stratēģiskās nozīmes A alternatīvas vidējā vērtība ir 2,77 un B alternatīvas vidējā vērtība ir 3,11, kas ir par 0,34 lielāks kā A alternatīvai.

Salīdzinot abas alternatīvas pēc 10 kritērijiem var secināt, ka B alternatīvas finansiālie rādītāji ir augstāki nekā A alternatīvai. Kaut arī B alternatīvas realizācijai ir nepieciešams lielāks finansējums un ilgāks realizācijas laiks, tā ir finansiāli izdevīgāka tālākai attīstībai.

Pēc veiktās analīzes un salīdzināšanas darba autors pieņem lēmumu realizēt B alternatīvu, jo tā dos gan finansiāli, gan stratēģiski lielāku labumu.

B alternatīvai tiek sastādīts projekta priekšlikums, kas redzams 2.7.apakšnodaļā, kā arī tiek sastādīt projekta uzdevums (skatīt pielikumu 12). Projekta uzdevums satur informāciju par projekta mērķiem, termiņiem, izmaksām un katrā fāzē konkrēti veicamajiem uzdevumiem.

2.7. Projekta priekšlikums

| | |
|---|---------------|
| Projekta nosaukums: Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā | Projekta Nr.1 |
| Konkrētās problēmas īss apraksts: Ēdināšanas iestāžu trūkums Rojas novadā | |
| Projekta vispārējais mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām. | |
| Projekta konkrētais mērķis: Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, izveidojot Rojā vienu ēdināšanas iestādi līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu. | |
| Projekta izvēlētā alternatīva (veicamie uzdevumi): <ol style="list-style-type: none">1. Uzņēmuma dibināšana;2. Būvatļaujas saņemšana;3. Konkursi un līgumu slēgšana ar piegādātājiem un darbu veicējiem;4. Kafejnīcas celtniecība;5. Kafejnīcas labiekārtošana;6. Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā. | |
| Iegūstamā produkta īss apraksts: <p>Uzceltā kafejnīca būs mājīga vieta, kur pavakariņot vai tikai iedzert kafiju. Tiks piedāvāti dažāda veida otrie ēdieni (zivs/ vistas g./ cūkg.), saldie ēdieni, uzkodas un dzērieni.</p> | |
| Projekta pamatojums: <p>Realizācijai izvēlēta alternatīva B, tai ir par 3 mēnešiem ilgāks realizācijas laiks un par 21% lielākas izmaksas, bet</p> <ul style="list-style-type: none">- tai ir augstāks rentabilitātes indekss,- projekts atmaksājas piektajā gadā,- kopējā riska pakāpe ir vidēja,- tā finansiāli un stratēģiski dod lielāku labumu,- nodrošinās aptuveni 7 jaunas darba vietas. | |
| Projekta ilgums (mēnešos): 15 | |
| Projekta sākuma datums: 01.12.2018 | |
| Projekta beigu datums: 12.02.2019 | |
| Projekta budžets (EUR, iesk. PVN): 136 231,53 EUR | |

3. PROJEKTA ROKASGRĀMATA

3.1. Projekta starta organizēšana un plānošana

3.1.1. Projekta mērķu analīze

Projekta vispārējais mērķis ir nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām.

Projekta konkrētais mērķis ir nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, izveidojot Rojā vienu ēdināšanas iestādi līdz 2018.gada 1.jūnijam, kura darbotos visu gadu.

Projekta papildmērķis ir nodrošināt izveidotajā iestādē augstu sniegto pakalpojumu kvalitāti par iedzīvotājiem pieņemamu cenu.

Projekta konkrētais mērķis ir izstrādāts pēc SMART principa. Mērķim ir noteikts sasniedzamais rezultāts, ēdināšanas pakalpojumi visa gada garumā, tā tad mērķis ir specifisks. Projekta rezultātā tiek iegūta viena ēdināšanas iestāde, tā tad mērķis ir izmērāms. Projekta mērķis ir sasniedzams, jo ir pieejami visi nepieciešamie resursi. Mērķis ir atbilstošs Rojas novada iedzīvotāju prasībām. Projekts ir ierobežots laikā, tam ir noteikts konkrēts termiņš no 2017.gada 1.decembra līdz 2019.gada 1.jūlijam.

3.1.2. Projektu interesentu analīze

Projekta interesenti ir indivīdi un/vai organizācijas, kas aktīvi piedalās projektā, kurus projekts var ietekmēt vai kuri var ietekmēt projekta norisi. Projektā “Kafejnīcas izveide Rojā” tiek identificēti šādi iekšējie interesenti: uzņēmuma īpašnieks, projekta vadītājs, vadība, projekta komandas dalībnieki, iekšējais uzdevumu devējs; projekta uzraudzības komiteja. Ārējie interesenti: bankas, konkurenti, iedzīvotāji, klienti, apdrošinātāji, piegādātāji, valsts institūcijas un masu mediji (skatīt attēlu 3.1.2.1.).



3.1.2.1. att. Projekta iekšējie un ārējie interesenti

Kad projekta interesenti ir identificēti tika veikta to analīze, lai noteiktu to ietekmi uz projekta attīstību. Tika noteikts vai to ietekme ir pozitīva vai negatīva, cik liela ir ietekme no 1 līdz 5 (kur 1 ir maza ietekme, bet 5 liela ietekme), vai ar konkrēto interesentu ir potenciāls sadarbībai vai konfliktam, kā arī noteica katra interesenta cerības un bailes saistībā ar projekta īstenošanu. Rezultātā tika izstrādāta stratēģija un pasākumi, interesentu ietekmes mazināšanai uz projektu (skatīt tabulu 3.1.2.1.). Darbam ar projekta interesentiem ir trīs veida stratēģijas: participatīvā (regulāra komunikācija un informācijas apmaiņa; diskursīvā (konfliktu risināšana, mēģinot panākt vienošanos) un represīvā stratēģija (ierobežota informācija apmaiņa, ietekmēšana).

Tabula 3.1.2.1.

Projekta interesentu izvērtēšana tabula

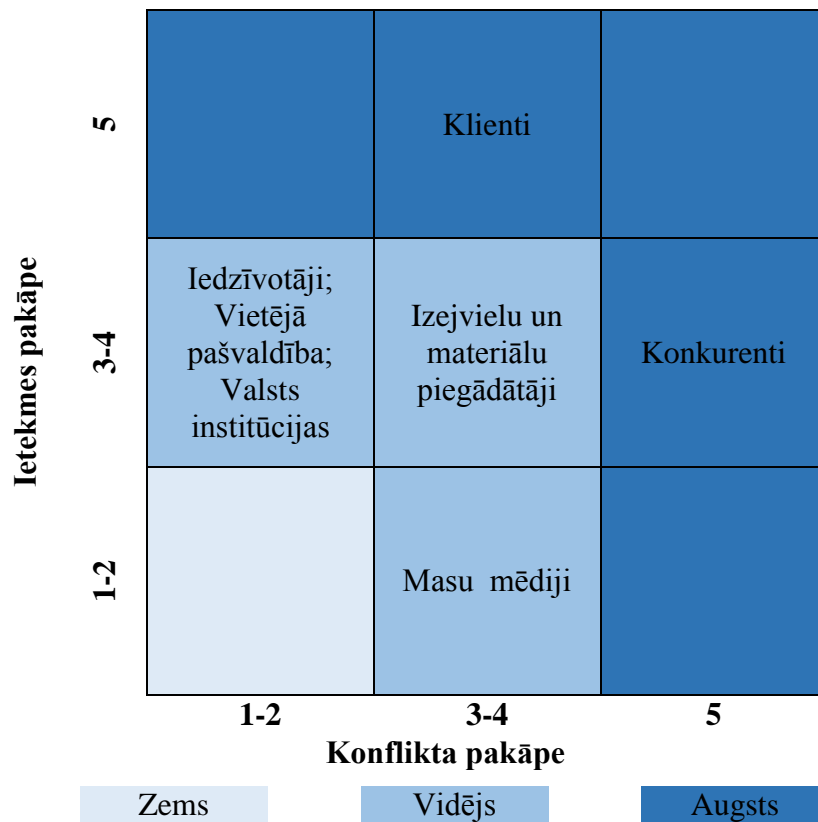
| Ietekmes faktors | | | | | Stratēģija un pasākumi |
|------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|---|---|
| Interesenti | Attiek- sme +/- | Ietekme 1...5 | S/K* 1...5 | Cerības +/- bailes - | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Uzņēmuma īpašnieks | + | 5 | S | + projekta ieguldījums uzņēmuma pastāvēšanas nodrošināšanai (peļņa, prestižs, imidžs, vieta tirgū) -projektu neizdodas realizēt | Participatīva-regulāri jāinformē vadība par projekta gaitu |
| Projekta vadītājs | + | 3 | S | + atbilstošs atalgojums, pašaplicināšanās, apmierinātība ar darbu, pieredze -stress, spiediens uz rezultātu, konflikti, riski, nedrošība | Participatīva-projektā būtu jāpiesūta pilna atbildība un tiesības |
| Projekta komandas dalībnieki | + | 5 | S | + atbilstošs atalgojums, pašaplicināšanās, apmierinātība ar darbu, pieredze -stress, spiediens uz rezultātu, konflikti, riski, nedrošība | Participatīva-regulāri jāinformē par projekta gaitu, lai spētu nodot informāciju tālāk un konfliktējošās situācijās spētu rast risinājumu |
| Iekšējais uzdevumu devējs | + | 5 | S | + atbilstošs atalgojums, pašaplicināšanās, apmierinātība ar darbu, pieredze -stress, spiediens uz rezultātu, konflikti, riski, nedrošība | Participatīva-regulāra informācijas saņemšana no projekta vadītāja, regulāra projekta gaitas novērošana |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|---|---|----------|--|---|
| Projekta uzraudzības komiteja | + | 5 | S | + atbilstošs atalgojums, pašapliecināšanās, apmierinātība ar darbu, pieredze -spiediens uz rezultātu, konflikti, riski, nedrošība | Participatīva- regulāri jāinformē par projekta gaitu |
| Celtniecības firma | + | 5 | S | + atbilstošs atalgojums, apmierinātība ar darbu un darba apstākļiem -spiediens uz rezultātu, riski | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Darbinieki | - | 3 | S | + atbilstošs atalgojums, pašapliecināšanās, apmierinātība ar darbu, pieredze -stress, spiediens uz rezultātu, konflikti, riski, nedrošība | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāji | + | 3 | S | +iespēja nopelnīt un veidot ilgstošu sadarbību -spiediens uz rezultātu, riski (piegādāt nekvalitatīvu bojātu precī) | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāji | + | 3 | S | +iespēja nopelnīt un veidot ilgstošu sadarbību -spiediens uz rezultātu, riski (piegādāt nekvalitatīvu bojātu precī) | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Logo izstrādes firmas | + | 3 | S | +iespēja nopelnīt un veidot ilgstošu sadarbību -spiediens uz rezultātu, riski | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāji | + | 3 | S | +iespēja nopelnīt un veidot ilgstošu sadarbību -spiediens uz rezultātu, riski (piegādāt nekvalitatīvu bojātu precī) | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Bankas | + | 5 | S | +projekta realizācijas gadījumā tiek saņemts atpakaļ aizdevums ar procentiem -projektu neizdodas realizēt | Participatīva/ Diskursīva- jāinformē par projekta gaitu, jāveic izskaidrojošs darbs |
| Konkurenti | - | 4 | K (5) | -paaugstināta konkurence, apmeklētāju skaita samazināšanās | Diskursīvā- jāinformē par projekta gaitu un piedāvāt sadarbību |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|--|-----|---|------------|--|--|
| Iedzīvotāji | +/- | 4 | S/K (1) | +jauna atpūtas un izklaides vieta -izdevumi | Diskursīva- jāveic izskaidrojošs darbs |
| Klienti | +/- | 5 | S/K (3) | +jauna atpūtas un izklaides vieta -izdevumi | Diskursīva- jāveic izskaidrojošs darbs |
| Apdrošinātāji | + | 3 | S | +ilgstoši nodrošināti ienākumi, atbilstošs atalgojums, apmierinātība ar darbu -riski | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Apsardzes firma | + | 3 | S | +ilgstoši nodrošināti ienākumi, atbilstošs atalgojums, apmierinātība ar darbu -riski | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Izejvielu un materiālu piegādātāji | +/- | 3 | S/K (3) | +iespēja nopelnīt un veidot ilgstošu sadarbību -spiediens uz rezultātu, riski (piegādāt nekvalitatīvu bojātu preci) | Diskursīva/ Represīva- jāveic izskaidrojošs darbs, jāievieš stimulējoši motivācijas pasākumi |
| Projekta investori | + | 5 | S | +iespēja nopelnīt, līdzdarboties projektā -risks pazaudēt investīcijas | Participatīva- jāinformē par projekta gaitu |
| Vietējā pašvaldība | +/- | 3 | S/K (2) | +palielinās tūristu skaits, ienākumi, sakopta teritorija -vides piesārņojums | Diskursīva- jāveic izskaidrojošs darbs |
| Valsts institūcijas | +/- | 3 | S/K (2) | +jaunas darba vietas -vides piesārņojums | Diskursīva- jāveic izskaidrojošs darbs |
| Masu mēdiji | +/- | 2 | S/K (3) | +jaunums, aktualitāte, ceļ reitingu | Participatīva-jāsniedz regulāras preses relīzes |

*S- sadarbība; K- konflikts

Interesentu analīzes rezultātā, darba autors secina, ka konfliktsituācija ir iespējama ar septiņiem interesentiem- konkurenti, iedzīvotāji, klienti, izejvielu un materiālu piegādātāji, vietējā pašvaldība, valsts institūcijas un masu mēdiji. Nosakot interesentu ietekmi uz projektu un konflikta pakāpi, vislielākā ietekme un konfliktsituācijas iespējamība ir ar konkurentiem un klientiem. Konkurentiem un klientiem jāveic izskaidrojošs darbs, kā arī konkurentiem jāpiedāvā iespēju sadarboties. Kā redzams 3.1.2.2. attēlā iedzīvotājiem, izejvielu un materiālu piegādātājiem, vietējo pašvaldību, valsts institūcijām un masu mēdijiem ir vidēja līmeņa ietekme un konflikta iespējamība. Visiem interesentiem ir jāsniedz izskaidrojošs darbs par projekta gaitu un tā rezultātiem.

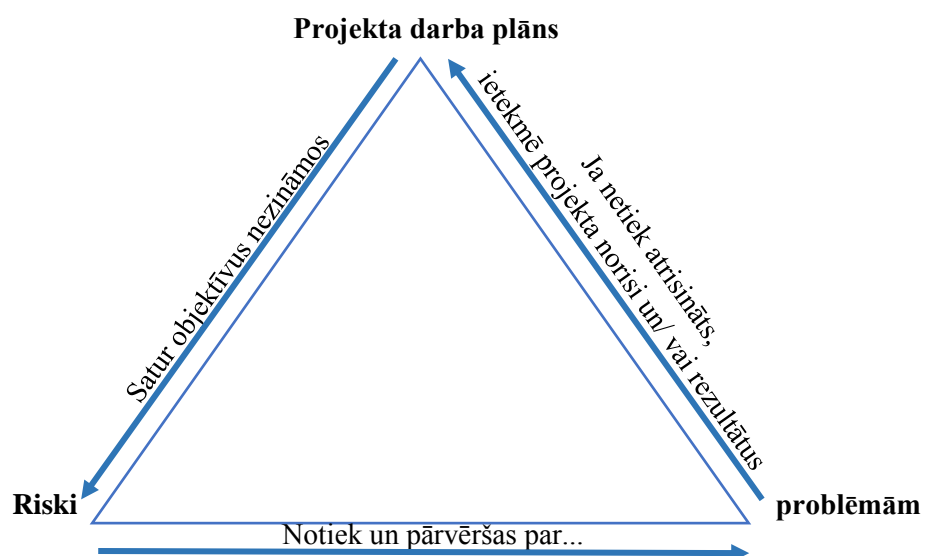


3.1.2.2. att. *Interesentu ietekmes/ konfliktu matrica*

3.1.3. Projekta risku analīze

Riski ir jebkurš nenoteikts notikums, kurš, ja tas notiek, var kavēt projekta definīcijā minēto interesentu vajadzību un cerētā realizāciju. Pret risku, kurš ir iestājies ir jāizturas kā pret problēmu.

Ikvienam riskam ir savs cēlonis un pozitīvas vai negatīvas sekas (skatīt 3.1.3.1. attēlu).



3.1.3.1. att. *Risku ietekme*

Kā redzams tabulā 3.1.3.1. projekta riskiem tiek veikta kvalitatīvā analīze, kas ļauj novērtēt riska cēloņus un sekas, kā arī iestāšanās varbūtību un cik lielas radītās sekas riska iestāšanās gadījumā. Gala rezultātā ļauj aprēķināt riska līmeni. Tabulā 3.1.3.2. uzskaitīti 16 riski- visaugstākais riska līmenis 36 ir neatbilstošas kvalitātes izejvielas (R16), kam seko riska līmenis 32- neiekļaušanās projekta izmaksās (R9), riska līmenis 28- neiekļaušanās projekta termiņā (R8); tirgus cenu nepārzināšana (R13).

Tabula 3.1.3.1.

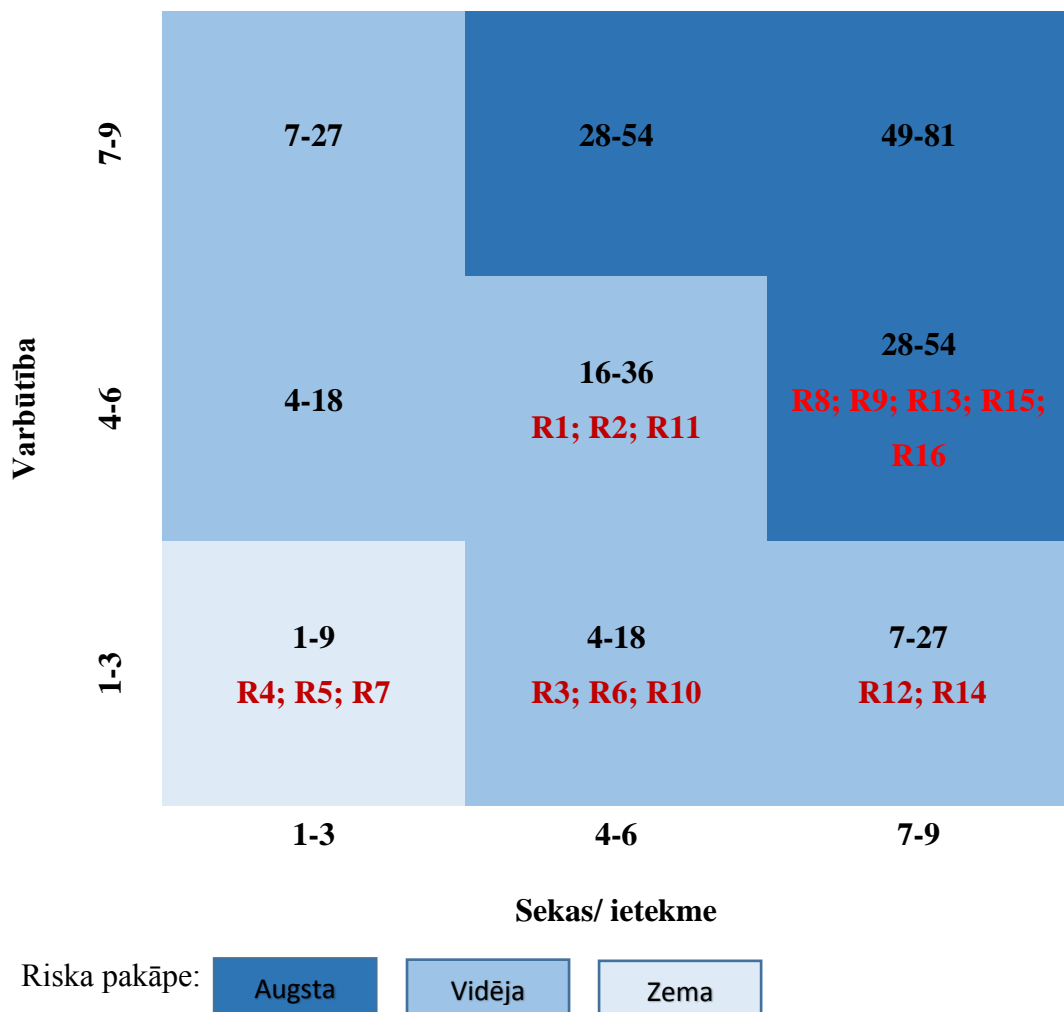
Projekta risku kvalitatīvā analīze

| Riska Nr. | Riska apraksts | Riska cēlonis | Riska sekas (Termiņš/ Izmaksas/ Kvalitāte) | Riska iestāšanās varbūtība (1-9) | Riska radīto seku lielums (1-9) | Riska līmenis | Riska pakāpe pēc matricas |
|------------------|--|--|---|---|--|----------------------|----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| R1 | Būvniecības izmaksu pieaugums | Konstatēti papildus darbi ēkas drošumam | Termiņu pagarinājums, izmaksu pieaugums | 4 | 4 | 16 | Vidējs |
| R2 | Inflācija | Pakalpojumu, produktu izmaksu palielināšanās | Izmaksu pieaugums | 5 | 5 | 25 | Vidējs |
| R3 | Kļūdas plānošanas procesā | Neprecīzi noteiktas pakalpojumu, produktu izmaksas; neprecīzi definēti mērķi, neprecīzi noteikts termiņš | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums | 3 | 4 | 12 | Vidējs |
| R4 | Nespēj vienoties ar zemes īpašnieku | Neapmierina projekta gala rezultāts, neatbilst prasībām | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums | 1 | 3 | 3 | Zems |
| R5 | Neskaidri definētas tehniskās specifikācijas | Neskaidrs redzējums uz iepirkuma priekšmeta prasībām. | Darbu veicējs nespēs izpildīt līgumā noteikto, iekļaujoties iepirkuma cenā. | 2 | 3 | 6 | Zems |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|------------|---|---|---|---|---|----|--------|
| R6 | Tehnikas, iekārtu bojājumi | Nekvalificēts personāls, nav pieredze darbā ar iekārtām | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 3 | 4 | 12 | Vidējs |
| R7 | Nepietiekama iesaistītā personālā kvalifikācija | Pavirši izvēlēts personāls | Personāls nespēs veikt savus tiešos pienākumus kvalitatīvi. | 3 | 3 | 9 | Zems |
| R8 | Neiekļaušanās projekta termiņā | Piegādātāji neizpilda līgumsaistības, konstatēti papildus darbi | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 4 | 7 | 28 | Augsts |
| R9 | Neiekļaušanās projekta izmaksās | Neprecīzi sastādīts projekta izmaksu aprēķins | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 4 | 8 | 32 | Augsts |
| R10 | Cilvēkresursu neefektīvs sadalījums, lai veiktu projektā paredzētās aktivitātes | Neprecīzi definēti darba uzdevumi, darba uzdevumu sadalījums nav vienmērīgs | Termiņa pagarinājums, kvalitātes samazināšanās | 3 | 5 | 15 | Vidējs |
| R11 | Neuzticami sadarbības partneri, līguma neizpilde | Prece netiek piegādāta laikā, būvdarbi netiek beigti | Termiņa pagarinājums | 4 | 6 | 18 | Vidējs |
| R12 | Būvatļaujas nesaņemšana | Būvprojekts neatbilst prasībām | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums | 1 | 9 | 9 | Vidējs |
| R13 | Tirgus cenu nepārzināšana | Neprecīzi izstrādāts projekta izmaksu aprēķins | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 4 | 7 | 28 | Augsts |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|------------|-------------------------------------|--|---|---|---|----|--------|
| R14 | Īpašuma bojājumi, zādzības | Tīša mantas bojāšana “huligānisms” | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums | 3 | 8 | 24 | Vidējs |
| R15 | Darba drošība | Nelaiemes gadījumi būvniecības procesā | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 4 | 7 | 28 | Augsts |
| R16 | Neatbilstošas kvalitātes izejvielas | Piegādātāju, darbu veicēju vēlme nopelnīt vairāk | Termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums, kvalitātes samazināšanās | 4 | 9 | 36 | Augsts |

Pēc projekta risku kvalitatīvās novērtēšanas, attiecīgi katra riska iestāšanās varbūtībai un radīto seku lielumam, tiek aizpildīta varbūtības un ietekmes matrica (skatīt attēlu 3.1.3.2.). Matricā redzams kuram riskam ir augsta, kuram vidēja un kuram zema ietekme uz projektu.



3.1.3.2.att. Risku varbūtības un ietekmes matrica [7;770]

Kā redzams 3.1.3.2. attēlā 5 no riskiem ir ar augstu riska pakāpi, 8 no riskiem ir ar vidēju riska pakāpi un 3- zema riska pakāpe.

Darba autors izvērtē riska radītos zaudējumus naudas izteiksmē, veic risku kvantitatīvo izvērtēšanu (skatīt tabulu 3.1.3.2.). Kvantitatīvo izvērtēšanu veic pēc 3.1.3.1. formulas.

$$\text{Riska izmaksas (EUR)} = \text{iestāšanās varbūtība} * \text{zaudējumu apmērs (EUR)} \quad [3.1.3.1.]$$

Tabula 3.1.3.2.

Projekta risku kvantitatīvā izvērtēšana

| Riska apraksts | Iestāšanās varbūtība | Zaudējumu apmērs (EUR) | Riska izmaksas (EUR) |
|---|----------------------|-------------------------|----------------------|
| Būvniecības izmaksu pieaugums | 20% | 49 711,52 | 9 942,30 |
| Inflācija | 30% | 21 231,10+ 49 711,52 | 21 282,79 |
| Kļūdas plānošanas procesā | 15% | 136 231,53 | 20 434,73 |
| Tehnikas, iekārtu bojājumi | 15% | 136 231,53 | 20 434,73 |
| Neiekļaušanās projekta termiņā | 35% | 136 231,53 | 47 681,03 |
| Neiekļaušanās projekta izmaksās | 40% | 136 231,53 | 54 492,61 |
| Cilvēkresursu neefektīvs sadalījums, lai veiktu projektā paredzētās aktivitātes | 20% | 136 231,53 | 27 246,31 |
| Neuzticami sadarbības partneri, līguma neizpilde | 20% | 75 423,72 | 15 084,74 |
| Būvatļaujas nesāņemšana | 10% | 136 231,53 | 13 623,15 |
| Tirgus cenu nepārzināšana | 35% | 75 423,72 | 26 398,30 |
| Īpašuma bojājumi, zādzības | 30% | 136 231,53 | 40 869,46 |
| Darba drošība | 35% | 49 711,52 | 17 399,03 |
| Neatbilstošas kvalitātes izejvielas | 45% | 75 423,72 | 33 940,67 |

Kā redzams tabulā 3.1.3.2. var secināt, ka risku iestāšanās gadījumā ir lielas izmaksas. Vislielākās riska izmaksas ir neiekļaušanās projekta izmaksās, kur zaudējumu apmērs ir 54 492,61 EUR, kā arī neiekļaušanās projekta termiņā, kur zaudējumu apmērs ir 47 681,03 EUR un īpašuma bojājumi, zādzības, kur zaudējumu apmērs ir 40 869,46 EUR.

Tālākai risku analīzei tiek izvēlēti riski ar augstu un vidēju riska pakāpi, kur tiek noteikta stratēģija risku risināšanai, tiek nozīmētas atbildīgās personas katram riskam individuāli, kā arī tiek izstrādāti pasākumi riski mazināšanai (skatīt tabulu 3.1.3.3.). Ir 5

negatīvo risku stratēģijas: izvairīšanās (avoidance); nodošana (transference); pieņemšana (acceptance); mīkstināšana (mitigation) un risku izmaksas projekta budžetā.

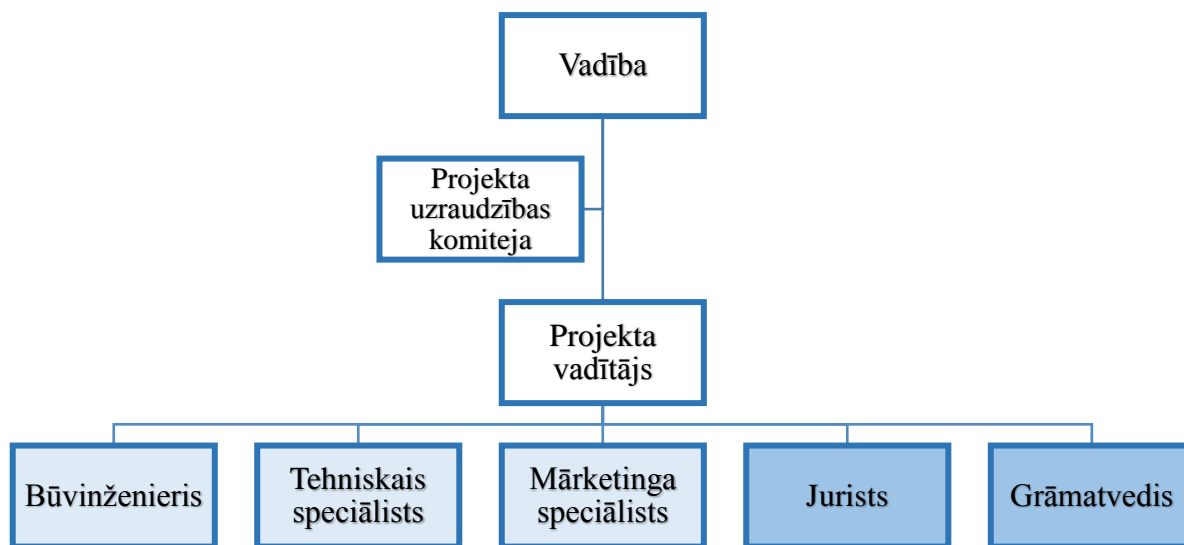
Tabula 3.1.3.3.

Projekta risku stratēģijas un pasākumi

| Riska Nr. | Riska apraksts | Riska līmenis | Stratēģija | Pasākums | Atbildīgais par risku |
|------------------|---|----------------------|---------------------------------|---|------------------------------|
| R1 | Būvniecības izmaksu pieaugums | 16 | Riska izmaksas projekta budžetā | 5% no kopējām projektēšanas un būvniecības izmaksām | PV |
| R2 | Inflācija | 25 | Riska izmaksas projekta budžetā | 2%- risku uzraudzībai visā projekta dzīves ciklā | PUD |
| R3 | Kļūdas plānošanas procesā | 12 | Mīkstināšanas stratēģija | Pastiprināts kontrolings, pārbaudīt katru soli | PUD |
| R6 | Tehnikas, iekārtu bojājumi | 12 | Mīkstināšanas stratēģija | Regulāra tehniku un iekārtu pārbaude | PV |
| R8 | Neiekļaušanās projekta termiņā | 28 | Mīkstināšanas stratēģija | Atskaišu sistēma- regulāra vadības informēšana par projekta norisi | PUK |
| R9 | Neiekļaušanās projekta izmaksās | 32 | Pieņemšanas stratēģija | Paredzēt tam laiku, naudu un citus resursus | PUD |
| R10 | Cilvēkresursu neefektīvs sadalījums, lai veiktu projektā paredzētās aktivitātes | 15 | Izvairīšanās stratēģija | Veicināt informācijas apriti, apkopot informāciju, uzlabot komunikāciju, samazināt darba apjomu | PV |
| R11 | Neuzticami sadarbības partneri, līguma neizpilde | 18 | Mīkstināšanas stratēģija | Izpētīt atsauksmes par potenciālajiem piegādātājiem un darbu veicējiem | PUD |
| R12 | Būvatļaujas nesaņemšana | 9 | Izvairīšanās stratēģija | Konsultēties ar būvinspektoru | Būvinženieris |
| R13 | Tirgus cenu nepārzināšana | 28 | Izvairīšanās stratēģija | Apkopot informāciju | Grāmatvedis |
| R14 | Īpašuma bojājumi, zādības | 24 | Riska izmaksas projekta budžetā | 2%- risku uzraudzībai visā projekta dzīves ciklā | PV |
| R15 | Darba drošība | 28 | Riska izmaksas projekta budžetā | 2%- risku uzraudzībai visā projekta dzīves ciklā | Būvinženieris |
| R16 | Neatbilstošas kvalitātes izejvielas | 36 | Mīkstināšanas stratēģija | Izpētīt atsauksmes par potenciālajiem piegādātājiem un darbu veicējiem | PUD, PV |

3.1.4. Projekta organizatoriskā uzbūve un lomu apraksts

Projektam “Kafejnīcas izveide Rojā” darba autors izvēlas tīro organizācijas formu. Tīrajā organizācijas formā projekta vadītājam ir pilna atbildība par projekta mērķu sasniegšanu, kā arī projekta komandas dalībniekiem ir augstāka motivācijas pakāpe, jo visu to uzmanība un darba laiks veltīts konkrētajam projektam. Projektu vadītājs atskaitās vadībai un projekta vadītāja uzraudzībā atrodas projekta komandas dalībnieki- būvinženieris, tehniskais speciālists un mārketinga speciālists. Kā arī tiek algots ārpalpojums- jurists un grāmatvedis. (skatīt attēlu 3.1.4.1.).



3.1.4.1.att. *Tīrā organizācijas forma*

Projekta vadītājs ir galvenā par projekta virzību atbildīgā persona, tāpēc projektā “Kafejnīcas izveide Rojā” ir nepieciešams projektu vadītājs ar augstāko izglītību projektu vadībā vai biznesa vadībā, kā arī vismaz 2 gadu pieredze projektu vadīšanā un vēlama pieredze ar biznesa projektiem. Projekta vadīšanā galvenais ir spēja organizēt un koordinēt projekta komandas darbu. Projektu vadītājam ir jābūt pietiekami komunikablam, lai veicinātu informācijas apriti starp projektā iesaistītajām pusēm, kā arī spētu risināt konfliktsituācijas. Projektu vadītājs ir līderis, kas spēj strādāt stresa situācijās un pārziņ projekta vadīšanas procesus (skatīt tabulu 3.1.4.1).

Projektu vadītāja prasību profils

| Kompetences sfēras/ pielietojuma pakāpe | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--|---|---|---|---|---|
| Augstākā izglītības projektu vadībā vai biznesa vadībā | | | | | X |
| Vismaz 2 gadu pieredze darbā ar projektu vadīšanu | | | | X | |
| Vēlama pieredze ar biznesa projektiem | | | X | | |
| Spēja organizēt un koordinēt projekta komandu | | | | | X |
| Spēja strādāt stresa situācijā | | | | X | |
| Komunikabls | | | | X | |
| Izteiktas līdera spējas | | | | | X |
| Zināšanas par projekta vadīšanas procesiem | | | | X | |

Projekta vadītāja vispārējais uzdevums ir projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” ieviešana līdz 2018.gada 6.februārim, iekļaujoties noteiktajās izmaksās un sasniedzot noteiktos mērķus.

Pienākumi projekta vadītājam:

- Projekta gaitas plānošana, uzraudzīšana, koordinēšana un izpildes kontrolēšana;
- Projekta mērķu izskaidrošana un uzdevumu deleģēšana projekta komandai;
- Projekta komandas darba koordinēšana un kontrolēšana;
- Nodrošināt informācijas apriti starp visām projektā ieinteresētajām pusēm;
- Dokumentācijas, plānu, atskaišu un ziņojumu sagatavošanas par aktuālajiem darbiem;
- Publicitātes pasākumu organizēšana;
- Līgumu slēgšana.

Projekta vadītāja atbildība:

- Atbildība par projekta mērķu sasniegšana;
- Uzņemt atbildību par sagatavotajiem dokumentiem un to saturu;
- Atbildība par projekta komandas darbu;
- Atbildība par projekta realizāciju noteiktajos termiņos un resursos.

Projekta vadītāja tiesības:

- Plānot, uzraudzīt, koordinēt un kontrolēt projekta gaitu;
- Vadīt, koordinēt un kontrolēt projekta komandas darbu;
- Izmantot projektam atvēlētos līdzekļus;
- Paraksta tiesības;
- Pārstāvēt projektu.

Vadības galvenie pienākumi ir projekta gaitas novērošana, projekta specifisko un stratēģisko lēmumu pieņemšana (atsevišķos gadījumos) un projekta interešu pārstāvēšana. Vadības atbildība ir nodrošināt atbalstu konfliktsituācijās/ problēmu gadījumos un piesaistīt atbalstu projektam. Vadības tiesības ir stratēģisko un finansiālo lēmumu pieņemšana par projekta turpmāko gaitu.

Projekta uzraudzības komiteja sastāv no vadības, finansētāja un vietējās pašvaldības Attīstības nodaļas pārstāvis. Komitejas pienākumos ietilpst projekta īstenošanas un finansējuma izlietojuma uzraudzība, speciālistu atlase projekta vadīšanai, projekta speciālistu darba uzraudzību un lēmumu pieņemšanu projekta īstenošanas risku novēršanai.

Projekta komandas sastāvā ir būvinženieris, mārketinga speciālists un tehniskais speciālists, un katram komandas dalībniekam ir savi pienākumi un atbildība.

Būvinženiera pienākumi:

- Izpildīt, koordinēt un kontrolēt projekta būvniecības aktivitāšu izpildi;
- Lēmumu saskaņošana ar projektu vadītāju;
- Regulāras atskaites par paveikto darbu;
- Piedalīšanās projekta sanāsmēs;
- Nodrošināt informācijas apriti starp komandas dalībniekiem un projektu vadītāju.

Mārketinga speciālista pienākumi:

- Izpildīt, koordinēt un kontrolēt projekta aktivitāšu izpildi saistībā ar kafejnīcas mārketinga pasākumiem;
- Lēmumu saskaņošana ar projektu vadītāju;
- Regulāras atskaites par paveikto darbu;
- Piedalīšanās projekta sanāsmēs;
- Nodrošināt informācijas apriti starp komandas dalībniekiem un projektu vadītāju.

Tehniskā speciālista pienākumi:

- Izpildīt, koordinēt un kontrolēt projekta aktivitāšu izpildi saistībā ar kafejnīcas tehniskajiem pasākumiem;
- Lēmumu saskaņošana ar projektu vadītāju;
- Regulāras atskaites par paveikto darbu;
- Piedalīšanās projekta sanāsmēs;
- Nodrošināt informācijas apriti starp komandas dalībniekiem un projektu vadītāju.

Projekta komandas dalībnieku atbildība ir darbu izpilde noteiktajos termiņos un atbilstošā kvalitātē, kā arī katrs komandas dalībnieks ir atbildīgs par konkrētām darba paketēm. Komandas dalībniekiem ir tiesības saņemt informāciju par projektu un saņemt resursus darbu izpildei.

Projektā “Kafejnīcas izveide Rojā” tiek algoti ārpalpojumi- jurists un grāmatvedis.

Jurista pienākumi:

- Normatīvo aktu izpēte;
- Līgumu sagatavošana;
- Lēmumu saskaņošana ar projektu vadītāju.

Grāmatveža pienākumi:

- Projekta grāmatvedības uzskaites nodrošināšana saskaņā ar LR normatīvajiem aktiem;
- Nodrošināt projekta finanšu plūsmu un projekta ikdienas grāmatvedību;
- Grāmatvedības dokumentācijas apstrādes, uzskaites un kontroles nodrošināšana;
- Finanšu atskaišu un pārskatu sagatavošana sadarbībā ar projektu vadītāju.

Katra projektā iesaistītā puse nes atbildību par projektu, līdzraboja projektā, saņem informāciju par projekta gaitu un pieņem lēmumus par tālāko projekta gaitu. Kā redzams tabulā 3.1.4.2., tad visā projekta dzīves ciklā līdzdarbojas un atbildību nes projekta vadītājs. Projekta vadība nes atbildību par projekta startu, plānošanu un noslēgumu, taču pārējās projekta fāzēs vadība saņem informāciju par projekta gaitu. Projekta uzraudzības komiteja visā projekta dzīves ciklā saņem informāciju par projekta gaitu, bet pieņem lēmumus projekta plānošanā, kontrolingā un noslēgumā. Būvinženieris, mārketinga speciālists un tehniskais speciālists projekta startā, plānošanā, kontrolingā un noslēgumā saņem informāciju, bet tālākā projekta dzīves ciklā nes atbildību un līdzdarbojas.

Tabula 3.1.4.2.

Funkciju diagramma

| | Projekta vadība | Projekta uzraudzības komiteja | Projektu vadītājs | Būvinženieris | Mārketinga speciālists | Tehniskais speciālists |
|----------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------|---------------|------------------------|------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Projekta starts | ADL | I | IDL | I | I | I |
| Projekta plānošana | AI | IL | ADI | I | I | I |
| Projekta kontrolings | I | AIL | ADI | I | I | I |
| Projekta noslēgums | AI | IL | ADI | I | I | I |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------------|---|---|-----|-----|-----|-----|
| Izpēte | I | I | ADL | IDA | IDA | IDA |
| Pamatkonceptcija | I | I | ADL | IDA | IDA | IDA |
| Detālkonceptcija | I | I | ADL | IDA | IDA | IDA |
| Realizācija | I | I | ADL | IDA | IDA | IDA |
| Ieviešana | I | I | ADL | IDA | IDA | IDA |

A – nes atbildību; D – līdzdarbojas; I – saņem informāciju; L – pieņem lēmumus

3.1.5. Projekta komunikācijas formas

Kā redzams tabulā 3.1.5.1. projektam “Kafejnīcas izveide Rojā” ir septiņas sanāksmes. Starta sanāksmes mērķis ir iepazīstināt projekta dalībniekus ar projekta mērķiem, termiņiem un izmaksām, kā arī sadalīt darba uzdevumus. Projekta komandas sanāksmēs, kas norisinās pirmdienās- reizi nedēļā, tiek apkopota un analizē informācija par paveikto, projekta gaitas izvērtējums un veikti secinājumi par problēmām. Starprezultātu apstiprināšana un lēmums par pāreju uz nākamo fāzi tiek pieņemts projekta uzraudzības komitejas sēdē. Kā arī projekta gaitā darba autors ir paredzējis plānošanas apspriedes- būvniecības procesa norises izvērtējumam, prezentācijas- starprezultātu prezentēšanai, foto par projekta gaitu, apspriedes ar finansētājiem un, protams, projekta noslēguma sanāksme.

Tabula 3.1.5.1.

Komunikāciju formas projektā

| Sanāksme | Saturs | Dalībnieki | Norises laiks un biežums |
|--------------------------------------|---|------------------|---|
| Starta sanāksme | Projekta mērķu, termiņu un izmaksu precizēšana, darbu sadale | PUD, PUK, PV, PK | Projekta startā viena sanāksme |
| Projekta komandas sanāksmes | Apkopojums par paveikto, tālākās projektu gaitas izvērtējums, problēmu analīze | PV, PUK | Reizi nedēļā- Pirmdienās |
| Projekta uzraudzības komitejas sēdes | Starprezultātu apstiprināšana, lēmumu pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi, izmaiņas projekta gaitā | PV, PUK | Pēc katras fāzes |
| Plānošanas apspriedes | Būvniecības procesa norises izvērtējums | PV, PUD, PUK, PK | Viena sanāksme plānošanas procesā, divas sanāksme realizācijā |
| Prezentācijas | Starprezultātu prezentēšana, projekta gaitas foto fiksācijas | PV, PUD, PUK, PK | Pēc katras fāzes |
| Apspriedes ar finansētāju | Starprezultātu apspriešana, projekta gaitas izvērtējums | PV, PUD, PUK | Viena sanāksme plānošanas procesā, viena sanāksme realizācijas fāzē |
| Projekta noslēguma sanāksmes | Projekta gaitas un sasniegto rezultātu izvērtējums | PV, PUD, PUK, PK | Projekta noslēguma fāzē |

3.1.6. Fāzu modelis (attīstības fāzes un robežstabi)

Dažu projektu attīstība notiek pakāpeniski un citi attīstās lēni, kā rezultātā ir grūti noteikt precīzu sākuma un beigu datumu. Tomēr lielākajai daļai projektu ir ne tikai noteikts konkrēts sākuma un beigu datums, bet arī viens vai vairāki nozīmīgi datumi starp tiem, kas identificējami kā galvenie notikumi vai “robežstabi”.[8;7]

Darba autors projektam “Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā” ir izstrādājis darba uzdevumus septiņām attīstības fāzēm un katrai attīstības fāzei ir norādīti robežstabi. Projektam ir 37 robežstabi, katram robežstabam ir norādīts termiņš.

Starta un plānošanas fāzē ir viens robežstabs. Izpētes fāzē ir 4 robežstabi. Pamatkonceptijas fāzē ir 3 robežstabi. Detaļkonceptijas fāzē 3 robežstabi. Realizācijas fāzē ir 21 robežstabi. Ieviešanas fāzē ir 9 darba uzdevumi un 5 robežstabi (skatīt pielikumu 13).

Pielikumā 14, 15, un 16 ir attēloti robežstabi pa projekta attīstības fāzēm, to termiņiem un sasniedzamajiem rezultātiem. Ar zilajiem punktiem ir atzīmēti robežstabi, bet ar zilajiem punktiem un balto vidu ir atzīmēts jaunas fāzes sākums.

3.2. Projekta plānošanas process un tā saturs

3.2.1. Projekta struktūrplāns

Darba autors projektam ir sastādījis fāzu orientētu struktūrplānu, tas satur uzdevumus visos līmeņos. Projektam ir izveidots piecu līmeņu struktūrplāns, kas satur 88 darba paketes un 16 apakšuzdevumus. Struktūrplānam ir izvēlēta pozicionālā kodēšanas sistēma, jo katram līmenim var piešķirt atbilstošu zīmju skaitu.

Struktūrplāna 1.līmenī ir 6 apakšuzdevumi- projekta vadīšana, izpēte, pamatkonceptcija, detaļkonceptcija, realizācija un ieviešana. 2. līmenī ir 69 darba paketes un 2 apakšuzdevumi. 3. līmenī ir 6 apakšuzdevumi un 2 darba paketes. 4. līmenī ir 15 darba paketes un 1 apakšuzdevums. 5. līmenī ir 2 darba paketes (skatīt pielikumu 17).

Struktūrplāna pirmā fāze ir projekta vadīšana, kas sastāv no 4 darba paketēm- starts, plānošana, kontrolings, noslēgums.

Izpētes fāzē ir 17 darba paketes, kas satur informāciju par izpētītajām celtniecības firmām, darbu veicējiem un piegādātājiem, mērķauditoriju, personālu un normatīvajiem aktiem.

Pamatkonceptcijas fāzē ir 18 darba paketes, kas satur informāciju par noteiktajām prasībām celtniecības firmām, darbu veicējiem un piegādātājiem, personālam, ka arī satur informāciju par izstrādāto pakalpojumu piedāvājumu.

Detaļkonceptcijas fāze sastāv no 12 darba paketēm, kas satur informāciju par nomas līgumu, aprīkojuma un inventāra specifikāciju, konkursa nolikumiem darbu veicējiem un piegādātājiem, līgumprojektiem darbu veicējiem un piegādātājiem un amata aprakstu.

Realizācijas fāze sastāv no 9 apakšuzdevumiem un 25 darba paketes, kas satur informāciju par uzņēmuma dibināšanu, nomas līgumu, līgumiem ar aprīkojuma un inventāra piegādātājiem, izejvielu piegādātājiem, kafejnīcas pamatu izbūvi, apdares darbiem un personāla atlasī.

Ieviešanas fāze sastāv no 8 darba paketēm, kas satur informāciju par komunikāciju un apsardzes sistēmas pārbaudēm, izejvielu piegādi, atklāšanas pasākumu un gala ziņojumu.

3.2.2. Projekta gaitas un termiņu plāns

Darba autors balstoties uz izstrādāto projekta struktūrplānu aprakstīja darba paketes (skatīt pielikumu 18.) un izstrādāja darbu sarakstu. Darbu saraksts tika ievietots MS Excel, lai izveidotu pārskatāmu norišu tabulu (skatīt pielikumu 19.). Norišu tabula satur informāciju par apakšuzdevumiem, darba paketēm, norises numuru, PSP kodu, norises aprakstu, norises ilgumu dienās un pirmsnorisēm.

Gaitas plāna izstrādei darba autors izmantoja “Kartīšu tehniku”, kur uz brīvas virsmas, ar “līmlapiņu” palīdzību, tika veidota norišu loģiska secība (gaitas plāns). Pēc gaitas plāna pārbaudes, katrai norisei tiek norādīta pirmsnorise (tās var būt arī vairākas). Norišu tabulas informācija par norises aprakstu, norises ilgumu dienās un pirmsnorisēm tika ievietota projekta plānošanas programmā MS Project. Ievietojot informāciju par pirmsnorisēm, programma automātiski izveido projekta gaitas plānu (skatīt pielikumu 20) un projekta laika un termiņu plāna tabulu (skatīt pielikumu 22). Pirms informācijas ievietošanas projektu plānošanas programma MS Project, tā tika sagatavota darbam, sastādot projekta kalendāru. Projektu plānošanas programmā MS Project gaitas plāns tika veidots pēc norišu mezglu tīkla plāna (MPM) metodes.

Projekta ilgums dienās ir 384 un kā projekta beigu termiņu, projektu plānošanas programma MS Project uzrāda 2019.gada 14.jūniju.

Projekta gaitas plāns sākas ar projekta startu, kas ilgst 13 dienas. No 01.12.2017 līdz 19.12.2017 tiek veikta projektu uzdevumu analīze, organizatoriskās struktūras izveide, interesentu analīze, risku analīze un starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai.

Pēc projekta starta seko 12 dienu projekta plānošana. Sākot ar 20.12.2017 līdz 09.01.2018 tiek plānota projekta struktūra, gaita, termiņi, resursi un izmaksas, finanses, robežstabi un sastādīta projekta rokasgrāmata. Projekta vadītājs pēc plānošanas veic kontrolingu 10.01.2018.

Izpētes fāzes ilgums ir 26 dienas. Izpētes fāzes veicamie darbi tiek sadalīti pa projekta komandas dalībniekiem- projekta vadītājs, būvinženieris, tehniskais speciālists un mārketinga speciālists. No 11.01.2018 līdz 15.02.2018 būvinženieris veic izpēti par projektēšanas un celtniecības firmām, labierīcību aprīkojuma un mēbeļu piegādātājiem. Tehniskais speciālists ir atbildīgs par virtuves un bāra aprīkojuma, apsardzes un apdrošināšanas firmu izpēti. Mārketinga speciālists veic konkurentu, mērķauditorijas, logo izstrādes firmu, izejvielu piegādātāju un reklamēšanas iespēju izpēti. Projekta vadītājs veic izpēti par zemju nomāšanas iespējām, nepieciešamo personālu, uzņēmējdarbības veidiem, normatīvajiem aktiem, kā arī sastāda starpaskaiti par izpētes fāzes rezultātiem. Izpētes fāze noslēdzas ar kontrolingu 16.02.2018.

Pamatkonceptijas fāze ilgst 25 dienas: no 19.02.2018 līdz 23.03.2018. Pamatkonceptijas fāze sākas ar pārplānošanu, kur projektu vadītājs analizē nepieciešamās izmaiņas un ievieš tās pamatkonceptijas plānos. Pamatkonceptijas fāzē būvinženieris nosaka kafējnīcas atrašanās vietu un izstrādā prasības celtniecības firmām, labierīcību aprīkojumam un mēbelēm. Tehniskais speciālists izstrādā prasības virtuves un bāra iekārtām, un apsardzes firmām, kā arī izvēlas apdrošināšanas firmu. Mārketinga speciālists izvēlas konkrēto

mērķauditoriju, izstrādā reklāmas koncepciju un izstrādā prasības logo izstrādei, izejvielu piegādātājiem. Projektu vadītājs ir atbildīgs par konceptuālā risinājuma izstrādi, prasību noteikšanu personālam, uzņēmējdarbības veida izvēle, veic normatīvo aktu apkopojumu un sastāda starpatskaiti par pamatkonceptijas rezultātiem. Kā arī veic kontroli pēc pamatkonceptijas 26.03.2018.

DetalĶkonceptijas fāze ilgst 18 dienas. No 27.03.2018 līdz 23.04.2018 tiek veikta specifĶkāciju izstrāde. DetalĶkonceptijas fāze sākas ar pārplānošanu, kur projektu vadĶtājs analizē nepieciešamās izmaiņas un ievieš tās detalĶkonceptijas plānos. Būvinženieris izstrādā nomas lĶgumu, izstrādā darba uzdevumu projektētājiem, kā arī izstrādā specifĶkāciju labierĶcĶbu aprĶkojumam un mēbelēm. Tehniskais speciālists izstrādā specifĶkāciju virtuves un bāra iekārtām. Mārketinga speciālists izstrādā specifĶkāciju izejvielu piegādātājiem, kā arī izstrādā firmas logo. Projektu vadĶtājs izstrādā konkursa nolikumus un lĶgumprojektus darbu veicējiem un piegādātājiem, izstrādā personāla amata aprakstus un darba lĶgumus. Projektu vadĶtājs sastāda starpatskaiti par detalĶkonceptijas fāzes rezultātiem. DetalĶkonceptijas fāze tiek noslĶgta ar kontroli 24.04.2018.

Realizācijas fāzes ilgums ir 254 dienas: no 25.04.2018 līdz 29.04.2019. Tāpat kā pamatkonceptijas un detalĶkonceptijas fāzes arī realizācijas fāze tiek uzsākta ar pārplānošanu, kur projektu vadĶtājs analizē nepieciešamās izmaiņas un ievieš tās realizācijas plānos. Realizācijas fāzē projektu vadĶtājs nodibina uzņĶmumu un noslĶdz zemes nomas lĶgumu. Tālāk tiek veikti būvniecĶbas darbi, par ko atbildĶbu nes būvinženieris. BūvniecĶbas process sākas ar konkursa norisi un lĶgumu slĶgšanu ar būvfirmu un projektēšanu, pēc būvprojekta izstrādes 20.07.2018 projektu vadĶtājs veic kontroli.

Būvinženieris uzrauga būvlaukuma sagatavošanas darbus, pamatu, konstrukciju un jumta izbūvi, kā arī nes atbildĶbu par ārējās un iekšējās apdares darbiem. BūvniecĶbas procesā tehniskais speciālists nes atbildĶbu par komunikāciju izbūvi. BūvniecĶbas process ilgst no 16.05.2018 līdz 11.12.2018. Projektu vadĶtājs 12.12.2018 veic kontroli realizācijas fāzē pēc būvdarbiem.

Ēkas aprĶkošana ilgst no 13.12.2018 līdz 08.03.2019, kur būvinženieris ir atbildīgs par konkursu norisi un lĶguma slĶgšanu ar labierĶcĶbu aprĶkojuma firmu un mēbeļu firmu.

Tehniskais speciālists izsludina konkursus un slĶdz lĶgumus ar virtuves un bāra aprĶkojuma firmām, izveido apsardzes sistĶmu, kā arī slĶdz lĶgumu ar apdrošinātājiem. Būvinženieris un tehniskais speciālists uzrauga iekārtu, aprĶkojuma un mēbeļu piegādi un montāžu. Pēc telpu aprĶkošanas 08.04.2019 projektu vadĶtājs veic kontroli.

Projekta vadĶtājs izsludina konkursu un slĶdz lĶgumu ar izejvielu piegādātāju, kā arī uzrauga izejvielu piegādi. Projektu vadĶtājs no 25.01.2019 līdz 06.02.2019 izstrādā ēdienu un

dzērienu kartes, un no 07.02.2019 līdz 05.04.2019 veic personāla atlasi. No 09.04.2019 līdz 15.04.2019 izstrādā darba aizsardzības sistēmu. Mārketinga speciālists no 09.04.2019 līdz 25.04.2019 izveido mājas lapu. Projektu vadītājs sastāda starpatskaiti par realizācijas fāzes rezultātiem. Realizācijas fāze tiek noslēgta ar kontrolingu 30.04.2019.

Ieviešanas fāzes ilgums ir 18 dienas: no 02.05.2019 līdz 28.05.2019. Tehniskais speciālists uzrauga komunikāciju, apsardzes sistēmas un iekārtu pārbaudi. Projektu vadītājs nodod kafejnīcu ekspluatācijā. Mārketinga speciālists informē sabiedrību, realizē reklāmas pasākumus un organizē atklāšanas pasākumu. Projektu vadītājs sastāda ziņojumu un 29.05.2019 veic kontrolingu pēc ieviešanas.

Projekta nobeigums ilgst 12 dienas. No 29.05.2019 līdz 14.06.2019, kur tiek parakstīts pieņemšanas nodošanas akts, veikta faktisko izmaksu kalkulācija, pieredzes apkopošana, gala atskaites sastādīšana, dokumentācijas apkopošana, noslēguma sanāksmes organizēšana, kā arī komandas atlaišana.

Kritiskais ceļš ir garākais ceļš visā gaitas plāna un norāda ātrāko termiņu projekta pabeigšanā. Kritiska darbība vai notikums (norise) ir ierobežota noteiktā laikā, tai nav rezerves laika. [10;87]

Norišu rezerves laiki norāda, par cik dienām aktivitāte var aizkavēties vai pagarināt tās termiņu, nepagarinot projekta kopējo termiņu. [9;141]

Projekta gaitas plāns sastāv no 340 norisēm un uz kritiskā ceļa atrodas 204 norises, bet rezerves laiki ir 136 norisēm.

Startā un plānošanā ir 15 norises un tās atrodas uz kritiskā ceļa. Izpētes fāzē ir 69 norises, no tām uz kritiskā ceļa atrodas 22 norises un rezerves laiks vērojams 47 norisēm. Pamatkonceptijas fāzē ir 54 norises, no tām 32 atrodas uz kritiskā ceļa un rezerves laiks vērojams 22 norisēm. Detaļkonceptijas fāze sastāv no 35 norisēm, no tām 15 atrodas uz kritiskā ceļa un 20 norisēm ir vērojams rezerves laiks. Realizācijas fāze sastāv no 129 norisēm, no tām 84 ir uz kritiskā ceļa un tikai 45 norisēm ir vērojams rezerves laiks. Ieviešanas fāzē ir 31 norise un no tām 30 atrodas uz kritiskā ceļa un tikai vienai norisei vērojams rezerves laiks. Noslēgums sastāv no 7 norisēm, 6 atrodas uz kritiskā ceļa, vienai vērojams rezerves laiks (skatīt pielikumu 21).

Lietojumprogrammā MS Project ir iespējams apskatīt projekta termiņplānu līnijdiagrammas veidā, kas pārskatāmi parāda veicamos uzdevumus un uzdevumu veikšanai doto laiku dienās (skatīt pielikumu 25).

3.2.3. Projekta resursu un izmaksu plāns

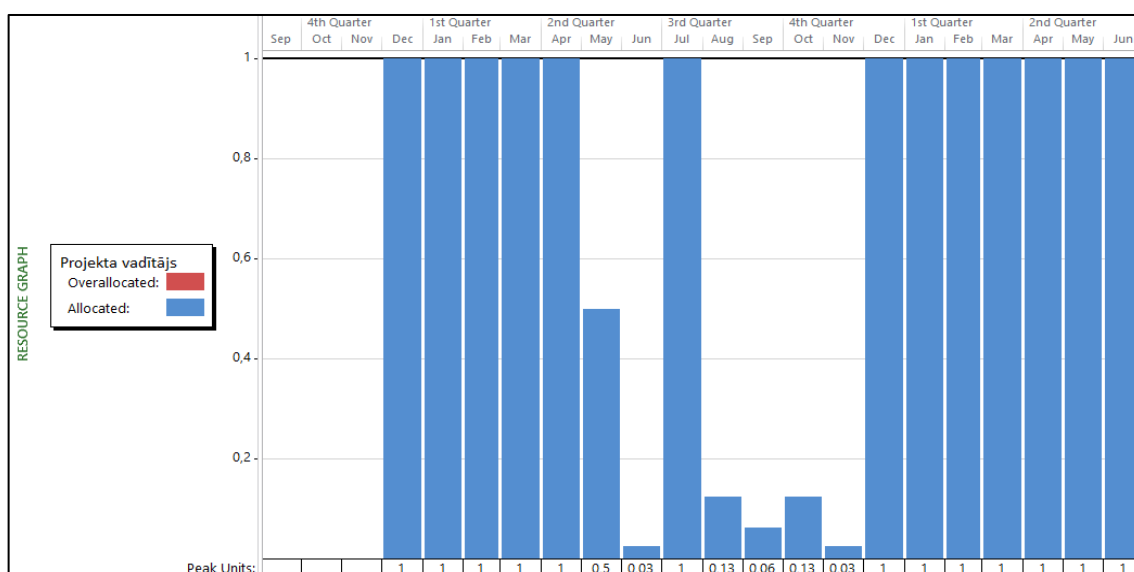
Projekta “Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā” realizācijai tiek izmantoti-personāla, materiālie un finanšu resursi. Personāla resursos ietilpst projekta komandas dalībnieki būvinženiera, tehniskā speciālista un mārketinga speciālista. Kā arī projektu vadītājs, kas kontrolē un seko līdzi projekta komandas darbam un kontrolē projekta termiņus un budžetu.

Projektam tiek piesaistīti ārpakalpojumi- jurists, grāmatvedis un 10 strādnieki, kas veic celtniecības darbus.

Projektu plānošanas programmā MS Project katram no projektā iesaistītā personāla resursa tiek noteikta stundas darba samaksas likme, kā arī norāda resursa pieejamību vai resursu skaitu. Pēc personāla resursu tabulas sastādīšanas gaitas plāna katrai norisei tiek piesaistīts personāla resurss, kas nepieciešams, lai veiktu attiecīgos darbus. Piesaistot personālu norisēm, tiek norādīta personāla slodze un MS Project automātiski aprēķina resursa kopējo noslodzi projektā un resursa izmaksas (skatīt pielikumu 24).

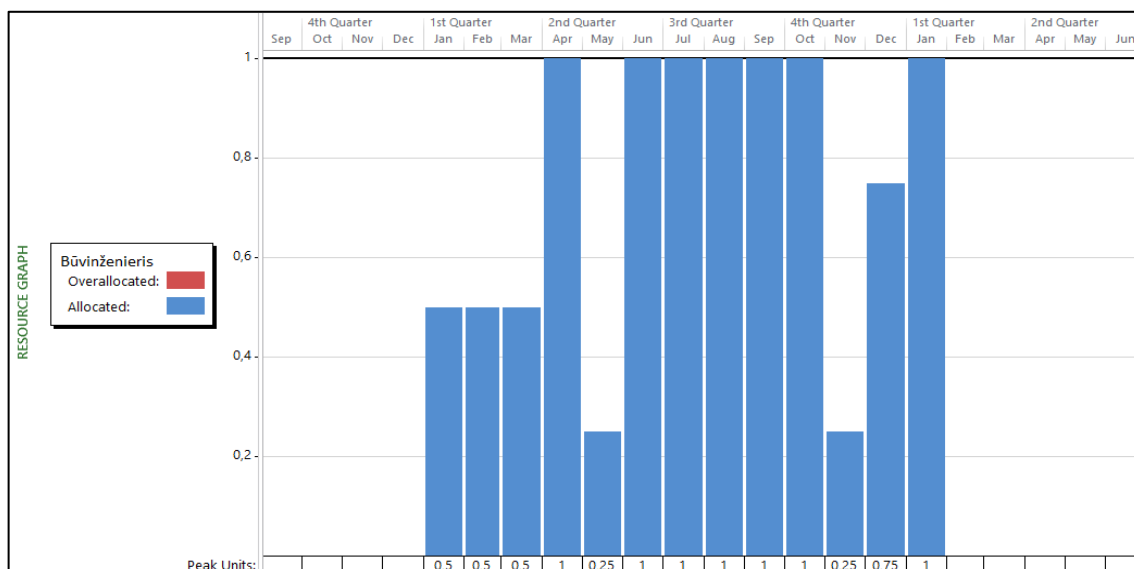
Projekta vadītāja stundas darba samaksas likme ir 8,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 9 416,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 1 177 stundas (skatīt attēlu 3.2.3.1.). Projekta vadītājs projekta gaitā ir visnoslogotākais personāla resurss. No 2017. gada decembra līdz 2018.gada aprīlim un no 2019.gada janvāra līdz 2019.gada jūnijam projekta vadītājs ir noslogots uz pilnu slodzi, 8 stundas dienā. Šajos mēnešos projektu vadītājs organizē projekta startu un veic projekta plānošanu, kā arī dibina uzņēmumu, izstrādā ēdienu un dzērienu kartes, atlasa personālu un izstrādā darba drošības sistēmu.

No 2018.gada maija līdz 2018.gada decembrim tiek veikti celtniecības darbi, kur projektu vadītājs uzrauga darbu izpildi un veic kontroli 20.07.2018 pēc būvprojekta izstrādes un 12.12.2018 pēc būvdarbiem.



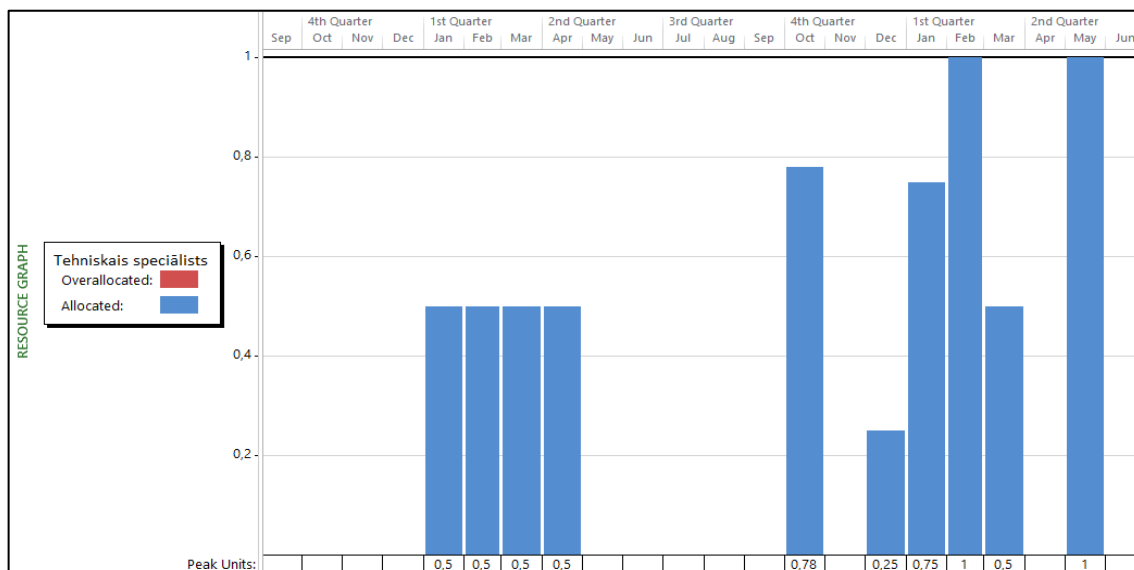
3.2.3.1. att. Projekta vadītāja noslodzes grafiks

Būvinženiera stundas darba samaksas likme ir 5,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 5 450,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 1 090 stundas (skatīt attēlu 3.2.3.2.). Būvinženieris projektā iesaistās 18.01.2018, kur pilnas slodze darbu veic 2018.gada aprīlī, jūnijā, jūlijā, augustā, septembrī un oktobrī. Šajos mēnešos tiek veikti projektēšana un būvdarbi. Pie apdares darbu veikšanas no 29.10.2018 līdz 11.12.2018 būvinženieris uzrauga un kontrolē darbu veicējus 2 stundas dienā. Janvārī būvinženieris uz pusslodzi piedalās telpu aprīkošanā ar iekārtām un mēbelēm.



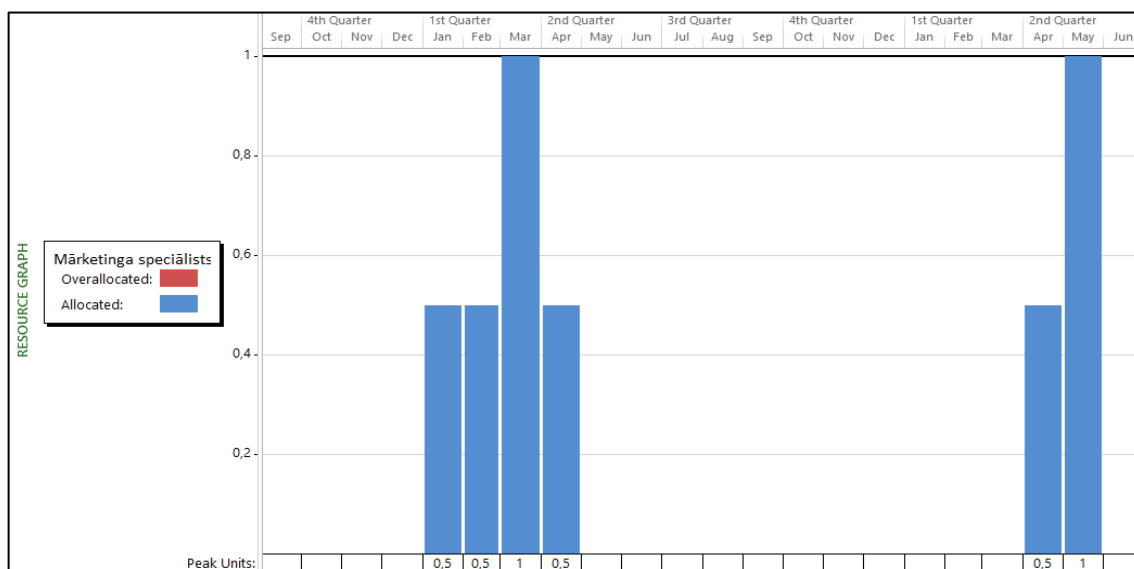
3.2.3.2. att. *Būvinženiera noslodzes grafiks*

Tehniskā speciālista stundas darba samaksas likme ir 5,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 1 375,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 275 stundas (skatīt attēlu 3.2.3.3.). Tehniskais speciālists pilnas slodzes darbu veic 2019.gada februārī un maijā, kur strādā pie iekārtu montāžas un veic komunikāciju, apsardzes sistēmas un iekārtu pārbaudes. Pusslodzes darbus veic pie iekārtu izpētes un komunikāciju izbūves.



3.2.3.3. att. *Tehniskā speciālista noslodzes grafiks*

Mārketinga speciālista stundas darba samaksas likme ir 5,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 1 580,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 316 stundas (skatīt attēlu 3.2.3.4.). Mārketinga speciālists 2018.gada martā uz pilnu slodzi strādā pie reklāmas koncepcijas izstrādes un 2019.gada maijā informē sabiedrību par kafejnīcas atklāšanu, realizē reklāmas pasākumus un organizē atklāšanas pasākumu. Pārējos darbus mārketinga speciālists veic uz pusslodzi.



3.2.3.4. att. Mārketinga speciālista noslodzes grafiks

Piesaistīto ārpakalpojumu izmaksas ir Jurista gabaldarba samaksa ir 50,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 375,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 52 stundām.

Grāmatveža gabaldarba samaksa ir 35,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 245,00 EUR. Kopējā slodze projektā ir 64 stundām.

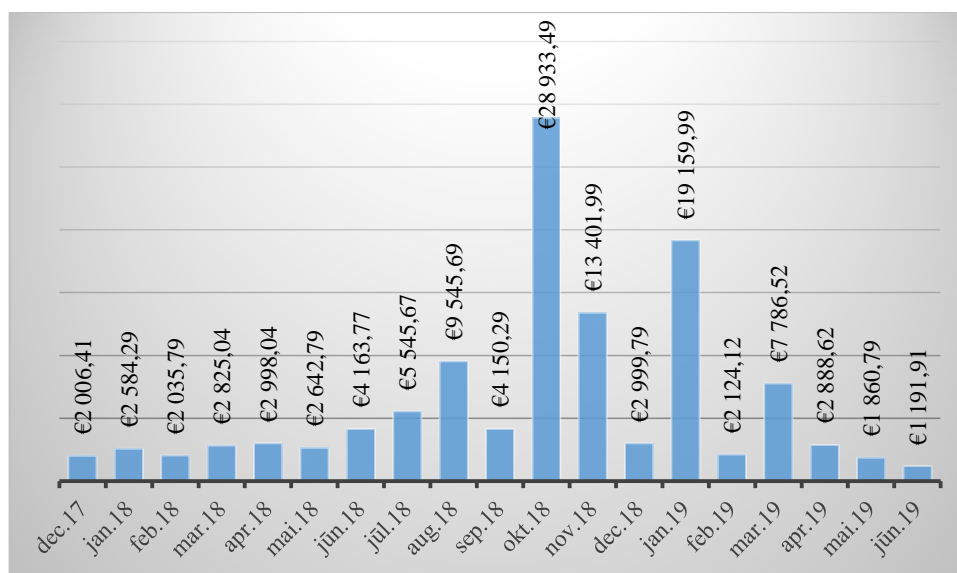
Projekta realizācijas fāzē tiek algoti 10 strādnieki, katra strādnieka stundas darba samaksas likme ir 5,00 EUR un kopējā darba samaksa projektā ir 13 440,00 EUR. Kopējā noslodze projektā ir 2 688 stundas.

Ieviešanas fāze kafejnīcas personāls veic iekārtu pārbaudi. Šefpavārs un 2 šefpavāra palīgi tiek pieaicināti uz virtuves iekārtu pārbaudi. Par 24 stundu darbu šefpavārs saņem 96,00 EUR samaksu, bet šefpavāra palīgi katrs saņem 36,00 EUR samaksu. Viesmīļi tiek pieaicināti pārbaudīt bāra iekārtas un par 8 stundu darbu katrs saņem 24,00 EUR samaksu. Kā arī apkopēja tiek pieaicināta uz 20 stundām par 40,00 EUR samaksu.

Projekta “Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā” materiālie resursi sastāv no virtuves, bāra un labierīcību aprīkojuma un iekārtām, kā arī no celtniecības procesam nepieciešamajiem materiāliem un iekārtām (skatīt pielikumu 23). Materiālus tāpat kā personālu piesaista resursiem, norādot materiālu vai aprīkojuma daudzumu lietojumprogramma MS Project automātiski aprēķina konkrētā materiāla/ aprīkojuma izmaksas (skatīt pielikumu 24).

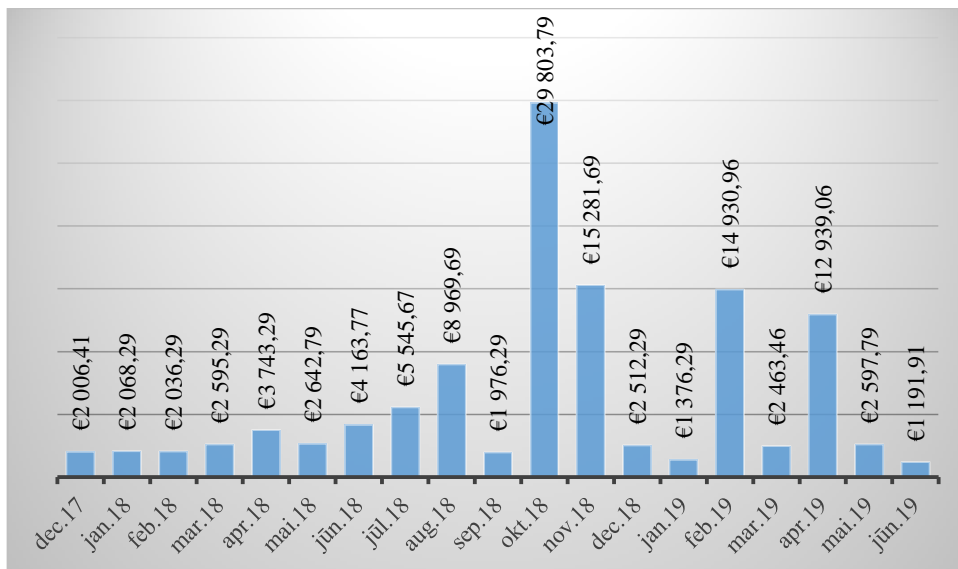
Darba autors izstrādāja izmaksu sadalījumu pēc agrajiem sākuma un beigu laikiem, un pēc vēlajiem sākuma un beigu laikiem (skatīt pielikumus 26 un 27). Tālāk darba autors izmaksu sadalījumus pa agrajiem un vēlajiem laikiem ir atspoguļojis attēlos 3.2.3.5. un 3.2.3.6.

Kā redzams attēlā 3.2.3.5., tad projekta izmaksas no 2017.gada decembra līdz 2018.gada maijam atrodas robežā no 2 006,41 EUR līdz 2 642,79 EUR. No jūnijā līdz augustam ir vērojams izmaksu pieaugums un tas pamatojams ar būvprojekta izstrādi un būvniecības darbu uzsākšanu. 2018.gada oktobrī izmaksas sasniedz maksimumu- 28 933,44 EUR, kas pamatojams ar darbu uzsākšanu pie komunikāciju izbūves, ārējās un iekšējās apdares darbu veikšanu. Iekšējie apdares darbi turpinās arī novembrī, tādēļ izmaksas samazinās. 2019.gada janvārī tiek vērots straujš pieaugums, jo janvārī izbūvētās telpas tiek aprīkotas ar iekārtām un mēbelēm. No 2019.gada februāra līdz 2019.gada jūnijam izmaksas atrodas robežā no 1 191,91 EUR līdz 7 786,52 EUR.



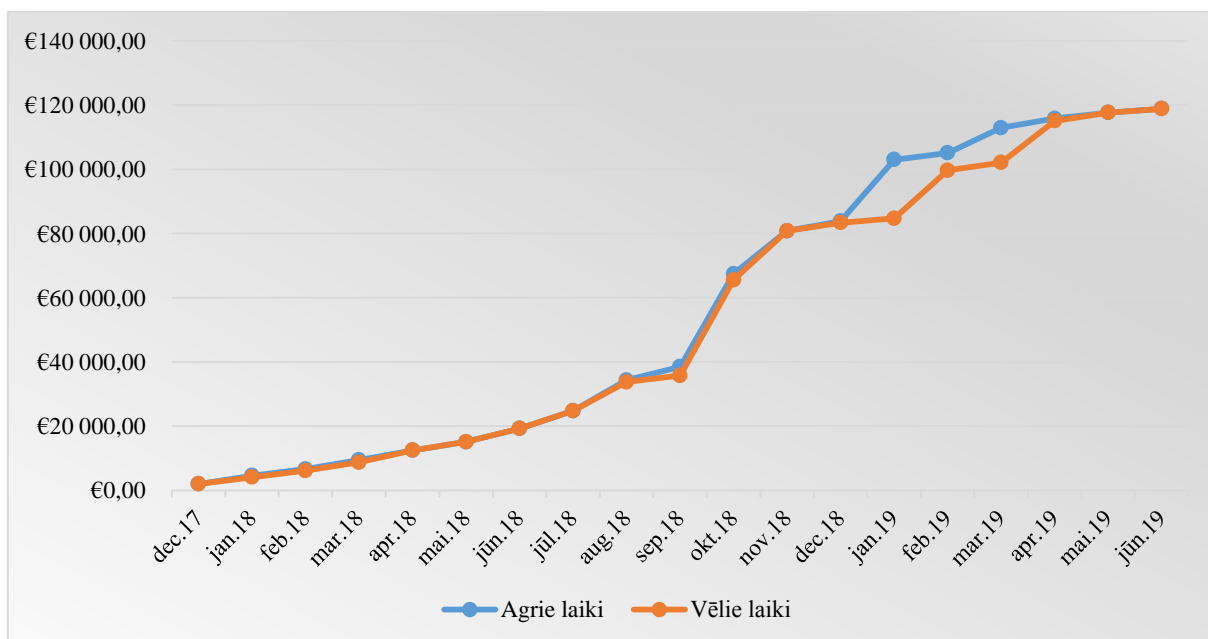
3.2.3.5. att. *Izmaksu sadalījums pa agrajiem laikiem*

Salīdzinot projekta agros laikus ar vēlajiem, var secināt, ka projekta izmaksu sadalījums no 2017.gada decembra līdz 2018.gada septembrim ir līdzvērtīgs. Salīdzinot 2018.gada oktobra un novembra izmaksas, tad vēlajā laikā tās ir augstākas. Decembrī izmaksas ir zemākas, bet no 2019.gada janvāra līdz 2019.gada maijam izmaksu sadalījums ir daudz augstāks, kā pēc agrajiem laikiem.



3.2.3.6. att. *Izmaksu sadalījums pa vēlajiem laikiem*

3.2.3.7. attēlā redzams projekta pieaugošo izmaksu salīdzinājums, kas izveidots pēc agro un vēlo laiku katra mēneša uzkrājošās summas. Salīdzinot finansiālās atšķirības var secināt, ka no 2018.gada augusta līdz 2018.gada novembrim un no 2018.gada decembra līdz 2019.gada aprīlim ir iespējams izmaksas pārlīkt uz vēlāku laiku, neietekmējot projekta termiņu. Projekta izmaksas no 2017.gada decembrim līdz augustam un 2018.gada novembris, decembris, un no 2019.gada aprīļa līdz 2019.gada jūnijam pārklājas.



3.2.3.7. att. *Projekta pieaugošo izmaksu salīdzinājums*

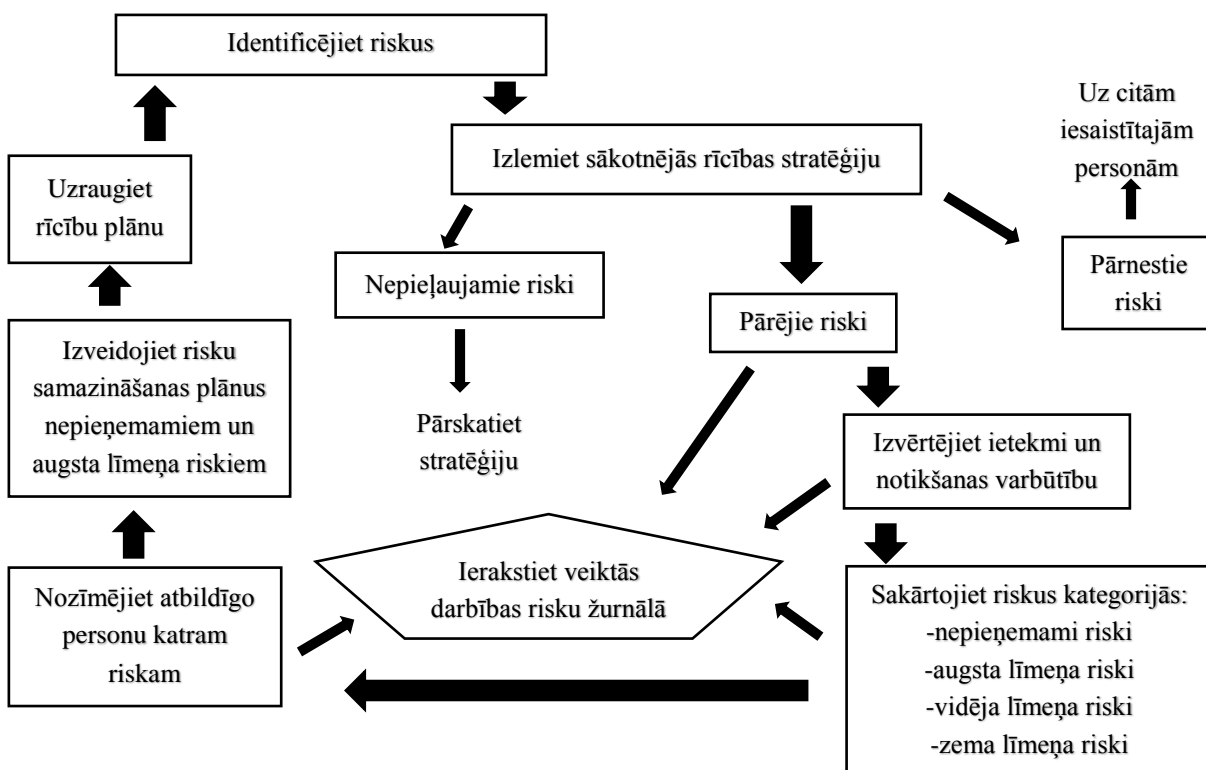
Pēc rūpīgas projekta gaitas izveidošanas un resursu piesaistīšanas norisēm, projekta kopējās izmaksas ir **118 844,98 EUR** (skatīt pielikumu 18), no tām projektu vadīšanas izmaksas ir 11 509,50 EUR, izpētes fāzes izmaksas ir 1 760,00 EUR, pamatkonceptijas fāzes izmaksas ir 1 930,00 EUR, detaļkonceptijas fāzes izmaksas ir 1 461,00 EUR, realizācijas fāzes izmaksas ir 94 325,26 EUR un ieviešanas izmaksas ir 1 3720,00 EUR.

3.2.4. Projekta risku vadīšanas plāns

Lai projektu sekmīgi realizētu nepietiek tikai ar risku identificēšanu un risku “mazināšanas” pasākumu izstrādi, ir nepieciešama risku kontrole un uzraudzība.

Risku uzraudzībā svarīga ir pareizo metožu izvēle, kuras nodrošina visu vai lielākās daļas risku iestāšanās faktu un savlaicīgo risku varbūtības un ietekmes izmaiņu konstatēšanu.[13;82]

Pirmais solis risku vadības procesā ir risku identificēšana, kad riski ir identificēti tie tiek sagrupēti trīs grupās: nepieļaujamiem, pārnesamiem un pārējiem riskiem. Nepieļaujamo risku gadījumā nepieciešams pārskatīt stratēģiju un veikt izmaiņas plānos. Pārnesamie riski tiek nodoti trešajai personai un pārējie riski ir tie ko uzrauga projekta komanda. Pārējiem riskiem tiek izvērtēta ietekme uz projektu. Tālāk riski tiek sadalīti kategorijās: nepieņemama, augsta, vidēja un zema līmeņa risks. Katram riskam tiek nozīmēta atbildīgā persona. Nepieņemamiem un augsta līmeņa riskiem tiek izstrādāti riska mazināšanas jeb rīcības plāni. Visa šī informācija tiek reģistrēta risku žurnālā. Visa projekta dzīves ciklā risku žurnāls tiek uzraudzīts (skatīt tabulu 3.2.4.1.).



3.2.4.1. att. Risku vadības process [8;82]

Šajā gadījumā darba autors 3.nodaļas 3.1.3. apakšnodaļā jau ir noteicis projekta riskus un veicis to izvērtējumu pēc kvalitatīvās un kvantitatīvās metodes, kā arī izstrādāja stratēģijas un pasākumus risku vadīšanai.

Ērtākai un ātrākai risku vadīšanai, darba autors izveidoja risku tabulu, kur pārskatāmi tiek saglabāta informācija par riska aprakstu, atbildīgo personu, riska iespējamo iestāšanās laiku, iespējamiem riska cēloņi, kādas ir riska sekas (termiņa pagarinājums, izmaksu pieaugums vai kvalitātes samazināšanās), riska izmaksām, rīcības plānu un rīcības plāna realizētājs (skatīt tabulu 3.2.3.1.). Risku žurnāls paredzēts, lai projektā iesaistītās personas spētu sekot līdzi paredzētajiem riskiem, kā arī projekta gaitā ir iespējas rasties jauniem riskiem un arī tie tiek reģistrēti risku žurnālā.

Tabula 3.2.3.1.

Risku žurnāls

| Riska nr. | Riska apraksts | Atbildīgā persona | Riska iespējamais iestāšanās laiks | Cēlonis | Sekas (T/I/K)* | Riska izmaksas | Rīcības plāns | Rīcības plāna realizētājs |
|------------------|-------------------------------|--------------------------|---|--|-----------------------|-----------------------|--|----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| R1 | Būvniecības izmaksu pieaugums | PV | Realizācijas fāzē | Konstatēti papildus darbi ēkas drošumam | T,I | 9 942,30 | 5% no projektēšanas un būvniecības izmaksām tiek iekļauti projekta budžetā | BI |
| R2 | Inflācija | PUD | Visā projekta dzīves ciklā | Pakalpojumu, produktu izmaksu palielināšanās | I | 21 282,79 | 2% no visa projekta budžeta risku uzraudzībai visā projekta dzīves ciklā | PV |
| R3 | Kļūdas plānošanas procesā | PUD | Projekta plānošanas procesā | Neprecīzi noteiktas pakalpojumu, produktu izmaksas; neprecīzi definēti mērķi, neprecīzi noteikts termiņš | T,I | 20 434,73 | Izmantot finanšu līdzekļus no neparedzētajiem izdevumiem | PV |
| R6 | Tehnikas, iekārtu bojājumi | PV | Realizācijas un ieviešanas fāzē | Nekvalificēts personāls, nav pieredze darbā ar iekārtām | T,I,K | 20 434,73 | Algo papildus darbu veicēju | TS** |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|------------|---|---------|---------------------------------|---|-------|-----------|---|---------------|
| R8 | Neiekļaušanās projekta termiņā | PUK | Realizācijas fāzē | Piegādātāji neizpilda līgumsaistības, konstatēti papildus darbi | T,I,K | 47 681,03 | Algo papildus darbu veicējus | BI** |
| R9 | Neiekļaušanās projekta izmaksās | PUD | Realizācijas fāzē | Neprecīzi sastādīts projekta izmaksu aprēķins | T,I,K | 54 492,61 | Izmantot finanšu līdzekļus no neparedzētajiem izdevumiem | PV |
| R10 | Cilvēkresursu neefektīvs sadalījums, lai veiktu projektā paredzētās aktivitātes | PV | Realizācijas un ieviešanas fāzē | Neprecīzi definēti darba uzdevumi, darba uzdevumu sadalījums nav vienmērīgs | T,K | 27 246,31 | Darba uzdevumu pārdale pēc dalībnieku spējām un noslodzes | PV |
| R11 | Neuzticami sadarbības partneri, līguma neizpilde | PUD | Realizācijas un ieviešanas fāzē | Prece netiek piegādāta laikā, būvdarbi netiek beigti | T | 15 084,74 | Izmantot finanšu līdzekļus no neparedzētajiem izdevumiem-veikt jaunu pasūtījumu Soda naudas saņemšana par nepiegādāto preci | BI |
| R12 | Būvatļaujas nesaņemšana | BI** | Realizācijas fāzē: projektēšana | Būvprojekts neatbilst prasībām | T,I | 13 623,15 | Būvprojekta pārstrādāšana atbilstoši prasībām | BI |
| R13 | Tirgus cenu nepārzināšana | PV** | Visā projekta dzīves ciklā | Neprecīzi izstrādāts projekta izmaksu aprēķins | T,I,K | 26 398,30 | Izmaiņu veikšana visos projekta plānos, pēc jaunajām cenām | PV |
| R14 | Īpašuma bojājumi, zādzības | PV | Visā projekta dzīves ciklā | Tīša mantas bojāšana "huligānisms" | T | 40 869,46 | Īpašuma un iekārtu apdrošināšana pret zādzībām un bojājumiem | Apdrošinātājs |
| R15 | Darba drošība | BI** | Realizācijas fāzē | Nelaimes gadījumi būvniecības procesā | T,I | 17 399,03 | Riska izmaksas projekta budžetā | PV |
| R16 | Neatbilstošas kvalitātes izejvielas | PUD, PV | Realizācijas un ieviešanas fāzē | Piegādātāju, darbu veicēju vēlme nopelnīt vairāk | T,I,K | 33 940,67 | Veikt vairāk pārbaudes, veikt jaunu izejvielu pasūtījumu | PV |

*T- termiņa pagarinājums; I- izmaksu pieaugums; K- kvalitātes samazināšanās; ** BI- būvinženieris; TS- tehnikais speciālist

Projektā “Kafejnīcas izveide Rojā” galvenais risku uzraudzības informācijas avots ir atskaites un pārskati par projekta gaitu, kā arī ziņojumi par projekta riskiem no atbildīgajām personām.

Risku kontrolei un uzraudzībai tiek rīkotas iknedēļas sapulces/ sanāksmes, kur tiek izrunāti visi aktuālie jautājumi par projekta īstenošanas gaitu, problēmām un riskiem, kā arī projekta komandas dalībnieki, projektu vadītājs un projekta uzraudzības komiteja varētu izteikt savus novērojumus.

3.2.5. Projekta interesentu vadīšanas plāns

Darba autors 3.nodaļas 3.1.2. apakšnodaļā noteica projekta iekšējos un ārējos projekta interesentus. Noteica interesenta ietekmes pakāpi uz projektu, noteica vai ar konkrēto interesentu būs sadarbība vai var rasties konflikts, kā arī noteica stratēģiju darbam ar katru interesentu un izstrādāja pasākumus.

Iekšējo interesentu vadīšanai tiek organizēta starta sanāksme, kur tiek izklāstīti un precizēti projekta mērķi un uzdevumi. Projekta gaitā tiek organizētas iknedēļas sapulces/ sanāksmes, kur tiek analizēti izpildītie darbi. Projekta komandai tiek izklāstīta informācija par tālāko projekta gaitu un tiek sadalīti pienākumi.

Ārējiem interesentiem ir jāveic izskaidrojošs darbs par projekta mērķiem un gala rezultātu. Par projekta uzsākšanu, tā mērķiem un rezultātu, interesenti tiek informēti, ievietojot informācija, Rojas novada mājas lapā, izdevumā “Banga” un sociālajos tīklos. Kā arī regulāri ārējie interesenti tiek informēti par projekta gaitu un izpildes termiņu. Projekta atpazīstamībai tiek izveidots reklāmas rullītis, kas tiek ievietota masu mēdijos.

3.3. Projekta uzraudzības un kontrolinga process

3.3.1. Kontrolinga procesa raksturojums

Iekļauties projekta noteiktajā laikā, izmaksās un sniegumā ir vieglāk pateikt, nekā izdarīt. Projekta vadīšanas vide ir ļoti daudzveidīga, tā sastāv no sanāksmēm, ziņojumu sastādīšanas, konfliktu risināšanas, nepārtrauktas plānošanas un komunikācijas ar klientiem pārplānošanas, kā arī krīzes situāciju vadīšanas. Efektīvs projektu vadītājs ir vadītājs, nevis darītājs, bet “reālajā pasaulē” bieži projektu vadītājs mēģina apvienot abus. [10;285]

Kontrolinga process sastāv no trīs soļiem- izmērīt virzību/attīstību uz mērķiem, izvērtēt tālāk veicamos darbus un veikt nepieciešamās izmaiņas, lai sasniegtu mērķus. Šie trīs soļi- mērīšana, izvērtēšana un labošana tiek definēti šādi:

- Mērīšana: izmantojot formālus un neformālus ziņojumus, tiek noteikta virzība uz mērķu sasniegšanu;
- Izvērtēšana: noteikt cēloņus un izstrādāt rīcības plānu būtisku izmaiņu gadījumā;
- Labošana: veic kontroles pasākums, lai labotu nelabvēlīgu tendenci vai, lai izmantotu labvēlīgu tendenci.[10;193]

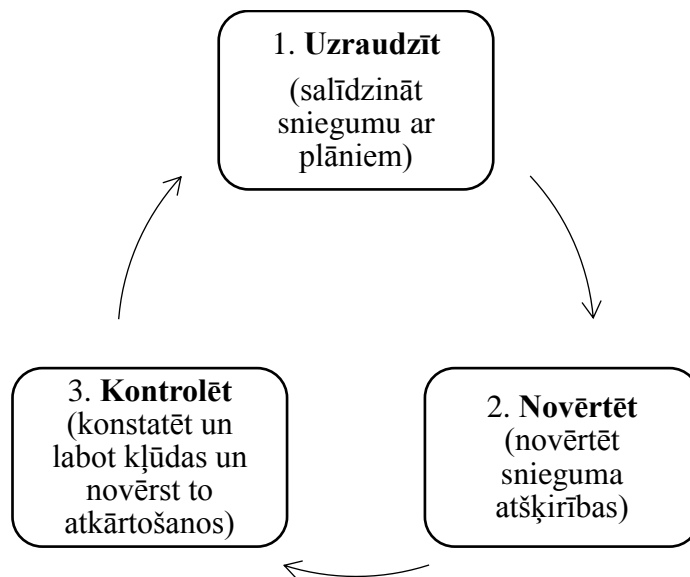
Projektā ir nepieciešama aktīva komunikācija starp projektu vadītāju un katra departamenta vadītāju. Regulāri jāizsniedz darba instrukcijas un jāinformē par projekta progresu. [8;226]

Ir svarīgi noteikt uzraudzības, novērtēšanas un kontroles koncepciju, lai varētu koncentrēties uz šiem galvenajiem rādītājiem. Uzraudzība ir tūlītēja, sistemātiska uztveršana, novērošana un uzraudzība. Uzraudzības funkcija ir iejaukties darbībās un procesos, kas netiek realizēti pēc plāna un sniegt pareizus norādījumus. Uzraudzība, attiecībā uz projektu, ir noteikt kļūdas un reaģēt ar pareizām aktivitātēm. [12;67]

Parasti novērtēšana nozīmē sastādīt aprakstu, veikt analīzi un novērtēt projektu, procesus un struktūrvienības. Novērtēšana var attiekties uz vispārējo sistēmu, struktūru, procesu tāpat kā uz rezultātu (produktu). Novērtējums attiecībā uz projektu vadīšanu ir novērtēt atsaucoties uz prasīto vērtību. [12;67]

Papildus plānošanai, organizēšanai, personāla vadīšanai un projekta vadīšanai, kontrolings ir svarīga vadīšanas funkcija. Tas palīdz pārbaudīt kļūdas un veikt korektīvas darbības. Mūsdienu koncepcijā kontroli identificē kā pasākumu paredzēšanu, nevis kā agrāk kontrole bija labot konstatētās kļūdas. Faktiski, kontrole nozīmē konstatēt un labot kļūdas un novērst to atkārtošanos.[12;67]

Katram no šiem terminiem ir sava nozīmē, bet kopā tie veido sistēmu. Attēlā 3.3.1.1. ir redzama šo trīs terminu savstarpējā saistība. Uzraudzība noved pie novērtēšanas un novērtēšana pie kontroles. [12;68]



3.3.1.1.att. **Kontroles sistēma** [12;68]

Ir dažādas pieejas un ne visās parādās visi trīs aspekti. Tās balstās uz diviem aspektiem: uzraudzība un kontrole. Tas ir rezultātstam, ka starp uzraudzību un novērtēšanu, tāpat kā starp novērtēšanu un kontroli ir īss termiņš. [12;68]

Švalbe (Schwalde 207) apraksta ļoti sarežģītu kontroles sistēmu, kas ir balstīta uz Dunkana (Duncan 1996) ideju, kura ļoti bieži tiek pielietota praksē un ir balstīta uz ieguldījuma/ investīcijām, instrumentiem, metodēm un rezultātu. Šajā gadījumā ieguldījums/ investīcijas tiek uzraudzītas, rezultāti tiek novērtēti ar instrumentu un metožu palīdzību, un atklātie traucēkļi tiek kontrolēti, kas noved pie gala rezultāta. [12;68]

Bez galveno projekta rezultātu uzraudzības un kontroles, ir rezultāti, kas ir kopīgi visām zināšanu jomām. Zināšanu joma:

- Projekta komunikācijas vadīšana;
- Projekta risku vadīšana;
- Projekta iepirkuma vadīšana;
- Projekta darbības jomu vadīšana;
- Projekta termiņu vadīšana;
- Projekta izmaksu vadīšana;
- Projekta kvalitātes vadīšana;
- Projekta cilvēkresursu vadīšana.

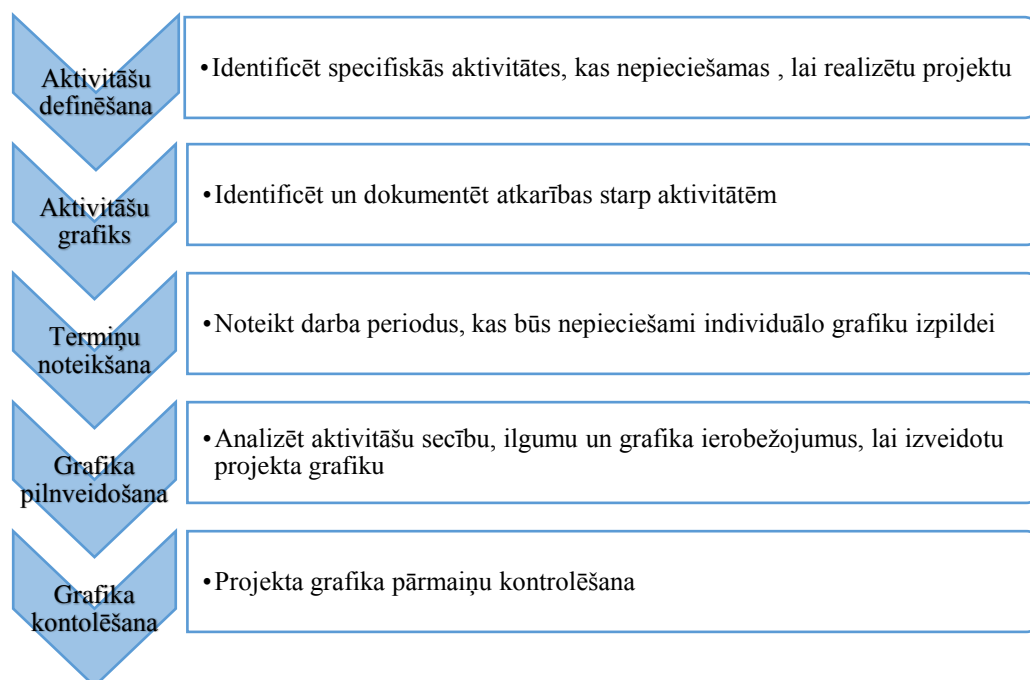
Zināšanu jomas- komunikācija, riski, iepirkumi, kvalitāte un cilvēkresursi, ir atkarīgi vai ietekmē trīs galvenos rādītājus- izmaksas, darbības jomu un laiku. [12;68]

Projekta darbības jomu vadīšana attiecas uz projektu un iekļauj visus veicamos darbus un tikai veicamos darbus, lai veiksmīgi realizētu projektu. Tas raksturo kas ir un kas nav iekļauts projekta darbības jomā, kā arī galvenos rezultātus un kas sagaida klientus. Ir ļoti sarežģīti izstrādāt precīzu darbu plānu un samazināt darbību izmaiņas projekta realizācijas gaitā. Projekta noslēgumā faktiskie darbi tiek salīdzināti ar plānotajiem. Visām projekta aktivitātēm ir jābūt labi pārdomātām, lai nodrošinātu projekta izpildi atbilstoši iepriekš definētajai specifikai. Bez skaidrības par darbības jomām, projekts var saskarties ar dažādām grūtībām kā, piemēram, atbalsta trūkumu, nespēj apmierināt klientu vajadzības, nespēj noslēgt projektu un tamlīdzīgi. Lai izvairītos no šīm neveiksmēm ir nepieciešams ieviest izmaiņu kontroles vadīšanu, kas galvenokārt saistīti ar sekojošiem jautājumiem:

- Identificēt faktorus, kas rada izmaiņas un izmantot šīs izmaiņas labvēlīgi;
- Noteikt izmaiņu rašanās iemeslu;
- Pārvaldīt pārmaiņas, kas tās iestājas. [12;69]

Lai projekts būtu veiksmīgs ir svarīgi, lai būtu stabila progresa un darbu izpildes mērīšanas sistēma, savādāk neviens no projekta dalībniekiem nezinās, kāds ir projekta status. Efektīvai projekta kontrolei tiek salīdzināts faktiskais projekta progress ar plānoto. [12;75]

Projekta laika vadīšana ietver visu nepieciešamo, lai projekts tiktu īstenots norādītajā termiņā. Attēlā 3.3.1.2. ir pārskats par dažādiem procesiem.



3.3.1.2.att. *Projekta laika vadīšana* [12;35]

Visi šie procesi viens otru savstarpēji ietekmē, kā arī ietekmē citas organizatoriskās kompetences. Katrā no procesiem var tikt iesaistīta viena vai vairākas personas, vai personu grupas, balstoties uz projekta vajadzībām. Katrs process projektā notiek vismaz vienu reizi un notiek vienā vai vairākās projekta fāzēs. Kaut arī procesi aprakstīti atsevišķi ar skaidri definētu saskarsmi, praksē tie mēdz pārklāties un mijiedarboties.

Grafika kontrole koncentrējas uz:

- Ietekmē faktoros, kuri rada grafika izmaiņas, nosakot pašreizējo projekta grafika statusu;
- Nosaka projekta grafika izmaiņas;
- Izmaiņu vadīšana, kad tās iestājas.

Grafika kontrolei jābūt saistītai ar citiem kontroles procesiem. [12;35]

Izmaksu kontrolē tiek ietekmēti faktori, kas rada izmaiņas budžetā un nodrošina izmaiņu saskaņošanu, nosaka ka budžetā ir veiktas izmaiņas un vada izmaiņas, kad tās iestājas. [7;90]

Izmaksu kontrole ietver:

- Uzraudzīt izmaksu izlietojumu nosakot un izstrādājot plānu novirzēm;
- Nodrošināt precīzu izmaiņu reģistrēšanu budžetā;
- Novērst kļūdainu, nederīgu vai neatļautu izmaiņu reģistrēšanu budžetā;
- Informēt attiecīgās ieinteresētās puses par apstiprinātajām izmaiņām;
- Rīkoties, lai plānotās izmaksu izmaiņas būtu pieņemamās robežās.

Izmaksu kontrole ietver meklēt atbildi “kāpēc?” gan negatīvās, gan pozitīvās novirzēs. [7;91]

3.3.2. Kontrolinga procesa metodes

Kontrolinga procesā var pielietot dažāda veida metodes, lai kontrolētu termiņus, izmaksas un darbu izpildi.

Projekta izpildes mērījumu izmanto, lai noteiktu cik liela ir atšķirība starp faktiskajiem un plānotajiem lielumiem. Ir vairākas metodes, kuras var pielietot projekta statusa un progresa noteikšanai, ieskaitot:

- Dispersijas analīze par jomas apjomu, kvalitāti un citiem rādītājiem;
- Trendanalīze noteiktam laika periodam, ņemot vērā darbības uzlabošanu vai bojāšanu;
- Iegūtās vērtības analīzes aprēķināšana katrai no projekta aktivitātēm: plānotās izmaksas plānotiem darbiem (BCWS); plānotās izmaksas izpildītiem darbiem (BCWP); faktiskās izmaksas izpildītiem darbiem (ACWP).

Ļoti svarīgs aspekts projekta darbības jomu kontrolīngā ir noteikt izmaiņu rašanās iemeslus attiecībā pret plānu un vai ir nepieciešamas korekcijas.

Iegūtās vērtības analīzi var uzskatīt par trūkstošo saisti starp izmaksu pārskatu un izmaksu kontroli. Plānošanā un kontrolē ietilpst sekojošais:

- Detalizēts darbu sadalījums;
- Attiecīgi detalizēta izmaksu kodēšanas sistēma;
- Savlaicīga un precīza ziņošana par izmaksām;
- Metodes uzraudzībai un paveikto darbu apjoma noteikšanai, ieskaitot darbus, kas tiek veikti. [9;194]

Iegūtās vērtības analīzes mērķis ir salīdzināt precīzi noteiktās izmaksas par paveikto darbu ar izmaksām, kas norādītas budžetā par šo pašu darbu. To var pielietos katrai aktivitātei individuāli vai darba paketēm, parasti dati tiek apkopoti par visu projektu kopumā. Šo procedūru izmanto, lai rezultātā iegūtu izmaksu efektivitātes indeksu. Ja viss notiek pēc plāna, tad izmaksu efektivitātes indekss būs 1.0, bet ja indekss ir zemāks par 1.0, tad iegūtā vērtība par iztērēto naudu ir zemāka nekā plānots. [9;194]

Visbiežāk izmantotie apzīmējumi iegūtās vērtības analīzē:

- BCWS (budgeted cost of work scheduled)- plānotās izmaksas plānotiem darbiem;
- BCWP (budgeted cost of work performed)- plānotās izmaksas izpildītiem darbiem;
- ACWP (actual cost of the work performed)- faktiskās izmaksas izpildītiem darbiem;
- CPI (cost performance index)- izmaksu izpildes indekss;
- SPI (schedule performance index)- termiņu izpildes indekss. [9;195]

Iegūtās vērtības analīzi ir nepieciešams veikt vairākām projekta aktivitātēm. Lielā projektā jebkurā mērīšanas laikā, aktivitātēm ir piemērojama trīs posmu attīstība. Šie posmi ir sekojoši:

- Aktivitāte nav sākusies. Iegūtā vērtība ir nulle.
- Aktivitāte pabeigta. Iegūtā vērtība ir vienāda ar izmaksām budžetā.
- Aktivitāte ir attīstībā vai kavēta/ pārtraukta. Būvniecības projektos iegūto vērtību bieži var novērtēt, nosakot paveiktos darbus. Attiecībā uz citiem, mazāk materiāliem uzdevumiem, ir nepieciešams aprēķināt īpatsvaru vai procentuālo daļu no paveiktā darba un tad izvēlēties to pašu proporciju pašreizējām izmaksām, kas tiek ņemtas vērā kā faktiskās izmaksas paveiktajam darbam. [9;197]

Bez iegūtās vērtības analīzes nav iespējams savlaicīgi konstatēt pārtēriņu un iespējams nebūs pietiekami daudz laika lai realizētu koriģējošus uzdevumus vai rīcības. Projektu

vadītājam vienmēr ir jāpārbauda izmaksu tendences, nevis veikt vienkāršu izmaksu pārskatu. [9;199]

3.3.3. Kontrolinga process projektā

Visā projekta dzīves ciklā paredzēti 9 kontrolingi. Pirmais kontrolings tiek veikts 10.01.2018 pēc projekta plānošanas, kad ir sastādīti visi projekta plāni. Atskaites punktā tiek noteikts vai ir sastādīts gaitas plāns, termiņplāns, resursu un izmaksu plāns, finanšu plāns un robežstabu plāns. Ja radušies sarežģījumi plānu izstrādē tiek izstrādāts rīcības plāns un veikti nepieciešamie labojumi.

Izpētes fāzē tiek veikts kontrolings 16.02.2018 pēc celtniecības firmu, darbu veicēju un piegādātāju, mērķauditorijas, personāla un normatīvo aktu izpētes. Atskaites punktā tiek pārbaudīts vai ir apkopota visa nepieciešamā informācija par celtniecības firmām, darbu veicējiem un piegādātājiem, mērķauditoriju, personālu un normatīvajiem aktiem. Ja vajadzīgs, veic nepieciešamos labojumus.

Pamatkonceptijas fāzē kontrolings tiek veikts 26.03.2018, tad kad ir noteiktas prasības celtniecības firmām, darbu veicējiem un piegādātājiem, personālām un izstrādāts piedāvājums. Atskaites punktā tiek noteikts un pārbaudīts vai izstrādātās prasības celtniecības firmām, darbu veicējiem un piegādātājiem, personālam atbilst projekta mērķiem.

Detalķkonceptijas fāzē kontrolings tiek veikts 24.04.2018 pēc nomas līguma, specifikāciju, konkursa nolikumu, līgumprojektu un amatu aprakstu izstrādes. Atskaites punktā tiek pārbaudīts vai izstrādātais nomas līgums, specifikācijas, konkursa nolikumi, līgumprojekti un amata apraksti atbilst projektā norādītajām prasībām.

Realizācijas fāzē paredzēti 4 kontrolingi. Pirmais kontrolings tiek veikts 20.07.2018 pēc projekta saskaņošanas. Atskaites punktā tiek noteikts vai izstrādātais būvprojekts atbilst projekta mērķiem un ir saņemtas visas nepieciešamās atļaujas būvdarbu uzsākšanai. Otrais kontrolings tiek veikts 12.12.2018 pēc visu būvdarbu veikšanas, kur atskaites punktā tiek pārbaudīta veikto būvdarbu atbilstība būvprojektam. Trešais kontrolings tiek veikts 08.04.2019 pēc kafejnīcas aprīkošanas ar inventāru un iekārtām, kur tiek pārbaudīts vai iekārtas un aprīkojums atbilst projekta mērķiem. Kā arī tiek veikts kontrolings 30.04.2019 pēc realizācijas kopumā. Šajā atskaites punktā tiek izvērtētas kopējās realizācijas fāzes izmaksas, kā arī tiek pārbaudīta atbilstība projekta mērķiem.

Ieviešanas fāzē tiek veikts projekta kontrolings 29.05.2019 pēc kafejnīcas nodošanas ekspluatācijā un atklāšanas pasākuma. Robežstabu saraksts apskatāms pielikumā 13 un robežstabu plāns apskatāms pielikumā 14, 15 un 16.

3.4. Projekta korigētais uzdevums pēc plānošanas

| | |
|--|--|
| Projekta nosaukums: Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā | |
| Projekta vispārējais mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējam saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām. | |
| Projekta konkrētais mērķis: Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, izveidojot Rojā vienu ēdināšanas iestādi līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu. | |
| Projekta izvēlētā alternatīva (veicamie uzdevumi): | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Uzņēmuma dibināšana; 2. Būvatļaujas saņemšana; 3. Konkursi un līgumu slēgšana ar piegādātājiem un darbu veicējiem; 4. Kafejnīcas celtniecība; 5. Kafejnīcas labiekārtošana; 6. Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā. | |
| Iegūstamā produkta īss apraksts: | |
| Uzceltā kafejnīca būs mājīga vieta, kur pavakariņot vai tikai iedzert kafiju. Tiks piedāvāti dažāda veida otrie ēdieni (zivs/ vistas g./ cūkg.), saldie ēdieni, uzkodas un dzērieni. | |
| Sasniedzamie (izmērāmie) rezultāti (apakšmērķi): | |
| <i>Ekonomiskie mērķi</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt peļņu pirmajā gadā pēc projekta nodošanas ne mazāk kā 500 EUR apmērā; • nodrošināt apgrozījuma pieaugumu katru ceturksni par 5%; • nodrošināt kapitālieguldījuma atdevi septiņos gados. | |
| <i>Funkcionālie mērķi:</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt pakalpojumu pieejamību, vienlaicīgi vismaz 50 klientiem; • nodrošināt pakalpojuma daudzveidību piedāvājot plašu ēdienkarti ne mazāk kā 6 veidu otros ēdienus; • nodrošināt informācijas pieejamība par piedāvātajiem pakalpojumiem ne mazāk kā 3 informācijas avoti . | |
| <i>Sociālie mērķi:</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt Rojas iedzīvotāju apmierinātības līmeņa celšanos ar jauno piedāvājumu; • veicināt nodarbinātību novadā, radot jaunas darba vietas. | |
| Projekta sākuma datums: 01.12.2017 | Projekta beigu datums: 14.06.2019 |
| Projekta budžets (EUR, t.sk. PVN): 115 722,69 EUR | |
| Projekta galvenie uzdevumi, kas jāveic katrā fāzē: | |
| Starts no 01.12.2017 līdz 19.12..2017: | |
| Datums | Uzdevumi |
| 01.12.2017- 04.12.2017 | Projekta uzdevumu analīze |
| 05.12.2017- 11.12.2017 | Projekta organizatoriskās struktūras izveide |
| 12.12.2017- 12.12.2017 | Projekta interesentu analīze |
| 13.12.2017- 13.12.2017 | Projekta risku analīze |
| 14.12.2017- 15.12.2017 | Starta darba sanāksmes organizācija un norise |
| 18.12.2017- 19.12.2017 | Starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai |
| Plānošana no 20.12.2017 līdz 09.01..2018: | |

| Datums | Uzdevumi |
|--|--|
| 20.12.2017- 20.12.2017 | Projekta struktūrplānošana |
| 21.12.2017- 27.12.2017 | Projekta gaitas plānošana |
| 28.12.2017- 28.12.2017 | Projekta termiņplāna sastādīšana |
| 29.12.2017- 02.01.2018 | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana |
| 03.01.2018- 04.01.2018 | Projekta finanšu plāna sastādīšana |
| 05.01.2018- 05.01.2018 | Projekta robežstabu plāna sastādīšana |
| 08.01.2018- 09.01.2018 | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana |
| 09.01.2018- 09.01.2018 | Projekta plāni sastādīti |
| 10.01.2018 | Projekta kontrolings pēc plānošanas |
| <i>Izpēte no 11.01.2017 līdz 15.02.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 11.01.2018- 17.01.2018 | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte |
| 18.01.2018- 25.01.2018 | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte |
| 11.01.2018- 19.01.2018 | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) |
| 22.01.2018- 25.01.2018 | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte |
| 11.01.2018- 16.01.2018 | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 17.01.2018- 22.01.2018 | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 26.01.2018- 30.01.2018 | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 26.01.2018- 31.01.2018 | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 01.02.2018- 06.02.2018 | Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 31.01.2018- 05.02.2018 | Izejvielu piegādātāju izpēte |
| 23.01.2018- 25.01.2018 | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte |
| 11.01.2018- 18.01.2018 | Personāla izpēte |
| 26.01.2018- 30.01.2018 | Apdrošināšanas firmu izpēte |
| 06.02.2018- 13.02.2018 | Reklamēšanas iespēju izpēte |
| 19.01.2018- 24.01.2018 | Uzņēmējdarbības veida izpēte |
| 25.01.2018- 05.02.2018 | Normatīvo aktu izpēte |
| 14.02.2018- 15.02.2018 | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem |
| 16.02.2018 | <i>Projekta kontrolings pēc izpētes</i> |
| <i>Pamatkonceptija no 19.02.2018 līdz 23.03.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 19.02.2018- 20.02.2018 | Pārplānošana |
| 21.02.2018- 27.02.2018 | Atrašanās vietas noteikšana kafējnīcas izveidei |
| 21.02.2018- 02.03.2018 | Konceptuālā risinājuma izstrāde |
| 28.02.2018- 08.03.2018 | Prasību noteikšana celtniecība firmām |
| 21.02.2018- 01.03.2018 | Konkrētas mērķauditorijas izvēle |
| 21.02.2018- 22.02.2018 | Prasību noteikšana virtuves iekārtām |
| 23.02.2018- 26.02.2018 | Prasību noteikšana bāra iekārtām |
| 02.03.2018- 05.03.2018 | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām |
| 09.03.2018- 12.03.2018 | Prasību noteikšana labierīcību iekārtām |
| 13.03.2018- 14.03.2018 | Prasību noteikšana mēbelēm |

| | |
|---|--|
| 06.03.2018- 08.03.2018 | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem |
| 27.02.2018- 01.03.2018 | Prasību noteikšana apsardzes firmām |
| 05.03.2018- 12.03.2018 | Prasību noteikšana peronālam |
| 02.03.2018- 05.03.2018 | Apdrošināšanas firmas izvēle |
| 09.03.2018- 21.03.2018 | Reklāmas koncepcijas izstrāde |
| 13.03.2018- 16.03.2018 | Uzņēmējdarbības veida izvēle |
| 19.03.2018- 21.03.2018 | Normatīvo aktu prasību apkopojums |
| 22.03.2018- 23.03.2018 | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem |
| 26.03.2018 | <i>Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas</i> |
| <i>Detalķkonceptija no 27.03.2018 līdz 23.04.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 27.03.2018- 28.03.2018 | Pārplānošana |
| 29.03.2018- 03.04.2018 | Nomas līguma izstrāde |
| 04.04.2018- 12.04.2018 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem |
| 29.03.2018- 03.04.2018 | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram |
| 04.04.2018- 05.04.2018 | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem |
| 13.04.2018- 16.04.2018 | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem |
| 17.04.2018- 18.04.2018 | Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem |
| 29.03.2018- 04.04.2018 | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem |
| 29.03.2018- 05.04.2018 | Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem |
| 06.04.2018- 19.04.2018 | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde |
| 05.04.2018- 11.04.2018 | Logo izstrāde |
| 20.04.2018- 23.04.2018 | Starpatskaites sastādīšana par detalķkonceptijas rezultātiem |
| 24.04.2018 | <i>Projekta kontrolings pēc detalķkonceptijas</i> |
| <i>Realizācija no 17.04.2018 līdz 16.01.2019:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 25.04.2018- 26.04.2018 | Pārplānošana |
| 27.04.2018- 10.05.2018 | Uzņēmuma dibināšana |
| 11.05.2018- 15.05.2018 | Zemes nomas līguma slēgšana |
| 16.05.2018- 20.06.2018 | Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu |
| 21.06.2018- 19.07.2018 | Projektēšana |
| 20.07.2018 | <i>Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta izstrādes</i> |
| 23.07.2018- 08.08.2018 | Būvlaukuma sagatavošana |
| 09.08.2018- 29.08.2018 | Pamatu izbūve |
| 30.08.2018- 28.09.2018 | Konstrukciju izbūve |
| 01.10.2018- 19.10.2018 | Jumta izbūve |
| 22.10.2018- 26.10.2018 | Komunikāciju izbūve |
| 29.10.2018- 16.11.2018 | Ārējā apdare |
| 29.10.2018- 29.11.2018 | Sienu izveide un apstrāde |
| 30.11.2018- 11.12.2018 | Grīdas seguma ieklāšana |
| 12.12.2018 | <i>Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem</i> |
| 13.12.2018- 24.01.2019 | Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu |
| 25.01.2019- 29.01.2019 | Virtuves iekārtu piegāde un montāža |
| 30.01.2019- 05.03.2019 | Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu |
| 06.03.2019- 08.03.2019 | Bāra iekārtu piegāde un montāža |

| | |
|---|--|
| 13.12.2018- 24.01.2019 | Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu |
| 25.01.2019- 28.01.2019 | Labierīcības iekārtu piegāde un montāža |
| 13.12.2018- 24.01.2019 | Konkurss un līguma slēgšana ar mēbeļu firmu |
| 25.01.2019- 29.01.2019 | Mēbeļu piegāde un montāža |
| 13.12.2018- 24.01.2019 | Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju |
| 08.04.2019 | <i>Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc kafejnīcas aprīkošanas</i> |
| 25.01.2019- 06.02.2019 | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde |
| 07.02.2019- 05.04.2019 | Personāla atlase |
| 29.01.2019- 30.01.2019 | Apsardzes sistēmas izveide |
| 31.01.2019- 05.02.2019 | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem |
| 09.04.2019- 25.04.2019 | Mājas lapas izveide |
| 09.04.2019- 15.04.2019 | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde |
| 26.04.2019- 29.04.2019 | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem |
| 30.04.2019 | <i>Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā</i> |
| <i>Ieviešana no 05.05.2019 līdz 28.05.2019:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 02.05.2019- 02.05.2019 | Komunikāciju pārbaude |
| 02.05.2019- 02.05.2019 | Apsardzes sistēmas pārbaude |
| 03.05.2019- 03.05.2019 | Izejvielu piegāde |
| 07.05.2019- 10.05.2019 | Iekārtu pārbaude |
| 13.05.2019- 15.05.2019 | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā |
| 16.05.2019- 20.05.2019 | Sabiedrības informēšana |
| 16.05.2019- 20.05.2019 | Reklāmas pasākumu realizācija |
| 21.05.2019- 24.05.2019 | Atklāšanas pasākums |
| 27.05.2019- 28.05.2019 | Ziņojuma sastādīšana |
| 29.05.2019 | <i>Projekta kontrolings pēc ieviešanas</i> |
| <i>Noslēgums no 30.05.2019 līdz 14.06.2019:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 30.05.2019- 30.05.2019 | Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana |
| 31.05.2019- 04.06.2019 | Projekta faktisko izmaksu kalkulācija |
| 31.05.2019- 03.05.2019 | Pieredzes apkopošana |
| 05.06.2019- 07.06.2019 | Gala atskaites sastādīšana |
| 10.06.2019- 11.06.2019 | Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana |
| 12.06.2019- 13.06.2019 | Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise |
| 14.06.2019- 14.06.2019 | Komandas atlaišana |
| Projekta uzdevuma devējs: K.Ozols | Paraksts: |
| Projekta vadītājs: A.Liepa | Paraksts: |
| Projekta komanda: <i>Būvinženieris-</i> J.Kalniņš <i>Mārketinga speciālists-</i> S.Bērziņa <i>Tehniskais speciālists-</i> R.Priede | |

3.5. Projekta noslēguma process

Projekta noslēgums ir pēdējais process un visbiežāk tiek atstāts neuzraudzīts. Projekta noslēgums ir kaut kas vairāk par lietu savākšanu un jaunu projektu plānošanas uzsākšanu. Noslēguma process sastāv no diviem procesiem: līgumu izbeigšana un administratīvā slēgšana.

Vispirms tiek īstenots līgumu izbeigšanas process un tad tiek uzsākta administratīvā slēgšana. Abi procesi nosaka vai visi projekta darbi ir pareizi izstrādāti un apmierina ieinteresētās personas. Viena no galvenajām šo procesu funkcijām ir iegūt oficiālu produkta pieņemšanu no ieinteresētajām pusēm un klientiem. Noslēguma mērķis ir ieinteresēto pušu produkta pieņemšana, apstiprinot to ar parakstu un iesniegt to ar projekta dokumentiem. [12;109]

Pieredzes arhivēšana

Visā projekta dzīves ciklā tiek veidots informācijas apkopojums par nozīmīgākajiem notikumiem, uzskaitītas visas problēmas un to risinājumi. Pievienojot dokumentāciju par projekta specifiku, sanāsmēm un citiem svarīgiem dokumentiem. Informācijas apkopojumu var izmantot nākotnes projektu īstenošanā, kā arī ir iespējams izvairīties no kļūdām, kas pieļautas iepriekšējos projektos. [8;497]

Gala atskaites forma

Gala atskaite satur svarīgāko informāciju par projekta mērķiem, termiņiem un izmaksām. Gala atskaite ļauj salīdzināt plānoto rādītājus ar faktiskajiem rādītājiem (skatīt tabulu 3.5.2.1.).

Gala atskaites

| | | | |
|---|--|---|---|
| Projekta nosaukums: kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā | | Projekta Nr. | Datums: 11.06.2018 |
| Projekta vadītājs: A.Liepa | | Projekta uzdevuma devējs: K.Ozols | |
| Projekta mērķi: | | | |
| Sākotnējie mērķi: Projekta vispārējais mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējām saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām. Projekta konkrētais mērķis: Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, izveidojot Rojā vienu ēdināšanas iestādi līdz 2018.gada 1.jūnijam, kura darbotos visu gadu. | | | Izmainītie projekta mērķi: Izmaiņas nav veiktas |
| Termiņi | Faktiskais: 14.06.2019 | Plānotais: 01.07.2019 | Novirze: Projekts tiek īstenots 10 dienas pirms termiņa |
| Izmaksas | Faktiskās: €118 844,98 | Plānotās: €136 231,53 | Novirze: Projekta izmaksas samazinājās par 17 386,55 EUR |
| Apjomi | Faktiskais darba apjoms: 5766 darba stundu | Plānotais darba apjoms: 2400 darba stundu | Novirze: Nav |
| Rezultāti: Projekta mērķi sasniegti plānotajos termiņos un plānotajās izmaksās. | | | |
| Noviržu pamatojums/sekas: Projekts tiek īstenots 10 dienas pirms noteiktā termiņa, jo projektā darbi tika veikti paralēli cits citam; Izmaksas samazinājās, jo darbinieku algas tika aprēķinātas par nostrādātajām stundām. | | | |
| Projekta vadītāja paraksts: | | Projekta uzdevuma devēja paraksts: | |
| Pielikumi | | | |

Noslēguma sanāksme

Noslēguma pārskata sanāksme ir forma projekta noslēgumam. Sanāksmi var rīkot katras fāzes noslēgumā vai pēc projekta noslēguma kopumā. Noslēguma pārskata sanāksme ir jāplāno un tā ietver komplektēšanu, analīzi un attiecīgas informācijas izplatīšanu. Efektīvi tas ir izdarāms pielietojot formas, veidlapas un sarakstus. [7;74]

Sanāksmes saturs:

- Projekta apstiprināšanas pārskats;
- Gala rādītāju pārskats;
- Rezultātu analīze;
- Atzinība par komandas dalībnieku ieguldījumu;
- Īss pārskats par problēmām un to risinājumiem;
- Nākotnes projektu apspriešana.

Pēc noslēguma sanāksmes noorganizēšanas un novadīšanas tiek sakārtota un nodota projekta dokumentācija. Izstrādājot projekta gala dokumentus ir svarīgi:

- Apkopot gala termiņtabulas, izdevumu atskaites un komandas dalībnieku statusu atskaites;
- Noslēgt vai pabeigt atlikušos uzdevumus projekta grafikā;
- Apkopot gala izmaksas un grafika rādītājus;
- Veikt pēdējos maksājumus darbu veicējiem un piegādātājiem, un slēgts līgumus.
- Pārskatīt un atjaunot jautājumu sarakstu, izcelt esošos jautājumus un izlemt, kā atbildēt uz šiem jautājumiem;
- Izstrādāt plānu, lai sniegtu pastāvīgu atbalstu produktam;
- Pieredzes apkopošana;
- Aptaujāt komandas dalībniekus par to kas izdevās un kas nē.

Ir svarīgi izveidot projekta bibliotēku, kas kalpo kā paraugs nākotnes projektiem. Projektu bibliotēkā jābūt projekta plānošanas dokumentiem, statusa atskaitēm, rasēšanas dokumentiem, problēmu saraksts un to risinājumi, risku uzraudzības dokumentiem, izmaiņu pieprasījumiem, prezentācijām, svarīgas ziņas (gan izejošās, gan ienākošās), termiņu un izmaksu atskaites, līgumi un rēķini.

SECINĀJUMI

Maģistra darba autors ir izvirzījis sekojošus secinājumus:

1. Rojas iedzīvotāju vēlmju izpēte parādīja, ka Rojas novada iedzīvotāji nav apmierināti ar šī brīža piedāvāto ēdināšanas pakalpojumu kvalitāti;
2. Problēmas cēloņu analīzes rezultātā tika konstatēts, ka viena no risināmām problēmām ir Rojas iedzīvotājiem nav nodrošināti ēdināšanas pakalpojumi gada garumā;
3. Problēmas risinājuma alternatīvu salīdzināšanas rezultātā kā visefektīvākā alternatīva noteikta: “Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 2019.gada 1.jūnijam, kura darbotos visu gadu, iznomājot zemi un uzceļot ēku kafejnīcas ierīkošanai”;
4. Ņemot vērā, ka visa uzmanība un darba laiks veltīts konkrētajam projektam, par vispiemērotākā un efektīvākā organizācijas forma ir noteikta tīrā organizācijas forma;
5. Projekta plānošanas procesam tika izmantota projektu plānošanas programma MS Project, kur gaitas plāns tika veidots pēc norišu mezglu tīkla plāna (MPM) metodes;
6. Projekta kontrolīngam un uzraudzībai visefektīvākā metode ir iegūtās vērtības analīzi;
7. Salīdzinot projekta rupji plānotās un detalizēti plānotās izmaksas, konstatēts, ka tās ir samazinājušās par 20 508,84 EUR. Ko var pamatot ar to, ka sākotnēji plānotajās izmaksās komandai tika aprēķinātas mēneša algas, bet MS Project strādnieku algas tiks maksātas par nostrādātajām stundām;
8. Salīdzinot projekta rupji plānoto un detalizēti plānoto termiņu, tas ir samazinājies par 11 dienām, jo darbi tiks veikti paralēli cits citam.

PRIEKŠLIKUMI

Maģistra darba autors izvirza sekojošus priekšlikumus:

Projekta uzdevuma devējam:

1. Risināt konkrēto problēmu Rojas novadā;
2. Konkrētās problēmas risināšanā izmantot alternatīvu: “Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā vismaz vienā ēdināšanas iestādē līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu, iznomājot zemi un uzceļot ēku kafejnīcas ierīkošanai”;
3. Pielietot projektu vadīšanas metodes;
4. Izvēlēties projekta vadītāju ar tabulā 3.1.4.1. minētām kompetencēm;
5. Slēgt līgumu ar projekta vadītāju saskaņā ar koriģēto projekta uzdevumu;

Projekta vadītājam:

6. Ņemt vērā projekta rokasgrāmatā veikto kvalitatīvo un kvantitatīvo risku analīzes rezultātus un pielietot izstrādātos pasākumus un stratēģijas to novēršanai;
7. Projekta vadīšanā ņemt vērā projekta rokasgrāmatā izstrādāto interesentu analīzi un pielietot izstrādātos pasākumus un stratēģijas to vadīšanai;
8. Projekta realizācijas procesā ņemt vērā rokasgrāmatā izstrādātos plānus un plānu korekcijas veikt programmā MS Project;

Projekta uzraudzības komitejai:

9. Projekta uzraudzību veikt saskaņā ar pielikumā 14, 15 un 16 norādīto robežstabu plānu;
10. Projekta kontrolīngam un uzraudzībai pielietot iegūtās vērtības analīzes metodi.

IZMANTOTĀ LITERATŪRA UN AVOTI

Statistikas dati:

1. Centrālās statistikas pārvalde. Pieejams: <http://www.csb.gov.lv/statistikas-temas/metodologija/nodarbinatiba-un-bezdarbs-36895.html>

Interneta resursi:

2. Dundagas novada tūrisma informācijas centra mājas lapa. Pieejams: <http://visit.dundaga.lv/> (29.11.2016)
3. Mērsraga novada tūrisma informācijas centra mājas lapa. Pieejams: <http://www.mersrags.lv/?ct=turisms> (29.11.2016)
4. Rojas novada tūrisma informācijas centra mājas lapa. Pieejams: <http://www.roja.lv/tour/> (29.11.2016)
5. Talsu novada tūrisma informācijas centra mājas lapa. Pieejams: <http://www.talsitourism.lv/lv/sakumlapa/> (29.11.2016)
6. Viesnīcu un restorānu informatīvais portāls Horeca. Pieejams: <http://www.horeca.lv/par-horeca> (21.12.2016)

Grāmatas un publikācijas:

7. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*, 2000 Edition, USA, Project Management Institute, Inc, 2000, 216.lpp (23.03.2017)
8. **Dennis Lock**, *Project Management*, Ninth Edition, England, Gower Publishing Limited, 2007, 520. lpp (13.03.2017)
9. **Dennis Lock**, *The Essentials of Project Management*, Second Edition, England, Gower Publishing Limited, 2001, 254.lpp (22.03.2017)
10. **Harold Kerzner**, *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 10th Edition, John Wiley & Sons, Inc, 2009. 1094.lpp (13.03.2017)
11. **Joseph Heagney**, *Fundamentals of Project Management*, Fourth Edition, American Management Association, 2012, 202.lpp (20.03.2017)
12. **Olaf Passenheim**, *Project Management*, Olaf Passenheim & Ventus Publishing ApS, 2009, 117.lpp (24.03.2017)
13. **Rory Burke**, *Project Management Planning and Control Techniques*, Fourth Edition, England, John Wiley & Sons, 2003, 373.lpp (13.03.2017)

PIELIKUMI

Pielikums 1. Aptaujas anketa par ēdināšanas iestādēm Rojas novadā

Dzimums:

- Sieviete
- Vīrietis

Vecums:

- Līdz 18
- 19- 35
- 36- 50
- 51- 61
- 62 un vairāk

Jūsu dzīves vieta:

- Roja
- Melnsils
- Ģipka
- Pūrciems
- Valgalciems
- Aizklāņi
- Kaltene
- Žocene
- Rude

Jūsu nodarbošanās:

- Skolēns, students/-e
- Uzņēmējs/-a
- Privāta uzņēmuma darbinieks/-ce
- Valsts, pašvaldības iestādes darbinieks/-ce
- Pašnodarbināta persona
- Mājsaimnieks/-ce
- Bezdarbnieks/-ce
- Pensionārs/-e

Jūsu ikmēneša ienākumi eiro:

- Līdz 200 EUR
- No 201 EUR līdz 370 EUR
- No 371 EUR līdz 500 EUR
- No 501 EUR līdz 700 EUR
- No 701 EUR līdz 900 EUR
- No 901 EUR un vairāk

Vai Jūs apmierina šī brīža ēdināšanas iestāžu piedāvājums Rojas novadā?

- Jā
- Nē

Cik bieži ieturat maltīti ārpus mājām?

- Biežāk kā reizi nedēļā
- Reizi nedēļā
- Reizi mēnesī
- Reizi gadā
- Neieturu maltītes ārpus mājām

Kad visbiežāk ieturat maltīti ārpus mājām?

- Darbadienu vakaros
- Brīvdienās
- Pusdienas laikā
- Cits variants _____

Visbiežāk maltīti ieturat Rojas novadā vai ārpus tā teritorijas?

- Rojas novads
- Talsu novads
- Mērsraga novads
- Dundagas novads
- Cits variants _____

Ja ieturat maltīti Rojas novadā, tad kur?

- Restorāns "Dzintarkrasts"
- Restorāns "Otra puse"
- Restorāns "Mare"
- Bistro- kafejnīca "Ķipītis"
- Krodziņš "Rēderi"
- Krogs "Melnšils"
- Bistro- kafejnīca "Riesti"
- Bistro- kafejnīca "Zītari"

Ja neieturat maltīti Rojas novadā, tad kādēļ?

- Augstas cenas
- Mazas porcijas
- Slikta ēdiena kvalitāte
- Slikta apkalpošana
- Viss iepriekš minētais
- Cits variants _____

Kur ārpus Rojas novada visbiežāk ieturat maltīti? (Ierakstīt konkrētu iestādi)

Kas būtu nepieciešams, lai Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā?

- Augsta ēdiena kvalitāte
- Lielas porcijas
- Atbilstoša cena
- Laba apkalpošana
- Laba atmosfēra

- Viss iepriekš minētais
- Cits variants _____

Cik bieži Jūs apmeklētu ēdināšanas iestādi Rojas novadā, ja tiktu piedāvāta kvalitāte par labu cenu?

- Biežāk kā reizi nedēļā
- Reizi nedēļā
- Reizi mēnesī
- Reizi gadā
- Neieturu maltītes ārpus mājām

Cik daudz Jūs būtu gatavs/-a maksāt par vakariņām (otrais ēdiens, dzēriens) vienai personai?

- Līdz 5 EUR
- No 6 EUR līdz 10 EUR
- No 11 EUR līdz 15 EUR
- No 16 EUR līdz 20 EUR
- No 21 EUR un vairāk

Pielikums 2. A alternatīvas produkta detalizēts apraksts

| | |
|------------------------|--|
| Produkta īss apraksts: | <u>Iznomāt telpas</u> , kur tiktu ierīkota omulīga kafejnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem. Kafejnīcā tiktu piedāvāta plaša ēdienkarte, sākot ar cūkgaļas un beidzot ar zivs ēdieniem, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju. |
| Uzņēmums | - Uzņēmuma dibināšana |
| Telpas | - Nomas līgums par telpu izmantošanu - Telpu kopējā platībā 100 m ² |
| Personāls | - Šefpavārs - 2 šefpavāra palīgi - 2 oficianti/ bārmeņi - Apkopēja - Grāmatvedis |
| Virtuve | - Telpas platība 20 m ² ; - Aprīkojums: ledusskapji 2gb., saldētava; virsmas ēdiena gatavošanai 2gb.; trauku mazgājamās mašīnas 2gb; izlietnes 2 gb.; krāsnis 2 gb.; plītis 2 gb.; mikroviļņu krāsns - Trauki, aprīkojums gatavošanai: katli 5 gb.; pannas 5 gb.; bļodas 10 gb.; šķīvji 10 gb.; karotes; naži; blenderis; mikseris; - Trauki pasniegšanai: dakšas 50 gb.; naži 50 gb.; karotes 50 gb.; šķīvji (lielie) 50 gb.; šķīvji (mazie) 50.gb; bļodas (lielās) 50 gb.; bļodas (mazās) 50 gb. |
| Zāle | - Telpa 60 m ² ; - Galdi 10 gb.; krēsli 20 gb.; dīvāni 6 gb.; salvešu trauki 10 gb.; piparu un sāls trauki 10 gb.; kases aparāts |
| Bārs (ietilpst zālē) | - Bāra lete 5m; bāra krēsli 4 gb., sulas spiede, kafijas automāts; izlietne; glāzes 50 gb.; krūzes 50 gb.; naži; karotes; mazie šķīvji, bāra piederumu komplekts 1gb; kases aparāts |
| Labierīcības | - Telpa 4m ² - Pods; izlietne |
| Darbinieku telpa | - Kopējā platība 14 m ² ; - Skapis, galds, dīvāns - Labierīcības 4m ² ; pods; izlietne |
| Garderobe/ priekštelpa | - Telpa 6m ² - Skapis ar pakaramajiem |
| Ēdienkarte | - Cūkgaļas ēdieni; vistas gaļas ēdieni; zivju ēdieni; saldie ēdieni; zupas; salāti; |
| Dzērienu karte | - Sulas; kafija; bezalkoholiskie kokteiļi; alkoholiskie kokteiļi; alkoholiskie dzērieni |

Pielikums 3. B alternatīvas produkta detalizēts apraksts

| | |
|------------------------|--|
| Produkta īss apraksts: | Nomāt zemi un uzcelt ēku, kur tiktu ierīkota omulīga kafejnīca Rojas novada iedzīvotājiem un iebraucējiem. Kafejnīcā tiktu piedāvāta plaša ēdienkarte, gan cūkgaļas, gan zivs ēdieni, kā arī būs iespējams nogaršot vietējo produkciju. |
| Uzņēmums | - Uzņēmuma dibināšana |
| Telpas | - Zemes nomas līgums; Zemes kopējā platība 200 m ² ; - Būvējamās ēkas kopējā platībā 100 m ² ; |
| Personāls | - Šefpavārs - 2 šefpavāra palīgi - 2 oficianti/ bārmeņi - Apkopēja - Grāmatvedis |
| Virtuve | - Telpas platība 20 m ² ; - Aprīkojums: ledusskapji 2gb., saldētava; virsmas ēdiena gatavošanai 2gb.; trauku mazgājamā mašīna; izlietnes 2 gb.; krāsnis 2 gb.; plītis 2 gb.; mikroviļņu krāsnis - Trauki, aprīkojums gatavošanai: katli 5 gb.; pannas 5 gb.; bļodas 10 gb.; šķīvji 10 gb.; karotes; naži; blenderis; mikseris; - Trauki pasniegšanai: dakšas 50 gb.; naži 50 gb.; karotes 50 gb.; šķīvji 50 gb.; bļodas 50 gb. |
| Zāle | - Telpa 60 m ² ; - Galdi 10 gb.; krēsli 20 gb.; dīvāni 6 gb.; salvešu trauki 10 gb.; piparu un sāls trauki 10 gb. |
| Bārs (ietilpst zālē) | - Bāra lete 5m; bāra krēsli 4 gb., sulas spiede, kafijas automāts; izlietne; glāzes 50 gb.; krūzes 50 gb.; naži; karotes; mazie šķīvji bāra piederumu komplekts 1gb; kases aparāts |
| Labierīcības | - Telpa 4m ² - Podis; izlietne |
| Darbinieku telpa | - Kopējā platība 14 m ² ; - Skapis, galds, dīvāns - Labierīcības 4m ² ; podis; izlietne |
| Garderobe/ priekštelpa | - Telpa 6m ² - Skapis ar pakaramajiem |
| Ēdienkarte | - Cūkgaļas ēdieni; vistas gaļas ēdieni; zivju ēdieni; saldie ēdieni; zupas; salāti; |
| Dzērienu karte | - Sulas; kafija; bezalkoholiskie kokteiļi; alkoholiskie kokteiļi; alkoholiskie dzērieni |

Pielikums 4. A alternatīvas iespējamo darbu saraksts

| Fāze | Darbi | Ilgums |
|------------------------------|--|-----------|
| Starts, Plānošana | Sākuma termiņš: 01.12.2017 Beigu termiņš: 28.12.2017 | 18 |
| | Projekta organizēšana | 4 |
| | Projekta struktūrplānošana | 2 |
| | Projekta gaitas plānošana | 2 |
| | Projekta termiņplāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 |
| | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 |
| | Projekta plānu apstiprināšana | 1 |
| Izpēte | Sākuma termiņš: 29.12.2017 Beigu termiņš: 31.01.2018 | 23 |
| | Telpu apzināšana un izpēte kafejnīcas ierīkošanai | 2 |
| | Rekonstrukcijas darbu veicēju apzināšana un izpēte | 2 |
| | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 2 |
| | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 1 |
| | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Izejvielu piegādātāju izpēte | 1 |
| | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 1 |
| | Personāla izpēte | 1 |
| | Apdrošināšanas firmu izpēte | 1 |
| | Reklamēšanas iespēju izpēte | 1 |
| | Uzņēmējdarbības veida izpēte | 1 |
| | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 |
| | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 |
| | Normatīvo aktu izpēte | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz pamatkonceptijas fāzi | 1 |
| Pamatkonceptija | Sākuma termiņš: 01.02.2018 Beigu termiņš: 08.03.2018 | 26 |
| | Pārplānošana | 2 |
| | Telpu noteikšana kafejnīcas izveidei | 1 |
| | Prasību noteikšana rekonstrukcijas darbu veicējiem | 2 |
| | Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 1 |
| | Piedāvājuma izstrāde | 3 |
| | Prasību noteikšana virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Prasību noteikšana bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 1 |
| | Prasību noteikšana labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | 2 |

| | | |
|-------------------------|---|------------|
| | Prasību noteikšana apsardzes firmām | 1 |
| | Prasību noteikšana personālam | 2 |
| | Apdrošināšanas firmas izvēle | 1 |
| | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 2 |
| | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 1 |
| | Normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par pamatkoncepcijas rezultātiem | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz detaļkonceptijas fāzi | 1 |
| Detalķkonceptija | Sākuma termiņš: 09.03.2018 Beigu termiņš: 12.04.2018 | 23 |
| | Pārplānošana | 2 |
| | Nomas līguma izstrāde | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde rekonstrukcijas darbu veicējiem | 2 |
| | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | 2 |
| | Konkursa nolikumu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 3 |
| | Līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 3 |
| | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde; | 2 |
| | Logo izstrāde; | 2 |
| | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz realizācijas fāzi | 1 |
| Realizācija | Sākuma termiņš: 13.04.2018 Beigu termiņš: 07.11.2018 | 149 |
| | Pārplānošana | 2 |
| | Uzņēmuma dibināšana | 2 |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par aprīkojuma un inventāra piegādi | 30* |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par izejvielu piegādi | 30* |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par rekonstrukcijas darbu veikšanu | 30* |
| | Rekonstrukcijas darbu veikšana | 20 |
| | Telpu aprīkošana ar iekārtām un mēbelēm | 10 |
| | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | 10 |
| | Personāla atlase | 5 |
| | Apsardzes sistēmas izveide | 2 |
| | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | 1 |
| | Marketinga pasākumi | 2 |
| | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | 2 |
| | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz ieviešanas fāzi | 1 |
| Ieviešana | Sākuma termiņš: 09.11.2018 Beigu termiņš: 22.11.2018 | 12 |
| | Pārplānošana | 1 |
| | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 5 |
| | Kafejnīcas sagatavošana atklāšanai | 2 |
| | Kafejnīcas atklāšanas pasākums | 1 |

| | | |
|------------------|---|----------|
| | Informācijas sagatavošana un izvietošana masu mēdijos par jauno kafejnīcu | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par ieviešanas rezultātiem | 1 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz noslēguma fāzi | 1 |
| Noslēgums | Sākuma termiņš: 23.11.2018 Beigu termiņš: 03.12.2017 | 7 |
| | Projekta pieņemšana-nodošana | 1 |
| | Projekta faktisko izmaksu pēckalkulācija | 2 |
| | Pieredzes apkopošana | 1 |
| | Gala atskaites sastādīšana | 1 |
| | Dokumentācijas nodošana | 1 |
| | Komandas atlaišana | 1 |

Projekta A alternatīvas kopējais ilgums (mēnešos): 13 mēneši

Kopējais darba dienu skaits: 258 darba dienas

Sākuma termiņš: 01.12.2016

Beigu termiņš: 03.12.2017

Pielikums 5. B alternatīvas iespējamo darbu saraksts

| Fāze | Darbi | Ilgums |
|------------------------------|--|-----------|
| Starts, Plānošana | Sākuma termiņš: 01.12.2017 Beigu termiņš: 28.12.2017 | 18 |
| | Projekta organizēšana | 4 |
| | Projekta struktūrplānošana | 2 |
| | Projekta gaitas plānošana | 2 |
| | Projekta termiņplāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 |
| | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 |
| | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 |
| | Projekta plānu apstiprināšana | 1 |
| Izpēte | Sākuma termiņš: 29.12.2017 Beigu termiņš: 31.01.2018 | 23 |
| | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | 2 |
| | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | 2 |
| | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 2 |
| | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 1 |
| | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 1 |
| | Izejvielu piegādātāju izpēte | 1 |
| | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 1 |
| | Personāla izpēte | 1 |
| | Apdrošināšanas firmu izpēte | 1 |
| | Reklamēšanas iespēju izpēte | 1 |
| | Uzņēmējdarbības veida izpēte | 1 |
| | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 |
| | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 |
| | Normatīvo aktu izpēte | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz pamatkonceptijas fāzi | 1 |
| Pamatkonceptija | Sākuma termiņš: 01.02.2018 Beigu termiņš: 12.03.2018 | 28 |
| | Pārplānošana | 2 |
| | Atrašanās vietas noteikšana kafejnīcas izveidei | 1 |
| | Konceptuālā risinājuma izstrāde | 2 |
| | Prasību noteikšana celtniecība firmām | 2 |
| | Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 1 |
| | Piedāvājuma izstrāde | 3 |
| | Prasību noteikšana virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Prasību noteikšana bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |
| | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 1 |
| | Prasību noteikšana labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 1 |

| | | | |
|-------------------------|---|----------------------------------|--------------|
| | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | | 2 |
| | Prasību noteikšana apsardzes firmām | | 1 |
| | Prasību noteikšana personālam | | 2 |
| | Apdrošināšanas firmas izvēle | | 1 |
| | Reklāmas koncepcijas izstrāde | | 2 |
| | Uzņēmējdarbības veida izvēle | | 1 |
| | Normatīvo aktu prasību apkopojums | | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz detaļkonceptijas fāzi | | 1 |
| Detalķkonceptija | Sākuma termiņš: 13.03.2018 | Beigu termiņš: 16.04.2018 | 23 |
| | Pārplānošana | | 2 |
| | Nomas līguma izstrāde | | 1 |
| | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | | 2 |
| | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | 1 |
| | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | | 2 |
| | Konkursa nolikumu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | | 3 |
| | Līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | | 3 |
| | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | | 2 |
| | Logo izstrāde | | 2 |
| | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz realizācijas fāzi | | 1 |
| Realizācija | Sākuma termiņš: 17.04.2018 | Beigu termiņš: 16.01.2019 | 189** |
| | Pārplānošana | | 2 |
| | Uzņēmuma dibināšana | | 2 |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par aprīkojuma un inventāra piegādi | | 30* |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par izejvielu piegādi | | 30* |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par projektēšanu | | 30* |
| | Projektēšana un projekta saskaņošana | | 10 |
| | Kafejnīcas izbūve (t.sk. pamatu izbūve, karkasa uzstādīšana, ārējo darbu pabeigšana) | | 40* |
| | Apdares darbu veikšana | | 10* |
| | Telpu aprīkošana ar iekārtām un mēbelēm | | 10 |
| | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | | 10 |
| | Personāla atlase | | 5 |
| | Apsardzes sistēmas izveide | | 2 |
| | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | | 1 |
| | Marketinga pasākumi | | 2 |
| | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | | 2 |
| | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | | 2 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz ieviešanas fāzi | | 1 |
| Ieviešana | Sākuma termiņš: 17.01.2019 | Beigu termiņš: 01.02.2019 | 12 |
| | Pārplānošana | | 1 |

| | | |
|------------------|---|----------------------------------|
| | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 5 |
| | Kafejnīcas sagatavošana atklāšanai | 2 |
| | Kafejnīcas atklāšanas pasākums | 1 |
| | Informācijas sagatavošana un izvietošana masu mēdijos par jauno kafejnīcu | 1 |
| | Starpatskaites sastādīšana par ieviešanas rezultātiem | 1 |
| | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz noslēguma fāzi | 1 |
| Noslēgums | Sākuma termiņš: 04.02.2019 | Beigu termiņš: 12.02.2019 |
| | | 7 |
| | Projekta pieņemšana-nodošana | 1 |
| | Projekta faktisko izmaksu pēckalkulācija | 2 |
| | Pieredzes apkopošana | 1 |
| | Gala atskaites sastādīšana | 1 |
| | Dokumentācijas nodošana | 1 |
| | Komandas atlaišana | 1 |

Projekta B alternatīvas kopējais ilgums (mēnešos): 15 mēneši

Kopējais darba dienu skaits: 300 darba dienas

Sākuma termiņš: 01.12.2017

Beigu termiņš: 12.02.2019

Pielikums 6. A alternatīvas izmaksu aprēķins

| Izmaksas | Mērvienība | 1 mēn. Alga/ 1 vien.cena EUR | Mēn./ vien. skaits | Kopā bez PVN (2X3) | Kopā ar PVN (4x1,21) |
|--|------------|------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PROJEKTA VADĪŠANAS IZMAKSAS | | | | | |
| Projekta komandas darba samaksa: | | | | | |
| Projektu vadītājs | mēn. | 700,00 | 13 | 9100,00 | 9100,00 |
| Būvinženieris | mēn. | 600,00 | 13 | 7800,00 | 7800,00 |
| Mārketinga speciālists | mēn. | 500,00 | 13 | 6500,00 | 6500,00 |
| Tehniskais speciālists | mēn. | 500,00 | 13 | 6500,00 | 6500,00 |
| <i>Kopā projekta komandas darba samaksa:</i> | | 2300,00 | | 29900,00 | 29900,00 |
| <i>Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.-23,59%):</i> | | 542,57 | | 7053,41 | 7053,41 |
| <i>Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:</i> | | 2842,57 | | 36953,41 | 36953,41 |
| Ārējā personāla darba samaksa: | | | | | |
| Jurists | dienā | 50,00 | 30 | 1500 | 1500 |
| Grāmatvedis | dienā | 35,00 | 30 | 1050 | 1050 |
| <i>Kopā ārējā personāla darba samaksa:</i> | | 85,00 | | 2550,00 | 2550,00 |
| <i>Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.-23,59%):</i> | | 20,0515 | | 601,545 | 601,545 |
| <i>Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:</i> | | 105,05 | | 3151,55 | 3151,55 |
| <u>Kopā projekta vadības darba samaksa:</u> | | | | 40104,96 | 40104,96 |
| Projekta biroja uzturēšanas izdevumi: | | | | | |
| Pasta pakalpojumi | mēn. | 10,00 | 13 | 130,00 | 157,30 |
| Transporta izdevumi | mēn. | 100,00 | 13 | 1300,00 | 1573,00 |
| Saimnieciskie izdevumi | mēn. | 10,00 | 13 | 130,00 | 157,30 |
| Telpu un materiāli tehnisko līdzekļu nomas izdevumi | mēn. | 70,00 | 13 | 910,00 | 1101,10 |
| Esošo telpu un materiāli tehnisko līdzekļu uzturēšanas izdevumi | mēn. | 20,00 | 13 | 260,00 | 314,60 |
| Komunālie pakalpojumi (maksā par elektroenerģiju, ūdeni, kanalizāciju un apkuri) | mēn. | 100,00 | 13 | 1300,00 | 1573,00 |
| Sakaru pakalpojumi (telefons, internets) | mēn. | 150,00 | 13 | 1950,00 | 2359,50 |
| Kancelejas piederumi | mēn. | 10,00 | 13 | 130,00 | 157,30 |
| <u>Kopā projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</u> | | | | 6110,00 | 7393,10 |
| <u>Kopā projekta vadīšanas izmaksas:</u> | | | | 46214,96 | 47498,06 |

| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|--|----------------------------------|------|---------|----|-----------------|-----------------|
| PROJEKTA PRODUKTA IZSTRĀDES UN IEVIEŠANAS IZMAKSAS: | APRĪKOJUMS/ INVENTĀRS | | | | | |
| Uzņēmuma dibināšana: | Pamatkapitāls | | | | 2800,00 | 2800,00 |
| | Reģistrācija | | | | 230,00 | 230,00 |
| <i>Kopā dibināšanas izmaksas:</i> | | | | | 3030,00 | 3030,00 |
| PVD un darba drošības atļaujas | | | | | 300,00 | 300,00 |
| Telpu noma | | mēn. | 300,00 | 13 | 3900,00 | 3900,00 |
| Būvatļauja | | | | | 60,00 | 60,00 |
| <i>Kopā atļaujas un telpu nomas izmaksas:</i> | | | | | 4260,00 | 4260,00 |
| Ēkas būvniecība: | Projektēšana (5%) | | | | 1512,67 | 1512,67 |
| | Rekonstrukcija | | | | 30253,46 | 30253,46 |
| | Autoruzraudzība (0,5%) | | | | 151,27 | 151,27 |
| | Būvuzraudzība (0,6%) | | | | 181,52 | 181,52 |
| <i>Kopā projektēšanas un rekonstrukcijas izmaksas:</i> | | | | | 32098,92 | 32098,92 |
| Virtuves aprīkojums: | ledusskapis | gab. | 400,00 | 2 | 661,16 | 800,00 |
| | saldētava | gab. | 900,00 | 1 | 743,80 | 900,00 |
| | metāla galds | gab. | 340,00 | 1 | 280,99 | 340,00 |
| | trauku mazgājamā mašīna | gab. | 1049,00 | 2 | 1733,88 | 2098,00 |
| | metāla galds ar izlietni | gab. | 300,00 | 2 | 495,87 | 600,00 |
| | krāsns | gab. | 700,00 | 2 | 1157,02 | 1400,00 |
| | pīts | gab. | 600,00 | 2 | 991,74 | 1200,00 |
| | mikroviļņu krāsns | gab. | 519,00 | 1 | 428,93 | 519,00 |
| | tvaika nosūcējs | gab. | 600,00 | 2 | 991,74 | 1200,00 |
| | grils | gab. | 419,00 | 1 | 346,28 | 419,00 |
| | svari | gab. | 130,00 | 2 | 214,88 | 260,00 |
| | metāla plaukts | gab. | 132,00 | 2 | 218,18 | 264,00 |
| Trauki, aprīkojums gatavošanai: | katli | gab. | 30,00 | 5 | 123,97 | 150,00 |
| | pannas | gab. | 30,00 | 5 | 123,97 | 150,00 |
| | bļodas (metāla) | gab. | 5,00 | 10 | 41,32 | 50,00 |
| | šķīvji | gab. | 0,70 | 10 | 5,79 | 7,00 |
| | karotes | gab. | 5,00 | 10 | 41,32 | 50,00 |
| | naži | gab. | 5,00 | 20 | 82,64 | 100,00 |
| | blenderis | gab. | 400,00 | 2 | 661,16 | 800,00 |
| | mikseris | gab. | 100,00 | 2 | 165,29 | 200,00 |

| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|--------------------------|------|---------|----|-----------------|----------------|
| Trauki pasniegšanai: | dakšas | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | dakšas (deserta) | gab. | 0,36 | 50 | 14,88 | 18,00 |
| | naži | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | karotes (zupas) | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | karotes (tējas/kafijas) | gab. | 0,35 | 50 | 14,46 | 17,50 |
| | šķīvji (lielie) | gab. | 2,70 | 50 | 111,57 | 135,00 |
| | šķīvji (mazie) | gab. | 1,10 | 50 | 45,45 | 55,00 |
| | bļodas (lielās) | gab. | 3,50 | 50 | 144,63 | 175,00 |
| | bļodas (mazās) | gab. | 1,76 | 50 | 72,73 | 88,00 |
| Zāle: | galdi | gab. | 74,00 | 10 | 611,57 | 740,00 |
| | krēsli | gab. | 30,00 | 20 | 495,87 | 600,00 |
| | dīvāni | gab. | 150,00 | 6 | 743,80 | 900,00 |
| | salvešu trauki | gab. | 1,21 | 10 | 10,00 | 12,10 |
| | piparu un sāls trauki | gab. | 2,31 | 10 | 19,09 | 23,10 |
| | kases aparāts | gab. | 300 | 1 | 247,93 | 300,00 |
| Bārs: | bāra lete | m | 360,00 | 5 | 1487,60 | 1800,00 |
| | bāra krēsli | gab. | 35,00 | 4 | 115,70 | 140,00 |
| | sulas spiede | gab. | 2500,00 | 1 | 2066,12 | 2500,00 |
| | kafijas automāts | gab. | 700,00 | 1 | 578,51 | 700,00 |
| | izlietne | gab. | 67,00 | 1 | 55,37 | 67,00 |
| | glāzes | gab. | 0,80 | 50 | 33,06 | 40,00 |
| | krūzes | gab. | 1,10 | 50 | 45,45 | 55,00 |
| | naži | gab. | 1,00 | 4 | 3,31 | 4,00 |
| | karotes | gab. | 1,20 | 50 | 49,59 | 60,00 |
| | mazie šķīvji | gab. | 0,50 | 50 | 20,66 | 25,00 |
| | cukura trauks | gab. | 1,29 | 10 | 10,66 | 12,90 |
| | bāra piederumu komplekts | gab. | 8,00 | 1 | 6,61 | 8,00 |
| Noliktava: | plaukti | gab. | 262,00 | 2 | 433,06 | 524,00 |
| Labierīcības: | podš | gab. | 40,00 | 2 | 66,12 | 80,00 |
| | izlietne | gab. | 36,00 | 2 | 59,50 | 72,00 |
| | spogulis | gab. | 15,00 | 2 | 24,79 | 30,00 |
| Darbinieku telpa: | skapis | gab. | 67,00 | 1 | 55,37 | 67,00 |
| | galds | gab. | 50,00 | 1 | 41,32 | 50,00 |
| | dīvāns | gab. | 100,00 | 1 | 82,64 | 100,00 |
| Garderobe/ priekštelpa: | skapis ar pakaramajiem | gab. | 255,00 | 1 | 210,74 | 255,00 |
| Kopā aprīkojuma un inventāra izmaksas: | | | | | 17546,36 | 21231,1 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
|--|-------------------------|-------|-------|------------------|------------------|--------|
| Izejvielas un materiāli pārbaudei | | | | 247,93 | 300,00 | |
| Strādnieku darba algas: | Šefpavārs | dienā | 25,00 | 7 | 175,00 | 175,00 |
| | 2 šefpavāra palīgi | dienā | 16,00 | 7 | 112,00 | 112,00 |
| | 2 viesmīļi/ bārmeņi | dienā | 16,00 | 7 | 112,00 | 112,00 |
| | Apkopēja | dienā | 10,00 | 7 | 70,00 | 70,00 |
| | Grāmatvedis (0,5sl.) | dienā | 10,00 | 7 | 70,00 | 70,00 |
| D.d.soc.nodoklis | | | | 127,15 | 127,15 | |
| <u>Kopā strādnieku darba algu un produktu izmaksas:</u> | | | | 914,08 | 966,15 | |
| <u>Kopā projekta produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas:</u> | | | | 57849,37 | 61586,17 | |
| <u>Kopā projekta vadīšanas un produkta izstrādes/ieviešanas izmaksas:</u> | | | | 104064,32 | 109084,23 | |
| <u>Neparedzētās izmaksas (riskas izmaksas):</u> | | | | 5203,22 | 5454,21 | |
| <u>Kopā projekta izmaksas:</u> | | | | 109267,54 | 114538,44 | |

Pielikums 7. B alternatīvas izmaksu aprēķins

| Izmaksas | Mērvienība | 1 mēn. Alga/ 1 vien.cena EUR | Mēn./ vien. skaits | Kopā bez PVN (2X3) | Kopā ar PVN (4x1,21) |
|--|------------|------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PROJEKTA VADĪŠANAS IZMAKSAS | | | | | |
| Projekta komandas darba samaksa: | | | | | |
| Projektu vadītājs | mēn. | 700,00 | 15 | 10500,00 | 10500,00 |
| Būvinženieris | mēn. | 600,00 | 15 | 9000,00 | 9000,00 |
| Mārketinga speciālists | mēn. | 500,00 | 15 | 7500,00 | 7500,00 |
| Tehniskais speciālists | mēn. | 500,00 | 15 | 7500,00 | 7500,00 |
| <i>Kopā projekta komandas darba samaksa:</i> | | 2300,00 | | 34500,00 | 34500,00 |
| <i>Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.-23,59%):</i> | | 542,57 | | 8138,55 | 8138,55 |
| <i>Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:</i> | | 2842,57 | | 42638,55 | 42638,55 |
| Ārējā personāla darba samaksa: | | | | | |
| Jurists | diena | 50,00 | 30 | 1500 | 1500 |
| Grāmatvedis | diena | 35,00 | 30 | 1050 | 1050 |
| <i>Kopā ārējā personāla darba samaksa:</i> | | 85,00 | | 2550,00 | 2550,00 |
| <i>Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.-23,59%):</i> | | 20,0515 | | 601,55 | 601,55 |
| <i>Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:</i> | | 105,05 | | 3151,55 | 3151,55 |
| <u>Kopā projekta vadības darba samaksa:</u> | | | | 45790,10 | 45790,10 |
| Projekta biroja uzturēšanas izdevumi: | | | | | |
| Pasta pakalpojumi | mēn. | 10,00 | 15 | 150,00 | 181,50 |
| Transporta izdevumi | mēn. | 100,00 | 15 | 1500,00 | 1815,00 |
| Saimnieciskie izdevumi | mēn. | 10,00 | 15 | 150,00 | 181,50 |
| Telpu un materiāli tehnisko līdzekļu nomas izdevumi | mēn. | 70,00 | 15 | 1050,00 | 1270,50 |
| Esošo telpu un materiāli tehnisko līdzekļu uzturēšanas izdevumi | mēn. | 20,00 | 15 | 300,00 | 363,00 |
| Komunālie pakalpojumi (maksā par elektroenerģiju, ūdeni, kanalizāciju un apkuri) | mēn. | 100,00 | 15 | 1500,00 | 1815,00 |
| Sakaru pakalpojumi (telefons, internets) | mēn. | 150,00 | 15 | 2250,00 | 2722,50 |
| Kancelejas piederumi | mēn. | 10,00 | 15 | 150,00 | 181,50 |
| <u>Kopā projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</u> | | | | 7050,00 | 8530,50 |
| <u>Kopā projekta vadīšanas izmaksas:</u> | | | | 52840,10 | 54320,60 |

| PROJEKTA PRODUKTA IZSTRĀDES UN IEVIEŠANAS IZMAKSAS: | APRĪKOJUMS/ INVENTĀRS | | | | | |
|--|----------------------------------|----------|----------|----------|-----------------|-----------------|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Uzņēmuma dibināšana: | Pamatkapitāls | | | | 2800 | 2800 |
| | Reģistrācija | | | | 230 | 230 |
| <i>Kopā dibināšanas izmaksas:</i> | | | | | 3030 | 3030 |
| PVD un darba drošības atļaujas | | | | | 300,00 | 300,00 |
| Zemes gabala noma (no pašvaldības) | | mēn. | 8,33 | 15 | 124,95 | 124,95 |
| Būvatļauja | | | | | 60,00 | 60,00 |
| <i>Kopā atļauju un nomas izmaksas:</i> | | | | | 484,95 | 484,95 |
| Ēkas būvniecība: | Projektēšana (5%) | | | | 2342,67 | 2342,673 |
| | Būvniecība | | | | 46853,46 | 46853,46 |
| | Autoruzraudzība (0,5%) | | | | 234,27 | 234,27 |
| | Būvuzraudzība (0,6%) | | | | 281,12 | 281,12 |
| <i>Kopā projektēšanas un būvniecības izmaksas:</i> | | | | | 49711,52 | 49711,52 |
| Virtuves aprīkojums: | ledusskapis | gab. | 400,00 | 2 | 661,16 | 800,00 |
| | saldētava | gab. | 900,00 | 1 | 743,80 | 900,00 |
| | metāla galds | gab. | 340,00 | 1 | 280,99 | 340,00 |
| | trauku mazgājamā mašīna | gab. | 1049,00 | 2 | 1733,88 | 2098,00 |
| | metāla galds ar izlietni | gab. | 300,00 | 2 | 495,87 | 600,00 |
| | krāsns | gab. | 700,00 | 2 | 1157,02 | 1400,00 |
| | plīts | gab. | 600,00 | 2 | 991,74 | 1200,00 |
| | mikroviļņu krāsns | gab. | 519,00 | 1 | 428,93 | 519,00 |
| | tvaika nosūcējs | gab. | 600,00 | 2 | 991,74 | 1200,00 |
| | grils | gab. | 419,00 | 1 | 346,28 | 419,00 |
| | svari | gab. | 130,00 | 2 | 214,88 | 260,00 |
| | metāla plaukts | gab. | 132,00 | 2 | 218,18 | 264,00 |
| Trauki, aprīkojums gatavošanai: | katli | gab. | 30,00 | 5 | 123,97 | 150,00 |
| | pannas | gab. | 30,00 | 5 | 123,97 | 150,00 |
| | bļodas (metāla) | gab. | 5,00 | 10 | 41,32 | 50,00 |
| | šķīvji | gab. | 0,70 | 10 | 5,79 | 7,00 |
| | karotes | gab. | 5,00 | 10 | 41,32 | 50,00 |
| | naži | gab. | 5,00 | 20 | 82,64 | 100,00 |
| | blenderis | gab. | 400,00 | 2 | 661,16 | 800,00 |
| | mikseris | gab. | 100,00 | 2 | 165,29 | 200,00 |

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|---------------------------|-------|---------|-------|-----------------|-----------------|
| Trauki pasniegšanai: | dakšas | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | dakšas (deserta) | gab. | 0,36 | 50 | 14,88 | 18,00 |
| | naži | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | karotes (zupas) | gab. | 0,47 | 50 | 19,42 | 23,50 |
| | karotes (tējas/kafijas) | gab. | 0,35 | 50 | 14,46 | 17,50 |
| | šķīvji (lielie) | gab. | 2,70 | 50 | 111,57 | 135,00 |
| | šķīvji (mazie) | gab. | 1,10 | 50 | 45,45 | 55,00 |
| | bļodas (lielās) | gab. | 3,50 | 50 | 144,63 | 175,00 |
| | bļodas (mazās) | gab. | 1,76 | 50 | 72,73 | 88,00 |
| | Zāle: | galdi | gab. | 74,00 | 10 | 611,57 |
| krēsli | | gab. | 30,00 | 20 | 495,87 | 600,00 |
| dīvāni | | gab. | 150,00 | 6 | 743,80 | 900,00 |
| salvešu trauki | | gab. | 1,21 | 10 | 10,00 | 12,10 |
| piparu un sāls trauki | | gab. | 2,31 | 10 | 19,09 | 23,10 |
| kases aparāts | | gab. | 300 | 1 | 247,93 | 300,00 |
| Bārs: | bāra lete | m | 360,00 | 5 | 1487,60 | 1800,00 |
| | bāra krēsli | gab. | 35,00 | 4 | 115,70 | 140,00 |
| | sulas spiede | gab. | 2500,00 | 1 | 2066,12 | 2500,00 |
| | kafijas automāts | gab. | 700,00 | 1 | 578,51 | 700,00 |
| | izlietne | gab. | 67,00 | 1 | 55,37 | 67,00 |
| | glāzes | gab. | 0,80 | 50 | 33,06 | 40,00 |
| | krūzes | gab. | 1,10 | 50 | 45,45 | 55,00 |
| | naži | gab. | 1,00 | 4 | 3,31 | 4,00 |
| | karotes | gab. | 1,20 | 50 | 49,59 | 60,00 |
| | mazie šķīvji | gab. | 0,50 | 50 | 20,66 | 25,00 |
| | cukura trauks | gab. | 1,29 | 10 | 10,66 | 12,90 |
| | bāra piederumu komplekts | gab. | 8,00 | 1 | 6,61 | 8,00 |
| Noliktava: | plaukti | gab. | 262,00 | 2 | 433,06 | 524,00 |
| Labierīcības: | podš | gab. | 40,00 | 2 | 66,12 | 80,00 |
| | izlietne | gab. | 36,00 | 2 | 59,50 | 72,00 |
| | spogulis | gab. | 15,00 | 2 | 24,79 | 30,00 |
| Darbinieku telpa: | skapis | gab. | 67,00 | 1 | 55,37 | 67,00 |
| | galds | gab. | 50,00 | 1 | 41,32 | 50,00 |
| | dīvāns | gab. | 100,00 | 1 | 82,64 | 100,00 |
| Garderobe/ priekštelpa: | skapis ar pakaramajiem | gab. | 255,00 | 1 | 210,74 | 255,00 |
| Kopā aprīkojuma un inventāra izmaksas: | | | | | 17546,36 | 21231,10 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
|--|----------------------|-------|-------|------------------|------------------|--------|
| Izejvielas un materiāli pārbaudei | | | | 247,93 | 300,00 | |
| Strādnieku darba algas: | Šefpavārs | dienā | 25,00 | 7 | 175,00 | 175,00 |
| | 2 šefpavāra palīgi | dienā | 16,00 | 7 | 112,00 | 112,00 |
| | 2 viesmīļi/ bārmeņi | dienā | 16,00 | 7 | 112,00 | 112,00 |
| | Apkopēja | dienā | 10,00 | 7 | 70,00 | 70,00 |
| | Grāmatvedis (0,5sl.) | dienā | 10,00 | 7 | 70,00 | 70,00 |
| D.d.soc.nodoklis | | | | 127,15 | 127,15 | |
| <u>Kopā strādnieku darba algu un produktu izmaksas:</u> | | | | 914,08 | 966,15 | |
| <u>Kopā projekta produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas:</u> | | | | 71686,92 | 75423,72 | |
| <u>Kopā projekta vadīšanas un produkta izstrādes/ieviešanas izmaksas:</u> | | | | 124527,01 | 129744,32 | |
| <u>Neparedzētās izmaksas (riskas izmaksas):</u> | | | | 6226,3507 | 6487,216 | |
| <u>Kopā projekta izmaksas:</u> | | | | 130753,36 | 136231,53 | |

Pielikums 8. A alternatīvas prognozētie ieņēmumi 0. un 1. gadā

| 0.gads | | | |
|---|-----------------------------------|-----------|----------------|
| Prod./ pak.veidi | Prod./ pak.vid. cena EUR | Decembris | |
| | | Daudz. | Ieņēmumi € |
| Otrais ēdiens (vistas g./zivs/ cūk.g.) | 8,00 | 236 | 1888,00 |
| Zupas | 4,50 | 144 | 648,00 |
| Saldie ēdieni | 3,50 | 142 | 497,00 |
| Salāti | 4,00 | 98 | 392,00 |
| Uzkodas | 3,00 | 69 | 207,00 |
| Sula | 1,00 | 102 | 102,00 |
| Svaigi spiesta sula (apelsīnu, burkānu) | 2,50 | 72 | 180,00 |
| Melna kafija | 1,20 | 105 | 126,00 |
| Balta kafija | 1,50 | 78 | 117,00 |
| Tēja | 0,70 | 57 | 39,90 |
| Latte | 2,00 | 69 | 138,00 |
| Kapučīno | 1,70 | 36 | 61,20 |
| Ūdens | 0,80 | 97 | 77,60 |
| Limonāde (cola, fanta, sprite) | 1,20 | 101 | 121,20 |
| Bezalkoholiskie kokteiļi | 3,50 | 66 | 231,00 |
| Alkoholiskie kokteiļi | 6,00 | 98 | 588,00 |
| Alkoholiskie dzērieni (100g) | 5,00 | 109 | 545,00 |
| Kopā: | | | 5958,90 |

| 1.gads | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------|----------|------------|-----------|------------|--------|------------|---------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|---------|------------|------------|------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|----------------------|
| Prod./pak.veidi | Prod./pak.vid.cena EUR | Janvāris | | Februāris | | Marts | | Aprīlis | | Maijs | | Jūnijs | | Jūlijs | | Augusts | | Septembris | | Oktobris | | Novembris | | Decembris | | Kopā gadā ieņēmumi € |
| | | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | |
| Otrais ēdiens (vists g./zivs/cūk.g.) | 8,00 | 268 | 2144,00 | 284 | 2272,00 | 299 | 2392,00 | 265 | 2120,00 | 341 | 2728,00 | 498 | 3984,00 | 653 | 5224,00 | 587 | 4696,00 | 423 | 3384,00 | 300 | 2400,00 | 224 | 1792,00 | 182 | 1456,00 | 34592,00 |
| Zupas | 4,50 | 154 | 693,00 | 144 | 648,00 | 132 | 594,00 | 123 | 553,50 | 98 | 441,00 | 102 | 459,00 | 98 | 441,00 | 121 | 544,50 | 241 | 1084,50 | 154 | 693,00 | 145 | 652,50 | | 0,00 | 6804,00 |
| Saldie ēdieni | 3,50 | 161 | 563,50 | 251 | 878,50 | 241 | 843,50 | 197 | 689,50 | 152 | 532,00 | 352 | 1232,00 | 398 | 1393,00 | 312 | 1092,00 | 198 | 693,00 | 164 | 574,00 | 165 | 577,50 | 165 | 577,50 | 9646,00 |
| Salāti | 4,00 | 95 | 380,00 | 213 | 852,00 | 142 | 568,00 | 98 | 392,00 | 75 | 300,00 | 348 | 1392,00 | 374 | 1496,00 | 345 | 1380,00 | 154 | 616,00 | 123 | 492,00 | 123 | 492,00 | 89 | 356,00 | 8716,00 |
| Uzkodas | 3,00 | 73 | 219,00 | 146 | 438,00 | 97 | 291,00 | 88 | 264,00 | 145 | 435,00 | 268 | 804,00 | 278 | 834,00 | 235 | 705,00 | 121 | 363,00 | 145 | 435,00 | 92 | 276,00 | 78 | 234,00 | 5298,00 |
| Sula | 1,00 | 99 | 99,00 | 162 | 162,00 | 142 | 142,00 | 158 | 158,00 | 163 | 163,00 | 198 | 198,00 | 120 | 120,00 | 103 | 103,00 | 154 | 154,00 | 164 | 164,00 | 152 | 152,00 | 89 | 89,00 | 1704,00 |
| Svaigi spiesta sula (apelsīnu, burkānu) | 2,50 | 56 | 140,00 | 68 | 170,00 | 61 | 152,50 | 54 | 135,00 | 73 | 182,50 | 154 | 385,00 | 180 | 450,00 | 112 | 280,00 | 89 | 222,50 | 65 | 162,50 | 54 | 135,00 | 49 | 122,50 | 2537,50 |
| Melna kafija | 1,20 | 101 | 121,20 | 139 | 166,80 | 148 | 177,60 | 98 | 117,60 | 124 | 148,80 | 162 | 194,40 | 145 | 174,00 | 121 | 145,20 | 93 | 111,60 | 136 | 163,20 | 142 | 170,40 | 78 | 93,60 | 1784,40 |
| Balta kafija | 1,50 | 69 | 103,50 | 62 | 93,00 | 92 | 138,00 | 65 | 97,50 | 102 | 153,00 | 123 | 184,50 | 123 | 184,50 | 132 | 198,00 | 102 | 153,00 | 107 | 160,50 | 94 | 141,00 | 65 | 97,50 | 1704,00 |
| Tēja | 0,70 | 41 | 28,70 | 49 | 34,30 | 41 | 28,70 | 35 | 24,50 | 47 | 32,90 | 68 | 47,60 | 86 | 60,20 | 98 | 68,60 | 87 | 60,90 | 75 | 52,50 | 73 | 51,10 | 43 | 30,10 | 520,10 |
| Latte | 2,00 | 57 | 114,00 | 73 | 146,00 | 79 | 158,00 | 63 | 126,00 | 68 | 136,00 | 98 | 196,00 | 141 | 282,00 | 134 | 268,00 | 85 | 170,00 | 99 | 198,00 | 98 | 196,00 | 51 | 102,00 | 2092,00 |
| Kapučīno | 1,70 | 39 | 66,30 | 55 | 93,50 | 46 | 78,20 | 52 | 88,40 | 45 | 76,50 | 65 | 110,50 | 87 | 147,90 | 56 | 95,20 | 67 | 113,90 | 56 | 95,20 | 54 | 91,80 | 43 | 73,10 | 1130,50 |
| Ūdens | 0,80 | 105 | 84,00 | 178 | 142,40 | 174 | 139,20 | 159 | 127,20 | 152 | 121,60 | 301 | 240,80 | 298 | 238,40 | 306 | 244,80 | 154 | 123,20 | 104 | 83,20 | 142 | 113,60 | 123 | 98,40 | 1756,80 |
| Limonāde (cola, fanta, sprite) | 1,20 | 69 | 82,80 | 124 | 148,80 | 119 | 142,80 | 87 | 104,40 | 132 | 158,40 | 174 | 208,80 | 132 | 158,40 | 154 | 184,80 | 102 | 122,40 | 97 | 116,40 | 141 | 169,20 | 78 | 93,60 | 1690,80 |
| Bezalkoholiskie kokteiļi | 3,50 | 48 | 168,00 | 95 | 332,50 | 84 | 294,00 | 72 | 252,00 | 89 | 311,50 | 136 | 476,00 | 124 | 434,00 | 98 | 343,00 | 81 | 283,50 | 64 | 224,00 | 54 | 189,00 | 35 | 122,50 | 3430,00 |
| Alkoholiskie kokteiļi | 6,00 | 93 | 558,00 | 142 | 852,00 | 105 | 630,00 | 94 | 564,00 | 198 | 1188,00 | 251 | 1506,00 | 268 | 1608,00 | 248 | 1488,00 | 198 | 1188,00 | 181 | 1086,00 | 142 | 852,00 | 104 | 624,00 | 12144,00 |
| Alkoholiskie dzērieni (100g) | 5,00 | 89 | 445,00 | 112 | 560,00 | 98 | 490,00 | 62 | 310,00 | 135 | 675,00 | 198 | 990,00 | 214 | 1070,00 | 245 | 1225,00 | 145 | 725,00 | 151 | 755,00 | 168 | 840,00 | 125 | 625,00 | 8710,00 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Kopā: | 104260,10 |

Pielikums 9. B alternatīvas prognozētie ieņēmumi 0. un 1. gadā

| | | 0. gads | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Kopā gadā ieņēmumi € |
|--|----------------------------|----------|---------------|-----------|---------------|--------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|---------|---------------|------------|---------------|----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-------------------------|
| Prod./ pak.veidi | Prod./ pak.vid. cena | Janvāris | | Februāris | | Marts | | Aprīlis | | Maijs | | Jūnijs | | Jūlijs | | Augusts | | Septembris | | Oktobris | | Novembris | | Decembris | | |
| | | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | |
| Otrais ēdiens (vists g./zivs/ cūk.g.) | 8,00 | | 0,00 | 284 | 2272,00 | 299 | 2392,00 | 265 | 2120,00 | 341 | 2728,00 | 498 | 3984,00 | 653 | 5224,00 | 587 | 4696,00 | 423 | 3384,00 | 300 | 2400,00 | 224 | 1792,00 | 182 | 1456,00 | 32448,00 |
| Zupas | 4,50 | | 0,00 | 144 | 648,00 | 132 | 594,00 | 123 | 553,50 | 98 | 441,00 | 102 | 459,00 | 98 | 441,00 | 121 | 544,50 | 241 | 1084,50 | 154 | 693,00 | 145 | 652,50 | | 0,00 | 6111,00 |
| Saldie ēdieni | 3,50 | | 0,00 | 251 | 878,50 | 241 | 843,50 | 197 | 689,50 | 152 | 532,00 | 352 | 1232,00 | 398 | 1393,00 | 312 | 1092,00 | 198 | 693,00 | 164 | 574,00 | 165 | 577,50 | 165 | 577,50 | 9082,50 |
| Salāti | 4,00 | | 0,00 | 213 | 852,00 | 142 | 568,00 | 98 | 392,00 | 75 | 300,00 | 348 | 1392,00 | 374 | 1496,00 | 345 | 1380,00 | 154 | 616,00 | 123 | 492,00 | 123 | 492,00 | 89 | 356,00 | 8336,00 |
| Uzkodas | 3,00 | | 0,00 | 146 | 438,00 | 97 | 291,00 | 88 | 264,00 | 145 | 435,00 | 268 | 804,00 | 278 | 834,00 | 235 | 705,00 | 121 | 363,00 | 145 | 435,00 | 92 | 276,00 | 78 | 234,00 | 5079,00 |
| Sula | 1,00 | | 0,00 | 162 | 162,00 | 142 | 142,00 | 158 | 158,00 | 163 | 163,00 | 198 | 198,00 | 120 | 120,00 | 103 | 103,00 | 154 | 154,00 | 164 | 164,00 | 152 | 152,00 | 89 | 89,00 | 1605,00 |
| Svaigi spiesta sula (apelsīnu, burkānu) | 2,50 | | 0,00 | 68 | 170,00 | 61 | 152,50 | 54 | 135,00 | 73 | 182,50 | 154 | 385,00 | 180 | 450,00 | 112 | 280,00 | 89 | 222,50 | 65 | 162,50 | 54 | 135,00 | 49 | 122,50 | 2397,50 |
| Melna kafija | 1,20 | | 0,00 | 139 | 166,80 | 148 | 177,60 | 98 | 117,60 | 124 | 148,80 | 162 | 194,40 | 145 | 174,00 | 121 | 145,20 | 93 | 111,60 | 136 | 163,20 | 142 | 170,40 | 78 | 93,60 | 1663,20 |
| Balta kafija | 1,50 | | 0,00 | 62 | 93,00 | 92 | 138,00 | 65 | 97,50 | 102 | 153,00 | 123 | 184,50 | 123 | 184,50 | 132 | 198,00 | 102 | 153,00 | 107 | 160,50 | 94 | 141,00 | 65 | 97,50 | 1600,50 |
| Tēja | 0,70 | | 0,00 | 49 | 34,30 | 41 | 28,70 | 35 | 24,50 | 47 | 32,90 | 68 | 47,60 | 86 | 60,20 | 98 | 68,60 | 87 | 60,90 | 75 | 52,50 | 73 | 51,10 | 43 | 30,10 | 491,40 |
| Latte | 2,00 | | 0,00 | 73 | 146,00 | 79 | 158,00 | 63 | 126,00 | 68 | 136,00 | 98 | 196,00 | 141 | 282,00 | 134 | 268,00 | 85 | 170,00 | 99 | 198,00 | 98 | 196,00 | 51 | 102,00 | 1978,00 |
| Kapučīno | 1,70 | | 0,00 | 55 | 93,50 | 46 | 78,20 | 52 | 88,40 | 45 | 76,50 | 65 | 110,50 | 87 | 147,90 | 56 | 95,20 | 67 | 113,90 | 56 | 95,20 | 54 | 91,80 | 43 | 73,10 | 1064,20 |
| Ūdens | 0,80 | | 0,00 | 178 | 142,40 | 174 | 139,20 | 159 | 127,20 | 152 | 121,60 | 301 | 240,80 | 298 | 238,40 | 306 | 244,80 | 154 | 123,20 | 104 | 83,20 | 142 | 113,60 | 123 | 98,40 | 1672,80 |
| Limonāde (cola, fanta, sprite) | 1,20 | | 0,00 | 124 | 148,80 | 119 | 142,80 | 87 | 104,40 | 132 | 158,40 | 174 | 208,80 | 132 | 158,40 | 154 | 184,80 | 102 | 122,40 | 97 | 116,40 | 141 | 169,20 | 78 | 93,60 | 1608,00 |
| Bezalkoholis kie kokteiļi | 3,50 | | 0,00 | 95 | 332,50 | 84 | 294,00 | 72 | 252,00 | 89 | 311,50 | 136 | 476,00 | 124 | 434,00 | 98 | 343,00 | 81 | 283,50 | 64 | 224,00 | 54 | 189,00 | 35 | 122,50 | 3262,00 |
| Alkoholiskie kokteiļi | 6,00 | | 0,00 | 142 | 852,00 | 105 | 630,00 | 94 | 564,00 | 198 | 1188,00 | 251 | 1506,00 | 268 | 1608,00 | 248 | 1488,00 | 198 | 1188,00 | 181 | 1086,00 | 142 | 852,00 | 104 | 624,00 | 11586,00 |
| Alkoholiskie dzērieni (100g) | 5,00 | | 0,00 | 112 | 560,00 | 98 | 490,00 | 62 | 310,00 | 135 | 675,00 | 198 | 990,00 | 214 | 1070,00 | 245 | 1225,00 | 145 | 725,00 | 151 | 755,00 | 168 | 840,00 | 125 | 625,00 | 8265,00 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Kopā: | 98250,10 |

| 1.gads | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|----------|------------|-----------|------------|--------|------------|---------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|---------|------------|------------|------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|----------------------|
| Prod./pak.veidi | Prod./pak.vid.cena | Janvāris | | Februāris | | Marts | | Aprīlis | | Maijs | | Jūnijs | | Jūlijs | | Augusts | | Septembris | | Oktobris | | Novembris | | Decembris | | Kopā gadā ieņēmumi € |
| | | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | Daudz. | Ieņēmumi € | |
| Otrais ēdiens (vists g./zivs/cūk.g.) | 8,00 | 268 | 2412,00 | 284 | 2272,00 | 299 | 2392,00 | 265 | 2120,00 | 341 | 2728,00 | 498 | 3984,00 | 653 | 5224,00 | 587 | 4696,00 | 423 | 3384,00 | 300 | 2400,00 | 224 | 1792,00 | 182 | 1456,00 | 34860,00 |
| Zupas | 4,50 | 154 | 693,00 | 144 | 648,00 | 132 | 594,00 | 123 | 553,50 | 98 | 441,00 | 102 | 459,00 | 98 | 441,00 | 121 | 544,50 | 241 | 1084,50 | 154 | 693,00 | 145 | 652,50 | | 0,00 | 6804,00 |
| Saldie ēdieni | 3,50 | 161 | 644,00 | 251 | 878,50 | 241 | 843,50 | 197 | 689,50 | 152 | 532,00 | 352 | 1232,00 | 398 | 1393,00 | 312 | 1092,00 | 198 | 693,00 | 164 | 574,00 | 165 | 577,50 | 165 | 577,50 | 9726,50 |
| Salāti | 4,00 | 95 | 380,00 | 213 | 852,00 | 142 | 568,00 | 98 | 392,00 | 75 | 300,00 | 348 | 1392,00 | 374 | 1496,00 | 345 | 1380,00 | 154 | 616,00 | 123 | 492,00 | 123 | 492,00 | 89 | 356,00 | 8716,00 |
| Uzkodas | 3,00 | 73 | 219,00 | 146 | 438,00 | 97 | 291,00 | 88 | 264,00 | 145 | 435,00 | 268 | 804,00 | 278 | 834,00 | 235 | 705,00 | 121 | 363,00 | 145 | 435,00 | 92 | 276,00 | 78 | 234,00 | 5298,00 |
| Sula | 1,00 | 99 | 99,00 | 162 | 162,00 | 142 | 142,00 | 158 | 158,00 | 163 | 163,00 | 198 | 198,00 | 120 | 120,00 | 103 | 103,00 | 154 | 154,00 | 164 | 164,00 | 152 | 152,00 | 89 | 89,00 | 1704,00 |
| Svaigi spiesta sula (apelsīnu, burkānu) | 2,50 | 56 | 140,00 | 68 | 170,00 | 61 | 152,50 | 54 | 135,00 | 73 | 182,50 | 154 | 385,00 | 180 | 450,00 | 112 | 280,00 | 89 | 222,50 | 65 | 162,50 | 54 | 135,00 | 49 | 122,50 | 2537,50 |
| Melna kafija | 1,20 | 101 | 121,20 | 139 | 166,80 | 148 | 177,60 | 98 | 117,60 | 124 | 148,80 | 162 | 194,40 | 145 | 174,00 | 121 | 145,20 | 93 | 111,60 | 136 | 163,20 | 142 | 170,40 | 78 | 93,60 | 1784,40 |
| Balta kafija | 1,50 | 69 | 103,50 | 62 | 93,00 | 92 | 138,00 | 65 | 97,50 | 102 | 153,00 | 123 | 184,50 | 123 | 184,50 | 132 | 198,00 | 102 | 153,00 | 107 | 160,50 | 94 | 141,00 | 65 | 97,50 | 1704,00 |
| Tēja | 0,70 | 41 | 28,70 | 49 | 34,30 | 41 | 28,70 | 35 | 24,50 | 47 | 32,90 | 68 | 47,60 | 86 | 60,20 | 98 | 68,60 | 87 | 60,90 | 75 | 52,50 | 73 | 51,10 | 43 | 30,10 | 520,10 |
| Latte | 2,00 | 57 | 114,00 | 73 | 146,00 | 79 | 158,00 | 63 | 126,00 | 68 | 136,00 | 98 | 196,00 | 141 | 282,00 | 134 | 268,00 | 85 | 170,00 | 99 | 198,00 | 98 | 196,00 | 51 | 102,00 | 2092,00 |
| Kapučiņo | 1,70 | 39 | 66,30 | 55 | 93,50 | 46 | 78,20 | 52 | 88,40 | 45 | 76,50 | 65 | 110,50 | 87 | 147,90 | 56 | 95,20 | 67 | 113,90 | 56 | 95,20 | 54 | 91,80 | 43 | 73,10 | 1130,50 |
| Ūdens | 0,80 | 105 | 84,00 | 178 | 142,40 | 174 | 139,20 | 159 | 127,20 | 152 | 121,60 | 301 | 240,80 | 298 | 238,40 | 306 | 244,80 | 154 | 123,20 | 104 | 83,20 | 142 | 113,60 | 123 | 98,40 | 1756,80 |
| Limonāde (cola, fanta, sprite) | 1,20 | 69 | 82,80 | 124 | 148,80 | 119 | 142,80 | 87 | 104,40 | 132 | 158,40 | 174 | 208,80 | 132 | 158,40 | 154 | 184,80 | 102 | 122,40 | 97 | 116,40 | 141 | 169,20 | 78 | 93,60 | 1690,80 |
| Bezalkoholiskie kokteiļi | 3,50 | 48 | 168,00 | 95 | 332,50 | 84 | 294,00 | 72 | 252,00 | 89 | 311,50 | 136 | 476,00 | 124 | 434,00 | 98 | 343,00 | 81 | 283,50 | 64 | 224,00 | 54 | 189,00 | 35 | 122,50 | 3430,00 |
| Alkoholiskie kokteiļi | 6,00 | 93 | 558,00 | 142 | 852,00 | 105 | 630,00 | 94 | 564,00 | 198 | 1188,00 | 251 | 1506,00 | 268 | 1608,00 | 248 | 1488,00 | 198 | 1188,00 | 181 | 1086,00 | 142 | 852,00 | 104 | 624,00 | 12144,00 |
| Alkoholiskie dzērieni (100g) | 5,00 | 89 | 445,00 | 112 | 560,00 | 98 | 490,00 | 62 | 310,00 | 135 | 675,00 | 198 | 990,00 | 214 | 1070,00 | 245 | 1225,00 | 145 | 725,00 | 151 | 755,00 | 168 | 840,00 | 125 | 625,00 | 8710,00 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Kopā: | 104608,60 |

Pielikums 10. A alternatīvas prognozētie izdevumi 0. un 1. gadā

| 0.gads | | |
|---|---------------------|--------------------|
| Posteņi | Kopā bez PVN | Dec. (2017) |
| Mainīgās izmaksas | | |
| Strādnieku darba alga | 3400,00 | 3400,00 |
| Šefpavārs | 800,00 | 800,00 |
| 2 šefpavāra palīgi | 1000,00 | 1000,00 |
| 2 viesmīļi/ bārmeņi | 1000,00 | 1000,00 |
| Grāmatvedis(0,5sl.) | 300,00 | 300,00 |
| Apkopēja | 300,00 | 300,00 |
| D.d.soc.nodoklis | 802,06 | 802,06 |
| Elektroenerģija | 107,44 | 107,44 |
| Dezinfekcijas līdzekļi, uzkopšanas līdzekļi | 4,13 | 4,13 |
| Izejvielu, materiālu un preču iepirkšana | 1035,81 | 1035,81 |
| Komunālie pakalpojumu (ūdens, kanalizācija, apkure, atkritumu izvešana) | 74,38 | 74,38 |
| telefonsarunas | 12,40 | 12,40 |
| Kopā mainīgās izmaksas: | 5436,22 | 5436,22 |
| Fiksētās izmaksas | | |
| Iekārtu apkope | 41,32 | 41,32 |
| Telpu noma | 247,93 | 247,93 |
| Apdrošināšana | 0,00 | 0,00 |
| Apsardze | 17,35 | 17,35 |
| Mājas lapas uzturēšana | 8,26 | 8,26 |
| Kopā fiksētās izmaksas: | 314,87 | 314,87 |
| Kopā ekspluatācijas un uzturēšanas izmaksas: | 5751,09 | 5751,09 |

| 1.gads | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Posteņi | Kopā bez PVN | Janv. | Feb. | Marts | Apr. | Maijs | Jūn. | Jūl. | Aug. | Sept. | Okt. | Nov. | Dec. |
| Mainīgās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Strādnieku darba alga | 40801,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3401,00 | 3400,00 | 3400,00 |
| Šefpavārs | 9601,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 801,00 | 800,00 | 800,00 |
| 2 šefpavāra palīgi | 12000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| 2 viesmīļi/ bārmeņi | 12000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| Grāmatvedis(0,5sl.) | 3600,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| Apkopēja | 3600,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| D.d.soc.nodoklis | 9624,96 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,2959 | 802,06 | 802,06 |
| Elektroenerģija | 1289,26 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 |
| Dezinfekcijas līdzekļi, uzkopšanas līdzekļi | 66,10 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 4,13 |
| Izejvielu, materiālu un preču iepirkšana | 22381,18 | 1206,97 | 1708,68 | 1581,63 | 1333,94 | 1674,93 | 2698,13 | 3097,30 | 2824,41 | 2052,15 | 1676,72 | 1474,08 | 1052,26 |
| Komunālie pakalpojumi (ūdens, kanalizācija, apkure, atkritumu izvešana) | 892,56 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 |
| telefonsarunas | 148,76 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 |
| Kopā mainīgās izmaksas: | 75203,82 | 5607,37 | 6109,08 | 5982,03 | 5734,34 | 6079,47 | 7102,67 | 7501,84 | 7228,95 | 6452,55 | 6078,36 | 5874,48 | 5452,66 |
| Fiksētās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Iekārtu apkope | 495,87 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 |
| Telpu noma | 2975,21 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 | 247,93 |
| Apdrošināšana | 72,72 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 |
| Apsardze | 172,07 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 |
| Mājas lapas uzturēšana | 99,17 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 |
| Kopā fiksētās izmaksas: | 3815,04 | 311,86 | 330,041 | 311,86 | 311,86 | 330,04 | 311,86 | 311,86 | 330,04 | 311,86 | 311,86 | 330,04 | 311,86 |
| Kopā ekspluatācijas un uzturēšanas izmaksas: | 79018,85 | 5919,23 | 6439,12 | 6293,89 | 6046,20 | 6409,51 | 7414,53 | 7813,70 | 7558,99 | 6764,41 | 6390,22 | 6204,52 | 5764,52 |

Pielikums 11. B alternatīvas prognozētie izdevumi 0. un 1. gadā.

| 0.gads | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Posteņi | Kopā bez PVN | Janv. | Feb. | Marts | Apr. | Maijs | Jūn. | Jūl. | Aug. | Sept. | Okt. | Nov. | Dec. |
| Mainīgās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Strādnieku darba alga | 37401,00 | 0,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3401,00 | 3400,00 | 3400,00 |
| <i>Šefpavārs</i> | 8801,00 | 0,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 801,00 | 800,00 | 800,00 |
| <i>2 šefpavāra palīgi</i> | 11000,00 | 0,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| <i>2 viesmīļi/ bārmeņi</i> | 11000,00 | 0,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| <i>Grāmatvedis(0,5sl.)</i> | 3300,00 | 0,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| <i>Apkopēja</i> | 3300,00 | 0,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| D.d.soc.nodoklis | 8822,90 | 0,00 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,2959 | 802,06 | 802,06 |
| Elektroenerģija | 1181,82 | 0,00 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 |
| Dezinfekcijas līdzekļi, uzkopšanas līdzekļi | 61,98 | 0,00 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 4,13 |
| Izejvielu, materiālu un preču iepirkšana | 21174,21 | 0,00 | 1708,68 | 1581,63 | 1333,94 | 1674,93 | 2698,13 | 3097,30 | 2824,41 | 2052,15 | 1676,72 | 1474,08 | 1052,26 |
| Komunālie pakalpojumu (ūdens, kanalizācija, apkure, atkritumu izvešana) | 818,18 | 0,00 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 |
| telefonsarunas | 136,36 | 0,00 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 |
| Kopā mainīgās izmaksas: | 69596,46 | 0,00 | 6109,08 | 5982,03 | 5734,35 | 6079,47 | 7102,67 | 7501,84 | 7228,95 | 6452,56 | 6078,36 | 5874,48 | 5452,67 |
| Fiksētās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Iekārtu apkope | 454,55 | 0,00 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 |
| Zemes noma | 100,00 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 |
| Apdrošināšana | 72,72 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 |
| Apsardze | 172,07 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 |
| Mājas lapas uzturēšana | 99,17 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 |
| Kopā fiksētās izmaksas: | 898,50 | 30,9363 | 90,4404 | 72,2586 | 72,2586 | 90,4386 | 72,25862 | 72,25862 | 90,43862 | 72,2586 | 72,2586 | 90,4386 | 72,2586 |
| Kopā ekspluatācijas un uzturēšanas izmaksas: | 70494,96 | 30,94 | 6199,53 | 6054,29 | 5806,61 | 6169,91 | 7174,92 | 7574,10 | 7319,39 | 6524,81 | 6150,62 | 5964,92 | 5524,92 |

| 1.gads | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Posteņi | Kopā bez PVN | Janv. | Feb. | Marts | Apr. | Maijs | Jūn. | Jūl. | Aug. | Sept. | Okt. | Nov. | Dec. |
| Mainīgās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Strādnieku darba alga | 40801,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3400,00 | 3401,00 | 3400,00 | 3400,00 |
| <i>Šefpavārs</i> | 9601,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 801,00 | 800,00 | 800,00 |
| <i>2 šefpavāra palīgi</i> | 12000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| <i>2 viesmīļi/ bārmeņi</i> | 12000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1000,00 |
| <i>Grāmatvedis(0,5sl.)</i> | 3600,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| <i>Apkopēja</i> | 3600,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 | 300,00 |
| D.d.soc.nodoklis | 9624,96 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,06 | 802,2959 | 802,06 | 802,06 |
| Elektroenerģija | 1289,26 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 | 107,44 |
| Dezinfekcijas līdzekļi, uzkopšanas līdzekļi | 66,10 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 4,13 | 4,13 | 4,13 | 4,13 |
| Izejvielu, materiālu un preču iepirkšana | 22381,18 | 1206,97 | 1708,68 | 1581,63 | 1333,94 | 1674,93 | 2698,13 | 3097,30 | 2824,41 | 2052,15 | 1676,72 | 1474,08 | 1052,26 |
| Komunālie pakalpojumu (ūdens, kanalizācija, apkure, atkritumu izvešana) | 892,56 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 | 74,38 |
| telefonsarunas | 148,76 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 | 12,40 |
| Kopā mainīgās izmaksas: | 75203,82 | 5607,37 | 6109,08 | 5982,03 | 5734,34 | 6079,47 | 7102,67 | 7501,84 | 7228,95 | 6452,55 | 6078,36 | 5874,48 | 5452,66 |
| Fiksētās izmaksas | | | | | | | | | | | | | |
| Iekārtu apkope | 495,87 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 | 41,32 |
| Zemes noma | 100,00 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 | 8,33 |
| Apdrošināšana | 72,72 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 | 0,00 | 18,18 | 0,00 |
| Apsardze | 172,07 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 | 14,34 |
| Mājas lapas uzturēšana | 99,17 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 | 8,26 |
| Kopā fiksētās izmaksas: | 939,82344 | 72,2586 | 90,4386 | 72,2586 | 72,2586 | 90,4386 | 72,25862 | 72,25862 | 90,43862 | 72,2586 | 72,2586 | 90,4386 | 72,2586 |
| Kopā ekspluatācijas un uzturēšanas izmaksas: | 76143,64 | 5679,63 | 6199,52 | 6054,29 | 5806,60 | 6169,91 | 7174,92 | 7574,10 | 7319,39 | 6524,81 | 6150,62 | 5964,92 | 5524,92 |

Pielikums 12. Projekta uzdevums

| | |
|--|---|
| Projekta nosaukums: Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā | |
| Projekta vispārējais mērķis: Nodrošināt Rojas novada iedzīvotājus ar iespējam saņemt kvalitatīvus ēdināšanas pakalpojumus, atbilstoši to prasībām. | |
| Projekta konkrētais mērķis: Nodrošināt iedzīvotājiem Rojā saņemt ēdināšanas iestāžu pakalpojumus gada garumā, izveidojot Rojā vienu ēdināšanas iestādi līdz 2019.gada 1.jūlijam, kura darbotos visu gadu. | |
| Projekta izvēlēta alternatīva (veicamie uzdevumi): | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Uzņēmuma dibināšana; 2. Būvatļaujas saņemšana; 3. Konkursi un līgumu slēgšana ar piegādātājiem un darbu veicējiem; 4. Kafejnīcas celtniecība; 5. Kafejnīcas labiekārtošana; 6. Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā. | |
| Iegūstamā produkta īss apraksts: | |
| Uzceltā kafejnīca būs mājīga vieta, kur pavakarīnot vai tikai iedzert kafiju. Tiks piedāvāti dažāda veida otrie ēdieni (zivs/ vistas g./ cūkg.), saldie ēdieni, uzkodas un dzērieni. | |
| Sasniedzamie (izmērāmie) rezultāti (apakšmērķi): | |
| <i>Ekonomiskie mērķi</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt peļņu pirmajā gadā pēc projekta nodošanas ne mazāk kā 500 EUR apmērā; • nodrošināt apgrozījuma pieaugumu katru ceturksni par 5%; • nodrošināt kapitālieguldījuma atdevi septiņos gados. | |
| <i>Funkcionālie mērķi:</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt pakalpojumu pieejamību, vienlaicīgi vismaz 50 klientiem; • nodrošināt pakalpojuma daudzveidību piedāvājot plašu ēdienkarti ne mazāk kā 6 veidu otros ēdienus; • nodrošināt informācijas pieejamība par piedāvātajiem pakalpojumiem ne mazāk kā 3 informācijas avoti . | |
| <i>Sociālie mērķi:</i> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • nodrošināt Rojas iedzīvotāju apmierinātības līmeņa celšanos ar jauno piedāvājumu; • veicināt nodarbinātību novadā, radot jaunas darba vietas. | |
| Projekta sākuma datums: 01.12.2017 | Projekta beigu datums: 12.02.2019 |
| Projekta budžets (EUR, t.sk. PVN): 136 231,53 EUR | |
| Projekta galvenie uzdevumi, kas jāveic katrā fāzē: | |
| Starts, plānošana no 01.12.2017 līdz 28.12.2017: | |
| Datums | Uzdevumi |
| 01.12.2017- 06.12.2017 | Projekta organizēšana |
| 07.12.2017- 08.12.2017 | Projekta struktūrplānošana |
| 11.12.2017- 12.12.2017 | Projekta gaitas plānošana |
| 13.12.2017- 14.12.2017 | Projekta termiņplāna sastādīšana |
| 15.12.2017- 18.12.2017 | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana |
| 19.12.2017- 20.12.2017 | Projekta finanšu plāna sastādīšana |
| 21.12.2018- 21.12.2017 | Projekta robežstabu plāna sastādīšana |
| 22.12.2018- 27.12.2017 | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana |

| | |
|--|--|
| 28.12.2018- 28.12.2017 | Projekta plānu apstiprināšana |
| <i>Izpēte no 29.12.2017 līdz 31.01.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 29.12.2017- 02.01.2018 | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte |
| 03.01.2018- 04.01.2018 | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte |
| 05.01.2018- 08.01.2018 | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) |
| 09.01.2018- 09.01.2018 | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte |
| 10.01.2018- 10.01.2018 | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 11.01.2018- 11.01.2018 | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 12.01.2018- 12.01.2018 | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 15.01.2018- 15.01.2018 | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte |
| 16.01.2018- 16.01.2018 | Izejvielu piegādātāju izpēte |
| 17.01.2018- 17.01.2018 | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte |
| 18.01.2018- 18.01.2018 | Personāla izpēte |
| 19.01.2018-19.01.2018 | Apdrošināšanas firmu izpēte |
| 22.01.2018- 22.01.2018 | Reklamēšanas iespēju izpēte |
| 23.01.2018- 23.01.2018 | Uzņēmējdarbības veida izpēte |
| 24.01.2018- 24.01.2018 | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte |
| 25.01.2018- 25.01.2018 | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte |
| 26.01.2018- 26.01.2018 | Normatīvo aktu izpēte |
| 29.01.2018- 30.01.2018 | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem |
| 31.01.2018- 31.01.2018 | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz pamatkonceptcijas fāzi |
| <i>Pamatkonceptija no 01.02.2018 līdz 12.03.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 01.02.2018- 02.02.2018 | Pārplānošana |
| 05.02.2018- 05.02.2018 | Atrašanās vietas noteikšana kafējnīcas izveidei |
| 06.02.2018- 07.02.2018 | Konceptuālā risinājuma izstrāde |
| 08.02.2018- 09.02.2018 | Prasību noteikšana celtniecība firmām |
| 12.02.2018- 12.02.2018 | Konkrētas mērķauditorijas izvēle |
| 13.02.2018- 15.02.2018 | Piedāvājuma izstrāde |
| 16.02.2018- 16.02.2018 | Prasību noteikšana virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātājiem |
| 19.02.2018- 10.02.2018 | Prasību noteikšana bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem |
| 20.02.2018- 20.02.2018 | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām |
| 21.02.2018- 21.02.2018 | Prasību noteikšana labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem |
| 22.02.2018- 23.02.2018 | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem |
| 26.02.2018- 26.02.2018 | Prasību noteikšana apsardzes firmām |
| 27.02.2018- 28.02.2018 | Prasību noteikšana personālam |
| 01.03.2018- 01.03.2018 | Apdrošināšanas firmas izvēle |
| 02.03.2018- 05.03.2018 | Reklāmas koncepcijas izstrāde |
| 06.03.2018- 06.03.2018 | Uzņēmējdarbības veida izvēle |

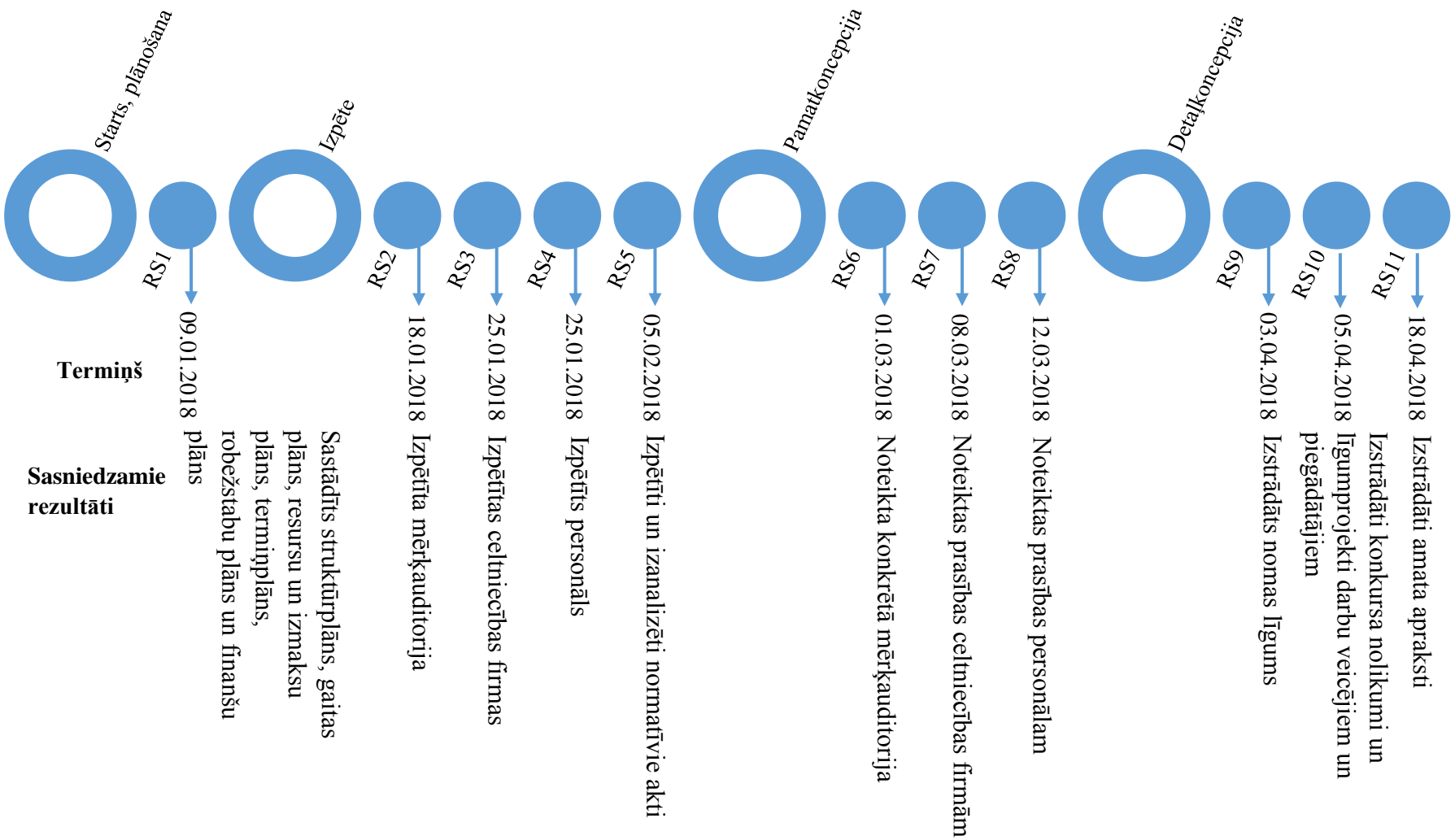
| | |
|--|---|
| 07.03.2018- 07.03.2018 | Normatīvo aktu prasību apkopojums |
| 08.03.2018- 09.03.2018 | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptcijas rezultātiem |
| 12.03.2018- 12.03.2018 | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz detaļkonceptcijas fāzi |
| <i>Detaļkonceptija no 13.03.2018 līdz 16.04.2018:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 13.03.2018- 14.03.2018 | Pārplānošana |
| 15.03.2018- 15.03.2018 | Nomas līguma izstrāde |
| 16.03.2018- 19.03.2018 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem |
| 20.03.2018- 20.03.2018 | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram |
| 21.03.2018- 21.03.2018 | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra |
| 22.03.2018- 22.03.2018 | piegādātājiem |
| 23.03.2018- 26.03.2018 | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra |
| | piegādātājiem |
| 27.03.2018- 29.03.2018 | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem |
| | Konkursa nolikumu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem |
| 03.04.2018- 05.04.2018 | Līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem |
| 06.04.2018- 09.04.2018 | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde |
| 10.04.2018- 11.04.2018 | Logo izstrāde |
| 12.04.2018- 13.04.2018 | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptcijas rezultātiem |
| 16.04.2018- 16.04.2018 | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz realizācijas fāzi |
| <i>Realizācija no 17.04.2018 līdz 16.01.2019:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 17.04.2018- 18.04.2018 | Pārplānošana |
| 19.04.2018- 20.04.2018 | Uzņēmuma dibināšana |
| 23.04.2018- 05.06.2018 | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par |
| 06.06.2018- 17.07.2018 | aprīkojuma un inventāra piegādi |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par izejvielu |
| 18.07.2018- 28.08.2018 | piegādi |
| | Konkursa izsludināšana, norise un līguma slēgšana par |
| 29.08.2018- 11.08.2018 | projektēšanu |
| | Projektēšana un projekta saskaņošana |
| 12.08.2018- 06.11.2018 | Kafejnīcas izbūve (t.sk. pamatu izbūve, karkasa uzstādīšana, |
| 07.11.2018- 21.11.2018 | ārējo darbu pabeigšana) |
| | Apdares darbu veikšana |
| 22.11.2018- 05.12.2018 | Telpu aprīkošana ar iekārtām un mēbelēm |
| 06.12.2018- 19.12.2018 | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde |
| 20.12.2018- 02.01.2019 | Personāla atlase |
| 03.01.2019- 04.01.2019 | Apsardzes sistēmas izveide |
| 07.01.2019- 07.01.2019 | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem |
| 08.01.2019- 09.01.2019 | Marketinga pasākumi |
| 10.01.2019- 11.01.2019 | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde |
| 14.01.2019- 15.01.2019 | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem |
| 16.01.2019- 16.01.2019 | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz ieviešanas fāzi |

| <i>Ieviešana no 17.01.2019 līdz 01.02.2019:</i> | |
|--|---|
| Datums | Uzdevumi |
| 17.01.2019- 17.01.2019 | Pārplānošana |
| 18.01.2019- 24.01.2019 | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā |
| 25.01.2019- 28.01.2019 | Kafejnīcas sagatavošana atklāšanai |
| 29.01.2019- 29.01.2019 | Kafejnīcas atklāšanas pasākums |
| 30.01.2019- 30.01.2019 | Informācijas sagatavošana un izvietošana masu mēdijos par jauno kafejnīcu |
| 31.01.2019- 31.01.2019 | Starpatskaites sastādīšana par ieviešanas rezultātiem |
| 01.02.2019- 01.02.2019 | Lēmuma pieņemšana par pāreju uz noslēguma fāzi |
| <i>Noslēgums no 04.02.2019 līdz 12.02.2019:</i> | |
| Datums | Uzdevumi |
| 04.02.2019- 04.02.2019 | Projekta pieņemšana-nodošana |
| 05.02.2019- 06.02.2019 | Projekta faktisko izmaksu pēckalkulācija |
| 07.02.2019- 07.02.2019 | Pieredzes apkopošana |
| 08.02.2019- 08.02.2019 | Gala atskaites sastādīšana |
| 11.02.2019- 11.02.2019 | Dokumentācijas nodošana |
| 12.02.2019- 12.02.2019 | Komandas atlaišana |
| Projekta uzdevuma devējs: K.Ozols | Paraksts: |
| Projekta vadītājs: A.Liepa | Paraksts: |
| Projekta komanda: | |
| <i>Būvzinženieris- J.Kalniņš</i> | |
| <i>Mārketinga speciālists- S.Bērziņa</i> | |
| <i>Tehniskais speciālists- R.Priede</i> | |

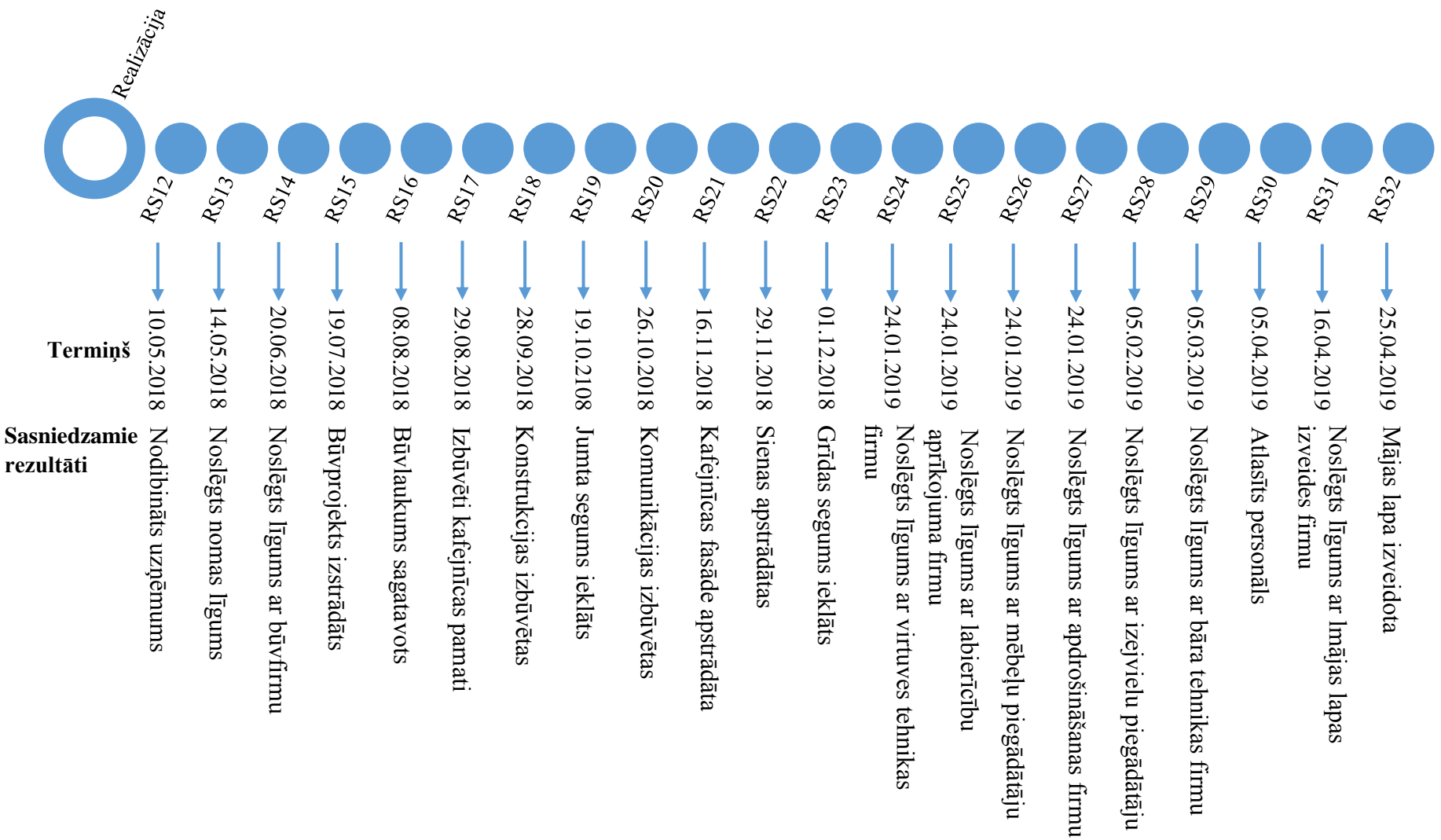
Pielikums 13. Robežstabu saraksts pa fāzēm

| Fāze | Robežstabs (RS) | Termiņš |
|-------------------|---|--|
| Starts, plānošana | RS1- Projekta plāni sastādīti | 09.01.2018 |
| Izpēte | RS2- Izpētītas celtniecības firmas RS3- Izpētīts personāls RS4- Izpētīta mērķauditorija RS5- Izpētīti normatīvie akti | 18.01.2018 25.01.2018 25.01.2018 05.02.2018 |
| Pamatkonceptcija | RS6- Noteikta konkrētā mērķauditorija RS7- Noteiktas prasības celtniecības firmām RS8- Noteiktas prasības personālam | 01.03.2018 08.03.2018 12.03.2018 |
| Detalķkonceptcija | RS9- Izstrādāts nomas līgums RS10- Izstrādāti konkursa nolikumi un līgumprojekti darbu veicējiem un piegādātājiem RS11- Izstrādāts amata apraksts | 03.04.2018 05.04.2018 18.04.2018 |
| Realizācija | RS12- Nodibināts uzņēmums RS13- Noslēgts nomas līgums RS14- Noslēgts līgums ar būvfirmu RS15- Būvprojekts izstrādāts RS16- Būvlaukums sagatavots RS17- Izbūvēti kafejnīcas pamati RS18- Konstruktijas izbūvētas RS19- Jumta segums ieklāts RS20- Komunikācijas izbūvētas RS21- Kafejnīcas fasāde apstrādāta RS22- Sienas apstrādātas RS23- Grīdas segums ieklāts RS24- Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu RS25- Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu RS26- Noslēgts līgums mēbeļu piegādātāju RS27- Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu RS28- Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju RS29- Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu RS30- Atlasīts personāls RS31- Noslēgts līgums ar mājas lapas izveides firmu RS32- Mājas lapa izveidota | 10.05.2018 14.05.2018 20.06.2018 19.07.2018 08.08.2018 29.08.2018 28.09.2018 19.10.2018 26.10.2018 16.11.2018 29.11.2018 11.12.2018 24.01.2019 24.01.2019 24.01.2019 24.01.2019 05.02.2019 05.03.2019 05.04.2019 16.04.2019 25.04.2019 |
| Ieviešana | RS33- Komunikācijas pārbaudītas RS34- Apsardzes sistēma pārbaudīta RS35- Izejvielas piegādātas RS36- Iekārtas pārbaudītas RS37- Objekts nodots ekspluatācijā | 02.05.2019 02.05.2019 03.05.2019 08.05.2019 14.05.2019 |

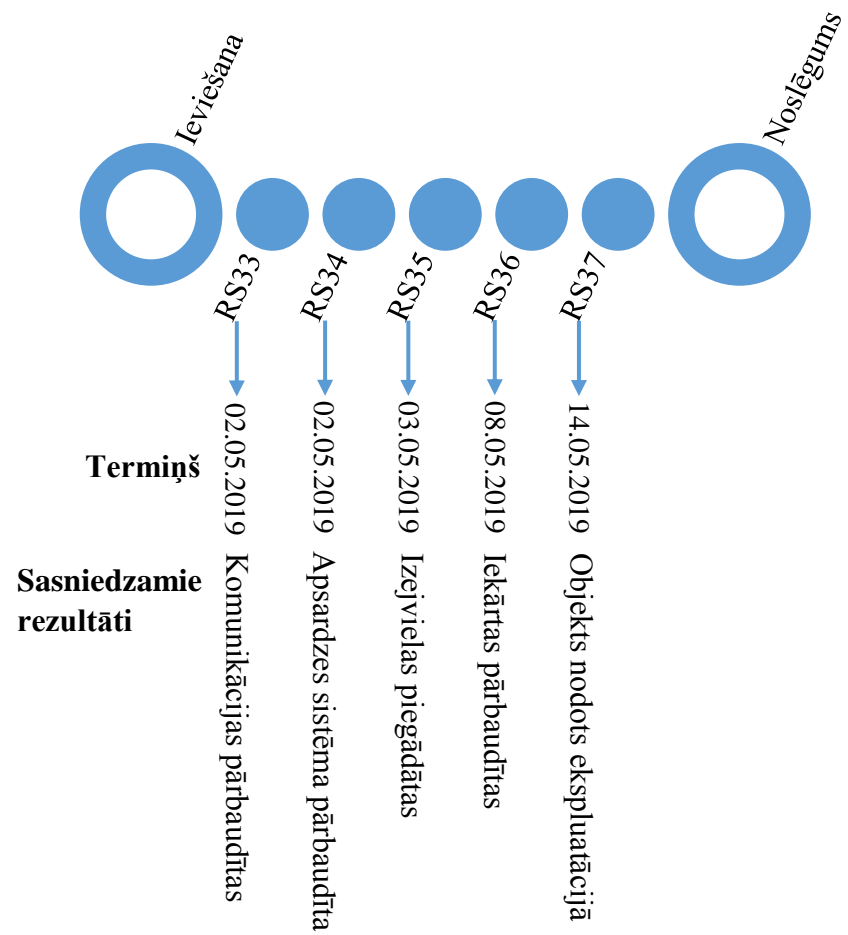
Pielikums 14. Projekta robežstabu plāns (strats, plānošanas, izpēte, pamatkonceptcija, detaļkonceptcija)



Pielikums 15. Projekta robežstabu plāns (realizācija)



Pielikums 16. Projekta robežstabu plāns (ieviešana, noslēgums)



Pielikums 17. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” struktūrplāns

Pielikums 18. Projekta ‘Kafejnīcas izveide Rojā’ darba paketes

| Projekta nosaukums: Kafejnīca “Tuvāk saulei” | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Projekta starts | | PSP kods: 1.01.0.0.0. | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Projekta uzdevumu analīze | 2 | PV (8h) |
| 2. | Projekta organizatoriskās struktūras izveide | 5 | PV (20h) |
| 3. | Projekta interesentu analīze | 1 | PV (4h) |
| 4. | Projekta risku analīze | 1 | PV (4h) |
| 5. | Starta darba sanāksmes organizācija un norise | 2 | PV (8h) |
| 6. | Starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai | 2 | PV (8h) |
| DP rezultāts: noorganizēts projekts, viss sagatavots plānošanas fāzes uzsākšanai | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: grūtības nokomplektēt komandu | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca “Tuvāk saulei” | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Projekta plānošana | | PSP kods: 1.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Projekta struktūrplānošana | 1 | PV (4h) |
| 2. | Projekta gaitas plānošana | 3 | PV (12h) |
| 3. | Projekta termiņplāna sastādīšana | 1 | PV (4h) |
| 4. | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 | PV (8h), G (8h) |
| 5. | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 | PV (8h) |
| 6. | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 | PV (4h) |
| 7. | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 | PV (4h) |
| 8. | Projekta plāni sastādīti | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: izstrādāti un apstiprināti projekta plāni; sastādīta un formulēta projekta rokasgrāmata | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Projekta kontrolings | | PSP kods: 1.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Projekta kontrolings pēc plānošanas | 1 | PV (4h) |
| 2. | Projekta kontrolings pēc izpētes | 1 | PV (4h) |
| 3. | Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas | 1 | PV (4h) |
| 4. | Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas | 1 | PV (4h) |
| 5. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc projekta saskaņošanas | 1 | PV (4h) |
| 6. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem | 1 | PV (4h) |
| 7. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc kafējnīcas aprīkošanas | 1 | PV (4h) |
| 8. | Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā | 1 | PV (4h) |
| 9. | Projekta kontrolings pēc ieviešanas | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: katrā sēdē- pieņemts lēmums par pāreju uz nākamo fāzi | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: nepilnīga atskaišu dokumentācija, nepilnīgi pamatoti izmaiņu priekšlikumi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Projekta nobeigums | | PSP kods: 1.04.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana | 1 | PV (4h) |
| 2. | Projekta faktisko izmaksu kalkulācija | 3 | PV (12h) |
| 3. | Pieredzes apkopošana | 2 | PV (8h) |
| 4. | Gala atskaites sastādīšana | 3 | PV (12h) |
| 5. | Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana | 2 | PV (8h) |
| 6. | Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise | 2 | PV (8h) |
| 7. | Komandas atlaišana | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Projekts veiksmīgi realizēts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs | | | |
| DP nosaukums: Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | | PSP kods: 2.01.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Transporta pieejamības izpēte | 1 | PV (4h) |
| 2. | Zemes nomāšanas iespēju izpēte | 1 | PV (4h) |
| 3. | Darbaspēka piedāvājuma izpēte attiecīgajā vietā | 1 | PV (4h) |
| 4. | Infrastrukturā un komunikāciju izpēte | 1 | PV (4h) |
| 5. | Apkārtne esošo konkurentu izpēte | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta atrašanās vietas specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | | PSP kods: 2.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Celtniecības firmu piedāvājumu izpēte interneta resursus | 2 | BI (8h) |
| 2. | Celtniecības pakalpojumu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 2 | BI (8h) |
| 3. | Celtniecības pakalpojumu cenu izpēte | 2 | BI (8h) |
| 4. | Izpētītas celtniecības firmas | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Izpētīta celtniecības firmu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | | PSP kods: 2.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkurentu vieta tirgū izpēte | 1 | MS (4h) |
| 2. | Konkurentu stratēģijas izpēte | 2 | MS (8h) |
| 3. | Konkurentu pakalpojumu klāsta izpēte | 2 | MS (8h) |
| 4. | Konkurentu piedāvājuma kvalitātes izpēte | 2 | MS (8h) |
| 5. | Pakalpojumu cenu izpēte | 1 | MS (4h) |
| DP rezultāts: Izpētīta konkurentu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | | PSP kods: 2.04.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Demogrāfisko rādītāju izpēte | 1 | MS (4h) |
| 2. | Iedzīvotāju attieksmes izpēte pret ēdināšanas uzņēmumiem | 1 | MS (4h) |
| 3. | Potenciālo klientu ģeogrāfiskā novietojuma izpēte | 1 | MS (4h) |
| 4. | Mērķauditorija izpētīta | 0 | MS (0h) |
| DP rezultāts: Apzināta mērķauditorijas specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | PSP kods: 2.05.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Virtuves iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | TS (4h) |
| 2. | Virtuves iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | TS (4h) |
| 3. | Virtuves iekārtu cenu izpēte | 1 | TS (4h) |
| 4. | Virtuves iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta virtuves iekārtu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | PSP kods: 2.06.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Bāra iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | TS (4h) |
| 2. | Bāra iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | TS (4h) |
| 3. | Bāra iekārtu cenu izpēte | 1 | TS (4h) |
| 4. | Bāra iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta bāra iekārtu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | | PSP kods: 2.07.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Logo izstrādes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | MS (4h) |
| 2. | Logo izstrādes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | MS (4h) |
| 3. | Cenu izpēte logo izstrādei | 1 | MS (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta logo izstrādes specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvīnženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | PSP kods: 2.08.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Labierīcību iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | BI (4h) |
| 2. | Labierīcību iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | BI (4h) |
| 3. | Labierīcību iekārtu cenu izpēte | 1 | BI (4h) |
| 4. | Labierīcību iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta labierīcību iekārtu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvīnženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | PSP kods: 3.09.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Mēbeļu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | BI (4h) |
| 2. | Mēbeļu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | BI (4h) |
| 3. | Mēbeļu cenu izpēte | 1 | BI (4h) |
| 4. | Mēbeļu piegādes iespēju izpēte | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta mēbeļu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Izejvielu piegādātāju izpēte | | PSP kods: 2.10.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Izejvielu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | MS (4h) |
| 2. | Izejvielu piegādātāju kvalitātes izpēte interneta resursos | 1 | MS (4h) |
| 3. | Izejvielu cenu izpēte | 1 | MS (4h) |
| 4. | Izejvielu piegādes iespēju izpēte | 1 | MS (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta izejvielu piegādātāju specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | | PSP kods: 2.11.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Apsardzes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | PV (4h) |
| 2. | Apsardzes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | PV (4h) |
| 3. | Apsardzes pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta apsardzes firmu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Personāla izpēte | | PSP kods: 2.12.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte | 1 | PV (4h) |
| 2. | Vakanču portālu izpēte un analīze | 1 | PV (4h) |
| 3. | Nozares statistikas datu izpēte | 2 | PV (4h) |
| 4. | Prasību pretendentiem izpēte un analīze | 1 | PV (3h) |
| 5. | Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze | 1 | PV (3h) |
| 6. | Izpētīts personāls | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Apzināta personāla specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Apdrošināšanas firmu izpēte | | PSP kods: 2.13.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Apdrošināšanas pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | TS (4h) |
| 2. | Apdrošināšanas pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | TS (4h) |
| 3. | Apdrošināšanas pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta apdrošināšanas firmu specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|-----------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Reklamēšanas iespēju izpēte | | PSP kods: 2.14.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Masu mēdiju izpēte | 2 | MS (8h) |
| 2. | Reklāmas efektivitātes noteikšana | 2 | MS (8h) |
| 3. | Paraugu izpēte | 2 | MS (8h) |
| DP rezultāts: Apzināta reklamēšanas iespēju specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Uzņēmējdarbības veida izpēte | | PSP kods: 2.15.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Uzņēmuma plānotā apgrozījumu, izdevumu, peļņas izpēte | 2 | PV (6h) |
| 2. | Dibinātāju un darbinieku skaita izpēte | 1 | PV (4h) |
| 3. | Esošās likumdošanas izpēte | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Apzināta uzņēmējdarbības veida specifika | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Normatīvo aktu izpēte | | PSP kods: 2.16.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Būvniecības normatīvo aktu izpēte | 2 | PV (6h) |
| 2. | Nodokļu izpēte | 1 | PV (4h) |
| 3. | Pašvaldības normatīvo aktu izpēte | 1 | PV (4h) |
| 4. | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 | PV (4h) |
| 5. | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 | PV (4h) |
| 6. | Kopsavilkums | 2 | PV (8h) |
| 7. | Normatīvie akti izpētīti | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: izpētīti normatīvie akti | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nepieejamība | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | | PSP kods: 2.17.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par izpētes fāzi | 1 | PV (4h) |
| 2. | Atskaites sagatavošana par izpētes fāzi | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par izpētes rezultātiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvs informācijas apkopojums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Pārplānošana | | PSP kods: 3.01.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | PV (4h) |
| 2. | Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Veikta pamatkonceptijas fāzes pārplānošana | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Atrašanās vietas noteikšana kafējnīcas izveidei | | PSP kods: 3.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Transporta pieejamības noteikšana atrašanās vietai | 1 | BI (4h) |
| 2. | Infrastruktūras un komunikāciju iespēju noteikšana | 1 | BI (4h) |
| 3. | Apkārtņē esošo konkurentu noteikšana | 1 | BI (4h) |
| 4. | Zemes nomāšanas iespēju noteikšana | 1 | BI (4h) |
| 5. | Atrašanās vietas izvēle | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Noteikta atrašanās vieta | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Konceptuālā risinājuma izstrāde | | PSP kods: 3.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konceptuāla risinājuma ideju ģenerēšana | 2 | PV (8h) |
| 2. | Konceptuāla risinājuma ideju noteikšana | 1 | PV (4h) |
| 3. | Konceptuāla risinājuma ideju atsijāšana | 1 | PV (4h) |
| 4. | Konceptuāla risinājuma idejas izvēle | 1 | PV (4h) |
| 5. | Konceptuāla risinājuma idejas apspriede | 1 | PV (4h) |
| 6. | Konceptuāla risinājuma idejas izstrāde | 2 | PV (8h) |
| DP rezultāts: Izstrādāts konceptuāls risinājums | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, resursu nepietiekamība idejas izstrādei | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|---------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana celtniecība firmām | | PSP kods: 3.04.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Objekta izbūvei nepieciešamo resursu noteikšana | 3 | BI (12h) G (12h) |
| 2. | Būvniecības perioda noteikšana | 2 | BI (8h) |
| 3. | Prasību izstrāde celtniecības firmām | 2 | BI (8h) |
| 4. | Prasības celtniecības firmām noteiktas | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības celtniecības firmām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|----------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Konkrētas mērķauditorijas izvēle | | PSP kods: 3.05.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Sabiedrības anketēšana | 5 | MS (20h) |
| 2. | Aptaujas datu apkopošana | 2 | MS (8h) |
| 3. | Noteikta konkrētā mērķauditorija | 0 | MS (0h) |
| DP rezultāts: Noteikta konkrēta mērķauditorija | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana virtuves iekārtām | | PSP kods: 3.06.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehnisko prasību noteikšana virtuves iekārtām | 1 | TS (4h) |
| 2. | Prasību izstrāde virtuves iekārtām | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības virtuves iekārtām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana bāra iekārtām | | PSP kods: 3.07.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehnisko prasību noteikšana bāra iekārtām | 1 | TS (4h) |
| 2. | Prasību izstrāde bāra iekārtām | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības bāra iekārtām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | | PSP kods: 3.08.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehnisko prasību noteikšana logo izstrādes | 1 | MS (4h) |
| 2. | Prasību izstrāde logo | 1 | MS (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības logo izstrādei | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | | PSP kods: 3.09.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehnisko prasību noteikšana labierīcību aprīkojumam | 1 | BI (4h) |
| 2. | Prasību izstrāde labierīcību aprīkojumam | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības labierīcību aprīkojumam | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|-------------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana mēbelēm | | PSP kods: 3.10.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehnisko prasību noteikšana mēbelēm | 1 | BI (4h) |
| 2. | Prasību izstrāde mēbelēm | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības mēbelēm | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | | PSP kods: 3.11.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Izejvielu veidu noteikšana | 2 | MS (8h) |
| 2. | Izejvielu kvalitātes noteikšana | 1 | MS (4h) |
| DP rezultāts: | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana apsardzes firmām | | PSP kods: 3.12.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Apsardzes sistēmas veida noteikšana | 1 | TS (4h) |
| 2. | Tehnisko prasību noteikšana apsardzes sistēmai | 1 | TS (4h) |
| 3. | Prasību izstrāde apsardzes sistēmai | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības apsardzes sistēmai | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija, prasības sastādītas pārāk sarežģīti | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Prasību noteikšana personālam | | PSP kods: 3.13.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Nepieciešamo darbinieku skaita noteikšana | 1 | PV (4h) |
| 2. | Nepieciešamā izglītības līmeņa noteikšana | 1 | PV (4h) |
| 3. | Nepieciešamās pieredzes noteikšana | 1 | PV (4h) |
| 4. | Prasību izstrāde personālam | 3 | PV (12h) |
| 5. | Prasības personālam noteiktas | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Izstrādātas prasības personālam | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Apdrošināšanas firmas izvēle | | PSP kods: 3.14.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Piemērotākā apdrošināšanas veida noteikšana | 1 | TS (4h) |
| 2. | Apdrošināšanas izmaksu aprēķins | 1 | TS (4h) |
| DP rezultāts: Noteikta apdrošināšanas firma | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Aizkavējumi lēmuma pieņemšanā par apdrošinātāj firmas izvēli un līguma slēgšanu | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Reklāmas koncepcijas izstrāde | | PSP kods: 3.15.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Prasību noteikšana reklāmas koncepcijas izstrādei | 2 | MS (8h) |
| 2. | Mārketinga stratēģijas izstrāde | 2 | MS (16h) |
| 3. | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 5 | MS (40h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta reklāmas koncepcija | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepilnīga informācija kvalitatīvas reklāmas koncepcijas izstrādei | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Uzņēmējdarbības veida izvēle | | PSP kods: 3.16.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Uzņēmuma apgrozījuma, izdevumu, peļņas noteikšana | 2 | PV (8h) G (8h) |
| 2. | Darbinieku skaita noteikšana | 1 | PV (4h) |
| 3. | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Noteikta uzņēmējdarbības forma | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: nekorekti veikti vajadzīgie aprēķini, nepilnīga ieguvumu un risku analīze | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Normatīvo aktu prasību apkopojums | | PSP kods: 3.17.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Būvniecības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 | PV (4h) |
| 2. | Pārtikas un veterinārā dienesta un drošības inspekcijas prasību apkopojums | 1 | PV (4h) |
| 3. | Pašvaldības un nodokļu normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīts normatīvo aktu apkopojums | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: neprecīzi veikta normatīvo aktu izpēte | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | | PSP kods: 3.18.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| 2. | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Pārplānošana | | PSP kods: 4.01.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Detalķonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | PV (4h) |
| 2. | Izmaiņu ieviešana detalķonceptijas fāzes plānos | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Veikta detalķonceptijas fāzes pārplānošana | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Nomas līguma izstrāde | | PSP kods: 4.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana nomas līguma izstrādei | 1 | BI (4h) |
| 2. | Nomas līguma izstrāde | 1 | BI (2h) J (2h) |
| 3. | Izstrādāts nomas līgums | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Izstrādāts nomas līgums | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | | PSP kods: 4.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tehniskā projekta prasību izstrāde | 3 | BI (12h) |
| 2. | Skiču projekta prasību izstrāde | 3 | BI (12h) |
| 3. | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādāti darba uzdevumi projektētājiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepietiekama informācija | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | | PSP kods: 4.04.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Virtuves aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | TS (4h) |
| 2. | Virtuves aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | TS (4h) G (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija virtuves iekārtām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | PSP kods: 4.05.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Bāra aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | TS (4h) |
| 2. | Bāra aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | TS (4h) G (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija bāra aprīkojumam | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | PSP kods: 4.06.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Labierīcību aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | TS (4h) |
| 2. | Labierīcību aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | TS (4h) G (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija labierīcību aprīkojumam | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem | | PSP kods: 4.07.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Mēbeļu veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | BI (4h) |
| 2. | Mēbeļu izmaksu noteikšana | 1 | BI (4h) G (2h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija izejvielām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|-------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | | PSP kods: 4.08.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Izejvielu veida noteikšana | 1 | MS (4h) |
| 2. | Izejvielu daudzumu noteikšana | 1 | MS (4h) |
| 3. | Izejvielu izmaksu noteikšana | 1 | MS (4h) G (4h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija izejvielām | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | | PSP kods: 4.09.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Cenu aptaujas izstrāde | 2 | PV (8h) |
| 2. | Dokumentācijas izstrāde | 1 | PV (4h) |
| 3. | Līgumprojektu izstrāde | 1 | PV (8h) J (4h) |
| 4. | Konkursa nolikumi un līgumprojektu izstrādāti | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Izstrādāts konkursa nolikums un līgumprojekts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | | PSP kods: 4.10.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Amatu pienākumu un tiesību noteikšana | 4 | PV (16h) |
| 2. | Amata pildīšanai nepieciešamo izglītības līmeņa un profesionālās pieredzes noteikšana | 2 | PV (8h) |
| 3. | Atbildības noteikšana par darba norisi un rezultātiem | 2 | PV (8h) |
| 4. | Amata apraksta izstrāde | 1 | PV (4h) |
| 5. | Amata apraksts izstrādāts | 0 | PV (0h) |
| 6. | Darba līgumu izstrāde | 1 | PV (4h) J (8h) |
| DP rezultāts: Izstrādāti personāla amata apraksti un darba līgumi | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, darba līgumi un darba apraksti netiek sagatavoti laikā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Logo izstrāde | | PSP kods: 4.11.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Materiālu, krāsu un formu noteikšana logo izstrādei | 2 | MS (8h) |
| 2. | Logo izstrādes izmaksu noteikšana | 1 | MS (4h) G (4h) |
| 3. | Logo skices izveide | 2 | MS (8h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta specifikācija logo un firmas stila izstrādei | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: nepieciešamie darbi netiek veikti laikā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | | PSP kods: 4.12.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| 2. | Atskaites sagatavošana par detaļkonceptijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Pārplānošana | | PSP kods: 5.01.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | PV (4h) |
| 2. | Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Veikta realizācijas fāzes pārplānošana | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Uzņēmuma dibināšana | | PSP kods: 5.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Lēmums par uzņēmuma dibināšanu | 1 | PV (1h) |
| 2. | Dokumentu sagatavošana | 1 | PV (2h) |
| 3. | Pamatkapitāla iemaksa pagaidu kontā | 1 | PV (1h) |
| 4. | Valsts nodevu un publikācijas "Latvijas vēstnesi" apmaksa | 1 | PV (1h) |
| 5. | Dokumentu iesnigšana Uzņēmuma reģistrā | 1 | PV (1h) |
| 6. | Uzņēmuma reģistrēšanu | 3 | PV (2h) |
| 7. | Uzņēmums dibināts | 0 | PV(0h) |
| DP rezultāts: Dibināts uzņēmums | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējuma uzņēmuma dibināšanā, reģistrēšanā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Zemes nomas līguma slēgšana | | PSP kods: 5.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Zemes gabala izvēle | 1 | PV (4h) |
| 2. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar zemes iznomātāju | 1 | PV (4h) |
| 3. | Zemes nomas līgums noslēgts | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Zemes nomas līgums noslēgts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Aizkavējumi zemes nomas līguma slēgšanā. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | | PSP kods: 5.04.1.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana būvfirmām | 1 | BI (2h) |
| 2. | Pieteikuma saņemšana no būvfirmām | 20 | BI (20h) |
| 3. | Būvfirmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | BI (8h) |
| 4. | Labākā būvfirmas piedāvājuma izvēle | 1 | BI (4h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar būvfirmu | 2 | BI (4h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar būvfirmu | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar būvfirmu | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Projektēšana | | PSP kods: 5.04.2.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Projektēšanas uzdevuma izstrāde | 5 | BI (20h) |
| 2. | Būvprojekta izstrāde | 20 | BI (20h) |
| 3. | Būvatļaujas saņemšana | 1 | BI (1h) |
| 4. | Izbūvējamās būves atbilstības noteikšana pēc normatīvajiem aktiem | 1 | BI (1h) |
| 5. | Būvprojekta ekspertīzes veikšana | 1 | BI (1h) |
| 6. | Būves energoefektivitātes novērtēšana | 1 | BI (1h) |
| 7. | Būvizmaksu aprēķināšana | 1 | BI (1h) G (8h) |
| 8. | Informācijas sagatavošana būvdarbu veicējiem | 1 | BI (8h) |
| 9. | Būvprojekts izstrādāts | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Būvprojekts izstrādāts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Neprecīzi izstrādāts būvprojekts. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Būvlaukuma sagatavošana | | PSP kods: 5.04.3.1.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Būvlaukuma iežogošana | 1 | BI (1h) |
| 2. | Būvlaukuma attīrīšana un nolīdzināšana | 2 | BI (4h) |
| 3. | Būvasu nospraušana | 2 | BI (4h) |
| 4. | Materiālu uzglabāšanas laukuma un celtniecības bāzes izveidošana | 3 | BI (3h) |
| 5. | Esošo inženiertīklu apzināšana un pārlikšana pēc nepieciešamības | 3 | BI (6h) |
| 6. | Pārvietojamo WC uzstādīšana | 1 | BI (1h) |
| 7. | Pagaidu būvju celtniecība būvdarbu veicējiem | 1 | BI (1h) |
| 8. | Būvlaukums sagatavots | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Būvlaukums sagatavots | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi būvlaukuma sagatavošanas darbos | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Pamatu izbūve | | PSP kods: 5.04.3.2.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Tranšeju rakšanu | 3 | BI (6h) |
| 2. | Seguma ieklāšana | 2 | BI (4h) |
| 3. | Pamatu izveide, nostiprināšana un pieņemšana | 10 | BI (10h) |
| 4. | Kafējnīcas pamati izbūvēti | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Kafējnīcas pamati izbūvēti | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi angāra pamatu izbūves darbos | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Konstrukciju izbūve | | PSP kods: 5.04.3.3.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Nesošo konstrukciju izbūve | 20 | BI (20h) |
| 2. | Nesošo konstrukciju nostiprināšana un pieņemšana | 2 | BI (4h) |
| 3. | Konstrukcijas izbūvētas | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Konstrukcijas izbūvētas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi kafējnīcas konstrukciju izbūvē | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Jumta izbūve | | PSP kods: 5.04.3.4.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Jumta konstrukciju izveide | 10 | BI (10h) |
| 2. | Jumta seguma ieklāšana, nostiprināšana un pieņemšana | 5 | BI (5h) |
| 3. | Jumta segums ieklāts | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Jumta segums ieklāts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Aizkavējumi (laikapstākļu ietekme) jumta seguma ieklāšanai. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|-----------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Komunikāciju izbūve | | PSP kods: 5.04.3.5.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Ūdensvadu un kanalizācijas izbūve | 5 | TS (5h) |
| 2. | Elektroinstalāciju izbūve | 5 | TS (5h) |
| 3. | Signalizācijas izbūve | 5 | TS (5h) |
| 4. | Ventilāciju izbūve | 5 | TS (5h) |
| 5. | Apkures sistēmu izbūve | 5 | TS (5h) |
| 6. | Komunikācijas izbūvētas | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Komunikācijas izbūvētas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Aizkavējumi (laikapstākļu ietekme) komunikāciju izbūvē. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---------------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Ārējā apdare | | PSP kods: 5.04.3.6.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Kafējnīcas siltināšanas darbi | 5 | BI (5h) |
| 2. | Kafējnīcas fasādes apmetuma uzklāšana | 10 | BI (10h) |
| 3. | Kafējnīcas fasāde apstrādāta | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Kafējnīcas fasāde apstrādāta | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi (laikapstākļu ietekme) ārējo darbu veikšanā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Sienu izveide un apstrāde | | PSP kods: 5.04.3.7.1 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Starpsienu izbūve | 3 | BI (3h) |
| 2. | Sienu apstrāde | 20 | BI (20h) |
| 3. | Sienas apstrādātas | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Sienas apstrādātas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepiemērota materiāla izvēle sienu izbūvei. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Grīdas seguma ieklāšana | | PSP kods: 5.04.3.7.2 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Flīžu seguma ieklāšana | 5 | BI (5h) |
| 2. | Koka grīdu ieklāšana | 3 | BI (3h) |
| 3. | Grīdas segums ieklāts | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Grīdas segums ieklāts | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepiemērota vai nekvalitatīva materiāla izvēle grīdas segumam | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | | PSP kods: 5.05.1.1.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana virtuves tehnikas firmām | 1 | TS (2h) |
| 2. | Pieteikuma saņemšana no virtuves tehnikas firmām | 20 | TS (20h) |
| 3. | Virtuves tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | TS (8h) |
| 4. | Labākā virtuves tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 | TS (4h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 2 | TS (4h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar virtuves aprīkojuma firmu | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Virtuves iekārtu piegāde un montāža | | PSP kods: 5.05.1.2.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Virtuves iekārtu piegāde | 1 | TS (4h) |
| 2. | Virtuves iekārtu montāža | 2 | TS (8h) |
| DP rezultāts: Uzstādītas virtuves iekārtas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi aprīkojuma piegādē un uzstādīšanā. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | | PSP kods: 5.05.2.1.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana bāra tehnikas firmām | 1 | TS (2h) |
| 2. | Pieteikuma saņemšana no bāra tehnikas firmām | 20 | TS (20h) |
| 3. | Bāra tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 1 | TS (8h) |
| 4. | Labākā bāra tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 | TS (2h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar bāra tehnikas firmu | 2 | TS (4h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar bāra aprīkojuma firmu | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|----------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Bāra iekārtu piegāde un montāža | | PSP kods: 5.05.2.2.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Bāra iekārtu piegāde | 1 | TS (2h) |
| 2. | Bāra iekārtu montāža | 2 | TS (8h) |
| DP rezultāts: Uzstādītas bāra iekārtas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi aprīkojuma piegādē un uzstādīšanā. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | | PSP kods: 5.05.3.1.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana labierīcību aprīkojuma firmām | 1 | BI (2h) |
| 2. | Pieteikuma saņemšana no labierīcību aprīkojuma firmām | 20 | BI (20h) |
| 3. | Labierīcību aprīkojuma firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | BI (8h) |
| 4. | Labākā labierīcību aprīkojuma piedāvājuma izvēle | 1 | BI (4h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar labierīcību aprīkojuma firmu | 2 | BI (4h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | 0 | BI (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Būvzinženieris (BI) | | | |
| DP nosaukums: Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | | PSP kods: 5.05.3.2.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Labierīcību iekārtu piegāde | 1 | BI (4h) |
| 2. | Labierīcību iekārtu montāža | 1 | BI (4h) |
| DP rezultāts: Uzstādītas labierīcības un ierīkotas dušas telpas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi aprīkojuma piegādē un uzstādīšanā. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |
| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar mēbeļu firmu | | PSP kods: 5.05.4.1.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana mēbeļu firmām | 1 | MS (2h) |
| 2. | Pieteikumu saņemšana no mēbeļu piegādātāju firmām | 20 | MS (20h) |
| 3. | Mēbeļu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | MS (8h) |
| 4. | Labākā mēbeļu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 | MS (4h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar mēbeļu piegādātāju firmu | 2 | MS (4h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | 0 | MS (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|-------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Mēbeļu piegāde un montāža | | PSP kods: 5.05.4.2.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Mēbeļu piegāde | 1 | MS (4h) |
| 2. | Mēbeļu montāža | 2 | MS (16h) |
| DP rezultāts: Aprīkota garderobe, zāle un darbinieku telpa ar atbilstošām mēbelēm | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi mēbeļu piegādē un uzstādīšanā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | | PSP kods: 5.05.5.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Konkursa izsludināšana izejvielu piegādātājiem | 1 | PV (2h) |
| 2. | Pieteikumu saņemšana no izejvielu piegādātāju firmām | 20 | PV (20h) |
| 3. | Izejvielu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | PV (8h) |
| 4. | Labākā izejvielu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 | PV (2h) |
| 5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar izejvielu piegādātāju firmu | 2 | PV (2h); J (2h) |
| 6. | Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|-------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | | PSP kods: 5.06.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Ēdienu piedāvājuma izstrāde | 5 | PV (20h) |
| 2. | Dzērienu piedāvājuma izstrāde | 2 | PV (8h) |
| 3. | Cenrāža izstrāde | 2 | PV (8h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta ēdienu un dzērienu karte | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Neprecīzi apkopota informācija par piedāvājumiem, nepārskatāmi noformēta informācija | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|-------------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Personāla atlase | | PSP kods: 5.07.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana | 20 | PV (40 h) |
| 2. | Pretendentu intervēšana | 20 | PV (40 h) |
| 3. | Personāla atlase | 1 | PV (8h) |
| 4. | Darba līgumu slēgšana ar personālu | 1 | PV (4h); J (4h) |
| 5. | Personāls atlasīts | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Pieņemti darbā 7 darbinieki | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Pretendentu neatbilstība prasībām, kvalificētu darbinieku trūkums | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|------------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Apsardzes sistēmas izveide | | PSP kods: 5.08.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Līguma slēgšana ar apsardzes firmu | 1 | TS (2h); J (2h) |
| 2. | Apsardzes sistēmas ierīkošana | 1 | TS (2h) |
| DP rezultāts: Ierīkota apsardzes sistēma | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi sistēmas ierīkošanā, apsardzes sistēmas neatbilstība prasītajam | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | | PSP kods: 5.09.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par apdrošinātāju firmām | 2 | TS (4h) |
| 2. | Labākā apdrošināšanas firmu piedāvājuma izvēle | 1 | TS (2h) |
| 3. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekošanas firmu | 1 | TS (4h); J (2h) |
| 4. | Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar apdrošinātājiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Aizkavējumi lēmuma pieņemšanā par apdrošinātāju izvēli un līguma slēgšanu | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Mājas lapas izveide | | PSP kods: 5.10.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Mājas lapu izveides firmu apzināšana | 2 | MS (4h) |
| 2. | Labākā mājas lapas izveides firmas izvēle | 1 | MS (2h) |
| 3. | Mājas lapas specifikāciju izstrāde | 2 | MS (8h) |
| 4. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apdrukas firmu | 1 | MS (4h); J (2h) |
| 5. | Noslēgts līgums ar mājas lapas izveides firmu | 0 | MS (0h) |
| 6. | Mājas lapas izveide | 5 | MS (20h) |
| 7. | Mājas lapa izveidota | 0 | MS (0h) |
| DP rezultāts: Noslēgts līgums ar mājas lapas izstrādājiem un izveidota mājas lapa. | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Problēmas sadarbībā ar mājas lapas izstrādājiem, kas izveidos atpūtas kompleksa mājas lapu. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | | PSP kods: 5.11.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Darba aizsardzības organizatoriskās struktūras izveidošana | 2 | PV (8h) |
| 2. | Darba vides iekšējā uzraudzība | 1 | PV (4h) |
| 3. | Darba vides riska novērtēšana | 1 | PV (4h) |
| 4. | Darbinieku instruktāža drošības jautājumos | 1 | PV (2h) |
| DP rezultāts: Izstrādāta darba aizsardzības sistēma un instruktāža darbinieki | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | | PSP kods: 5.12.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| 2. | Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzi | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par realizācijas rezultātiem | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists | | | |
| DP nosaukums: Komunikāciju pārbaude | | PSP kods: 6.01.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas pārbaude | 1 | TS (2h) |
| 2. | Elektroinstalāciju pārbaude | 1 | TS (2h) |
| 3. | Signalizācijas sistēmas pārbaude | 1 | TS (1h) |
| 4. | Ventilāciju sistēmas pārbaude | 1 | TS (1h) |
| 5. | Apkures sistēmu pārbaude | 1 | TS (1h) |
| 6. | Komunikācijas pārbaudītas | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Pārbaudītas komunikācijas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Traucējumi komunikācijās | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Apsardzes sistēmas pārbaude | | PSP kods: 6.02.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 | TS (1h) |
| 2. | Apsardzes sistēma pārbaudīta | 0 | TS (0h) |
| DP rezultāts: Pārbaudīta apsardzes sistēma | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Traucējumi apsardzes sistēmā | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|-----------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Izejvielu piegāde | | PSP kods: 6.03.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Izejvielu piegāde | 1 | PV (4h) |
| 2. | Izejvielas piegādātas | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Saņemtas nepieciešamās izejvielas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Kavējumi izejvielu piegādē | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|--------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Tehniskais speciālists (TS) | | | |
| DP nosaukums: Iekārtu pārbaude | | PSP kods: 6.04.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Virtuves iekārtu pārbaude | 3 | TS (12h) |
| 2. | Bāra iekārtu pārbaude | 2 | TS (8h) |
| 3. | Iekārtas pārbaudītas | 0 | TS (0h) |
| 4. | PVD un darba drošības atļaujas | 1 | TS (2h) |
| DP rezultāts: Pārbaudītas virtuves un bāra iekārtas, saņemtas PVD un darba drošības atļaujas | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Iekārtu bojājumi | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|--|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projektu vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | | PSP kods: 6.05.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Paskaidrojuma raksta iesniegšana būvvaldē | 1 | PV (1h) |
| 2. | Izpildmērijuma plāna iesniegšana būvvaldē | 1 | PV (1h) |
| 3. | Kafejnīcas kadastrālās lietas iesniegšana būvvaldē | 1 | PV (1h) |
| 4. | Būvvalde veic kafejnīcas apsekošanu | 1 | PV (2h) |
| 5. | Būvvalde izdara apsekošanas atzīmi | 1 | PV (1h) |
| 6. | Objekts nodots ekspluatācijā | 0 | PV (0h) |
| DP rezultāts: Objekts nodots ekspluatācijā | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Objekts netiek nodots ekspluatācijā. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|--|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Sabiedrības informēšana | | PSP kods: 6.06.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas izvietošana medijos | 1 | MS (4h) |
| 2. | Informatīvu materiālu (bukletu) izsniegšanu | 2 | MS (8h) |
| DP rezultāts: Informēta sabiedrība | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nepilnīga informēta sabiedrība par kafejnīcu "Tuvāk saulei" | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafejnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|------------------------------|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Reklāmas pasākumu realizācija | | PSP kods: 6.07.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Reklāmu izvietošana medijos. | 1 | MS (4h) |
| 2. | Mājas lapas popularizēšana | 2 | MS (8h) |
| DP rezultāts: Veikti reklāmas pasākumi kafejnīcas "Tuvāk saulei" popularizēšanai | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Neveiksmīgi reklāmas pasākumi, kā rezultātā sabiedrība nav atsaucīga | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Mārketinga speciālists (MS) | | | |
| DP nosaukums: Atklāšanas pasākums | | PSP kods: 6.08.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Viesu saraksta izveidošana | 1 | MS (2h) |
| 2. | Viesu uzaicināšana | 1 | MS (4h) |
| 3. | Mediju uzrunāšana/informēšana par atklāšanas pasākumu | 1 | MS (4h) |
| 4. | Kafējnīcas "Tuvāk saulei" svinīga atklāšana | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

| Projekta nosaukums: Kafējnīca "Tuvāk saulei" | | Projekta Nr.: TS1234 | |
|---|---|---|--------------------|
| Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs (PV) | | | |
| DP nosaukums: Ziņojuma sastādīšana | | PSP kods: 6.09.0.0.0 | |
| DP norises | | | |
| Norises Nr. | Norises nosaukums | Ilgums (dienās) | Resursi, to apjomi |
| 1. | Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi | 1 | PV (4h) |
| 2. | Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzi | 1 | PV (4h) |
| DP rezultāts: Sastādīts ziņojums par ieviešanas fāzi | | | |
| Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi. | | | |
| Projekta vadītājs: _____ (paraksts) | | Par DP atbildīgais: _____ (paraksts) | |

Pielikums 19. Projekta "Kafejnīcas izveide Rojā" norišu tabula

| Norises nr. | PSP kods | Norises apraksts | Ilgums dienās | Pirms-norises |
|-------------|-------------------|---|---------------|-------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | 0.00.0.0.0 | Kafejnīcas "Tuvāk Saulei" izveide | | |
| AU | 1. | Projektu vadīšana | | |
| DP | 1.01. | Projekta starts | | |
| 1 | 1.01.1. | Projekta uzdevumu analīze | 2 | - |
| 2 | 1.01.2. | Projekta organizatoriskās struktūras izveide | 5 | 3 |
| 3 | 1.01.3. | Projekta interesentu analīze | 1 | 4 |
| 4 | 1.01.4. | Projekta risku analīze | 1 | 5 |
| 5 | 1.01.5. | Starta darba sanāksmes organizācija un norise | 2 | 6 |
| 6 | 1.01.6. | Starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai | 2 | 7 |
| DP | 1.02. | Projekta plānošana | | |
| 7 | 1.02.1. | Projekta struktūrplānošana | 1 | 8 |
| 8 | 1.02.3. | Projekta gaitas plānošana | 3 | 10 |
| 9 | 1.02.4. | Projekta termiņplāna sastādīšana | 1 | 11 |
| 10 | 1.02.5. | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 | 12 |
| 11 | 1.02.6. | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 | 13 |
| 12 | 1.02.7. | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 | 14 |
| 13 | 1.02.8. | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 | 15 |
| 14 | 1.02.9. | Projekta plāni sastādīti | 0 | 16 |
| DP | 1.03. | Projekta kontrolings | | |
| 15 | 1.03.1. | Projekta kontrolings pēc plānošanas | 1 | 17 |
| 16 | 1.03.2. | Projekta kontrolings pēc izpētes | 1 | 121 |
| 17 | 1.03.3. | Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas | 1 | 193 |
| 18 | 1.03.4. | Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas | 1 | 240 |
| 19 | 1.03.5. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc projekta saskaņošanas | 1 | 274 |
| 20 | 1.03.6. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem | 1 | 317 |
| 21 | 1.03.7. | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc kafejnīcas aprīkošanas | 1 | 340;36 2;388;3 80 |
| 22 | 1.03.8. | Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā | 1 | 404 |
| 23 | 1.03.9. | Projekta kontrolings pēc ieviešanas | 1 | 444 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|-----------|
| DP | 1.04. | Projekta nobeigums | | |
| 24 | 1.04.1. | Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana | 1 | 27 |
| 25 | 1.04.2. | Projekta faktisko izmaksu kalkulācija | 3 | 29 |
| 26 | 1.04.3. | Pieredzes apkopošana | 2 | 29 |
| 27 | 1.04.4. | Gala atskaites sastādīšana | 3 | 30;31 |
| 28 | 1.04.5. | Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana | 2 | 32 |
| 29 | 1.04.6. | Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise | 2 | 33 |
| 30 | 1.04.7. | Komandas atlaišana | 1 | 34 |
| AU | 2. | IZPĒTE | | |
| DP | 2.01. | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | | |
| 31 | 2.01.1. | Transporta pieejamības izpēte | 1 | 19 |
| 32 | 2.01.2. | Zemes nomāšanas iespēju izpēte | 1 | 38 |
| 33 | 2.01.3. | Darbaspēka piedāvājuma izpēte attiecīgajā vietā | 1 | 39 |
| 34 | 2.01.4. | Infrastruktūras un komunikāciju izpēte | 1 | 40 |
| 35 | 2.01.5. | Apkārtņē esošo konkurentu izpēte | 1 | 41 |
| DP | 2.02. | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | | |
| 36 | 2.02.1. | Celtniecības firmu piedāvājumu izpēte interneta resursus | 2 | 42 |
| 37 | 2.02.2. | Celtniecības pakalpojumu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 2 | 44 |
| 38 | 2.02.3. | Celtniecības pakalpojumu cenu izpēte | 2 | 45 |
| 39 | 2.02.4. | Celtniecības firmas izpētītas | 0 | 46 |
| DP | 2.03. | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | | |
| 40 | 2.03.1. | Konkurentu vieta tirgū izpēte | 1 | 19 |
| 41 | 2.03.2. | Konkurentu stratēģijas izpēte | 2 | 49 |
| 42 | 2.03.3. | Konkurentu pakalpojumu klāsta izpēte | 2 | 50 |
| 43 | 2.03.4. | Konkurentu piedāvājuma kvalitātes izpēte | 2 | 51 |
| 44 | 2.03.5. | Pakalpojumu cenu izpēte | 1 | |
| DP | 2.04. | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | | 52 |
| 45 | 2.04.1. | Demogrāfisko rādītāju izpēte | 1 | 54 |
| 46 | 2.04.2. | Iedzīvotāju attieksmes izpēte pret ēdināšanas uzņēmumiem | 1 | 55 |
| 47 | 2.04.3. | Potenciālo klientu ģeogrāfiskā novietojuma izpēte | 1 | 56 |
| 48 | 2.04.4. | Mērķauditorija izpētīta | 0 | 57 |
| DP | 2.05. | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | |
| 49 | 2.05.1. | Virtuves iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | 19 |
| 50 | 2.05.2. | Virtuves iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 60 |
| 51 | 2.05.3. | Virtuves iekārtu cenu izpēte | 1 | 61 |
| 52 | 2.05.4. | Virtuves iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | 62 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|---|---|----|
| DP | 2.06. | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | |
| 53 | 2.06.1. | Bāra iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | 63 |
| 54 | 2.06.2. | Bāra iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 65 |
| 55 | 2.06.3. | Bāra iekārtu cenu izpēte | 1 | 66 |
| 56 | 2.06.4. | Bāra iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | 67 |
| DP | 2.07. | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | | |
| 57 | 2.07.1. | Logo izstrādes pakalpojumus sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | 58 |
| 58 | 2.07.2. | Logo izstrādes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 70 |
| 59 | 2.07.3. | Cenu izpēte logo izstrādei | 1 | 71 |
| DP | 2.08. | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | |
| 60 | 2.08.1. | Labierīcību iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | 47 |
| 61 | 2.08.2. | Labierīcību iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 74 |
| 62 | 2.08.3. | Labierīcību iekārtu cenu izpēte | 1 | 75 |
| 63 | 2.08.4. | Labierīcību iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 | 76 |
| DP | 2.09. | Garderobes, zāles un darbinieku telpas mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | | |
| 64 | 2.09.1. | Garderobes un darbinieku telpas mēbeļu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | 77 |
| 65 | 2.09.2. | Garderobes un darbinieku telpas mēbeļu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 79 |
| 66 | 2.09.3. | Garderobes un darbinieku telpas mēbeļu cenu izpēte | 1 | 80 |
| 67 | 2.09.4. | Garderobes un darbinieku telpas mēbeļu piegādes iespēju izpēte | 1 | 81 |
| DP | 2.10. | Izejvielu piegādātāju izpēte | | |
| 68 | 2.10.1. | Izejvielu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 | 72 |
| 69 | 2.10.2. | Izejvielu piegādātāju kvalitātes izpēte interneta resursos | 1 | 84 |
| 70 | 2.10.3. | Izejvielu cenu izpēte | 1 | 85 |
| 71 | 2.10.4. | Izejvielu piegādes iespēju izpēte | 1 | 86 |
| DP | 2.11. | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | | |
| 72 | 2.11.1. | Apsardzes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | 68 |
| 73 | 2.11.2. | Apsardzes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 89 |
| 74 | 2.11.3. | Apsardzes pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 | 90 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|----------------|
| DP | 2.12. | Personāla izpēte | | |
| 75 | 2.12.1. | Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte | 1 | 19 |
| 76 | 2.12.2. | Vakanču portālu izpēte un analīze | 1 | 93 |
| 77 | 2.12.3. | Nozares statistikas datu izpēte | 2 | 94 |
| 78 | 2.12.4. | Prasību pretendentiem izpēte un analīze | 1 | 95 |
| 79 | 2.12.5. | Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze | 1 | 96 |
| 80 | 2.12.6. | Personāls izpētīts | 0 | 97 |
| DP | 2.13. | Apdrošināšanas firmu izpēte | | |
| 81 | 2.13.1. | Apdrošināšanas pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 | 91 |
| 82 | 2.13.2. | Apdrošināšanas pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 | 100 |
| 83 | 2.13.3. | Apdrošināšanas pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 | 101 |
| DP | 2.14. | Reklamēšanas iespēju izpēte | | |
| 84 | 2.14.1. | Masu mediju izpēte | 2 | 87 |
| 85 | 2.14.2. | Reklāmas efektivitātes noteikšana | 2 | 104 |
| 86 | 2.14.3. | Paraugu izpēte | 2 | 105 |
| DP | 2.15. | Uzņēmējdarbības veida izpēte | | |
| 87 | 2.15.1. | Uzņēmuma plānotā apgrozījumu, izdevumu, peļņas izpēte | 2 | 98 |
| 88 | 2.15.2. | Dibinātāju un darbinieku skaita izpēte | 1 | 108 |
| 89 | 2.15.3. | Esošās likumdošanas izpēte | 1 | 109 |
| DP | 2.16. | Normatīvo aktu izpēte | | |
| 90 | 2.16.1. | Būvniecības normatīvo aktu izpēte | 2 | 110 |
| 91 | 2.16.2. | Nodokļu izpēte | 1 | 112 |
| 92 | 2.16.3. | Pašvaldības normatīvo aktu izpēte | 1 | 113 |
| 93 | 2.16.4. | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 | 114 |
| 94 | 2.16.5. | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 | 115 |
| 95 | 2.16.6. | Kopsavilkums | 2 | 116 |
| 96 | 2.16.7. | Normatīvie akti izpētīti | 0 | 117 |
| DP | 2.17. | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | | |
| 97 | 2.17.1. | Informācijas apkopošana par izpētes fāzi | 1 | 118;106;102;82 |
| 98 | 2.17.2. | Atskaites sagatavošana par izpētes fāzi | 1 | 120 |
| AU | 3. | Pamatkonceptija | | |
| DP | 3.01. | Pārplānošana | | |
| 99 | 3.01.1. | Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | 20 |
| 100 | 3.01.2. | Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos | 1 | 124 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|-----|
| DP | 3.02. | Atrašanās vietas noteikšana kafejnīcas izveidei | | |
| 101 | 3.02.1. | Transporta pieejamības noteikšana atrašanās vietai | 1 | 125 |
| 102 | 3.02.2. | Infrastrukturā un komunikāciju iespēju noteikšana | 1 | 127 |
| 103 | 3.02.3. | Apkārtnē esošo konkurentu noteikšana | 1 | 128 |
| 104 | 3.02.4. | Zemes nomāšanas iespēju noteikšana | 1 | 129 |
| 105 | 3.02.5. | Atrašanās vietas izvēle | 1 | 130 |
| DP | 3.03. | Konceptuālā risinājuma izstrāde | | |
| 106 | 3.03.1. | Konceptuāla risinājuma ideju ģenerēšana | 2 | 125 |
| 107 | 3.03.2. | Konceptuāla risinājuma ideju noteikšana | 1 | 133 |
| 108 | 3.03.3. | Konceptuāla risinājuma ideju atsijāšana | 1 | 134 |
| 109 | 3.03.4. | Konceptuāla risinājuma idejas izvēle | 1 | 135 |
| 110 | 3.03.5. | Konceptuāla risinājuma idejas apspriede | 1 | 136 |
| 111 | 3.03.6. | Konceptuāla risinājuma idejas izstrāde | 2 | 137 |
| DP | 3.04. | Prasību noteikšana celtniecība firmām | | |
| 112 | 3.04.1. | Objekta izbūvei nepieciešamo resursu noteikšana | 3 | 131 |
| 113 | 3.04.2. | Būvniecības perioda noteikšana | 2 | 140 |
| 114 | 3.04.3. | Prasību izstrāde celtniecības firmām | 2 | 141 |
| 115 | 3.04.4. | Prasības celtniecības firmām izstrādātas | 0 | 142 |
| DP | 3.05. | Konkrētas mērķauditorijas izvēle | | |
| 116 | 3.05.1. | Sabiedrības anketēšana | 5 | 125 |
| 117 | 3.05.2. | Aptaujas datu apkopošana | 2 | 145 |
| 118 | 3.05.3. | Noteikta konkrētā mērķauditorija | 0 | 146 |
| DP | 3.06. | Prasību noteikšana virtuves iekārtām | | |
| 119 | 3.06.1. | Tehnisko prasību noteikšana virtuves iekārtām | 1 | 125 |
| 120 | 3.06.2. | Prasību izstrāde virtuves iekārtām | 1 | 149 |
| DP | 3.07. | Prasību noteikšana bāra iekārtām | | |
| 121 | 3.07.1. | Tehnisko prasību noteikšana bāra iekārtām | 1 | 150 |
| 122 | 3.07.2. | Prasību izstrāde bāra iekārtām | 1 | 152 |
| DP | 3.08. | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | | |
| 123 | 3.08.1. | Tehnisko prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 1 | 147 |
| 124 | 3.08.2. | Prasību izstrāde logo firmām | 1 | 155 |
| DP | 3.09. | Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | | |
| 125 | 3.09.1. | Tehnisko prasību noteikšana labierīcību aprīkojumam | 1 | 143 |
| 126 | 3.09.2. | Prasību izstrāde labierīcību aprīkojumam | 1 | 158 |
| DP | 3.10. | Prasību noteikšana garderobes, zāles un darbinieku telpas mēbelēm | | |
| 127 | 3.10.1. | Tehnisko prasību noteikšana garderobes un darbinieku telpas mēbelēm | 1 | 159 |
| 128 | 3.10.2. | Prasību izstrāde garderobes un darbinieku telpas mēbelēm | 1 | 161 |
| DP | 3.11. | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | | |
| 129 | 3.11.1. | Izejvielu veidu noteikšana | 2 | 156 |
| 130 | 3.11.2. | Izejvielu kvalitātes noteikšana | 1 | 164 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|-----------------|
| DP | 3.12. | Prasību noteikšana apsardzes firmām | | |
| 131 | 3.12.1. | Apsardzes sistēmas veida noteikšana | 1 | 153 |
| 132 | 3.12.2. | Tehnisko prasību noteikšana apsardzes sistēmai | 1 | 167 |
| 133 | 3.12.3. | Prasību izstrāde apsardzes sistēmai | 1 | 168 |
| DP | 3.13. | Prasību noteikšana personālam | | |
| 134 | 3.13.1. | Nepieciešamo darbinieku skaita noteikšana | 1 | 138 |
| 135 | 3.13.2. | Nepieciešamā izglītības līmeņa noteikšana | 1 | 171 |
| 136 | 3.13.3. | Nepieciešamās pieredzes noteikšana | 1 | 172 |
| 137 | 3.13.4. | Prasību izstrāde personālam | 3 | 173 |
| 138 | 3.13.5. | Prasības personālam noteiktas | 0 | 174 |
| DP | 3.14. | Apdrošināšanas firmas izvēle | | |
| 139 | 3.14.1. | Piemērotākā apdrošināšanas veida noteikšana | 1 | 169 |
| 140 | 3.14.2. | Apdrošināšanas izmaksu aprēķins | 1 | 177 |
| DP | 3.15. | Reklāmas koncepcijas izstrāde | | |
| 141 | 3.15.1. | Prasību noteikšana reklāmas koncepcijas izstrādei | 2 | 165 |
| 142 | 3.15.2. | Mārketinga stratēģijas izstrāde | 2 | 180 |
| 143 | 3.15.3. | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 5 | 181 |
| DP | 3.16. | Uzņēmējdarbības veida izvēle | | |
| 144 | 3.16.1. | Uzņēmuma apgrozījuma, izdevumu, peļņas noteikšana | 2 | 175 |
| 145 | 3.16.2. | Dibinātāju un darbinieku skaita noteikšana | 1 | 184 |
| 146 | 3.16.3. | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 1 | 185 |
| DP | 3.17. | Normatīvo aktu prasību apkopojums | | |
| 147 | 3.17.1. | Būvniecības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 | 186 |
| 148 | 3.17.2. | Nodokļu normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 | 188 |
| 149 | 3.17.3. | Pašvaldības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 | 189 |
| DP | 3.18. | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | | |
| 150 | 3.18.1. | Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 | 162;190;182;178 |
| 151 | 3.18.2. | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 | 192 |
| AU | 4. | Detalķonceptija | | |
| DP | 4.01. | Pārplānošana | | |
| 152 | 4.01.1. | Detalķonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | 21 |
| 153 | 4.01.2. | Izmaiņu ieviešana detalķonceptijas fāzes plānos | 1 | 196 |
| DP | 4.02. | Nomas līguma izstrāde | | |
| 154 | 4.02.1. | Informācijas apkopošana nomas līguma izstrādei | 1 | 197 |
| 155 | 4.02.2. | Nomas līguma izstrāde | 1 | 199 |
| 156 | 4.02.3. | Izstrādāts nomas līgums | 0 | 200 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|-----|
| DP | 4.03. | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | | |
| 157 | 4.03.1. | Tehniskā projekta prasību izstrāde | 3 | 201 |
| 158 | 4.03.2. | Skiču projekta prasību izstrāde | 3 | 203 |
| 159 | 4.03.3. | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 1 | 204 |
| DP | 4.04. | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | | |
| 160 | 4.04.1. | Virtuves aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | 197 |
| 161 | 4.04.2. | Virtuves aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | 207 |
| DP | 4.05. | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | |
| 162 | 4.05.1. | Bāra aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | 208 |
| 163 | 4.05.2. | Bāra aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | 210 |
| DP | 4.06. | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | | |
| 164 | 4.06.1. | Labierīcību aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | 205 |
| 165 | 4.06.2. | Labierīcību aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | 213 |
| DP | 4.07. | Specifikācijas izstrāde garderobes, zāles un darbinieku telpas mēbeļu piegādātājiem | | |
| 166 | 4.07.1. | Mēbeļu veida, krāsas un materiāla noteikšana | 1 | 214 |
| 167 | 4.07.2. | Mēbeļu izmaksu noteikšana | 1 | 216 |
| DP | 4.08. | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | | |
| 168 | 4.08.1. | Izejvielu veida noteikšana | 1 | 197 |
| 169 | 4.08.2. | Izejvielu daudzumu noteikšana | 1 | 219 |
| 170 | 4.08.3. | Izejvielu izmaksu noteikšana | 1 | 220 |
| DP | 4.09. | Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | | |
| 171 | 4.09.1. | Cenu aptaujas izstrāde | 2 | 197 |
| 172 | 4.09.2. | Dokumentācijas izstrāde | 1 | 223 |
| 173 | 4.09.3. | Līgumprojektu izstrāde | 1 | 224 |
| 174 | 4.09.4. | Konkursa nolikumi un līgumprojektu izstrādāti | 0 | 225 |
| DP | 4.10. | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | | |
| 175 | 4.10.1. | Amatu pienākumu un tiesību noteikšana | 4 | 226 |
| 176 | 4.10.2. | Amata pildīšanai nepieciešamo izglītības līmeņa un profesionālās pieredzes noteikšana | 2 | 228 |
| 177 | 4.10.3. | Atbildības noteikšana par darba norisi un rezultātiem | 2 | 229 |
| 178 | 4.10.4. | Amata apraksta izstrāde | 1 | 230 |
| 179 | 4.10.5. | Amata apraksts izstrādāts | 0 | 231 |
| 180 | 4.10.6. | Darba līgumu izstrāde | 1 | 232 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|----------------|--|----|-----------------|
| DP | 4.11. | Logo izstrāde | | |
| 181 | 4.11.1. | Materiālu, krāsu un formu noteikšana logo izstrādei | 2 | 221 |
| 182 | 4.11.2. | Logo izstrādes izmaksu noteikšana | 1 | 235 |
| 183 | 4.11.3. | Logo skices izveide | 2 | 236 |
| DP | 4.12. | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | | |
| 184 | 4.12.1. | Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi | 1 | 211;217;233;237 |
| 185 | 4.12.2. | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 | 239 |
| AU | 5. | Realizācija | | |
| DP | 5.01. | Pārplānošana | | |
| 186 | 5.01.1. | Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 | 22 |
| 187 | 5.01.2. | Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos | 1 | 243 |
| DP | 5.02. | Uzņēmuma dibināšana | | |
| 188 | 5.02.1. | Lēmums par uzņēmuma dibināšanu | 1 | 244 |
| 189 | 5.02.2. | Dokumentu sagatavošana | 1 | 246 |
| 190 | 5.02.3. | Pamatkapitāla iemaksa pagaidu kontā | 1 | 247 |
| 191 | 5.02.4. | Valsts nodevu un publikācijas "Latvijas vēstnesī" apmaksā | 1 | 248 |
| 192 | 5.02.5. | Dokumentu iesnigšana Uzņēmuma reģistrā | 1 | 249 |
| 193 | 5.02.6. | Uzņēmuma reģistrēšanu | 3 | 250 |
| 194 | 5.02.7. | Uzņēmums dibināts | 0 | 251 |
| DP | 5.03. | Zemes nomas līguma slēgšana | | |
| 195 | 5.03.1. | Zemes gabala izvēle | 1 | 252 |
| 196 | 5.03.2. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar zemes iznomātāju | 1 | 254 |
| 197 | 5.03.3. | Zemes nomas līgums noslēgts | 0 | 255 |
| AU | 5.04. | Būvniecības | | |
| DP | 5.04.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | | |
| 198 | 5.04.1.1. | Konkursa izsludināšana būvfirmām | 1 | 256 |
| 199 | 5.04.1.2. | Pieteikuma saņemšana no būvfirmām | 20 | 259 |
| 200 | 5.04.1.3. | Būvfirmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | 260 |
| 201 | 5.04.1.4. | Labākā būvfirmas piedāvājuma izvēle | 1 | 261 |
| 202 | 5.04.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar būvfirmu | 2 | 262 |
| 203 | 5.04.1.6. | Noslēgts līgums ar būvfirmu | 0 | 263 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|------------------|---|----|-----|
| DP | 5.04.2. | Projektēšana | | |
| 204 | 5.04.2.1. | Projektēšanas uzdevuma izstrāde | 5 | 264 |
| 205 | 5.04.2.2. | Būvprojekta izstrāde | 10 | 266 |
| 206 | 5.04.2.3. | Būvatļaujas saņemšana | 1 | 267 |
| 207 | 5.04.2.4. | Izbūvējamās būves atbilstības noteikšana pēc normatīvajiem aktiem | 1 | 268 |
| 208 | 5.04.2.5. | Būvprojekta ekspertīzes veikšana | 1 | 269 |
| 209 | 5.04.2.6. | Būves energoefektivitātes novērtēšana | 1 | 270 |
| 210 | 5.04.2.7. | Būvizmaksu aprēķināšana | 1 | 271 |
| 211 | 5.04.2.8. | Informācijas sagatavošana būvdarbu veicējiem | 1 | 272 |
| 212 | 5.04.2.9. | Būvprojekts izstrādāts | 0 | 273 |
| AU | 5.04.3. | Būvdarbu veikšana | | |
| DP | 5.04.3.1. | Būvlaukuma sagatavošana | | |
| 213 | 5.04.3.1.1. | Būvlaukuma iežogošana | 1 | 23 |
| 214 | 5.04.3.1.2. | Būvlaukuma attīrīšana un nolīdzināšana | 2 | 277 |
| 215 | 5.04.3.1.3. | Būvasu nospraušana | 2 | 278 |
| 216 | 5.04.3.1.4. | Materiālu uzglabāšanas laukuma un celtniecības bāzes izveidošana | 3 | 279 |
| 217 | 5.04.3.1.5. | Esošo inženiertīklu apzināšana un pārlikšana pēc nepieciešamības | 3 | 280 |
| 218 | 5.04.3.1.6. | Pārvietojamo WC uzstādīšana | 1 | 281 |
| 219 | 5.04.3.1.7. | Pagaidu būvju celtniecība būvdarbu veicējiem | 1 | 282 |
| 220 | 5.04.3.1.8. | Būvlaukums sagatavots | 0 | 283 |
| DP | 5.04.3.2. | Pamatu izbūve | | |
| 221 | 5.04.3.2.1. | Tranšeju rakšanu | 3 | 284 |
| 222 | 5.04.3.2.2. | Seguma ieklāšana | 2 | 286 |
| 223 | 5.04.3.2.3. | Pamatu izveide, nostiprināšana un pieņemšana | 10 | 287 |
| 224 | 5.04.3.2.4. | Kafejnīcas pamati izbūvēts | 0 | 288 |
| DP | 5.04.3.3. | Konstrukciju izbūve | | |
| 225 | 5.04.3.3.1. | Nesošo konstrukciju izbūve | 20 | 289 |
| 226 | 5.04.3.3.2. | Nesošo konstrukciju nostiprināšana un pieņemšana | 2 | 291 |
| 227 | 5.04.3.3.3. | Konstrukcijas izbūvētas | 0 | 292 |
| DP | 5.04.3.4. | Jumta izbūve | | |
| 228 | 5.04.3.4.1. | Jumta konstrukciju izveide | 10 | 293 |
| 229 | 5.04.3.4.2. | Jumta seguma ieklāšana, nostiprināšana un pieņemšana | 5 | 295 |
| 230 | 5.04.3.4.3. | Jumta segums ieklāts | 0 | 296 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------------|---|----|---------------------|
| DP | 5.04.3.5. | Komunikāciju izbūve | | |
| 231 | 5.04.3.5.1. | Ūdensvadu un kanalizācijas izbūve | 5 | 297 |
| 232 | 5.04.3.5.2. | Elektroinstalāciju izbūve | 5 | 297 |
| 233 | 5.04.3.5.3. | Signalizācijas izbūve | 5 | 297 |
| 234 | 5.04.3.5.4. | Ventilāciju izbūve | 5 | 297 |
| 235 | 5.04.3.5.5. | Apkures sistēmu izbūve | 5 | 297 |
| 236 | 5.04.3.5.6 | Komunikācijas izbūvētas | 0 | 299;300;301;302;303 |
| DP | 5.04.3.6. | Ārējā apdare | | |
| 237 | 5.04.3.6.1. | Kafejnīcas siltināšanas darbi | 5 | 304 |
| 238 | 5.04.3.6.2. | Kafejnīcas fasādes apmetuma uzklāšana | 10 | 306 |
| 239 | 5.04.3.6.3. | Kafejnīcas fasāde apstrādāta | 0 | 307 |
| AU | 5.04.3.7. | Iekšējā apdare | | |
| DP | 5.04.3.7.1. | Sienu izveide un apstrāde | | |
| 240 | 5.04.3.7.1.1. | Starpsienu izbūve | 3 | 304 |
| 241 | 5.04.3.7.1.2. | Sienu apstrāde | 20 | 311 |
| 242 | 5.04.3.7.1.3. | Sienas gatavas | 0 | 312 |
| DP | 5.04.3.7.2. | Grīdas seguma ieklāšana | | |
| 243 | 5.04.3.7.2.1. | Flīžu seguma ieklāšana | 5 | 308;313 |
| 244 | 5.04.3.7.2.2. | Koka grīdu ieklāšana | 3 | 315 |
| 245 | 5.04.3.7.2.3. | Grīdas segums ieklāts | 0 | 316 |
| AU | 5.05. | Inventārs, aprīkojums un izejvielas | | |
| AU | 5.05.1. | Virtuves aprīkojums un inventārs | | |
| DP | 5.05.1.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | | |
| 246 | 5.05.1.1.1. | Konkursa izsludināšana virtuves tehnikas firmām | 1 | 24 |
| 247 | 5.05.1.1.2. | Pieteikuma saņemšana no virtuves tehnikas firmām | 20 | 321 |
| 248 | 5.05.1.1.3. | Virtuves tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | 322 |
| 249 | 5.05.1.1.4. | Labākā virtuves tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 | 323 |
| 250 | 5.05.1.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 2 | 324 |
| 251 | 5.05.1.1.6. | Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu | 0 | 325 |
| DP | 5.05.1.2. | Virtuves iekārtu piegāde un montāža | | |
| 252 | 5.05.1.2.1. | Virtuves iekārtu piegāde | 1 | 326 |
| 253 | 5.05.1.2.2. | Virtuves iekārtu montāža | 2 | 328 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|------------------|---|----|-----|
| AU | 5.05.2. | Bāra aprīkojums un inventārs | | |
| DP | 5.05.2.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | | |
| 254 | 5.05.2.1.1. | Konkursa izsludināšana bāra tehnikas firmām | 1 | 329 |
| 255 | 5.05.2.1.2. | Pieteikuma saņemšana no bāra tehnikas firmām | 20 | 332 |
| 256 | 5.05.2.1.3. | Bāra tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 1 | 333 |
| 257 | 5.05.2.1.4. | Labākā bāra tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 | 334 |
| 258 | 5.05.2.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar bāra tehnikas firmu | 2 | 335 |
| 259 | 5.05.2.1.6. | Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu | 0 | 336 |
| DP | 5.05.2.2. | Bāra iekārtu piegāde un montāža | | |
| 260 | 5.05.2.2.1. | Bāra iekārtu piegāde | 1 | 337 |
| 261 | 5.05.2.2.2. | Bāra iekārtu montāža | 2 | 339 |
| AU | 5.05.3. | Labierīcību aprīkojums un inventārs | | |
| DP | 5.05.3.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | | |
| 262 | 5.05.3.1.1. | Konkursa izsludināšana labierīcību aprīkojuma firmām | 1 | 24 |
| 263 | 5.05.3.1.2. | Pieteikuma saņemšana no labierīcību aprīkojuma firmām | 20 | 343 |
| 264 | 5.05.3.1.3. | Labierīcību aprīkojuma firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | 344 |
| 265 | 5.05.3.1.4. | Labākā labierīcību aprīkojuma piedāvājuma izvēle | 1 | 345 |
| 266 | 5.05.3.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar labierīcību aprīkojuma firmu | 2 | 346 |
| 267 | 5.05.3.1.6. | Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | 0 | 347 |
| DP | 5.05.3.2. | Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | | |
| 268 | 5.05.3.2.1. | Labierīcību iekārtu piegāde | 1 | 348 |
| 269 | 5.05.3.2.2. | Labierīcību iekārtu montāža | 1 | 350 |
| AU | 5.05.4. | Mēbeles | | |
| DP | 5.05.4.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar mēbeļu firmu | | |
| 270 | 5.05.4.1.1. | Konkursa izsludināšana mēbeļu firmām | 1 | 24 |
| 271 | 5.05.4.1.2. | Pieteikumu saņemšana mēbeļu piegādātāju firmām | 20 | 354 |
| 272 | 5.05.4.1.3. | Mēbeļu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | 355 |
| 273 | 5.05.4.1.4. | Labākā mēbeļu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 | 356 |
| 274 | 5.05.4.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar mēbeļu piegādātāju firmu | 2 | 357 |
| 275 | 5.05.4.1.6. | Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | 0 | 358 |
| DP | 5.05.4.2. | Mēbeļu piegāde un montāža | | |
| 276 | 5.05.4.2.1. | Mēbeļu piegāde | 1 | 359 |
| 277 | 5.05.4.2.2. | Mēbeļu montāža | 2 | 361 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|------------------|---|----|-----|
| AU | 5.5.5. | Izejvielas | | |
| DP | 5.05.5.1. | Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | | |
| 278 | 5.05.5.1.1. | Konkursa izsludināšana izejvielu piegādātājiem | 1 | 24 |
| 279 | 5.05.5.1.2. | Pieteikumu saņemšana no izejvielu piegādātāju firmām | 20 | 365 |
| 280 | 5.05.5.1.3. | Izejvielu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 | 366 |
| 281 | 5.05.5.1.4. | Labākā izejvielu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 | 367 |
| 282 | 5.05.5.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar izejvielu piegādātāju firmu | 2 | 368 |
| 283 | 5.05.5.1.6. | Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju | 0 | 369 |
| DP | 5.06. | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | | |
| 284 | 5.06.1. | Ēdienu piedāvājuma izstrāde | 5 | 370 |
| 285 | 5.06.2. | Dzērienu piedāvājuma izstrāde | 2 | 372 |
| 286 | 5.06.3. | Cenrāža izstrāde | 2 | 373 |
| DP | 5.07. | Personāla atlase | | |
| 287 | 5.07.1. | Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana | 20 | 374 |
| 288 | 5.07.2. | Pretendentu intervēšana | 20 | 376 |
| 289 | 5.07.3. | Personāla atlase | 1 | 377 |
| 290 | 5.07.4. | Darba līgumu slēgšana ar personālu | 1 | 378 |
| 291 | 5.07.5. | Personāls atlasīts | 0 | 379 |
| DP | 5.08. | Apsardzes sistēmas izveide | | |
| 292 | 5.08.1. | Līguma slēgšana ar apsardzes firmu | 1 | 351 |
| 293 | 5.08.2. | Apsardzes sistēmas ierīkošana | 1 | 382 |
| DP | 5.09. | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | | |
| 294 | 5.09.1. | Informācijas apkopošana par apdrošinātāju firmām | 2 | 383 |
| 295 | 5.09.2. | Labākā apdrošināšanas firmu piedāvājuma izvēle | 1 | 385 |
| 296 | 5.09.3. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekošanas firmu | 1 | 386 |
| 297 | 5.09.4. | Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu | 0 | 387 |
| DP | 5.10. | Mājas lapas izveide | | |
| 298 | 5.10.1. | Mājas lapu izveides firmu apzināšana | 2 | 25 |
| 299 | 5.10.2. | Labākā mājas lapas izveides firmas izvēle | 1 | 390 |
| 300 | 5.10.3. | Mājas lapas specifikāciju izstrāde | 2 | 391 |
| 301 | 5.10.4. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apdrukas firmu | 1 | 392 |
| 302 | 5.10.5. | Noslēgts līgums ar mājas lapas izveides firmu | 0 | 393 |
| 303 | 5.10.6. | Mājas lapas izveide | 5 | 394 |
| 304 | 5.10.7. | Mājas lapa izveidota | 0 | 395 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|--|---|-----------------------------|
| DP | 5.11. | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | | |
| 305 | 5.11.1. | Darba aizsardzības organizatoriskās struktūras izveidošana | 2 | 25 |
| 306 | 5.11.2. | Darba vides iekšējā uzraudzība | 1 | 398 |
| 307 | 5.11.3. | Darba vides riska novērtēšana | 1 | 399 |
| 308 | 5.11.4. | Darbinieku instruktāža drošības jautājumos | 1 | 400 |
| DP | 5.12. | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | | |
| 309 | 5.12.1. | Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi | 1 | 396;40 1 |
| 310 | 5.12.2. | Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzi | 1 | 403 |
| AU | 6. | Ieviešana | | |
| DP | 6.01. | Komunikāciju pārbaude | | |
| 311 | 6.01.1. | Ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas pārbaude | 1 | 26 |
| 312 | 6.01.2. | Elektroinstalāciju pārbaude | 1 | 26 |
| 313 | 6.01.3. | Signalizācijas sistēmas pārbaude | 1 | 26 |
| 314 | 6.01.4. | Ventilāciju sistēmas pārbaude | 1 | 26 |
| 315 | 6.01.5. | Apkures sistēmu pārbaude | 1 | 26 |
| 316 | 6.01.6. | Komunikācijas pārbaudītas | 0 | 407;40 8;409;4 10;411 |
| DP | 6.02. | Apsardzes sistēmas pārbaude | | |
| 317 | 6.02.1. | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 | 26 |
| 318 | 6.02.2. | Apsardzes sistēma pārbaudīta | 0 | 414 |
| DP | 6.03. | Izejvielu piegāde | | |
| 319 | 6.03.1. | Izejvielu piegāde | 1 | 412;41 5 |
| 320 | 6.03.2. | Izejvielas piegādātas | 0 | 417 |
| DP | 6.03. | Iekārtu pārbaude | | |
| 321 | 6.03.1. | Virtuves iekārtu pārbaude | 3 | 418 |
| 322 | 6.03.2. | Bāra iekārtu pārbaude | 2 | 418 |
| 323 | 6.03.3. | Iekārtas pārbaudes | 0 | 421;42 0 |
| 324 | 6.03.4. | PVD un darba drošības atļaujas | 1 | 422 |
| DP | 6.04. | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | | |
| 325 | 6.03.1. | Paskaidrojuma raksta iesniegšana būvvaldē | 1 | 423 |
| 326 | 6.04.2. | Izpildmērijuma plāna iesniegšana būvvaldē | 1 | 423 |
| 327 | 6.04.3. | Kafejnīcas kadastrālās lietas iesniegšana būvvaldē | 1 | 423 |
| 328 | 6.04.4. | Būvvalde veic kafejnīcas apsekošanu | 1 | 425;42 6;427 |
| 329 | 6.04.5. | Būvvalde izdara apsekošanas atzīmi | 1 | 428 |
| 330 | 6.04.6. | Objekts nodots ekspluatācijā | 0 | 429 |
| DP | 6.05. | Sabiedrības informēšana | | |
| 331 | 6.05.1. | Informācijas izvietošana medijos | 1 | 430 |
| 332 | 6.05.2. | Informatīvu materiālu (bukletu) izsniegšanu | 2 | 432 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|--------------|---|---|-------------|
| DP | 6.06. | Reklāmas pasākumu realizācija | | |
| 333 | 6.06.1. | Reklāmu izvietošana medijos | 1 | 430 |
| 334 | 6.06.2. | Mājas lapas popularizēšana | 2 | 435 |
| DP | 6.07. | Atklāšanas pasākums | | |
| 335 | 6.07.1. | Viesu saraksta izveidošana | 1 | 433;43 6 |
| 336 | 6.07.2. | Viesu uzaicināšana | 1 | 438 |
| 337 | 6.07.3. | Mediju uzrunāšana/informēšana par atklāšanas pasākumu | 1 | 439 |
| 338 | 6.07.4. | Kafejnīcas "Tuvāk saulei" svinīga atklāšana | 1 | 440 |
| DP | 6.08. | Ziņojuma sastādīšana | | |
| 339 | 6.08.1. | Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi | 1 | 441 |
| 340 | 6.08.2. | Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzi | 1 | 443 |

Pielikums 20. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” gaitas plāna shēma

Starts, plānošana

Izpēte

Pamatkoncepcija

Detaljkoncepcija

Realizācija
Būvniecības process

Realizācija
Telpu aprīkošana

Ieviešana

Noslēgums

Pielikums 21. Norišu rezerves laiki

| Nr.p.k. | PSP kods | Norises apraksts | Kopējā laika rezerve | Brīvā laika rezerve |
|---------|----------|---|----------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | 1.4.3. | Pieredzes apkopošana | 1 | 1 |
| Izpēte | | | | |
| 2. | 2.1.1. | Transporta pieejamības izpēte | 5 | 0 |
| 3. | 2.1.2. | Zemes nomāšanas iespēju izpēte | 5 | 0 |
| 4. | 2.1.3. | Darbaspēka piedāvājuma izpēte attiecīgajā vietā | 5 | 0 |
| 5. | 2.1.4. | Infrastrukturā un komunikāciju izpēte | 5 | 0 |
| 6. | 2.1.5. | Apkārtnē esošo konkurentu izpēte | 5 | 0 |
| 7. | 2.2.1. | Celtniecības firmu piedāvājumu izpēte interneta resursos | 5 | 0 |
| 8. | 2.2.2. | Celtniecības pakalpojumu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 5 | 0 |
| 9. | 2.2.3. | Celtniecības pakalpojumu cenu izpēte | 5 | 0 |
| 10. | 2.2.4. | Celtniecības firmas izpētītas | 5 | 0 |
| 11. | 2.5.1. | Virtuves iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 10 | 0 |
| 12. | 2.5.2. | Virtuves iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 10 | 0 |
| 13. | 2.5.3. | Virtuves iekārtu cenu izpēte | 10 | 0 |
| 14. | 2.5.4. | Virtuves iekārtu piegādes iespēju izpēte | 10 | 0 |
| 15. | 2.6.1. | Bāra iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 10 | 0 |
| 16. | 2.6.2. | Bāra iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 10 | 0 |
| 17. | 2.6.3. | Bāra iekārtu cenu izpēte | 10 | 0 |
| 18. | 2.6.4. | Bāra iekārtu piegādes iespēju izpēte | 10 | 0 |
| 19. | 2.8.1. | Labierīcību iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 5 | 0 |
| 20. | 2.8.2. | Labierīcību iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 5 | 0 |
| 21. | 2.8.3. | Labierīcību iekārtu cenu izpēte | 5 | 0 |
| 22. | 2.8.4. | Labierīcību iekārtu piegādes iespēju izpēte | 5 | 0 |
| 23. | 2.9.1. | Mēbeļu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 5 | 0 |
| 24. | 2.9.2. | Mēbeļu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 5 | 0 |
| 25. | 2.9.3. | Mēbeļu cenu izpēte | 5 | 0 |
| 26. | 2.9.4. | Mēbeļu piegādes iespēju izpēte | 5 | 5 |
| 27. | 2.11.1. | Apsardzes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 10 | 0 |
| 28. | 2.11.2. | Apsardzes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 10 | 0 |
| 29. | 2.11.3. | Apsardzes pakalpojuma izmaksu izpēte | 10 | 0 |
| 30. | 2.12.1. | Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte | 6 | 0 |
| 31. | 2.12.2. | Vakanču portālu izpēte un analīze | 6 | 0 |
| 32. | 2.12.3. | Nozares statistikas datu izpēte | 6 | 0 |
| 33. | 2.12.4. | Prasību pretendentiem izpēte un analīze | 6 | 0 |
| 34. | 2.12.5. | Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze | 6 | 0 |
| 35. | 2.12.6. | Personāls izpētīts | 6 | 0 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-------------------------|---------|--|----|----|
| 36. | 2.13.1. | Apdrošināšanas pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 10 | 0 |
| 37. | 2.13.2. | Apdrošināšanas pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 10 | 0 |
| 38. | 2.13.3. | Apdrošināšanas pakalpojuma izmaksu izpēte | 10 | 10 |
| 39. | 2.15.1. | Uzņēmuma plānotā apgrozījumu, izdevumu, peļņas izpēte | 6 | 0 |
| 40. | 2.15.2. | Dibinātāju un darbinieku skaita izpēte | 6 | 0 |
| 41. | 2.15.3. | Esošās likumdošanas izpēte | 6 | 0 |
| 42. | 2.16.1. | Būvniecības normatīvo aktu izpēte | 6 | 0 |
| 43. | 2.16.2. | Nodokļu izpēte | 6 | 0 |
| 44. | 2.16.3. | Pašvaldības normatīvo aktu izpēte | 6 | 0 |
| 45. | 2.16.4. | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 6 | 0 |
| 46. | 2.16.5. | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 6 | 0 |
| 47. | 2.16.6. | Kopsavilkums | 6 | 0 |
| 48. | 2.16.7. | Normatīvie akti izpētīti | 6 | 6 |
| Pamatkonceptcija | | | | |
| 49. | 3.2.1. | Transporta pieejamības noteikšana atrašanās vietai | 5 | 0 |
| 50. | 3.2.2. | Infrastruktūras un komunikāciju iespēju noteikšana | 5 | 0 |
| 51. | 3.2.3. | Apkārtņē esošo konkurentu noteikšana | 5 | 0 |
| 52. | 3.2.4. | Zemes nomāšanas iespēju noteikšana | 5 | 0 |
| 53. | 3.2.5. | Atrašanās vietas izvēle | 5 | 0 |
| 54. | 3.4.1. | Objekta izbūvei nepieciešamo resursu noteikšana | 5 | 0 |
| 55. | 3.4.2. | Būvniecības perioda noteikšana | 5 | 0 |
| 56. | 3.4.3. | Prasību izstrāde celtniecības firmām | 5 | 0 |
| 57. | 3.4.4. | Prasības celtniecības firmām izstrādātas | 5 | 0 |
| 58. | 3.6.1. | Tehnisko prasību noteikšana virtuves iekārtām | 12 | 0 |
| 59. | 3.6.2. | Prasību izstrāde virtuves iekārtām | 12 | 0 |
| 60. | 3.7.1. | Tehnisko prasību noteikšana bāra iekārtām | 12 | 0 |
| 61. | 3.7.2. | Prasību izstrāde bāra iekārtām | 12 | 0 |
| 62. | 3.9.1. | Tehnisko prasību noteikšana labierīcību aprīkojumam | 5 | 0 |
| 63. | 3.9.2. | Prasību izstrāde labierīcību aprīkojumam | 5 | 0 |
| 64. | 3.10.1. | Tehnisko prasību noteikšana mēbelēm | 5 | 0 |
| 65. | 3.10.2. | Prasību izstrāde mēbelēm | 5 | 5 |
| 66. | 3.12.1. | Apsardzes sistēmas veida noteikšana | 12 | 0 |
| 67. | 3.12.2. | Tehnisko prasību noteikšana apsardzes sistēmai | 12 | 0 |
| 68. | 3.12.3. | Prasību izstrāde apsardzes sistēmai | 12 | 0 |
| 69. | 3.14.1. | Piemērotākā apdrošināšanas veida noteikšana | 12 | 0 |
| 70. | 3.14.2. | Apdrošināšanas izmaksu aprēķins | 12 | 12 |
| Detālkonceptcija | | | | |
| 71. | 4.2.1. | Informācijas apkopošana nomas līguma izstrādei | 1 | 0 |
| 72. | 4.2.2. | Nomas līguma izstrāde | 1 | 0 |
| 73. | 4.2.3. | Izstrādāts nomas līgums | 1 | 0 |
| 74. | 4.3.1. | Tehniskā projekta prasību izstrāde | 1 | 0 |
| 75. | 4.3.2. | Skiču projekta prasību izstrāde | 1 | 0 |
| 76. | 4.3.3. | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 1 | 0 |
| 77. | 4.4.1. | Virtuves aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 10 | 0 |
| 78. | 4.4.2. | Virtuves aprīkojuma izmaksu noteikšana | 10 | 0 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------|------------|--|----|----|
| 79. | 4.5.1. | Bāra aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 10 | 0 |
| 80. | 4.5.2. | Bāra aprīkojuma izmaksu noteikšana | 10 | 10 |
| 81. | 4.6.1. | Labierīcību aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 | 0 |
| 82. | 4.6.2. | Labierīcību aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 | 0 |
| 83. | 4.7.1. | Mēbeļu veida, krāsas un materiāla noteikšana | 1 | 0 |
| 84. | 4.7.2. | Mēbeļu izmaksu noteikšana | 1 | 1 |
| 85. | 4.8.1. | Izejvielu veida noteikšana | 6 | 0 |
| 86. | 4.8.2. | Izejvielu daudzumu noteikšana | 6 | 0 |
| 87. | 4.8.3. | Izejvielu izmaksu noteikšana | 6 | 0 |
| 88. | 4.11.1. | Materiālu, krāsu un formu noteikšana logo izstrādei | 6 | 0 |
| 89. | 4.11.2. | Logo izstrādes izmaksu noteikšana | 6 | 0 |
| 90. | 4.11.3. | Logo skices izveide | 6 | 6 |
| Realizācija | | | | |
| 91. | 5.4.3.6.1. | Kafejnīcas siltināšanas darbi | 8 | 0 |
| 92. | 5.4.3.6.2. | Kafejnīcas fasādes apmetuma uzklāšana | 8 | 0 |
| 93. | 5.4.3.6.3. | Kafejnīcas fasāde apstrādāta | 8 | 8 |
| 94. | 5.5.1.1.1. | Konkursa izsludināšana virtuves tehnikas firmām | 21 | 0 |
| 95. | 5.5.1.1.2. | Pieteikuma saņemšana no virtuves tehnikas firmām | 21 | 0 |
| 96. | 5.5.1.1.3. | Virtuves tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 21 | 0 |
| 97. | 5.5.1.1.4. | Labākā virtuves tehnikas piedāvājuma izvēle | 21 | 0 |
| 98. | 5.5.1.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 21 | 0 |
| 99. | 5.5.1.1.6. | Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu | 21 | 0 |
| 100. | 5.5.1.2.1. | Virtuves iekārtu piegāde | 21 | 0 |
| 101. | 5.5.1.2.2. | Virtuves iekārtu montāža | 21 | 0 |
| 102. | 5.5.2.1.1. | Konkursa izsludināšana bāra tehnikas firmām | 21 | 0 |
| 103. | 5.5.2.1.2. | Pieteikuma saņemšana no bāra tehnikas firmām | 21 | 0 |
| 104. | 5.5.2.1.3. | Bāra tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 21 | 0 |
| 105. | 5.5.2.1.4. | Labākā bāra tehnikas piedāvājuma izvēle | 21 | 0 |
| 106. | 5.5.2.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar bāra tehnikas firmu | 21 | 0 |
| 107. | 5.5.2.1.6. | Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu | 21 | 0 |
| 108. | 5.5.2.2.1. | Bāra iekārtu piegāde | 21 | 0 |
| 109. | 5.5.2.2.2. | Bāra iekārtu montāža | 21 | 21 |
| 110. | 5.5.3.1.1. | Konkursa izsludināšana labierīcību aprīkojuma firmām | 44 | 0 |
| 111. | 5.5.3.1.2. | Pieteikuma saņemšana no labierīcību aprīkojuma firmām | 44 | 0 |
| 112. | 5.5.3.1.3. | Labierīcību aprīkojuma firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 44 | 0 |
| 113. | 5.5.3.1.4. | Labākā labierīcību aprīkojuma piedāvājuma izvēle | 44 | 0 |
| 114. | 5.5.3.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar labierīcību aprīkojuma firmu | 44 | 0 |
| 115. | 5.5.3.1.6. | Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | 44 | 0 |
| 116. | 5.5.3.2.1. | Labierīcību iekārtu piegāde | 44 | 0 |
| 117. | 5.5.3.2.2. | Labierīcību iekārtu montāža | 44 | 0 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|------------|--|----|----|
| 118. | 5.5.4.1.1. | Konkursa izsludināšana mēbeļu firmām | 49 | 0 |
| 119. | 5.5.4.1.2. | Pieteikumu saņemšana no mēbeļu piegādātāju firmām | 49 | 0 |
| 120. | 5.5.4.1.3. | Mēbeļu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 49 | 0 |
| 121. | 5.5.4.1.4. | Labākā mēbeļu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 49 | 0 |
| 122. | 5.5.4.1.5. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar mēbeļu piegādātāju firmu | 49 | 0 |
| 123. | 5.5.4.1.6. | Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | 49 | 0 |
| 124. | 5.5.4.2.1. | Mēbeļu piegāde | 49 | 0 |
| 125. | 5.5.4.2.2. | Mēbeļu montāža | 49 | 49 |
| 126. | 5.8.1. | Līguma slēgšana ar apsardzes firmu | 44 | 0 |
| 127. | 5.8.2. | Apsardzes sistēmas ierīkošana | 44 | 0 |
| 128. | 5.9.1. | Informācijas apkopošana par apdrošinātāju firmām | 44 | 0 |
| 129. | 5.9.2. | Labākā apdrošināšanas firmu piedāvājuma izvēle | 44 | 0 |
| 130. | 5.9.3. | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekošanas firmu | 44 | 0 |
| 131. | 5.9.4. | Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu | 44 | 44 |
| 132. | 5.11.1. | Darba aizsardzības organizatoriskās struktūras izveidošana | 6 | 0 |
| 133. | 5.11.2. | Darba vides iekšējā uzraudzība | 6 | 0 |
| 134. | 5.11.3. | Darba vides riska novērtēšana | 6 | 0 |
| 135. | 5.11.4. | Darbinieku instruktāža drošības jautājumos | 6 | 6 |
| Ieviešana | | | | |
| 136. | 6.3.2. | Bāra iekārtu pārbaude | 1 | 1 |

Pielikums 22. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” laika un termiņu plānošanas tabula

| PSP kods | Nosaukums | Ilgums | Pirms-norises | ASL | ABL | VSL | VBL | Kopējā laika rezerve | Brīvā laika rezerve |
|------------|--|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 0 | Kafejnīcas izveide Rojā | 384 days | | 01.12.2017 | 14.06.2019 | 01.12.2017 | 14.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1 | Projekta vadīšana | 384 days | | 01.12.2017 | 14.06.2019 | 01.12.2017 | 14.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.1 | Projekta starts | 13 days | | 01.12.2017 | 19.12.2017 | 01.12.2017 | 19.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.1 | Projekta uzdevumu analīze | 2 days | | 01.12.2017 | 04.12.2017 | 01.12.2017 | 04.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.2 | Projekta organizatoriskās struktūras izveide | 5 days | 3 | 05.12.2017 | 11.12.2017 | 05.12.2017 | 11.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.3 | Projekta interesentu analīze | 1 day | 4 | 12.12.2017 | 12.12.2017 | 12.12.2017 | 12.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.4 | Projekta risku analīze | 1 day | 5 | 13.12.2017 | 13.12.2017 | 13.12.2017 | 13.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.5 | Starta darba sanāksmes organizācija un norise | 2 days | 6 | 14.12.2017 | 15.12.2017 | 14.12.2017 | 15.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.1.6 | Starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai | 2 days | 7 | 18.12.2017 | 19.12.2017 | 18.12.2017 | 19.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.2 | Projekta plānošana | 12 days | | 20.12.2017 | 09.01.2018 | 20.12.2017 | 10.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.2.1 | Projekta struktūrplānošana | 1 day | 8 | 20.12.2017 | 20.12.2017 | 20.12.2017 | 20.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.2.2 | Projekta gaitas plānošana | 3 days | 10 | 21.12.2017 | 27.12.2017 | 21.12.2017 | 27.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.2.3 | Projekta termiņplāna sastādīšana | 1 day | 11 | 28.12.2017 | 28.12.2017 | 28.12.2017 | 28.12.2017 | 0 days | 0 days |
| 1.2.4 | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 days | 12 | 29.12.2017 | 02.01.2018 | 29.12.2017 | 02.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.2.5 | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 days | 13 | 03.01.2018 | 04.01.2018 | 03.01.2018 | 04.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.2.6 | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 day | 14 | 05.01.2018 | 05.01.2018 | 05.01.2018 | 05.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.2.7 | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 days | 15 | 08.01.2018 | 09.01.2018 | 08.01.2018 | 09.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.2.8 | Projekta plāni sastādīti | 0 days | 16 | 09.01.2018 | 09.01.2018 | 10.01.2018 | 10.01.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|---|-----------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 1.3 | Projekta kontrolings | 347 days | | 10.01.2018 | 28.05.2019 | 10.01.2018 | 28.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.3.1 | Projekta kontrolings pēc plānošanas | 1 day | 17 | 10.01.2018 | 10.01.2018 | 10.01.2018 | 10.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.2 | Projekta kontrolings pēc izpētes | 1 day | 121 | 16.02.2018 | 16.02.2018 | 16.02.2018 | 16.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.3 | Projekta kontrolings pēc pamatkonceptcijas | 1 day | 193 | 26.03.2018 | 26.03.2018 | 26.03.2018 | 26.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.4 | Projekta kontrolings pēc detaļkonceptcijas | 1 day | 240 | 24.04.2018 | 24.04.2018 | 24.04.2018 | 24.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.5 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta izstrādes | 1 day | 274 | 20.07.2018 | 20.07.2018 | 20.07.2018 | 20.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.6 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem | 1 day | 317 | 12.12.2018 | 12.12.2018 | 12.12.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 1.3.7 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc kafējnīcas aprīkošanas | 1 day | 340;362; 388;380 | 08.04.2019 | 08.04.2019 | 08.04.2019 | 08.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.3.8 | Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā | 1 day | 404 | 30.04.2019 | 30.04.2019 | 30.04.2019 | 30.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.3.9 | Projekta kontrolings pēc ieviešanas | 1 day | 444 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4 | Projekta nobeigums | 12 days | | 30.05.2019 | 14.06.2019 | 30.05.2019 | 14.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.1 | Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana | 1 day | 27 | 30.05.2019 | 30.05.2019 | 30.05.2019 | 30.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.2 | Projekta faktisko izmaksu kalkulācija | 3 days | 29 | 31.05.2019 | 04.06.2019 | 31.05.2019 | 04.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.3 | Pieredzes apkopošana | 2 days | 29 | 31.05.2019 | 03.06.2019 | 03.06.2019 | 04.06.2019 | 1 day | 1 day |
| 1.4.4 | Gala atskaites sastādīšana | 3 days | 30;31 | 05.06.2019 | 07.06.2019 | 05.06.2019 | 07.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.5 | Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana | 2 days | 32 | 10.06.2019 | 11.06.2019 | 10.06.2019 | 11.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.6 | Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise | 2 days | 33 | 12.06.2019 | 13.06.2019 | 12.06.2019 | 13.06.2019 | 0 days | 0 days |
| 1.4.7 | Komandas atlaišana | 1 day | 34 | 14.06.2019 | 14.06.2019 | 14.06.2019 | 14.06.2019 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|---|----------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 2 | Izpēte | 26 days | | 11.01.2018 | 15.02.2018 | 11.01.2018 | 15.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.1 | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | 5 days | | 11.01.2018 | 17.01.2018 | 18.01.2018 | 24.01.2018 | 5 days | 5 days |
| 2.1.1 | Transporta pieejamības izpēte | 1 day | 19 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 18.01.2018 | 18.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.1.2 | Zemes nomāšanas iespēju izpēte | 1 day | 38 | 12.01.2018 | 12.01.2018 | 19.01.2018 | 19.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.1.3 | Darbaspēka piedāvājuma izpēte attiecīgajā vietā | 1 day | 39 | 15.01.2018 | 15.01.2018 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.1.4 | Infrastruktūras un komunikāciju izpēte | 1 day | 40 | 16.01.2018 | 16.01.2018 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.1.5 | Apkārtnē esošo konkurentu izpēte | 1 day | 41 | 17.01.2018 | 17.01.2018 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.2 | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | 6 days | | 18.01.2018 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 02.02.2018 | 5 days | 5 days |
| 2.2.1 | Celtniecības firmu piedāvājumu izpēte interneta resursus | 2 days | 42 | 18.01.2018 | 19.01.2018 | 25.01.2018 | 26.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.2.2 | Celtniecības pakalpojumu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 2 days | 44 | 22.01.2018 | 23.01.2018 | 29.01.2018 | 30.01.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.2.3 | Celtniecības pakalpojumu cenu izpēte | 2 days | 45 | 24.01.2018 | 25.01.2018 | 31.01.2018 | 01.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.2.4 | Celtniecības firmas izpētītas | 0 days | 46 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.3 | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 7 days | | 11.01.2018 | 19.01.2018 | 11.01.2018 | 19.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.3.1 | Konkurentu vieta tirgū izpēte | 1 day | 19 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.3.2 | Konkurentu stratēģijas izpēte | 2 days | 49 | 12.01.2018 | 15.01.2018 | 12.01.2018 | 15.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.3.3 | Konkurentu pakalpojumu klāsta izpēte | 2 days | 50 | 16.01.2018 | 17.01.2018 | 16.01.2018 | 17.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.3.4 | Konkurentu piedāvājuma kvalitātes izpēte | 2 days | 51 | 18.01.2018 | 19.01.2018 | 18.01.2018 | 19.01.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|--|---------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 2.4 | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 4 days | | 22.01.2018 | 25.01.2018 | 22.01.2018 | 26.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.4.1 | Pakalpojumu cenu izpēte | 1 day | 52 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.4.2 | Demogrāfisko rādītāju izpēte | 1 day | 54 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.4.3 | Iedzīvotāju attieksmes izpēte pret ēdināšanas uzņēmumiem | 1 day | 55 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.4.4 | Potenciālo klientu ģeogrāfiskā novietojuma izpēte | 1 day | 56 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.4.5 | Mērķauditorija izpētīta | 0 days | 57 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.5 | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | | 11.01.2018 | 16.01.2018 | 25.01.2018 | 30.01.2018 | 10 days | 10 days |
| 2.5.1 | Virtuves iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | 19 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.5.2 | Virtuves iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 60 | 12.01.2018 | 12.01.2018 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.5.3 | Virtuves iekārtu cenu izpēte | 1 day | 61 | 15.01.2018 | 15.01.2018 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.5.4 | Virtuves iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | 62 | 16.01.2018 | 16.01.2018 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.6 | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | | 17.01.2018 | 22.01.2018 | 31.01.2018 | 05.02.2018 | 10 days | 10 days |
| 2.6.1 | Bāra iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | 63 | 17.01.2018 | 17.01.2018 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.6.2 | Bāra iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 65 | 18.01.2018 | 18.01.2018 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.6.3 | Bāra iekārtu cenu izpēte | 1 day | 66 | 19.01.2018 | 19.01.2018 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.6.4 | Bāra iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | 67 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.7 | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 3 days | | 26.01.2018 | 30.01.2018 | 26.01.2018 | 30.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.7.1 | Logo izstrādes pakalpojumus sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | 58 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.7.2 | Logo izstrādes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 70 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.7.3 | Cenu izpēte logo izstrādei | 1 day | 71 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|---|---------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 2.8 | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | | 26.01.2018 | 31.01.2018 | 02.02.2018 | 07.02.2018 | 5 days | 5 days |
| 2.8.1 | Labierīcību iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | 47 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.8.2 | Labierīcību iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 74 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.8.3 | Labierīcību iekārtu cenu izpēte | 1 day | 75 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 06.02.2018 | 06.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.8.4 | Labierīcību iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | 76 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 07.02.2018 | 07.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.9 | Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | | 01.02.2018 | 06.02.2018 | 08.02.2018 | 13.02.2018 | 5 days | 5 days |
| 2.9.1 | Mēbeļu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | 77 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 08.02.2018 | 08.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.9.2 | Mēbeļu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 79 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 09.02.2018 | 09.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.9.3 | Mēbeļu cenu izpēte | 1 day | 80 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 12.02.2018 | 12.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 2.9.4 | Mēbeļu piegādes iespēju izpēte | 1 day | 81 | 06.02.2018 | 06.02.2018 | 13.02.2018 | 13.02.2018 | 5 days | 5 days |
| 2.10 | Izejvielu piegādātāju izpēte | 4 days | | 31.01.2018 | 05.02.2018 | 31.01.2018 | 05.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.10.1 | Izejvielu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | 72 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.10.2 | Izejvielu piegādātāju kvalitātes izpēte interneta resursos | 1 day | 84 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.10.3 | Izejvielu cenu izpēte | 1 day | 85 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 02.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.10.4 | Izejvielu piegādes iespēju izpēte | 1 day | 86 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.11 | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 3 days | | 23.01.2018 | 25.01.2018 | 06.02.2018 | 08.02.2018 | 10 days | 10 days |
| 2.11.1 | Apsardzes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | 68 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 06.02.2018 | 06.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.11.2 | Apsardzes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 89 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 07.02.2018 | 07.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.11.3 | Apsardzes pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 day | 90 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 08.02.2018 | 08.02.2018 | 10 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|--|---------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 2.12 | Personāla izpēte | 6 days | | 11.01.2018 | 18.01.2018 | 19.01.2018 | 29.01.2018 | 6 days | 6 days |
| 2.12.1 | Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte | 1 day | 19 | 11.01.2018 | 11.01.2018 | 19.01.2018 | 19.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.12.2 | Vakanču portālu izpēte un analīze | 1 day | 93 | 12.01.2018 | 12.01.2018 | 22.01.2018 | 22.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.12.3 | Nozares statistikas datu izpēte | 2 days | 94 | 15.01.2018 | 16.01.2018 | 23.01.2018 | 24.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.12.4 | Prasību pretendentiem izpēte un analīze | 1 day | 95 | 17.01.2018 | 17.01.2018 | 25.01.2018 | 25.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.12.5 | Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze | 1 day | 96 | 18.01.2018 | 18.01.2018 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.12.6 | Personāls izpētīts | 0 days | 97 | 18.01.2018 | 18.01.2018 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.13 | Apdrošināšanas firmu izpēte | 3 days | | 26.01.2018 | 30.01.2018 | 09.02.2018 | 13.02.2018 | 10 days | 10 days |
| 2.13.1 | Apdrošināšanas pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | 91 | 26.01.2018 | 26.01.2018 | 09.02.2018 | 09.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.13.2 | Apdrošināšanas pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | 100 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 12.02.2018 | 12.02.2018 | 10 days | 0 days |
| 2.13.3 | Apdrošināšanas pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 day | 101 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 13.02.2018 | 13.02.2018 | 10 days | 10 days |
| 2.14 | Reklamēšanas iespēju izpēte | 6 days | | 06.02.2018 | 13.02.2018 | 06.02.2018 | 13.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.14.1 | Masu mādiņu izpēte | 2 days | 87 | 06.02.2018 | 07.02.2018 | 06.02.2018 | 07.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.14.2 | Reklāmas efektivitātes noteikšana | 2 days | 104 | 08.02.2018 | 09.02.2018 | 08.02.2018 | 09.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.14.3 | Paraugu izpēte | 2 days | 105 | 12.02.2018 | 13.02.2018 | 12.02.2018 | 13.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.15 | Uzņēmējdarbības veida izpēte | 4 days | | 19.01.2018 | 24.01.2018 | 29.01.2018 | 01.02.2018 | 6 days | 6 days |
| 2.15.1 | Uzņēmuma plānotā apgrozījumu, izdevumu, peļņas izpēte | 2 days | 98 | 19.01.2018 | 22.01.2018 | 29.01.2018 | 30.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.15.2 | Dibinātāju un darbinieku skaita izpēte | 1 day | 108 | 23.01.2018 | 23.01.2018 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.15.3 | Esošās likumdošanas izpēte | 1 day | 109 | 24.01.2018 | 24.01.2018 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 6 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|---|----------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 2.16 | Normatīvo aktu izpēte | 8 days | | 25.01.2018 | 05.02.2018 | 02.02.2018 | 14.02.2018 | 6 days | 6 days |
| 2.16.1 | Būvniecības normatīvo aktu izpēte | 2 days | 110 | 25.01.2018 | 26.01.2018 | 02.02.2018 | 05.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.2 | Nodokļu izpēte | 1 day | 112 | 29.01.2018 | 29.01.2018 | 06.02.2018 | 06.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.3 | Pašvaldības normatīvo aktu izpēte | 1 day | 113 | 30.01.2018 | 30.01.2018 | 07.02.2018 | 07.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.4 | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 day | 114 | 31.01.2018 | 31.01.2018 | 08.02.2018 | 08.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.5 | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 day | 115 | 01.02.2018 | 01.02.2018 | 09.02.2018 | 09.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.6 | Kopsavilkums | 2 days | 116 | 02.02.2018 | 05.02.2018 | 12.02.2018 | 13.02.2018 | 6 days | 0 days |
| 2.16.7 | Normatīvie akti izpētīti | 0 days | 117 | 05.02.2018 | 05.02.2018 | 14.02.2018 | 14.02.2018 | 6 days | 6 days |
| 2.17 | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 2 days | | 14.02.2018 | 15.02.2018 | 14.02.2018 | 15.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.17.1 | Informācijas apkopošana par izpētes fāzi | 1 day | 118;106; 102;82 | 14.02.2018 | 14.02.2018 | 14.02.2018 | 14.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 2.17.2 | Atskaites sagatavošana par izpētes fāzi | 1 day | 120 | 15.02.2018 | 15.02.2018 | 15.02.2018 | 15.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3 | Pamatkonceptija | 25 days | | 19.02.2018 | 23.03.2018 | 19.02.2018 | 23.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.1 | Pārplānošana | 2 days | | 19.02.2018 | 20.02.2018 | 19.02.2018 | 20.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.1.1 | Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | 20 | 19.02.2018 | 19.02.2018 | 19.02.2018 | 19.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.1.2 | Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos | 1 day | 124 | 20.02.2018 | 20.02.2018 | 20.02.2018 | 20.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.2 | Atrašanās vietas noteikšana kafejnīcas izvedei | 5 days | | 21.02.2018 | 27.02.2018 | 28.02.2018 | 06.03.2018 | 5 days | 5 days |
| 3.2.1 | Transporta pieejamības noteikšana atrašanās vietai | 1 day | 125 | 21.02.2018 | 21.02.2018 | 28.02.2018 | 28.02.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.2.2 | Infrastruktūras un komunikāciju iespēju noteikšana | 1 day | 127 | 22.02.2018 | 22.02.2018 | 01.03.2018 | 01.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.2.3 | Apkārtnē esošo konkurentu noteikšana | 1 day | 128 | 23.02.2018 | 23.02.2018 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.2.4 | Zemes nomāšanas iespēju noteikšana | 1 day | 129 | 26.02.2018 | 26.02.2018 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.2.5 | Atrašanās vietas izvēle | 1 day | 130 | 27.02.2018 | 27.02.2018 | 06.03.2018 | 06.03.2018 | 5 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|---|---------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 3.3 | Konceptuālā risinājuma izstrāde | 8 days | | 21.02.2018 | 02.03.2018 | 21.02.2018 | 02.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.1 | Konceptuāla risinājuma ideju ģenerēšana | 2 days | 125 | 21.02.2018 | 22.02.2018 | 21.02.2018 | 22.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.2 | Konceptuāla risinājuma ideju noteikšana | 1 day | 133 | 23.02.2018 | 23.02.2018 | 23.02.2018 | 23.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.3 | Konceptuāla risinājuma ideju atsijāšana | 1 day | 134 | 26.02.2018 | 26.02.2018 | 26.02.2018 | 26.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.4 | Konceptuāla risinājuma idejas izvēle | 1 day | 135 | 27.02.2018 | 27.02.2018 | 27.02.2018 | 27.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.5 | Konceptuāla risinājuma idejas apspriede | 1 day | 136 | 28.02.2018 | 28.02.2018 | 28.02.2018 | 28.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.3.6 | Konceptuāla risinājuma idejas izstrāde | 2 days | 137 | 01.03.2018 | 02.03.2018 | 01.03.2018 | 02.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.4 | Prasību noteikšana celtniecība firmām | 7 days | | 28.02.2018 | 08.03.2018 | 07.03.2018 | 16.03.2018 | 5 days | 5 days |
| 3.4.1 | Objekta izbūvei nepieciešamo resursu noteikšana | 3 days | 131 | 28.02.2018 | 02.03.2018 | 07.03.2018 | 09.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.4.2 | Būvniecības perioda noteikšana | 2 days | 140 | 05.03.2018 | 06.03.2018 | 12.03.2018 | 13.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.4.3 | Prasību izstrāde celtniecības firmām | 2 days | 141 | 07.03.2018 | 08.03.2018 | 14.03.2018 | 15.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.4.4 | Prasības celtniecības firmām izstrādātas | 0 days | 142 | 08.03.2018 | 08.03.2018 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.5 | Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 7 days | | 21.02.2018 | 01.03.2018 | 21.02.2018 | 02.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.5.1 | Sabiedrības anketēšana | 5 days | 125 | 21.02.2018 | 27.02.2018 | 21.02.2018 | 27.02.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.5.2 | Aptaujas datu apkopošana | 2 days | 145 | 28.02.2018 | 01.03.2018 | 28.02.2018 | 01.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.5.3 | Noteikta konkrētā mērķauditorija | 0 days | 146 | 01.03.2018 | 01.03.2018 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.6 | Prasību noteikšana virtuves iekārtām | 2 days | | 21.02.2018 | 22.02.2018 | 09.03.2018 | 12.03.2018 | 12 days | 12 days |
| 3.6.1 | Tehnisko prasību noteikšana virtuves iekārtām | 1 day | 125 | 21.02.2018 | 21.02.2018 | 09.03.2018 | 09.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.6.2 | Prasību izstrāde virtuves iekārtām | 1 day | 149 | 22.02.2018 | 22.02.2018 | 12.03.2018 | 12.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.7 | Prasību noteikšana bāra iekārtām | 2 days | | 23.02.2018 | 26.02.2018 | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 12 days | 12 days |
| 3.7.1 | Tehnisko prasību noteikšana bāra iekārtām | 1 day | 150 | 23.02.2018 | 23.02.2018 | 13.03.2018 | 13.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.7.2 | Prasību izstrāde bāra iekārtām | 1 day | 152 | 26.02.2018 | 26.02.2018 | 14.03.2018 | 14.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.8 | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 2 days | | 02.03.2018 | 05.03.2018 | 02.03.2018 | 05.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.8.1 | Tehnisko prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 1 day | 147 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.8.2 | Prasību izstrāde logo firmām | 1 day | 155 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|---|---------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 3.9 | Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | 2 days | | 09.03.2018 | 12.03.2018 | 16.03.2018 | 19.03.2018 | 5 days | 5 days |
| 3.9.1 | Tehnisko prasību noteikšana labierīcību aprīkojumam | 1 day | 143 | 09.03.2018 | 09.03.2018 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.9.2 | Prasību izstrāde labierīcību aprīkojumam | 1 day | 158 | 12.03.2018 | 12.03.2018 | 19.03.2018 | 19.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.10 | Prasību noteikšana mēbelēm | 2 days | | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 20.03.2018 | 21.03.2018 | 5 days | 5 days |
| 3.10.1 | Tehnisko prasību noteikšana mēbelēm | 1 day | 159 | 13.03.2018 | 13.03.2018 | 20.03.2018 | 20.03.2018 | 5 days | 0 days |
| 3.10.2 | Prasību izstrāde mēbelēm | 1 day | 161 | 14.03.2018 | 14.03.2018 | 21.03.2018 | 21.03.2018 | 5 days | 5 days |
| 3.11 | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | 3 days | | 06.03.2018 | 08.03.2018 | 06.03.2018 | 08.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.11.1 | Izejvielu veidu noteikšana | 2 days | 156 | 06.03.2018 | 07.03.2018 | 06.03.2018 | 07.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.11.2 | Izejvielu kvalitātes noteikšana | 1 day | 164 | 08.03.2018 | 08.03.2018 | 08.03.2018 | 08.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.12 | Prasību noteikšana apsardzes firmām | 3 days | | 27.02.2018 | 01.03.2018 | 15.03.2018 | 19.03.2018 | 12 days | 12 days |
| 3.12.1 | Apsardzes sistēmas veida noteikšana | 1 day | 153 | 27.02.2018 | 27.02.2018 | 15.03.2018 | 15.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.12.2 | Tehnisko prasību noteikšana apsardzes sistēmai | 1 day | 167 | 28.02.2018 | 28.02.2018 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.12.3 | Prasību izstrāde apsardzes sistēmai | 1 day | 168 | 01.03.2018 | 01.03.2018 | 19.03.2018 | 19.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.13 | Prasību noteikšana personālam | 6 days | | 05.03.2018 | 12.03.2018 | 05.03.2018 | 13.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.13.1 | Nepieciešamo darbinieku skaita noteikšana | 1 day | 138 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.13.2 | Nepieciešamā izglītības līmeņa noteikšana | 1 day | 171 | 06.03.2018 | 06.03.2018 | 06.03.2018 | 06.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.13.3 | Nepieciešamās pieredzes noteikšana | 1 day | 172 | 07.03.2018 | 07.03.2018 | 07.03.2018 | 07.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.13.4 | Prasību izstrāde personālam | 3 days | 173 | 08.03.2018 | 12.03.2018 | 08.03.2018 | 12.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.13.5 | Prasības personālam noteiktas | 0 days | 174 | 12.03.2018 | 12.03.2018 | 13.03.2018 | 13.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.14 | Apdrošināšanas firmas izvēle | 2 days | | 02.03.2018 | 05.03.2018 | 20.03.2018 | 21.03.2018 | 12 days | 12 days |
| 3.14.1 | Piemērotākā apdrošināšanas veida noteikšana | 1 day | 169 | 02.03.2018 | 02.03.2018 | 20.03.2018 | 20.03.2018 | 12 days | 0 days |
| 3.14.2 | Apdrošināšanas izmaksu aprēķins | 1 day | 177 | 05.03.2018 | 05.03.2018 | 21.03.2018 | 21.03.2018 | 12 days | 12 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|--|----------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 3.15 | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 9 days | | 09.03.2018 | 21.03.2018 | 09.03.2018 | 21.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.15.1 | Prasību noteikšana reklāmas koncepcijas izstrādei | 2 days | 165 | 09.03.2018 | 12.03.2018 | 09.03.2018 | 12.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.15.2 | Mārketiņa stratēģijas izstrāde | 2 days | 180 | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.15.3 | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 5 days | 181 | 15.03.2018 | 21.03.2018 | 15.03.2018 | 21.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.16 | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 4 days | | 13.03.2018 | 16.03.2018 | 13.03.2018 | 16.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.16.1 | Uzņēmuma apgrozījuma, izdevumu, peļņas noteikšana | 2 days | 175 | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 13.03.2018 | 14.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.16.2 | Dibinātāju un darbinieku skaita noteikšana | 1 day | 184 | 15.03.2018 | 15.03.2018 | 15.03.2018 | 15.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.16.3 | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 1 day | 185 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 16.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.17 | Normatīvo aktu prasību apkopojums | 3 days | | 19.03.2018 | 21.03.2018 | 19.03.2018 | 21.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.17.1 | Būvniecības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | 186 | 19.03.2018 | 19.03.2018 | 19.03.2018 | 19.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.17.2 | Nodokļu normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | 188 | 20.03.2018 | 20.03.2018 | 20.03.2018 | 20.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.17.3 | Pašvaldības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | 189 | 21.03.2018 | 21.03.2018 | 21.03.2018 | 21.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.18 | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | 2 days | | 22.03.2018 | 23.03.2018 | 22.03.2018 | 23.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.18.1 | Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 day | 162;190; 182;178 | 22.03.2018 | 22.03.2018 | 22.03.2018 | 22.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 3.18.2 | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 day | 192 | 23.03.2018 | 23.03.2018 | 23.03.2018 | 23.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 4 | Detalķkonceptija | 18 days | | 27.03.2018 | 23.04.2018 | 27.03.2018 | 23.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.1 | Pārplānošana | 2 days | | 27.03.2018 | 28.03.2018 | 27.03.2018 | 28.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.1.1 | Detalķkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | 21 | 27.03.2018 | 27.03.2018 | 27.03.2018 | 27.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.1.2 | Izmaiņu ieviešana detalķkonceptijas fāzes plānos | 1 day | 196 | 28.03.2018 | 28.03.2018 | 28.03.2018 | 28.03.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.2 | Nomas līguma izstrāde | 2 days | | 29.03.2018 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 05.04.2018 | 1 day | 1 day |
| 4.2.1 | Informācijas apkopošana nomas līguma izstrādei | 1 day | 197 | 29.03.2018 | 29.03.2018 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.2.2 | Nomas līguma izstrāde | 1 day | 199 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.2.3 | Izstrādāts nomas līgums | 0 days | 200 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 1 day | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|--|---------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 4.3 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 7 days | | 04.04.2018 | 12.04.2018 | 05.04.2018 | 13.04.2018 | 1 day | 1 day |
| 4.3.1 | Tehniskā projekta prasību izstrāde | 3 days | 201 | 04.04.2018 | 06.04.2018 | 05.04.2018 | 09.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.3.2 | Skiču projekta prasību izstrāde | 3 days | 203 | 09.04.2018 | 11.04.2018 | 10.04.2018 | 12.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.3.3 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 1 day | 204 | 12.04.2018 | 12.04.2018 | 13.04.2018 | 13.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.4 | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | 2 days | | 29.03.2018 | 03.04.2018 | 16.04.2018 | 17.04.2018 | 10 days | 10 days |
| 4.4.1 | Virtuves aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | 197 | 29.03.2018 | 29.03.2018 | 16.04.2018 | 16.04.2018 | 10 days | 0 days |
| 4.4.2 | Virtuves aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | 207 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 17.04.2018 | 17.04.2018 | 10 days | 0 days |
| 4.5 | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 2 days | | 04.04.2018 | 05.04.2018 | 18.04.2018 | 19.04.2018 | 10 days | 10 days |
| 4.5.1 | Bāra aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | 208 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 10 days | 0 days |
| 4.5.2 | Bāra aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | 210 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 10 days | 10 days |
| 4.6 | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 2 days | | 13.04.2018 | 16.04.2018 | 16.04.2018 | 17.04.2018 | 1 day | 1 day |
| 4.6.1 | Labierīcību aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | 205 | 13.04.2018 | 13.04.2018 | 16.04.2018 | 16.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.6.2 | Labierīcību aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | 213 | 16.04.2018 | 16.04.2018 | 17.04.2018 | 17.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.7 | Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem | 2 days | | 17.04.2018 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 19.04.2018 | 1 day | 1 day |
| 4.7.1 | Mēbeļu veida, krāsas un materiāla noteikšana | 1 day | 214 | 17.04.2018 | 17.04.2018 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 1 day | 0 days |
| 4.7.2 | Mēbeļu izmaksu noteikšana | 1 day | 216 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 1 day | 1 day |
| 4.8 | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | 3 days | | 29.03.2018 | 04.04.2018 | 10.04.2018 | 12.04.2018 | 6 days | 6 days |
| 4.8.1 | Izejvielu veida noteikšana | 1 day | 197 | 29.03.2018 | 29.03.2018 | 10.04.2018 | 10.04.2018 | 6 days | 0 days |
| 4.8.2 | Izejvielu daudzumu noteikšana | 1 day | 219 | 03.04.2018 | 03.04.2018 | 11.04.2018 | 11.04.2018 | 6 days | 0 days |
| 4.8.3 | Izejvielu izmaksu noteikšana | 1 day | 220 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 12.04.2018 | 12.04.2018 | 6 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|---|----------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 4.9 | Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 4 days | | 29.03.2018 | 05.04.2018 | 29.03.2018 | 06.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.9.1 | Cenu aptaujas izstrāde | 2 days | 197 | 29.03.2018 | 03.04.2018 | 29.03.2018 | 03.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.9.2 | Dokumentācijas izstrāde | 1 day | 223 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 04.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.9.3 | Līgumprojektu izstrāde | 1 day | 224 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.9.4 | Konkursa nolikumi un līgumprojektu izstrādāti | 0 days | 225 | 05.04.2018 | 05.04.2018 | 06.04.2018 | 06.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10 | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | 10 days | | 06.04.2018 | 19.04.2018 | 06.04.2018 | 19.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.1 | Amatu pienākumu un tiesību noteikšana | 4 days | 226 | 06.04.2018 | 11.04.2018 | 06.04.2018 | 11.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.2 | Amata pildīšanai nepieciešamo izglītības līmeņa un profesionālās pieredzes noteikšana | 2 days | 228 | 12.04.2018 | 13.04.2018 | 12.04.2018 | 13.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.3 | Atbildības noteikšana par darba norisi un rezultātiem | 2 days | 229 | 16.04.2018 | 17.04.2018 | 16.04.2018 | 17.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.4 | Amata apraksta izstrāde | 1 day | 230 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.5 | Amata apraksts izstrādāts | 0 days | 231 | 18.04.2018 | 18.04.2018 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.10.6 | Darba līgumu izstrāde | 1 day | 232 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 19.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.11 | Logo izstrāde | 5 days | | 05.04.2018 | 11.04.2018 | 13.04.2018 | 19.04.2018 | 6 days | 6 days |
| 4.11.1 | Materiālu, krāsu un formu noteikšana logo izstrādei | 2 days | 221 | 05.04.2018 | 06.04.2018 | 13.04.2018 | 16.04.2018 | 6 days | 0 days |
| 4.11.2 | Logo izstrādes izmaksu noteikšana | 1 day | 235 | 09.04.2018 | 09.04.2018 | 17.04.2018 | 17.04.2018 | 6 days | 0 days |
| 4.11.3 | Logo skices izveide | 2 days | 236 | 10.04.2018 | 11.04.2018 | 18.04.2018 | 19.04.2018 | 6 days | 6 days |
| 4.12 | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptcijas rezultātiem | 2 days | | 20.04.2018 | 23.04.2018 | 20.04.2018 | 23.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.12.1 | Informācijas apkopošana par detaļkonceptcijas fāzi | 1 day | 211;217; 233;237 | 20.04.2018 | 20.04.2018 | 20.04.2018 | 20.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 4.12.2 | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptcijas fāzi | 1 day | 239 | 23.04.2018 | 23.04.2018 | 23.04.2018 | 23.04.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|--------------|---|-----------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 5 | Realizācija | 254 days | | 25.04.2018 | 29.04.2019 | 25.04.2018 | 29.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.1 | Pārplānošana | 2 days | | 25.04.2018 | 26.04.2018 | 25.04.2018 | 26.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.1.1 | Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | 22 | 25.04.2018 | 25.04.2018 | 25.04.2018 | 25.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.1.2 | Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos | 1 day | 243 | 26.04.2018 | 26.04.2018 | 26.04.2018 | 26.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2 | Uzņēmuma dibināšana | 8 days | | 27.04.2018 | 10.05.2018 | 27.04.2018 | 11.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.1 | Lēmums par uzņēmuma dibināšanu | 1 day | 244 | 27.04.2018 | 27.04.2018 | 27.04.2018 | 27.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.2 | Dokumentu sagatavošana | 1 day | 246 | 30.04.2018 | 30.04.2018 | 30.04.2018 | 30.04.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.3 | Pamatkapitāla iemaksa pagaidu kontā | 1 day | 247 | 02.05.2018 | 02.05.2018 | 02.05.2018 | 02.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.4 | Valsts nodevu un publikācijas "Latvijas vēstnesī" apmaksā | 1 day | 248 | 03.05.2018 | 03.05.2018 | 03.05.2018 | 03.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.5 | Dokumentu iesniegšana Uzņēmuma reģistrā | 1 day | 249 | 07.05.2018 | 07.05.2018 | 07.05.2018 | 07.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.6 | Uzņēmuma reģistrēšanu | 3 days | 250 | 08.05.2018 | 10.05.2018 | 08.05.2018 | 10.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.2.7 | Uzņēmums dibināts | 0 days | 251 | 10.05.2018 | 10.05.2018 | 11.05.2018 | 11.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.3 | Zemes nomas līguma slēgšana | 3 days | | 11.05.2018 | 15.05.2018 | 11.05.2018 | 16.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.3.1 | Zemes gabala izvēle | 1 day | 252 | 11.05.2018 | 11.05.2018 | 11.05.2018 | 11.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.3.2 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar zemes iznomātāju | 1 day | 254 | 14.05.2018 | 14.05.2018 | 14.05.2018 | 14.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.3.3 | Zemes nomas līgums noslēgts | 1 day | 255 | 14.05.2018 | 15.05.2018 | 15.05.2018 | 16.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4 | Būvniecības | 149 days | | 16.05.2018 | 11.12.2018 | 16.05.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | 26 days | | 16.05.2018 | 20.06.2018 | 16.05.2018 | 21.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.1 | Konkursa izsludināšana būvfirmām | 1 day | 256 | 16.05.2018 | 16.05.2018 | 16.05.2018 | 16.05.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.2 | Pieteikuma saņemšana no būvfirmām | 20 days | 259 | 17.05.2018 | 13.06.2018 | 17.05.2018 | 13.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.3 | Būvfirmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | 260 | 14.06.2018 | 15.06.2018 | 14.06.2018 | 15.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.4 | Labākā būvfirmas piedāvājuma izvēle | 1 day | 261 | 18.06.2018 | 18.06.2018 | 18.06.2018 | 18.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar būvfirmu | 2 days | 262 | 19.06.2018 | 20.06.2018 | 19.06.2018 | 20.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.1.6 | Noslēgts līgums ar būvfirmu | 0 days | 263 | 20.06.2018 | 20.06.2018 | 21.06.2018 | 21.06.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|----------------|---|-----------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 5.4.2 | Projektēšana | 21 days | | 21.06.2018 | 19.07.2018 | 21.06.2018 | 20.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.1 | Projektēšanas uzdevuma izstrāde | 5 days | 264 | 21.06.2018 | 27.06.2018 | 21.06.2018 | 27.06.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.2 | Būvprojekta izstrāde | 10 days | 266 | 28.06.2018 | 11.07.2018 | 28.06.2018 | 11.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.3 | Būvatļaujas saņemšana | 1 day | 267 | 12.07.2018 | 12.07.2018 | 12.07.2018 | 12.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.4 | Izbūvējamās būves atbilstības noteikšana pēc normatīvajiem aktiem | 1 day | 268 | 13.07.2018 | 13.07.2018 | 13.07.2018 | 13.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.5 | Būvprojekta ekspertīzes veikšana | 1 day | 269 | 16.07.2018 | 16.07.2018 | 16.07.2018 | 16.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.6 | Būves energoefektivitātes novērtēšana | 1 day | 270 | 17.07.2018 | 17.07.2018 | 17.07.2018 | 17.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.7 | Būvizmaksu aprēķināšana | 1 day | 271 | 18.07.2018 | 18.07.2018 | 18.07.2018 | 18.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.8 | Informācijas sagatavošana būvdarbu veicējiem | 1 day | 272 | 19.07.2018 | 19.07.2018 | 19.07.2018 | 19.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.2.9 | Būvprojekts izstrādāts | 0 days | 273 | 19.07.2018 | 19.07.2018 | 20.07.2018 | 20.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3 | Būvdarbu veikšana | 101 days | | 23.07.2018 | 11.12.2018 | 23.07.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1 | Būvlaukuma sagatavošana | 13 days | | 23.07.2018 | 08.08.2018 | 23.07.2018 | 09.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.1 | Būvlaukuma iežogošana | 1 day | 23 | 23.07.2018 | 23.07.2018 | 23.07.2018 | 23.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.2 | Būvlaukuma attīrīšana un nolīdzināšana | 2 days | 277 | 24.07.2018 | 25.07.2018 | 24.07.2018 | 25.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.3 | Būvasu nospraušana | 2 days | 278 | 26.07.2018 | 27.07.2018 | 26.07.2018 | 27.07.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.4 | Materiālu uzglabāšanas laukuma un celtniecības bāzes izveidošana | 3 days | 279 | 30.07.2018 | 01.08.2018 | 30.07.2018 | 01.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.5 | Esošo inženiertīklu apzināšana un pārlikšana pēc nepieciešamības | 3 days | 280 | 02.08.2018 | 06.08.2018 | 02.08.2018 | 06.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.6 | Pārvietojamo WC uzstādīšana | 1 day | 281 | 07.08.2018 | 07.08.2018 | 07.08.2018 | 07.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.7 | Pagaidu būvju celtniecība būvdarbu veicējiem | 1 day | 282 | 08.08.2018 | 08.08.2018 | 08.08.2018 | 08.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.1.8 | Būvlaukums sagatavots | 0 days | 283 | 08.08.2018 | 08.08.2018 | 09.08.2018 | 09.08.2018 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|----------------|--|----------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 5.4.3.2 | Pamatu izbūve | 15 days | | 09.08.2018 | 29.08.2018 | 09.08.2018 | 30.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.2.1 | Tranšeju rakšanu | 3 days | 284 | 09.08.2018 | 13.08.2018 | 09.08.2018 | 13.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.2.2 | Seguma ieklāšana | 2 days | 286 | 14.08.2018 | 15.08.2018 | 14.08.2018 | 15.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.2.3 | Pamatu izveide, nostiprināšana un pieņemšana | 10 days | 287 | 16.08.2018 | 29.08.2018 | 16.08.2018 | 29.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.2.4 | Kafejnīcas pamati izbūvēts | 0 days | 288 | 29.08.2018 | 29.08.2018 | 30.08.2018 | 30.08.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.3 | Konstrukciju izbūve | 22 days | | 30.08.2018 | 28.09.2018 | 30.08.2018 | 01.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.3.1 | Nesošo konstrukciju izbūve | 20 days | 289 | 30.08.2018 | 26.09.2018 | 30.08.2018 | 26.09.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.3.2 | Nesošo konstrukciju nostiprināšana un pieņemšana | 2 days | 291 | 27.09.2018 | 28.09.2018 | 27.09.2018 | 28.09.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.3.3 | Konstrukcijas izbūvētas | 0 days | 292 | 28.09.2018 | 28.09.2018 | 01.10.2018 | 01.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.4 | Jumta izbūve | 15 days | | 01.10.2018 | 19.10.2018 | 01.10.2018 | 22.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.4.1 | Jumta konstrukciju izveide | 10 days | 293 | 01.10.2018 | 12.10.2018 | 01.10.2018 | 12.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.4.2 | Jumta seguma ieklāšana, nostiprināšana un pieņemšana | 5 days | 295 | 15.10.2018 | 19.10.2018 | 15.10.2018 | 19.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.4.3 | Jumta segums ieklāts | 0 days | 296 | 19.10.2018 | 19.10.2018 | 22.10.2018 | 22.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5 | Komunikāciju izbūve | 5 days | | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 29.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.1 | Ūdensvadu un kanalizācijas izbūve | 5 days | 297 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.2 | Elektroinstalāciju izbūve | 5 days | 297 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.3 | Signalizācijas izbūve | 5 days | 297 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.4 | Ventilāciju izbūve | 5 days | 297 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.5 | Apkures sistēmu izbūve | 5 days | 297 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 22.10.2018 | 26.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.5.6 | Komunikācijas izbūvētas | 0 days | 299;300; 301;302; 303 | 26.10.2018 | 26.10.2018 | 29.10.2018 | 29.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.6 | Ārējā apdare | 15 days | | 29.10.2018 | 16.11.2018 | 08.11.2018 | 30.11.2018 | 8 days | 8 days |
| 5.4.3.6.1 | Kafejnīcas siltināšanas darbi | 5 days | 304 | 29.10.2018 | 02.11.2018 | 08.11.2018 | 14.11.2018 | 8 days | 0 days |
| 5.4.3.6.2 | Kafejnīcas fasādes apmetuma uzklāšana | 10 days | 306 | 05.11.2018 | 16.11.2018 | 15.11.2018 | 29.11.2018 | 8 days | 0 days |
| 5.4.3.6.3 | Kafejnīcas fasāde apstrādāta | 0 days | 307 | 16.11.2018 | 16.11.2018 | 30.11.2018 | 30.11.2018 | 8 days | 8 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------------|---|----------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 5.4.3.7 | Iekšējā apdare | 31 days | | 29.10.2018 | 11.12.2018 | 29.10.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.1 | Sienu izveide un apstrāde | 23 days | | 29.10.2018 | 29.11.2018 | 29.10.2018 | 30.11.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.1.1 | Starpsienu izbūve | 3 days | 304 | 29.10.2018 | 31.10.2018 | 29.10.2018 | 31.10.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.1.2 | Sienu apstrāde | 20 days | 311 | 01.11.2018 | 29.11.2018 | 01.11.2018 | 29.11.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.1.3 | Sienas gatavas | 0 days | 312 | 29.11.2018 | 29.11.2018 | 30.11.2018 | 30.11.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.2 | Grīdas seguma ieklāšana | 8 days | | 30.11.2018 | 11.12.2018 | 30.11.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.2.1 | Flīžu seguma ieklāšana | 5 days | 308;313 | 30.11.2018 | 06.12.2018 | 30.11.2018 | 06.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.2.2 | Koka grīdu ieklāšana | 3 days | 315 | 07.12.2018 | 11.12.2018 | 07.12.2018 | 11.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.4.3.7.2.3 | Grīdas segums ieklāts | 0 days | 316 | 11.12.2018 | 11.12.2018 | 12.12.2018 | 12.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.5 | Inventārs, aprīkojums un izejvielas | 57 days | | 13.12.2018 | 08.03.2019 | 13.12.2018 | 05.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.1 | Virtuves aprīkojums un inventārs | 29 days | | 13.12.2018 | 29.01.2019 | 17.01.2019 | 26.02.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.1.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 26 days | | 13.12.2018 | 24.01.2019 | 17.01.2019 | 22.02.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.1.1.1 | Konkursa izsludināšana virtuves tehnikas firmām | 1 day | 24 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 17.01.2019 | 17.01.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.1.2 | Pieteikuma saņemšana no virtuves tehnikas firmām | 20 days | 321 | 14.12.2018 | 17.01.2019 | 18.01.2019 | 14.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.1.3 | Virtuves tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | 322 | 18.01.2019 | 21.01.2019 | 15.02.2019 | 18.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.1.4 | Labākā virtuves tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 day | 323 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 19.02.2019 | 19.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 2 days | 324 | 23.01.2019 | 24.01.2019 | 20.02.2019 | 21.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.1.6 | Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu | 0 days | 325 | 24.01.2019 | 24.01.2019 | 22.02.2019 | 22.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.2 | Virtuves iekārtu piegāde un montāža | 3 days | | 25.01.2019 | 29.01.2019 | 22.02.2019 | 26.02.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.1.2.1 | Virtuves iekārtu piegāde | 1 day | 326 | 25.01.2019 | 25.01.2019 | 22.02.2019 | 22.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.1.2.2 | Virtuves iekārtu montāža | 2 days | 328 | 28.01.2019 | 29.01.2019 | 25.02.2019 | 26.02.2019 | 20 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|----------------|---|----------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 5.5.2 | Bāra aprīkojums un inventārs | 28 days | | 30.01.2019 | 08.03.2019 | 27.02.2019 | 05.04.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.2.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | 25 days | | 30.01.2019 | 05.03.2019 | 27.02.2019 | 03.04.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.2.1.1 | Konkursa izsludināšana bāra tehnikas firmām | 1 day | 329 | 30.01.2019 | 30.01.2019 | 27.02.2019 | 27.02.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.1.2 | Pieteikuma saņemšana no bāra tehnikas firmām | 20 days | 332 | 31.01.2019 | 27.02.2019 | 28.02.2019 | 27.03.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.1.3 | Bāra tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 1 day | 333 | 28.02.2019 | 28.02.2019 | 28.03.2019 | 28.03.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.1.4 | Labākā bāra tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 day | 334 | 01.03.2019 | 01.03.2019 | 29.03.2019 | 29.03.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar bāra tehnikas firmu | 2 days | 335 | 04.03.2019 | 05.03.2019 | 01.04.2019 | 02.04.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.1.6 | Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu | 0 days | 336 | 05.03.2019 | 05.03.2019 | 03.04.2019 | 03.04.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.2 | Bāra iekārtu piegāde un montāža | 3 days | | 06.03.2019 | 08.03.2019 | 03.04.2019 | 05.04.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.2.2.1 | Bāra iekārtu piegāde | 1 day | 337 | 06.03.2019 | 06.03.2019 | 03.04.2019 | 03.04.2019 | 20 days | 0 days |
| 5.5.2.2.2 | Bāra iekārtu montāža | 2 days | 339 | 07.03.2019 | 08.03.2019 | 04.04.2019 | 05.04.2019 | 20 days | 20 days |
| 5.5.3 | Labierīcību aprīkojums un inventārs | 28 days | | 13.12.2018 | 28.01.2019 | 19.02.2019 | 28.03.2019 | 43 days | 43 days |
| 5.5.3.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | 26 days | | 13.12.2018 | 24.01.2019 | 19.02.2019 | 27.03.2019 | 43 days | 43 days |
| 5.5.3.1.1 | Konkursa izsludināšana labierīcību aprīkojuma firmām | 1 day | 24 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 19.02.2019 | 19.02.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.1.2 | Pieteikuma saņemšana no labierīcību aprīkojuma firmām | 20 days | 343 | 14.12.2018 | 17.01.2019 | 20.02.2019 | 19.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.1.3 | Labierīcību aprīkojuma firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | 344 | 18.01.2019 | 21.01.2019 | 20.03.2019 | 21.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.1.4 | Labākā labierīcību aprīkojuma piedāvājuma izvēle | 1 day | 345 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 22.03.2019 | 22.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar labierīcību aprīkojuma firmu | 2 days | 346 | 23.01.2019 | 24.01.2019 | 25.03.2019 | 26.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.1.6 | Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | 0 days | 347 | 24.01.2019 | 24.01.2019 | 27.03.2019 | 27.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.2 | Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | 2 days | | 25.01.2019 | 28.01.2019 | 27.03.2019 | 28.03.2019 | 43 days | 43 days |
| 5.5.3.2.1 | Labierīcību iekārtu piegāde | 1 day | 348 | 25.01.2019 | 25.01.2019 | 27.03.2019 | 27.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.5.3.2.2 | Labierīcību iekārtu montāža | 1 day | 350 | 28.01.2019 | 28.01.2019 | 28.03.2019 | 28.03.2019 | 43 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|----------------|---|----------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 5.5.4 | Mēbeles | 29 days | | 13.12.2018 | 29.01.2019 | 26.02.2019 | 05.04.2019 | 48 days | 48 days |
| 5.5.4.1 | Konkurss un līguma mēbeļu firmu | 26 days | | 13.12.2018 | 24.01.2019 | 26.02.2019 | 03.04.2019 | 48 days | 48 days |
| 5.5.4.1.1 | Konkursa izsludināšana mēbeļu firmām | 1 day | 24 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 26.02.2019 | 26.02.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.1.2 | Pieteikumu saņemšana no mēbeļu piegādātāju firmām | 20 days | 354 | 14.12.2018 | 17.01.2019 | 27.02.2019 | 26.03.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.1.3 | Mēbeļu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | 355 | 18.01.2019 | 21.01.2019 | 27.03.2019 | 28.03.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.1.4 | Labākā mēbeļu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 day | 356 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 29.03.2019 | 29.03.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar mēbeļu piegādātāju firmu | 2 days | 357 | 23.01.2019 | 24.01.2019 | 01.04.2019 | 02.04.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.1.6 | Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | 0 days | 358 | 24.01.2019 | 24.01.2019 | 03.04.2019 | 03.04.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.2 | Mēbeļu piegāde un montāža | 3 days | | 25.01.2019 | 29.01.2019 | 03.04.2019 | 05.04.2019 | 48 days | 48 days |
| 5.5.4.2.1 | Mēbeļu piegāde | 1 day | 359 | 25.01.2019 | 25.01.2019 | 03.04.2019 | 03.04.2019 | 48 days | 0 days |
| 5.5.4.2.2 | Mēbeļu montāža | 2 days | 361 | 28.01.2019 | 29.01.2019 | 04.04.2019 | 05.04.2019 | 48 days | 48 days |
| 5.5.5 | Izejvielas | 26 days | | 13.12.2018 | 24.01.2019 | 13.12.2018 | 25.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | 26 days | | 13.12.2018 | 24.01.2019 | 13.12.2018 | 25.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.1 | Konkursa izsludināšana izejvielu piegādātājiem | 1 day | 24 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 13.12.2018 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.2 | Pieteikumu saņemšana no izejvielu piegādātāju firmām | 20 days | 365 | 14.12.2018 | 17.01.2019 | 14.12.2018 | 17.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.3 | Izejvielu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | 366 | 18.01.2019 | 21.01.2019 | 18.01.2019 | 21.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.4 | Labākā izejvielu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 day | 367 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 22.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar izejvielu piegādātāju firmu | 2 days | 368 | 23.01.2019 | 24.01.2019 | 23.01.2019 | 24.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.5.5.1.6 | Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju | 0 days | 369 | 24.01.2019 | 24.01.2019 | 25.01.2019 | 25.01.2019 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|--|----------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 5.6 | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | 9 days | | 25.01.2019 | 06.02.2019 | 25.01.2019 | 06.02.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.6.1 | Ēdienu piedāvājuma izstrāde | 5 days | 370 | 25.01.2019 | 31.01.2019 | 25.01.2019 | 31.01.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.6.2 | Dzērienu piedāvājuma izstrāde | 2 days | 372 | 01.02.2019 | 04.02.2019 | 01.02.2019 | 04.02.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.6.3 | Cenrāža izstrāde | 2 days | 373 | 05.02.2019 | 06.02.2019 | 05.02.2019 | 06.02.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7 | Personāla atlase | 42 days | | 07.02.2019 | 05.04.2019 | 07.02.2019 | 08.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7.1 | Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana | 20 days | 374 | 07.02.2019 | 06.03.2019 | 07.02.2019 | 06.03.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7.2 | Pretendentu intervēšana | 20 days | 376 | 07.03.2019 | 03.04.2019 | 07.03.2019 | 03.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7.3 | Personāla atlase | 1 day | 377 | 04.04.2019 | 04.04.2019 | 04.04.2019 | 04.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7.4 | Darba līgumu slēgšana ar personālu | 1 day | 378 | 05.04.2019 | 05.04.2019 | 05.04.2019 | 05.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.7.5 | Personāls atlasīts | 0 days | 379 | 05.04.2019 | 05.04.2019 | 08.04.2019 | 08.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.8 | Apsardzes sistēmas izveide | 2 days | | 29.01.2019 | 30.01.2019 | 29.03.2019 | 01.04.2019 | 43 days | 43 days |
| 5.8.1 | Līguma slēgšana ar apsardzes firmu | 1 day | 351;370 | 29.01.2019 | 29.01.2019 | 29.03.2019 | 29.03.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.8.2 | Apsardzes sistēmas ierīkošana | 1 day | 382 | 30.01.2019 | 30.01.2019 | 01.04.2019 | 01.04.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.9 | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | 4 days | | 31.01.2019 | 05.02.2019 | 02.04.2019 | 08.04.2019 | 43 days | 43 days |
| 5.9.1 | Informācijas apkopošana par apdrošinātāju firmām | 2 days | 383 | 31.01.2019 | 01.02.2019 | 02.04.2019 | 03.04.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.9.2 | Labākā apdrošināšanas firmu piedāvājuma izvēle | 1 day | 385 | 04.02.2019 | 04.02.2019 | 04.04.2019 | 04.04.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.9.3 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekošanas firmu | 1 day | 386 | 05.02.2019 | 05.02.2019 | 05.04.2019 | 05.04.2019 | 43 days | 0 days |
| 5.9.4 | Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu | 0 days | 387 | 05.02.2019 | 05.02.2019 | 08.04.2019 | 08.04.2019 | 43 days | 43 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------------|--|----------------|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 5.10 | Mājas lapas izveide | 11 days | | 09.04.2019 | 25.04.2019 | 09.04.2019 | 26.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.1 | Mājas lapu izveides firmu apzināšana | 2 days | 25 | 09.04.2019 | 10.04.2019 | 09.04.2019 | 10.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.2 | Labākā mājs lapas izveides firmas izvēle | 1 day | 390 | 11.04.2019 | 11.04.2019 | 11.04.2019 | 11.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.3 | Mājas lapas specifikāciju izstrāde | 2 days | 391 | 12.04.2019 | 15.04.2019 | 12.04.2019 | 15.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.4 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apdrukas firmu | 1 day | 392 | 16.04.2019 | 16.04.2019 | 16.04.2019 | 16.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.5 | Noslēgts līgums ar mājas lapas izveides firmu | 0 days | 393 | 16.04.2019 | 16.04.2019 | 17.04.2019 | 17.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.6 | Mājas lapas izveide | 5 days | 394 | 17.04.2019 | 25.04.2019 | 17.04.2019 | 25.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.10.7 | Mājas lapa izveidota | 0 days | 395 | 25.04.2019 | 25.04.2019 | 26.04.2019 | 26.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.11 | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | 5 days | | 09.04.2019 | 15.04.2019 | 17.04.2019 | 25.04.2019 | 6 days | 6 days |
| 5.11.1 | Darba aizsardzības organizatoriskās struktūras izveidošana | 2 days | 25 | 09.04.2019 | 10.04.2019 | 17.04.2019 | 18.04.2019 | 6 days | 0 days |
| 5.11.2 | Darba vides iekšējā uzraudzība | 1 day | 398 | 11.04.2019 | 11.04.2019 | 23.04.2019 | 23.04.2019 | 6 days | 0 days |
| 5.11.3 | Darba vides riska novērtēšana | 1 day | 399 | 12.04.2019 | 12.04.2019 | 24.04.2019 | 24.04.2019 | 6 days | 0 days |
| 5.11.4 | Darbinieku instruktāža drošības jautājumos | 1 day | 400 | 15.04.2019 | 15.04.2019 | 25.04.2019 | 25.04.2019 | 6 days | 6 days |
| 5.12 | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | 2 days | | 26.04.2019 | 29.04.2019 | 26.04.2019 | 29.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.12.1 | Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi | 1 day | 396;401 | 26.04.2019 | 26.04.2019 | 26.04.2019 | 26.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 5.12.2 | Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzi | 1 day | 403 | 29.04.2019 | 29.04.2019 | 29.04.2019 | 29.04.2019 | 0 days | 0 days |
| 6 | Ieviešana | 18 days | | 02.05.2019 | 28.05.2019 | 02.05.2019 | 28.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1 | Komunikāciju pārbaude | 1 day | | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 03.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.1 | Ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.2 | Elektroinstalāciju pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.3 | Signalizācijas sistēmas pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.4 | Ventilāciju sistēmas pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.5 | Apkures sistēmu pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.1.6 | Komunikācijas pārbaudītas | 0 days | 407;408; 409;410;411 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|--|---------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 6.2 | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 day | | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 03.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.2.1 | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 day | 26 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.2.2 | Apsardzes sistēma pārbaudīta | 0 days | 414 | 02.05.2019 | 02.05.2019 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.3 | Izejvielu piegāde | 1 day | | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 06.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.3.1 | Izejvielu piegāde | 1 day | 412;415 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.3.2 | Izejvielas piegādātas | 0 days | 417 | 03.05.2019 | 03.05.2019 | 06.05.2019 | 06.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.4 | Iekārtu pārbaude | 4 days | | 07.05.2019 | 10.05.2019 | 07.05.2019 | 10.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.4.1 | Virtuves iekārtu pārbaude | 3 days | 418 | 07.05.2019 | 09.05.2019 | 07.05.2019 | 09.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.4.2 | Bāra iekārtu pārbaude | 2 days | 418 | 07.05.2019 | 08.05.2019 | 08.05.2019 | 09.05.2019 | 1 day | 1 day |
| 6.4.3 | Iekārtas pārbaudītas | 0 days | 421;420 | 09.05.2019 | 09.05.2019 | 10.05.2019 | 10.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.4.4 | PVD un darba drošības atļaujas | 1 day | 422 | 10.05.2019 | 10.05.2019 | 10.05.2019 | 10.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5 | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 3 days | | 13.05.2019 | 15.05.2019 | 13.05.2019 | 16.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.1 | Paskaidrojuma raksta iesniegšana būvvaldē | 1 day | 423 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.2 | Izpildmērijuma plāna iesniegšana būvvaldē | 1 day | 423 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.3 | Kafejnīcas kadastrālās lietas iesniegšana būvvaldē | 1 day | 423 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 13.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.4 | Būvvalde veic kafejnīcas apsekošanu | 1 day | 425;426;427 | 14.05.2019 | 14.05.2019 | 14.05.2019 | 14.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.5 | Būvvalde izdara apsekošanas atzīmi | 1 day | 428 | 15.05.2019 | 15.05.2019 | 15.05.2019 | 15.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.5.6 | Objekts nodots ekspluatācijā | 0 days | 429 | 15.05.2019 | 15.05.2019 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.6 | Sabiedrības informēšana | 3 days | | 16.05.2019 | 20.05.2019 | 16.05.2019 | 20.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.6.1 | Informācijas izvietošana medijos | 1 day | 430 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.6.2 | Informātīvu materiālu (bukletu) izsniegšanu | 2 days | 432 | 17.05.2019 | 20.05.2019 | 17.05.2019 | 20.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.7 | Reklāmas pasākumu realizācija | 3 days | | 16.05.2019 | 20.05.2019 | 16.05.2019 | 20.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.7.1 | Reklāmu izvietošana medijos. | 1 day | 430 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 16.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.7.2 | Mājas lapas popularizēšana | 2 days | 435 | 17.05.2019 | 20.05.2019 | 17.05.2019 | 20.05.2019 | 0 days | 0 days |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------|---|---------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 6.8 | Atklāšanas pasākums | 4 days | | 21.05.2019 | 24.05.2019 | 21.05.2019 | 24.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.8.1 | Viesu saraksta izveidošana | 1 day | 433;436 | 21.05.2019 | 21.05.2019 | 21.05.2019 | 21.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.8.2 | Viesu uzaicināšana | 1 day | 438 | 22.05.2019 | 22.05.2019 | 22.05.2019 | 22.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.8.3 | Mediju uzrunāšana/informēšana par atklāšanas pasākumu | 1 day | 439 | 23.05.2019 | 23.05.2019 | 23.05.2019 | 23.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.8.4 | Kafejnīcas “Tuvāk saulei” svinīga atklāšana | 1 day | 440 | 24.05.2019 | 24.05.2019 | 24.05.2019 | 24.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.9 | Ziņojuma sastādīšana | 2 days | | 27.05.2019 | 28.05.2019 | 27.05.2019 | 28.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.9.1 | Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi | 1 day | 441 | 27.05.2019 | 27.05.2019 | 27.05.2019 | 27.05.2019 | 0 days | 0 days |
| 6.9.2 | Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzi | 1 day | 443 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 28.05.2019 | 0 days | 0 days |

Pielikums 23. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” resursu tabula

| Resursa nosaukums | Veids | Mērvienība | Resursa saīsinātais apzīmējums | Resursa grupa | Resursa pieejamība/skaits | 1h samaksa/1 vien. cena | Gabaldarba samaksa | Izmaksas |
|--------------------------|----------|------------|--------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Projekta vadītājs | Work | | P | pk | 1 | €8,00/hr | €0,00 | €9 416,00 |
| Būvzinženieris | Work | | B | pk | 1 | €5,00/hr | €0,00 | €5 450,00 |
| Mārketinga speciālists | Work | | M | pk | 1 | €5,00/hr | €0,00 | €1 580,00 |
| Tehniskais speciālists | Work | | T | pk | 1 | €5,00/hr | €0,00 | €1 375,00 |
| Jurists | Work | | J | āp | 1 | €0,00/hr | €50,00 | €375,00 |
| Grāmatvedis | Work | | G | āp | 1 | €0,00/hr | €35,00 | €245,00 |
| Strādnieki | Work | | S | āp | 10 | €5,00/hr | €0,00 | €13 440,00 |
| Šefpavārs | Work | | Š | kd | 1 | €4,00/hr | €0,00 | €96,00 |
| Šefpavāra palīgs | Work | | Š | kd | 2 | €3,00/hr | €0,00 | €72,00 |
| Viesmīlis/bārmenis | Work | | V | kd | 2 | €3,00/hr | €0,00 | €48,00 |
| Apkopēja | Work | | A | kd | 1 | €2,00/hr | €0,00 | €40,00 |
| Grāmatvedis | Work | | G | kd | 1 | €2,00/hr | €0,00 | €0,00 |
| Ledusskapis | Material | gab | L | va | | €400,00 | €0,00 | €800,00 |
| Saldētava | Material | gab | S | va | | €900,00 | €0,00 | €900,00 |
| Metāla galds | Material | gab | M | va | | €340,00 | €0,00 | €340,00 |
| Trauku mazgājamā mašīna | Material | gab | T | va | | €1 049,00 | €0,00 | €2 098,00 |
| Metāla galds ar izlietni | Material | gab | M | va | | €300,00 | €0,00 | €600,00 |
| Krāsns | Material | gab | K | va | | €700,00 | €0,00 | €1 400,00 |
| Plīts | Material | gab | P | va | | €600,00 | €0,00 | €1 200,00 |
| Mikrovilņu krāsns | Material | gab | M | va | | €519,00 | €0,00 | €519,00 |
| Tvaika nosūcējs | Material | gab | T | va | | €600,00 | €0,00 | €1 200,00 |
| Grills | Material | gab | G | va | | €419,00 | €0,00 | €419,00 |
| Svari | Material | gab | S | va | | €130,00 | €0,00 | €260,00 |
| Metāla plaukts | Material | gab | M | va | | €132,00 | €0,00 | €264,00 |
| Katli | Material | gab | K | tag | | €30,00 | €0,00 | €150,00 |
| Pannas | Material | gab | P | tag | | €30,00 | €0,00 | €150,00 |
| Bļodas (metāla) | Material | gab | B | tag | | €5,00 | €0,00 | €50,00 |
| Šķīvji | Material | gab | Š | tag | | €0,70 | €0,00 | €7,00 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------------|----------|-----|---|-----|---|-----------|-------|-----------|
| Karotes | Material | gab | K | tag | | €5,00 | €0,00 | €300,00 |
| Naži | Material | gab | N | tag | | €5,00 | €0,00 | €350,00 |
| Blenderis | Material | gab | B | tag | | €400,00 | €0,00 | €800,00 |
| Mikseris | Material | gab | M | tag | | €100,00 | €0,00 | €200,00 |
| Dakšas | Material | gab | D | tp | | €0,47 | €0,00 | €23,50 |
| Dakšas (deserta) | Material | gab | D | tp | | €0,36 | €0,00 | €18,00 |
| Naži (v) | Material | gab | N | tp | | €0,47 | €0,00 | €23,50 |
| Karotes (zupas) | Material | gab | K | tp | | €0,47 | €0,00 | €23,50 |
| Karotes (tējas/kafijas) | Material | gab | K | tp | | €0,35 | €0,00 | €17,50 |
| Šķīvji (lielie) | Material | gab | Š | tp | | €2,70 | €0,00 | €135,00 |
| Šķīvji (mazie) | Material | gab | Š | tp | | €1,10 | €0,00 | €55,00 |
| Bļodas (lielās) | Material | gab | B | tp | | €3,50 | €0,00 | €175,00 |
| Bļodas (mazās) | Material | gab | B | tp | | €1,76 | €0,00 | €88,00 |
| Galdi | Material | gab | G | z | | €74,00 | €0,00 | €740,00 |
| Krēsli | Material | gab | K | z | | €30,00 | €0,00 | €1 200,00 |
| Dīvāni | Material | gab | D | z | | €150,00 | €0,00 | €900,00 |
| Salvešu trauki | Material | gab | S | z | | €1,21 | €0,00 | €12,10 |
| Piparu un sāls trauki | Material | gab | P | z | | €2,31 | €0,00 | €23,10 |
| Kases aparāts | Material | gab | K | z | | €300,00 | €0,00 | €300,00 |
| Bāra lete | Material | gab | B | b | | €360,00 | €0,00 | €1 800,00 |
| Bāra krēsli | Material | gab | B | b | | €35,00 | €0,00 | €140,00 |
| Sulas spiede | Material | gab | S | b | | €2 500,00 | €0,00 | €2 500,00 |
| Kafijas automāts | Material | gab | K | b | | €700,00 | €0,00 | €700,00 |
| Izlietne | Material | gab | I | b | | €67,00 | €0,00 | €201,00 |
| Glāzes | Material | gab | G | b | | €0,80 | €0,00 | €40,00 |
| Krūzes | Material | gab | K | b | | €1,10 | €0,00 | €55,00 |
| Naži | Material | gab | N | b | | €1,00 | €0,00 | €0,00 |
| Karotes | Material | gab | K | b | | €1,20 | €0,00 | €0,00 |
| Mazie šķīvji | Material | gab | M | b | | €0,50 | €0,00 | €25,00 |
| Cukura trauks | Material | gab | C | b | | €1,29 | €0,00 | €12,90 |
| Bāra piederumu komplekts | Material | gab | B | b | | €8,00 | €0,00 | €8,00 |
| Plaukti | Material | gab | P | n | | €262,00 | €0,00 | €524,00 |
| Pods | Material | gab | P | l | | €40,00 | €0,00 | €80,00 |
| Izlietne | Material | gab | I | l | | €36,00 | €0,00 | €0,00 |
| Spogulis | Material | gab | S | l | | €15,00 | €0,00 | €30,00 |
| Skapis | Material | gab | S | dt | | €67,00 | €0,00 | €67,00 |
| Galds | Material | gab | G | dt | | €50,00 | €0,00 | €50,00 |
| Dīvāns | Material | gab | D | dt | | €100,00 | €0,00 | €100,00 |
| Skapis ar pakaramajiem | Material | gab | S | g | | €255,00 | €0,00 | €255,00 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------------------------|----------|-------|---|-----|---|---------------|-------|---------------|
| Projektēšana | Material | | P | p | | €2 342,67 | €0,00 | €0,00 |
| Žogs | Material | metri | Ž | bs | | €1,20 | €0,00 | €52,80 |
| Atīrīšanas un nolīdzināšana iekārtas | Material | m2 | A | bs | | €14,00 | €0,00 | €1 400,00 |
| Pārvietojamās tualetes | Material | gab | P | bs | | €30,00 | €0,00 | €0,00 |
| Pagaidu būvju celtniecība | Material | gab | P | bs | | €100,00 | €0,00 | €200,00 |
| Tranšeju rakšana | Material | m2 | T | pi | | €13,00 | €0,00 | €0,00 |
| Seguma ieklāšana | Material | m2 | S | pi | | €18,00 | €0,00 | €1 800,00 |
| Pamatu ieliešana (betons) | Material | m3 | P | pi | | €15,00 | €0,00 | €1 800,00 |
| Kafejnīcas konstrukcija | Material | m2 | K | kk | | €16,00 | €0,00 | €800,00 |
| Jumta konstrukcijas | Material | m2 | J | ji | | €21,00 | €0,00 | €420,00 |
| Jumta segums | Material | m2 | J | ji | | €8,00 | €0,00 | €960,00 |
| Ūdensvads un kanalizācija | Material | gab | Ū | ki | | €1 300,00 | €0,00 | €1 300,00 |
| Elektroinstalācija | Material | gab | E | ki | | €10 000,00 | €0,00 | €10 000,00 |
| Signalizācija | Material | gab | S | ki | | €0,00 | €0,00 | €0,00 |
| Ventilācija | Material | gab | V | ki | | €1 000,00 | €0,00 | €1 000,00 |
| Apkures sistēma | Material | gab | A | ki | | €1 000,00 | €0,00 | €1 000,00 |
| Siltināšana (vate) | Material | m2 | S | āa | | €0,94 | €0,00 | €206,80 |
| Āra apmetums | Material | m2 | Ā | āa | | €0,50 | €0,00 | €60,00 |
| Āra krāsa | Material | m2 | Ā | āa | | €1,47 | €0,00 | €117,60 |
| Durvis | Material | gab | D | āa | | €700,00 | €0,00 | €700,00 |
| Logi | Material | gab | L | āa | | €1 400,00 | €0,00 | €1 400,00 |
| Starpsienu izbūve (reģipsis) | Material | m2 | S | iea | | €0,00 | €0,00 | €0,00 |
| Iekštelpu apmetums sienām | Material | m2 | I | iea | | €7,00 | €0,00 | €3 150,00 |
| Iekštelpu apmetums griestiem | Material | m2 | I | iea | | €9,00 | €0,00 | €900,00 |
| Griestu krāsa | Material | m2 | G | iea | | €8,00 | €0,00 | €800,00 |
| Sienu krāsa | Material | m2 | S | iea | | €8,00 | €0,00 | €1 104,00 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------------------|----------|----|---|-----|---|---------|-------|-----------|
| Logu, durvju ailes | Material | m2 | L | iea | | €3,00 | €0,00 | €252,00 |
| Sienu flīzes | Material | m2 | S | iea | | €18,00 | €0,00 | €5 076,00 |
| Grīdas flīzes | Material | m2 | G | iea | | €18,00 | €0,00 | €0,00 |
| Grīdas betonēšana | Material | m2 | G | iea | | €9,00 | €0,00 | €900,00 |
| Grīdas izlīdzinātājs | Material | m2 | G | iea | | €4,00 | €0,00 | €400,00 |
| Grīdas un sienu hidroizolācija | Material | m2 | G | iea | | €4,00 | €0,00 | €880,00 |
| Lamināts | Material | m2 | L | iea | | €4,50 | €0,00 | €297,00 |
| Līstes | Material | m2 | L | iea | | €2,50 | €0,00 | €370,00 |
| Reģipsis griestiem | Material | m2 | R | iea | | €9,00 | €0,00 | €900,00 |
| Reģipsis sienām | Material | m2 | R | iea | | €8,00 | €0,00 | €960,00 |
| Reģipsis starpsienām | Material | m2 | R | iea | | €12,00 | €0,00 | €900,00 |
| Zemes gabala noma | Material | | Z | | | €100,00 | €0,00 | €100,00 |
| Izejvielas | Material | | I | p | | €300,00 | €0,00 | €300,00 |

Pielikums 24. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” resursu un izmaksu plānu tabula

| PSP kods | Nosaukums | Ilgums | Fiksētās izmaksas | Teksts | Izmaksas | Resursa nosaukums |
|------------|--|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 0 | Kafejnīcas izveide Rojā | 384 days | €6 487,22 | nep.izd. | €118 844,98 | |
| 1 | Projekta vadīšana | 384 days | €8 530,50 | bir.izd. | €11 509,50 | |
| 1.1 | Projekta starts | 13 days | €0,00 | | €832,00 | |
| 1.1.1 | Projekta uzdevumu analīze | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.1.2 | Projekta organizatoriskās struktūras izveide | 5 days | €0,00 | | €320,00 | Projekta vadītājs |
| 1.1.3 | Projekta interesentu analīze | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.1.4 | Projekta risku analīze | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.1.5 | Starta darba sanāksmes organizācija un norise | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.1.6 | Starta sanāksmes organizēšana un novadīšana komandai | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2 | Projekta plānošana | 12 days | €0,00 | | €768,00 | |
| 1.2.1 | Projekta struktūrplānošana | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.2 | Projekta gaitas plānošana | 3 days | €0,00 | | €192,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.3 | Projekta termiņplāna sastādīšana | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.4 | Projekta resursu un izmaksu plāna sastādīšana | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.5 | Projekta finanšu plāna sastādīšana | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.6 | Projekta robežstabu plāna sastādīšana | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.7 | Projekta rokasgrāmatas sastādīšana un noformulēšana | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.2.8 | Projekta plāni sastādīti | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|---|-----------------|--------------|---|----------------|--------------------------------|
| 1.3 | Projekta kontrolings | 347 days | €0,00 | | €576,00 | |
| 1.3.1 | Projekta kontrolings pēc plānošanas | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.2 | Projekta kontrolings pēc izpētes | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.3 | Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.4 | Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.5 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta izstrādes | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.6 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.7 | Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc kafējnīcas aprīkošanas | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.8 | Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.3.9 | Projekta kontrolings pēc ieviešanas | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4 | Projekta nobeigums | 12 days | €0,00 | | €803,00 | |
| 1.4.1 | Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4.2 | Projekta faktisko izmaksu kalkulācija | 3 days | €0,00 | | €163,00 | Projekta vadītājs; Grāmatvedis |
| 1.4.3 | Pieredzes apkopošana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4.4 | Gala atskaites sastādīšana | 3 days | €0,00 | | €192,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4.5 | Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4.6 | Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 1.4.7 | Komandas atlaišana | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|---|----------------|--------------|---|------------------|-----------------------------|
| 2 | Izpēte | 26 days | €0,00 | | €1 760,00 | |
| 2.1 | Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | 5 days | €0,00 | | €160,00 | |
| 2.1.1 | Transporta pieejamības izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs |
| 2.1.2 | Zemes nomāšanas iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs |
| 2.1.3 | Darbaspēka piedāvājuma izpēte attiecīgajā vietā | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs |
| 2.1.4 | Infrastruktūras un komunikāciju izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs |
| 2.1.5 | Apkārtņē esošo konkurentu izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs |
| 2.2 | Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | 6 days | €0,00 | | €120,00 | |
| 2.2.1 | Celtniecības firmu piedāvājumu izpēte interneta resursus | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.2.2 | Celtniecības pakalpojumu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.2.3 | Celtniecības pakalpojumu cenu izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.2.4 | Celtniecības firmas izpētītas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.3 | Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 7 days | €0,00 | | €140,00 | |
| 2.3.1 | Konkurentu vieta tirgū izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.3.2 | Konkurentu stratēģijas izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.3.3 | Konkurentu pakalpojumu klāsta izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.3.4 | Konkurentu piedāvājuma kvalitātes izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|--|---------------|--------------|---|---------------|-----------------------------|
| 2.4 | Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.4.1 | Pakalpojumu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.4.2 | Demogrāfisko rādītāju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.4.3 | Iedzīvotāju attieksmes izpēte pret ēdināšanas uzņēmumiem | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.4.4 | Potenciālo klientu ģeogrāfiskā novietojuma izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.4.5 | Mērķauditorija izpētīta | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.5 | Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.5.1 | Virtuves iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.5.2 | Virtuves iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.5.3 | Virtuves iekārtu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.5.4 | Virtuves iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.6 | Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.6.1 | Bāra iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.6.2 | Bāra iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.6.3 | Bāra iekārtu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.6.4 | Bāra iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|---|---------------|--------------|---|---------------|-----------------------------|
| 2.7 | Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 2.7.1 | Logo izstrādes pakalpojumus sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.7.2 | Logo izstrādes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.7.3 | Cenu izpēte logo izstrādei | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.8 | Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.8.1 | Labierīcību iekārtu piegādātāju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.8.2 | Labierīcību iekārtu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.8.3 | Labierīcību iekārtu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.8.4 | Labierīcību iekārtu piegādes iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.9 | Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.9.1 | Mēbeļu piegādātāju apzināšana interneta res. | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.9.2 | Mēbeļu kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.9.3 | Mēbeļu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.9.4 | Mēbeļu piegādes iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 2.10 | Izejvielu piegādātāju izpēte | 4 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 2.10.1 | Izejvielu piegādātāju apzināšana interneta res. | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.10.2 | Izejvielu piegādātāju kvalitātes izpēte interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.10.3 | Izejvielu cenu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.10.4 | Izejvielu piegādes iespēju izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|--|---------------|--------------|---|----------------|-----------------------------|
| 2.11 | Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 2.11.1 | Apsardzes pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.11.2 | Apsardzes pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.11.3 | Apsardzes pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.12 | Personāla izpēte | 6 days | €0,00 | | €144,00 | |
| 2.12.1 | Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.12.2 | Vakanču portālu izpēte un analīze | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.12.3 | Nozares statistikas datu izpēte | 2 days | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.12.4 | Prasību pretendentiem izpēte un analīze | 1 day | €0,00 | | €24,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.12.5 | Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze | 1 day | €0,00 | | €24,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.12.6 | Personāls izpētīts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.13 | Apdrošināšanas firmu izpēte | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 2.13.1 | Apdrošināšanas pakalpojumu sniedzēju apzināšana interneta resursos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.13.2 | Apdrošināšanas pakalpojuma kvalitātes izpēte interneta atsauksmēs | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.13.3 | Apdrošināšanas pakalpojuma izmaksu izpēte | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 2.14 | Reklamēšanas iespēju izpēte | 6 days | €0,00 | | €120,00 | |
| 2.14.1 | Masu mācību izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.14.2 | Reklāmas efektivitātes noteikšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.14.3 | Paraugu izpēte | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 2.15 | Uzņēmējdarbības veida izpēte | 4 days | €0,00 | | €112,00 | |
| 2.15.1 | Uzņēmuma plānotā apgrozījumu, izdevumu, peļņas izpēte | 2 days | €0,00 | | €48,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.15.2 | Dibinātāju un darbinieku skaita izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.15.3 | Esošās likumdošanas izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|---|----------------|--------------|---|------------------|------------------------|
| 2.16 | Normatīvo aktu izpēte | 8 days | €0,00 | | €240,00 | |
| 2.16.1 | Būvniecības normatīvo aktu izpēte | 2 days | €0,00 | | €48,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.2 | Nodokļu izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.3 | Pašvaldības normatīvo aktu izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.4 | Pārtikas un veterinārā dienesta prasību izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.5 | Darba drošības inspekcijas prasību izpēte | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.6 | Kopsavilkums | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.16.7 | Normatīvie akti izpētīti | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.17 | Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 2.17.1 | Informācijas apkopošana par izpētes fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 2.17.2 | Atskaites sagatavošana par izpētes fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3 | Pamatkonceptija | 25 days | €0,00 | | €1 930,00 | |
| 3.1 | Pārplānošana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 3.1.1 | Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.1.2 | Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.2 | Atrašanās vietas noteikšana kafejnīcas izvedei | 5 days | €0,00 | | €100,00 | |
| 3.2.1 | Transporta pieejamības noteikšana atrašanās vietai | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.2.2 | Infrastruktūras un komunikāciju iespēju noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.2.3 | Apkārtņē esošo konkurentu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.2.4 | Zemes nomāšanas iespēju noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.2.5 | Atrašanās vietas izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|---|---------------|--------------|---|----------------|--------------------------------|
| 3.3 | Konceptuālā risinājuma izstrāde | 8 days | €0,00 | | €256,00 | |
| 3.3.1 | Konceptuāla risinājuma ideju ģenerēšana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.3.2 | Konceptuāla risinājuma ideju noteikšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.3.3 | Konceptuāla risinājuma ideju atsijāšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.3.4 | Konceptuāla risinājuma idejas izvēle | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.3.5 | Konceptuāla risinājuma idejas apspriede | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.3.6 | Konceptuāla risinājuma idejas izstrāde | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.4 | Prasību noteikšana celtniecība firmām | 7 days | €0,00 | | €175,00 | |
| 3.4.1 | Objekta izbūvei nepieciešamo resursu noteikšana | 3 days | €0,00 | | €95,00 | Būvinženieris[0,5];Grāmatvedis |
| 3.4.2 | Būvniecības perioda noteikšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.4.3 | Prasību izstrāde celtniecības firmām | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.4.4 | Prasības celtniecības firmam izstrādātas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.5 | Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 7 days | €0,00 | | €140,00 | |
| 3.5.1 | Sabiedrības anketēšana | 5 days | €0,00 | | €100,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.5.2 | Aptaujas datu apkopošana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.5.3 | Noteikta konkrētā mērķauditorija | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.6 | Prasību noteikšana virtuves iekārtām | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.6.1 | Tehnisko prasību noteikšana virtuves iekārtām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.6.2 | Prasību izstrāde virtuves iekārtām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.7 | Prasību noteikšana bāra iekārtām | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.7.1 | Tehnisko prasību noteikšana bāra iekārtām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.7.2 | Prasību izstrāde bāra iekārtām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.8 | Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.8.1 | Tehnisko prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.8.2 | Prasību izstrāde logo firmām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|---|---------------|--------------|---|----------------|-----------------------------|
| 3.9 | Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.9.1 | Tehnisko prasību noteikšana labierīcību aprīkojumam | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.9.2 | Prasību izstrāde labierīcību aprīkojumam | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.10 | Prasību noteikšana mēbelēm | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.10.1 | Tehnisko prasību noteikšana mēbelēm | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.10.2 | Prasību izstrāde mēbelēm | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 3.11 | Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 3.11.1 | Izejvielu veidu noteikšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.11.2 | Izejvielu kvalitātes noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.12 | Prasību noteikšana apsardzes firmām | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 3.12.1 | Apsardzes sistēmas veida noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.12.2 | Tehnisko prasību noteikšana apsardzes sistēmai | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.12.3 | Prasību izstrāde apsardzes sistēmai | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.13 | Prasību noteikšana personālam | 6 days | €0,00 | | €192,00 | |
| 3.13.1 | Nepieciešamo darbinieku skaita noteikšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.13.2 | Nepieciešamā izglītības līmeņa noteikšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.13.3 | Nepieciešamās pieredzes noteikšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.13.4 | Prasību izstrāde personālam | 3 days | €0,00 | | €96,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.13.5 | Prasības personālam noteiktas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.14 | Apdrošināšanas firmas izvēle | 2 days | €0,00 | | €40,00 | |
| 3.14.1 | Piemērotākā apdrošināšanas veida noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.14.2 | Apdrošināšanas izmaksu aprēķins | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 3.15 | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 9 days | €0,00 | | €320,00 | |
| 3.15.1 | Prasību noteikšana reklāmas koncepcijai | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.15.2 | Mārketinga stratēģijas izstrāde | 2 days | €0,00 | | €80,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 3.15.3 | Reklāmas koncepcijas izstrāde | 5 days | €0,00 | | €200,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|--|----------------|--------------|---|------------------|------------------------------------|
| 3.16 | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 4 days | €0,00 | | €163,00 | |
| 3.16.1 | Uzņēmuma apgrozījuma, izdevumu, peļņas noteikšana | 2 days | €0,00 | | €99,00 | Projekta vadītājs[0,5];Grāmatvedis |
| 3.16.2 | Dibinātāju un darbinieku skaita noteikšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.16.3 | Uzņēmējdarbības veida izvēle | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.17 | Normatīvo aktu prasību apkopojums | 3 days | €0,00 | | €96,00 | |
| 3.17.1 | Būvniecības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.17.2 | Nodokļu normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.17.3 | Pašvaldības normatīvo aktu prasību apkopojums | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.18 | Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 3.18.1 | Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 3.18.2 | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4 | Detalķkonceptija | 18 days | €0,00 | | €1 461,00 | |
| 4.1 | Pārplānošana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 4.1.1 | Detalķkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.1.2 | Izmaiņu ieviešana detalķkonceptijas fāzes plānos | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.2 | Nomas līguma izstrāde | 2 days | €0,00 | | €80,00 | |
| 4.2.1 | Informācijas apkopošana nomas līguma izstrādei | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 4.2.2 | Nomas līguma izstrāde | 1 day | €0,00 | | €60,00 | Būvinženieris[0,5];Jurists |
| 4.2.3 | Izstrādāts nomas līgums | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|--|---------------|--------------|---|----------------|--|
| 4.3 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 7 days | €0,00 | | €280,00 | |
| 4.3.1 | Tehniskā projekta prasību izstrāde | 3 days | €0,00 | | €120,00 | Būvinženieris |
| 4.3.2 | Skiču projekta prasību izstrāde | 3 days | €0,00 | | €120,00 | Būvinženieris |
| 4.3.3 | Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 1 day | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris |
| 4.4 | Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | 2 days | €0,00 | | €57,50 | |
| 4.4.1 | Virtuves aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 4.4.2 | Virtuves aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Tehniskais speciālists[0,5];Grāmatvedis[0,5] |
| 4.5 | Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 2 days | €0,00 | | €57,50 | |
| 4.5.1 | Bāra aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 4.5.2 | Bāra aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Tehniskais speciālists[0,5];Grāmatvedis[0,5] |
| 4.6 | Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 2 days | €0,00 | | €57,50 | |
| 4.6.1 | Labierīcību aprīkojuma veidu, krāsas un materiālu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 4.6.2 | Labierīcību aprīkojuma izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Būvinženieris[0,5];Grāmatvedis[0,5] |
| 4.7 | Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem | 2 days | €0,00 | | €57,50 | |
| 4.7.1 | Mēbeļu veida, krāsas un materiāla noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 4.7.2 | Mēbeļu izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Būvinženieris[0,5];Grāmatvedis[0,5] |
| 4.8 | Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | 3 days | €0,00 | | €77,50 | |
| 4.8.1 | Izejvielu veida noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 4.8.2 | Izejvielu daudzumu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 4.8.3 | Izejvielu izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Mārketinga speciālists[0,5];Grāmatvedis[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|---|----------------|--------------|---|----------------|--|
| 4.9 | Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 4 days | €0,00 | | €178,00 | |
| 4.9.1 | Cenu aptaujas izstrāde | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.9.2 | Dokumentācijas izstrāde | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.9.3 | Līgumprojektu izstrāde | 1 day | €0,00 | | €82,00 | Projekta vadītājs[0,5];Jurists |
| 4.9.4 | Konkursa nolikumi un līgumprojektu izstrādāti | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10 | Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | 10 days | €0,00 | | €370,00 | |
| 4.10.1 | Amatu pienākumu un tiesību noteikšana | 4 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10.2 | Amata pildīšanai nepieciešamo izglītības līmeņa un profesionālās pieredzes noteikšana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10.3 | Atbildības noteikšana par darba norisi un rezultātiem | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10.4 | Amata apraksta izstrāde | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10.5 | Amata apraksts izstrādāts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.10.6 | Darba līgumu izstrāde | 1 day | €0,00 | | €82,00 | Projekta vadītājs[0,5];Jurists |
| 4.11 | Logo izstrāde | 5 days | €0,00 | | €117,50 | |
| 4.11.1 | Materiālu, krāsu un formu noteikšana logo izstrādei | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 4.11.2 | Logo izstrādes izmaksu noteikšana | 1 day | €0,00 | | €37,50 | Mārketinga speciālists[0,5];Grāmatvedis[0,5] |
| 4.11.3 | Logo skices izveide | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 4.12 | Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 4.12.1 | Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 4.12.2 | Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|--------------|---|-----------------|--------------|----------|-------------------|---|
| 5 | Realizācija | 254 days | €0,00 | | €91 202,97 | |
| 5.1 | Pārplānošana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 5.1.1 | Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.1.2 | Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2 | Uzņēmuma dibināšana | 8 days | €0,00 | | €3 094,00 | |
| 5.2.1 | Lēmums par uzņēmuma dibināšanu | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.2 | Dokumentu sagatavošana | 1 day | €0,00 | | €16,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.3 | Pamatkapitāla iemaksa pagaidu kontā | 1 day | €2 800,00 | Pamatk. | €2 808,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.4 | Valsts nodevu un publikācijas "Latvijas vēstnesi" apmaksā | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.5 | Dokumentu iesniegšana Uzņēmuma reģistrā | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.6 | Uzņēmuma reģistrēšanu | 3 days | €230,00 | Uzņ.reģ. | €246,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.2.7 | Uzņēmums dibināts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.3 | Zemes nomas līguma slēgšana | 3 days | €0,00 | | €164,00 | |
| 5.3.1 | Zemes gabala izvēle | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.3.2 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar zemes iznomātāju | 1 day | €0,00 | | €132,00 | Projekta vadītājs[0,5];Zemes gabala noma[1] |
| 5.3.3 | Zemes nomas līgums noslēgts | 1 day | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.4 | Būvniecības | 149 days | €0,00 | | €62 434,16 | |
| 5.4.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | 26 days | €0,00 | | €215,00 | |
| 5.4.1.1 | Konkursa izsludināšana būvfirmām | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.4.1.2 | Pieteikuma saņemšana no būvfirmām | 20 days | €0,00 | | €100,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.4.1.3 | Būvfirmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.4.1.4 | Labākā būvfirmas piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.4.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar būvfirmu | 2 days | €0,00 | | €45,00 | Būvinženieris[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.4.1.6 | Noslēgts līgums ar būvfirmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---|-----------------|--------------|-----------|-------------------|---|
| 5.4.2 | Projektēšana | 21 days | €0,00 | | €6 463,96 | |
| 5.4.2.1 | Projektēšanas uzdevuma izstrāde | 5 days | €0,00 | | €208,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.2 | Būvprojekta izstrāde | 10 days | €2 342,67 | Projekt. | €2 750,67 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.3 | Būvatļaujas saņemšana | 1 day | €60,00 | | €108,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.4 | Izbūvējamās būves atbilstības noteikšana pēc normatīvajiem aktiem | 1 day | €0,00 | | €48,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.5 | Būvprojekta ekspertīzes veikšana | 1 day | €0,00 | | €48,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.6 | Būves energoefektivitātes novērtēšana | 1 day | €0,00 | | €48,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.7 | Būvizmaksu aprēķināšana | 1 day | €2 787,76 | autoruzr. | €2 870,76 | Būvinženieris;Grāmatvedis;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.8 | Informācijas sagatavošana būvdarbu veicējiem | 1 day | €334,53 | būvuzr. | €382,53 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.2.9 | Būvprojekts izstrādāts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3 | Būvdarbu veikšana | 101 days | €0,00 | | €55 755,20 | |
| 5.4.3.1 | Būvlaukuma sagatavošana | 13 days | €0,00 | | €2 978,80 | |
| 5.4.3.1.1 | Būvlaukuma iežogošana | 1 day | €0,00 | | €145,80 | Būvinženieris[0,5];Žogs[44 metri];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.2 | Būvlaukuma attīrīšana un nolīdzināšana | 2 days | €0,00 | | €1 728,00 | Būvinženieris;Attīrīšanas un nolīdzināšana iekārtas[100 m2];Strādnieki[3];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.3 | Būvasu nospraušana | 2 days | €0,00 | | €248,00 | Būvinženieris;Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.4 | Materiālu uzglabāšanas laukuma un celtniecības bāzes izveidošana | 3 days | €0,00 | | €263,00 | Būvinženieris[0,5];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.5 | Esošo inženiertīklu apzināšana un pārlikšana pēc nepieciešamības | 3 days | €0,00 | | €248,00 | Būvinženieris;Strādnieki;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.6 | Pārvietojamo WC uzstādīšana | 1 day | €0,00 | | €153,00 | Būvinženieris[0,5];Pagaidu būvju celtniecība[1 gab];Strādnieki;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.7 | Pagaidu būvju celtniecība būvdarbu veicējiem | 1 day | €0,00 | | €193,00 | Būvinženieris[0,5];Pagaidu būvju celtniecība[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.1.8 | Būvlaukums sagatavots | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5];Projekta vadītājs[0,25] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|--|----------------|--------------|---|------------------|---|
| 5.4.3.2 | Pamatu izbūve | 15 days | €0,00 | | €5 504,00 | |
| 5.4.3.2.1 | Tranšeju rakšanu | 3 days | €0,00 | | €668,00 | Būvinženieris;Pamatu ieliešana (betons)[20 m3];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.2.2 | Seguma ieklāšana | 2 days | €0,00 | | €2 128,00 | Būvinženieris;Seguma ieklāšana[100 m2];Strādnieki[3];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.2.3 | Pamatu izveide, nostiprināšana un pieņemšana | 10 days | €0,00 | | €2 708,00 | Būvinženieris;Pamatu ieliešana (betons)[100 m3];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.2.4 | Kafejnīcas pamati izbūvēts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.3 | Konstrukciju izbūve | 22 days | €0,00 | | €3 456,00 | |
| 5.4.3.3.1 | Nesošo konstrukciju izbūve | 20 days | €0,00 | | €3 208,00 | Būvinženieris;Kafejnīcas konstrukcija[50 m2];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.3.2 | Nesošo konstrukciju nostiprināšana un pieņemšana | 2 days | €0,00 | | €248,00 | Būvinženieris;Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.3.3 | Konstrukcijas izbūvētas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.4 | Jumta izbūve | 15 days | €0,00 | | €3 196,00 | |
| 5.4.3.4.1 | Jumta konstrukciju izveide | 10 days | €0,00 | | €1 628,00 | Būvinženieris;Jumta konstrukcijas[20 m2];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.4.2 | Jumta seguma ieklāšana, nostiprināšana un pieņemšana | 5 days | €0,00 | | €1 568,00 | Būvinženieris;Jumta segums[120 m2];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.4.3 | Jumta segums ieklāts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris;Projekta vadītājs[0,25] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---------------------------------------|----------------|--------------|---|-------------------|--|
| 5.4.3.5 | Komunikāciju izbūve | 5 days | €0,00 | | €15 465,00 | |
| 5.4.3.5.1 | Ūdensvadu un kanalizācijas izbūve | 5 days | €0,00 | | €1 733,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Ūdensvads un kanalizācija[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.5.2 | Elektroinstalāciju izbūve | 5 days | €0,00 | | €10 433,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Elektroinstalācija[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.5.3 | Signalizācijas izbūve | 5 days | €0,00 | | €433,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Signalizācija[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.5.4 | Ventilāciju izbūve | 5 days | €0,00 | | €1 433,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Ventilācija[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.5.5 | Apkures sistēmu izbūve | 5 days | €0,00 | | €1 433,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Apkures sistēma[1 gab];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.5.6 | Komunikācijas izbūvētas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.6 | Ārējā apdare | 15 days | €0,00 | | €3 759,40 | |
| 5.4.3.6.1 | Kafejnīcas siltināšanas darbi | 5 days | €0,00 | | €631,80 | Būvinženieris[0,5];Siltināšana (vate)[220 m2];Strādnieki[2] |
| 5.4.3.6.2 | Kafejnīcas fasādes apmetuma uzklāšana | 10 days | €0,00 | | €3 127,60 | Būvinženieris[0,5];Āra apmetums[120 m2];Āra krāsa[80 m2];Durvis[1 gab];Logi[1 gab];Strādnieki[2] |
| 5.4.3.6.3 | Kafejnīcas fasāde apstrādāta | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------------|----------------------------------|----------------|--------------|---|-------------------|---|
| 5.4.3.7 | Iekšējā apdare | 31 days | €0,00 | | €21 396,00 | |
| 5.4.3.7.1 | Sienu izveide un apstrāde | 23 days | €0,00 | | €18 333,00 | |
| 5.4.3.7.1.1 | Starpsienu izbūve | 3 days | €0,00 | | €3 263,00 | Būvinženieris[0,5];Reģipsis sienām[120 m2];Reģipsis griestiem[100 m2];Reģipsis starpsienām[75 m2];Strādnieki[4];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.7.1.2 | Sienu apstrāde | 20 days | €0,00 | | €15 070,00 | Būvinženieris[0,5];Grīdas un sienu hidroizolācija[120 m2];Griestu krāsa[100 m2];Logu, durvju ailes[84 m2];Iekštelpu apmetums sienām[450 m2];Iekštelpu apmetums griestiem[100 m2];Sienu flīzes[282 m2];Sienu krāsa[138 m2];Strādnieki[4];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.7.1.3 | Sienas gatavas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.7.2 | Grīdas seguma ieklāšana | 8 days | €0,00 | | €3 063,00 | |
| 5.4.3.7.2.1 | Flīžu seguma ieklāšana | 5 days | €0,00 | | €2 133,00 | Būvinženieris[0,5];Grīdas izlīdzinātājs[100 m2];Grīdas betonēšana[100 m2];Grīdas un sienu hidroizolācija[100 m2];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.7.2.2 | Koka grīdu ieklāšana | 3 days | €0,00 | | €930,00 | Būvinženieris[0,5];Lamināts[66 m2];Līstes[148 m2];Strādnieki[2];Projekta vadītājs[0,25] |
| 5.4.3.7.2.3 | Grīdas segums ieklāts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5];Projekta vadītājs[0,25] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---|----------------|--------------|---|-------------------|--|
| 5.5 | Inventārs, aprīkojums un izejvielas | 57 days | €0,00 | | €24 762,10 | |
| 5.5.1 | Virtuves aprīkojums un inventārs | 29 days | €0,00 | | €12 661,00 | |
| 5.5.1.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 26 days | €0,00 | | €215,00 | |
| 5.5.1.1.1 | Konkursa izsludināšana virtuves tehnikas firmām | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.1.1.2 | Pieteikuma saņemšana no virtuves tehnikas firmām | 20 days | €0,00 | | €100,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.1.1.3 | Virtuves tehnikas firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.1.1.4 | Labākā virtuves tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.1.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 2 days | €0,00 | | €45,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.5.1.1.6 | Noslēgts līgums ar virtuves tehnikas firmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.1.2 | Virtuves iekārtu piegāde un montāža | 3 days | €0,00 | | €12 446,00 | |
| 5.5.1.2.1 | Virtuves iekārtu piegāde | 1 day | €0,00 | | €12 086,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Grills [1 gab];Krāsns [2 gab];Ledusskapis [2 gab];Metāla galds [1 gab];Metāla galds ar izlietni [2 gab];Metāla plaukts [2 gab];Mikroviļņu krāsns [1 gab];Plīts [2 gab];Saldētava [1 gab];Svari [2 gab];Trauku mazgājamā mašīna [2... |
| 5.5.1.2.2 | Virtuves iekārtu montāža | 2 days | €0,00 | | €360,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Strādnieki[4] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---|----------------|--------------|---|------------------|--|
| 5.5.2 | Bāra aprīkojums un inventārs | 28 days | €0,00 | | €6 272,90 | |
| 5.5.2.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | 25 days | €0,00 | | €215,00 | |
| 5.5.2.1.1 | Konkursta izsludināšana bāra tehnikas firmām | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.2.1.2 | Pieteikuma saņemšana no bāra tehnikas firmām | 20 days | €0,00 | | €100,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.2.1.3 | Bāra tehnikas firmu pieteikumu atvērtšana, izvērtēšana | 1 day | €0,00 | | €40,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.2.1.4 | Labākā bāra tehnikas piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.2.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar bāra tehnikas firmu | 2 days | €0,00 | | €45,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.5.2.1.6 | Noslēgts līgums ar bāra tehnikas firmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.5.2.2 | Bāra iekārtu piegāde un montāža | 3 days | €0,00 | | €6 057,90 | |
| 5.5.2.2.1 | Bāra iekārtu piegāde | 1 day | €0,00 | | €5 857,90 | Tehniskais speciālists[0,5];Bāra lete [5 gab];Bāra krēsli [4 gab];Bāra piederumu komplekts[1 gab];Cukura trauks [10 gab];Glāzes [50 gab];Izlietne [1 gab];Kafijas automāts [1 gab];Karotes [50 gab];Krūzes [50 gab];Mazie šķīvji [50 gab];Naži [50 gab];Sulas... |
| 5.5.2.2.2 | Bāra iekārtu montāža | 2 days | €0,00 | | €200,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Strādnieki[2] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---|----------------|--------------|---|----------------|---|
| 5.5.3 | Labierīcību aprīkojums un inventārs | 28 days | €0,00 | | €579,00 | |
| 5.5.3.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | 26 days | €0,00 | | €215,00 | |
| 5.5.3.1.1 | Konkursa izsludināšana labierīcību aprīkojuma firmām | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.3.1.2 | Pieteikuma saņemšana no labierīcību aprīkojuma firmām | 20 days | €0,00 | | €100,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.3.1.3 | Labierīcību aprīkojuma firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.3.1.4 | Labākā labierīcību aprīkojuma piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.3.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar labierīcību aprīkojuma firmu | 2 days | €0,00 | | €45,00 | Būvinženieris[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.5.3.1.6 | Noslēgts līgums ar labierīcību aprīkojuma firmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.3.2 | Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | 2 days | €0,00 | | €364,00 | |
| 5.5.3.2.1 | Labierīcību iekārtu piegāde | 1 day | €0,00 | | €264,00 | Būvinženieris[0,5];Izlietne [2 gab];Pods [2 gab];Spogulis [2 gab] |
| 5.5.3.2.2 | Labierīcību iekārtu montāža | 1 day | €0,00 | | €100,00 | Būvinženieris[0,5];Strādnieki[2] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|--|----------------|--------------|---|------------------|--|
| 5.5.4 | Mēbeles | 29 days | €0,00 | | €4 936,20 | |
| 5.5.4.1 | Konkurss un līguma mēbeļu firmu | 26 days | €0,00 | | €545,00 | |
| 5.5.4.1.1 | Konkursa izsludināšana mēbeļu firmām | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.1.2 | Pieteikumu saņemšana no mēbeļu piegādātāju firmām | 20 days | €0,00 | | €400,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.1.3 | Mēbeļu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.1.4 | Labākā mēbeļu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar mēbeļu piegādātāju firmu | 2 days | €0,00 | | €65,00 | Jurists[0,5];Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.1.6 | Noslēgts līgums ar mēbeļu piegādātāju | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.2 | Mēbeļu piegāde un montāža | 3 days | €0,00 | | €4 391,20 | |
| 5.5.4.2.1 | Mēbeļu piegāde | 1 day | €0,00 | | €4 191,20 | Plaukti [2 gab];Dīvāns [1 gab];Galds [1 gab];Skapis [1 gab];Skapis ar pakaramajiem [1 gab];Dīvāni [6 gab];Galdi [10 gab];Kases aparāts [1 gab];Krēsli [40 gab];Piparu un sāls trauki [10 gab];Salvešu trauki [10 gab];Būvinženieris[0,5] |
| 5.5.4.2.2 | Mēbeļu montāža | 2 days | €0,00 | | €200,00 | Strādnieki[2];Būvinženieris[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------|---|----------------|--------------|---|------------------|-------------------------------------|
| 5.5.5 | Izejvielas | 26 days | €0,00 | | €313,00 | |
| 5.5.5.1 | Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | 26 days | €0,00 | | €313,00 | |
| 5.5.5.1.1 | Konkursa izsludināšana izejvielu piegādātājiem | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.5.5.1.2 | Pieteikumu saņemšana no izejvielu piegādātāju firmām | 20 days | €0,00 | | €160,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.5.5.1.3 | Izejvielu piegādātāju firmu pieteikumu atvēršana, izvērtēšana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.5.5.1.4 | Labākā izejvielu piegādātāja firmas piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €16,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.5.5.1.5 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar izejvielu piegādātāju firmu | 2 days | €0,00 | | €41,00 | Projekta vadītājs[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.5.5.1.6 | Noslēgts līgums ar izejvielu piegādātāju | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.6 | Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | 9 days | €0,00 | | €576,00 | |
| 5.6.1 | Ēdienu piedāvājuma izstrāde | 5 days | €0,00 | | €320,00 | Projekta vadītājs |
| 5.6.2 | Dzērienu piedāvājuma izstrāde | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 5.6.3 | Cenrāža izstrāde | 2 days | €0,00 | | €128,00 | Projekta vadītājs |
| 5.7 | Personāla atlase | 42 days | €0,00 | | €2 713,00 | |
| 5.7.1 | Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana | 20 days | €0,00 | | €1 280,00 | Projekta vadītājs |
| 5.7.2 | Pretendentu intervēšana | 20 days | €0,00 | | €1 280,00 | Projekta vadītājs |
| 5.7.3 | Personāla atlase | 1 day | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs |
| 5.7.4 | Darba līgumu slēgšana ar personālu | 1 day | €0,00 | | €89,00 | Projekta vadītājs;Jurists[0,5] |
| 5.7.5 | Personāls atlasīts | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs |
| 5.8 | Apsardzes sistēmas izveide | 2 days | €0,00 | | €20,00 | |
| 5.8.1 | Līguma slēgšana ar apsardzes firmu | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.8.2 | Apsardzes sistēmas ierīkošana | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------|--|----------------|--------------|---|----------------|--|
| 5.9 | Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | 4 days | €0,00 | | €75,00 | |
| 5.9.1 | Informācijas apkopošana par apdrošinātāju firmām | 2 days | €0,00 | | €20,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.9.2 | Labākā apdrošināšanas firmu piedāvājuma izvēle | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.9.3 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekošanas firmu | 1 day | €0,00 | | €45,00 | Tehniskais speciālists[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.9.4 | Noslēgts līgums ar apdrošināšanas firmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 5.10 | Mājas lapas izveide | 11 days | €0,00 | | €215,00 | |
| 5.10.1 | Mājas lapu izveides firmu apzināšana | 2 days | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.10.2 | Labākā mājas lapas izveides firmas izvēle | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.10.3 | Mājas lapas specifikāciju izstrāde | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.10.4 | Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apdrukas firmu | 1 day | €0,00 | | €45,00 | Mārketinga speciālists[0,5];Jurists[0,5] |
| 5.10.5 | Noslēgts līgums ar mājas lapas izveides firmu | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.10.6 | Mājas lapas izveide | 5 days | €0,00 | | €100,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.10.7 | Mājas lapa izveidota | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 5.11 | Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | 5 days | €0,00 | | €144,00 | |
| 5.11.1 | Darba aizsardzības organizatoriskās struktūras izveidošana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.11.2 | Darba vides iekšējā uzraudzība | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.11.3 | Darba vides riska novērtēšana | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.11.4 | Darbinieku instruktāža drošības jautājumos | 1 day | €0,00 | | €16,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.12 | Starpatskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 5.12.1 | Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 5.12.2 | Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|--|----------------|--------------|---|------------------|--|
| 6 | Ieviešana | 18 days | €0,00 | | €1 372,00 | |
| 6.1 | Komunikāciju pārbaude | 1 day | €0,00 | | €35,00 | |
| 6.1.1 | Ūdensvadu un kanalizācijas sistēmas pārbaude | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.1.2 | Elektroinstalāciju pārbaude | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.1.3 | Signalizācijas sistēmas pārbaude | 1 day | €0,00 | | €5,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.1.4 | Ventilāciju sistēmas pārbaude | 1 day | €0,00 | | €5,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.1.5 | Apkures sistēmu pārbaude | 1 day | €0,00 | | €5,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.1.6 | Komunikācijas pārbaudītas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.2 | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 day | €0,00 | | €5,00 | |
| 6.2.1 | Apsardzes sistēmas pārbaude | 1 day | €0,00 | | €5,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.2.2 | Apsardzes sistēma pārbaudīta | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.3 | Izejvielu piegāde | 1 day | €0,00 | | €364,00 | |
| 6.3.1 | Izejvielu piegāde | 1 day | €0,00 | | €364,00 | Projekta vadītājs;Izejvielas[1] |
| 6.3.2 | Izejvielas piegādātas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs |
| 6.4 | Iekārtu pārbaude | 4 days | €0,00 | | €666,00 | |
| 6.4.1 | Virtuves iekārtu pārbaude | 3 days | €0,00 | | €252,00 | Šefpavārs;Šefpavāra palīgs;Apkopēja[0,5];Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.4.2 | Bāra iekārtu pārbaude | 2 days | €0,00 | | €104,00 | Viesmīlis/ bārmenis;Apkopēja[0,5];Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.4.3 | Iekārtas pārbaudītas | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |
| 6.4.4 | PVD un darba drošības atļaujas | 1 day | €300,00 | | €310,00 | Tehniskais speciālists[0,5] |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------------|---|---------------|--------------|---|---------------|-----------------------------|
| 6.5 | Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 3 days | €0,00 | | €48,00 | |
| 6.5.1 | Paskaidrojuma raksta iesniegšana būvvaldē | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.5.2 | Izpildmērijuma plāna iesniegšana būvvaldē | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.5.3 | Kafejnīcas kadastrālās lietas iesniegšana būvvaldē | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.5.4 | Būvvalde veic kafejnīcas apsekošanu | 1 day | €0,00 | | €16,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.5.5 | Būvvalde izdara apsekošanas atzīmi | 1 day | €0,00 | | €8,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.5.6 | Objekts nodots ekspluatācijā | 0 days | €0,00 | | €0,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.6 | Sabiedrības informēšana | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 6.6.1 | Informācijas izvietošana medijos | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.6.2 | Informātīvu materiālu (bukletu) izsniegšanu | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.7 | Reklāmas pasākumu realizācija | 3 days | €0,00 | | €60,00 | |
| 6.7.1 | Reklāmu izvietošana medijos. | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.7.2 | Mājas lapas popularizēšana | 2 days | €0,00 | | €40,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.8 | Atklāšanas pasākums | 4 days | €0,00 | | €70,00 | |
| 6.8.1 | Viesu saraksta izveidošana | 1 day | €0,00 | | €10,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.8.2 | Viesu uzaicināšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.8.3 | Mediju uzrunāšana/informēšana par atklāšanas pasākumu | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.8.4 | Kafejnīcas "Tuvāk saulei" svinīga atklāšana | 1 day | €0,00 | | €20,00 | Mārketinga speciālists[0,5] |
| 6.9 | Ziņojuma sastādīšana | 2 days | €0,00 | | €64,00 | |
| 6.9.1 | Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |
| 6.9.2 | Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzi | 1 day | €0,00 | | €32,00 | Projekta vadītājs[0,5] |

Pielikums 25. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” termiņplāns līnijdiagrammas veidā

Pielikums 26. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” finanšu plāns pēc agrajiem laikiem

| Darba paketes | Izmaksas EUR | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|---|-----------------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|
| Projekta starts | 832,00 | 832,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projekta plānošana | 768,00 | 384,00 | 384,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projekta kontrolings | 576,00 | | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | |
| Projekta nobeigums | 803,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 401,50 | 401,50 |
| Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | 160,00 | | 160,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | 120,00 | | 120,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 140,00 | | 140,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 60,00 | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 40,00 | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Izejvielu piegādātāju izpēte | 80,00 | | 40,00 | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 60,00 | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Personāla izpēte | 144,00 | | 144,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apdrošināšanas firmu izpēte | 60,00 | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--|
| Reklamēšanas iespēju izpēte | 120,00 | | | 120,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmējdarbības veida izpēte | 112,00 | | 112,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Normatīvo aktu izpēte | 240,00 | | 120,00 | 120,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 64,00 | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Atrašanās vietas noteikšana kafējnīcas izveidei | 100,00 | | | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Konceptuālā risinājuma izstrāde | 256,00 | | | 256,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana celtniecība firmām | 175,00 | | | 87,50 | 87,50 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 140,00 | | | 140,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana virtuves iekārtām | 40,00 | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana bāra iekārtām | 40,00 | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 40,00 | | | 20,00 | 20,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Prasību noteikšana mēbelēm | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | 60,00 | | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana apsardzes firmām | 60,00 | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana peronālam | 192,00 | | | | 192,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apdrošināšanas firmas izvēle | 40,00 | | | 20,00 | 20,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reklāmas koncepcijas izstrāde | 320,00 | | | | 320,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmējdarbības veida izvēle | 163,00 | | | | 163,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Normatīvo aktu prasību apkopojums | 96,00 | | | | 96,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | 64,00 | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nomas līguma izstrāde | 80,00 | | | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 280,00 | | | | 140,00 | 140,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | 57,50 | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 57,50 | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|---------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | 77,50 | | | | 77,50 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 178,00 | | | | 178,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | 370,00 | | | | 185,00 | 185,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Logo izstrāde | 117,50 | | | | 58,75 | 58,75 | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | 64,00 | | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmuma dibināšana | 3094,00 | | | | | 1547,00 | 1547,00 | | | | | | | | | | | | | |
| Zemes nomas līguma slēgšana | 164,00 | | | | | | 164,00 | | | | | | | | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | 215,00 | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|--------|----------|---------|----------|--------|----------|--------|--|
| Projektēšana | 6463,96 | | | | | | | 3231,98 | 3231,98 | | | | | | | | | | | | |
| Būvlaukuma sagatavošana | 2978,80 | | | | | | | | 1489,40 | 1489,40 | | | | | | | | | | | |
| Pamatu izbūve | 5504,00 | | | | | | | | | 5504,00 | | | | | | | | | | | |
| Konstruksiju izbūve | 3456,00 | | | | | | | | | 1728,00 | 1728,00 | | | | | | | | | | |
| Jumta izbūve | 3196,00 | | | | | | | | | 1598,00 | 1598,00 | | | | | | | | | | |
| Komunikāciju izbūve | 15465,00 | | | | | | | | | | 15465,00 | | | | | | | | | | |
| Ārējā apdare | 3759,40 | | | | | | | | | | 1879,70 | 1879,70 | | | | | | | | | |
| Sienu izveide un apstrāde | 18333,00 | | | | | | | | | | 9166,50 | 9166,50 | | | | | | | | | |
| Grīdas seguma ieklāšana | 3063,00 | | | | | | | | | | | 1531,50 | 1531,50 | | | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | | |
| Virtuves iekārtu piegāde un montāža | 12446,00 | | | | | | | | | | | | | | 12446,00 | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | |
| Bāra iekārtu piegāde un montāža | 6057,90 | | | | | | | | | | | | | | | | 6057,90 | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | | |
| Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | 364,00 | | | | | | | | | | | | | | 364,00 | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|---|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--|
| Konkurss un līguma mēbeļu firmu | 545,00 | | | | | | | | | | | | | 272,50 | 272,50 | | | | | | |
| Mēbeļu piegāde un montāža | 4391,20 | | | | | | | | | | | | | | 4391,20 | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | 313,00 | | | | | | | | | | | | | 156,50 | 156,50 | | | | | | |
| Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | 576,00 | | | | | | | | | | | | | | 288,00 | 288,00 | | | | | |
| Personāla atlase | 2713,00 | | | | | | | | | | | | | | | 904,33 | 904,33 | 904,33 | | | |
| Apsardzes sistēmas izveide | 20,00 | | | | | | | | | | | | | | 20,00 | | | | | | |
| Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | 75,00 | | | | | | | | | | | | | | 75,00 | | | | | | |
| Mājas lapas izveide | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 215,00 | | |
| Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | 144,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 144,00 | | |
| Starpatskaītes sastādīšana par realizācijas rezultātiem | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 64,00 | | |
| Komunikāciju pārbaude | 35,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 35,00 | | |
| Apsardzes sistēmas pārbaude | 5,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5,00 | | |
| Izejvielu piegāde | 364,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 364,00 | | |
| Iekārtu pārbaude | 666,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 333,00 | 333,00 | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | | |
|-----------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------|
| Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 48,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 48,00 | | |
| Sabiedrības informēšana | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 60,00 | |
| Reklāmas pasākumu realizācija | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 60,00 |
| Atklāšanas pasākums | 70,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 70,00 |
| Ziņojuma sastādīšana | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 64,00 |
| Neparedzētie izdevumi | 6487,22 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 |
| Biroja izdevumi | 8530,50 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 |
| Kopā: | 118844,98 | 2 006,41 | 2 584,29 | 2 035,79 | 2 825,04 | 2 998,04 | 2 642,79 | 4 163,77 | 5 545,67 | 9 545,69 | 4 150,29 | 28 933,49 | 13 401,99 | 2 999,79 | 19 159,99 | 2 124,12 | 7 786,52 | 2 888,62 | 1 860,79 | 1 191,91 | | |
| Uzkrājošā summa: | | 2 006,41 | 4 590,69 | 6 626,48 | 9 451,52 | 12 449,56 | 15 092,35 | 19 256,12 | 24 801,79 | 34 347,48 | 38 497,76 | 67 431,25 | 80 833,24 | 83 833,03 | 102 993,02 | 105 117,14 | 112 903,66 | 115 792,29 | 117 653,07 | 118 844,98 | | |

Pielikums 27. Projekta “Kafejnīcas izveide Rojā” finanšu plāns pēc vēlajiem laikiem

| Darba paketes | Izmaksas EUR | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|---|-----------------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|
| Projekta starts | 832,00 | 832,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projekta plānošana | 768,00 | 384,00 | 384,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projekta kontrolings | 576,00 | | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | 33,88 | |
| Projekta nobeigums | 803,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 401,50 | 401,50 |
| Nomājamo zemju apzināšana un izpēte | 160,00 | | 160,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projektēšanas un celtniecības firmu apzināšana un izpēte | 120,00 | | 60,00 | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Esošo ēdināšanas iestāžu izpēte un analīze (konkurentu izpēte) | 140,00 | | 140,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mērķauditorijas apzināšana un izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Virtuves aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jun.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Bāra aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | 40,00 | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Logo izstrādes firmu apzināšana un piedāvājumu izpēte | 60,00 | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mēbeļu piegādātāju apzināšana un piedāvājumu izpēte | 80,00 | | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Izejvielu piegādātāju izpēte | 80,00 | | 40,00 | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apsardzes firmu apzināšana un izpēte | 60,00 | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Personāla izpēte | 144,00 | | 144,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apdrošināšanas firmu izpēte | 60,00 | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reklamēšanas iespēju izpēte | 120,00 | | | 120,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmējdarbības veida izpēte | 112,00 | | 56,00 | 56,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Normatīvo aktu izpēte | 240,00 | | | 240,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par izpētes rezultātiem | 64,00 | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Atrašanās vietas noteikšana kafējnīcas izvedei | 100,00 | | | 50,00 | 50,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Konceptuālā risinājuma izstrāde | 256,00 | | | 128,00 | 128,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana celtniecība firmām | 175,00 | | | | 175,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Konkrētas mērķauditorijas izvēle | 140,00 | | | 70,00 | 70,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana virtuves iekārtām | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana bāra iekārtām | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana logo izstrādes firmām | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana labierīcību iekārtām | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana mēbelēm | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--|
| Prasību noteikšana izejvielu piegādātājiem | 60,00 | | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana apsardzes firmām | 60,00 | | | | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prasību noteikšana peronālam | 192,00 | | | | 192,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Apdrošināšanas firmas izvēle | 40,00 | | | | 40,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reklāmas koncepcijas izstrāde | 320,00 | | | | 320,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmējdarbības veida izvēle | 163,00 | | | | 163,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Normatīvo aktu prasību apkopojums | 96,00 | | | | 96,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par pamatkonceptijas rezultātiem | 64,00 | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nomas līguma izstrāde | 80,00 | | | | | 80,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem | 280,00 | | | | | 280,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde virtuves aprīkojumam un inventāram | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde bāra aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|---------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|
| Specifikācijas izstrāde labierīcību aprīkojuma un inventāra piegādātājiem | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde mēbeļu piegādātājiem | 57,50 | | | | | 57,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Specifikācijas izstrāde izejvielu piegādātājiem | 77,50 | | | | | 77,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Konkursa nolikumu un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem un piegādātājiem | 178,00 | | | | 89,00 | 89,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Personāla amata apraksta izstrāde un darba līguma izstrāde | 370,00 | | | | | 370,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Logo izstrāde | 117,50 | | | | | 117,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| Starpatskaites sastādīšana par detaļkonceptijas rezultātiem | 64,00 | | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Pārplānošana | 64,00 | | | | | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Uzņēmuma dibināšana | 3094,00 | | | | | 1547,00 | 1547,00 | | | | | | | | | | | | | |
| Zemes nomas līguma slēgšana | 164,00 | | | | | | 164,00 | | | | | | | | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar būvfirmu | 215,00 | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | | | | | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 | |
|--|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|----------|--------|--|
| Projektēšana | 6463,96 | | | | | | | 3231,98 | 3231,98 | | | | | | | | | | | | |
| Būvlaukuma sagatavošana | 2978,80 | | | | | | | | 1489,40 | 1489,40 | | | | | | | | | | | |
| Pamatu izbūve | 5504,00 | | | | | | | | | 5504,00 | | | | | | | | | | | |
| Konstrukciju izbūve | 3456,00 | | | | | | | | | 1152,00 | 1152,00 | 1152,00 | | | | | | | | | |
| Jumta izbūve | 3196,00 | | | | | | | | | | | 3196,00 | | | | | | | | | |
| Komunikāciju izbūve | 15465,00 | | | | | | | | | | | 15465,00 | | | | | | | | | |
| Ārējā apdare | 3759,40 | | | | | | | | | | | | 3759,40 | | | | | | | | |
| Sienu izveide un apstrāde | 18333,00 | | | | | | | | | | | 9166,50 | 9166,50 | | | | | | | | |
| Grīdas seguma ieklāšana | 3063,00 | | | | | | | | | | | | 1531,50 | 1531,50 | | | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar virtuves tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | | |
| Virtuves iekārtu piegāde un montāža | 12446,00 | | | | | | | | | | | | | | | 12446,00 | | | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar bāra tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | | 71,67 | 71,67 | 71,67 | | | |
| Bāra iekārtu piegāde un montāža | 6057,90 | | | | | | | | | | | | | | | | | 6057,90 | | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar labierīcības tehnikas firmu | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | | 107,50 | 107,50 | | | | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|---|----------|--------|---------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|---------|----------|--------|
| Labierīcības iekārtu piegāde un montāža | 364,00 | | | | | | | | | | | | | | | | 364,00 | | | |
| Konkurss un līguma mēbeļu firmu | 545,00 | | | | | | | | | | | | | | | 181,67 | 181,67 | 181,67 | | |
| Mēbeļu piegāde un montāža | 4391,20 | | | | | | | | | | | | | | | | | 4391,20 | | |
| Konkurss un līguma slēgšana ar izejvielu piegādātāju | 313,00 | | | | | | | | | | | | | 156,50 | 156,50 | | | | | |
| Ēdienu un dzērienu karšu izstrāde | 576,00 | | | | | | | | | | | | | | 288,00 | 288,00 | | | | |
| Personāla atlase | 2713,00 | | | | | | | | | | | | | | | 904,33 | 904,33 | 904,33 | | |
| Apsardzes sistēmas izveide | 20,00 | | | | | | | | | | | | | | | | 10,00 | 10,00 | | |
| Līguma slēgšana ar apdrošinātājiem | 75,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | 75,00 | | |
| Mājas lapas izveide | 215,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | 215,00 | | |
| Darba aizsardzības sistēmas izstrāde | 144,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | 144,00 | | |
| Starptaskaites sastādīšana par realizācijas rezultātiem | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | 64,00 | | |
| Komunikāciju pārbaude | 35,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 35,00 | |
| Apsardzes sistēmas pārbaude | 5,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5,00 | |

| Darba paketes | Izmaksas | Dec.17 | Janv.18 | Febr.18 | Marts.18 | Apr.18 | Maijs.18 | Jūn.18 | Jūl.18 | Aug.18 | Sept.18 | Okt.18 | Nov.18 | Dec.18 | Janv.19 | Febr.19 | Marts.19 | Apr.19 | Maijs.19 | Jūn.19 |
|-----------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Izejvielu piegāde | 364,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 364,00 | |
| Iekārtu pārbaude | 666,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 666,00 | |
| Kafejnīcas nodošana ekspluatācijā | 48,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 48,00 | |
| Sabiedrības informēšana | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 60,00 | |
| Reklāmas pasākumu realizācija | 60,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 60,00 | |
| Atklāšanas pasākums | 70,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 70,00 | |
| Ziņojuma sastādīšana | 64,00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 64,00 | |
| Neparedzētie izdevumi | 6487,22 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 | 341,43 |
| Biroja izdevumi | 8530,50 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 | 448,97 |
| Kopā: | 118844,98 | 2 006,41 | 2 068,29 | 2 036,29 | 2 595,29 | 3 743,29 | 2 642,79 | 4 163,77 | 5 545,67 | 8 969,69 | 1 976,29 | 29 803,79 | 15 281,69 | 2 512,29 | 1 376,29 | 14 930,96 | 2 463,46 | 12 939,06 | 2 597,79 | 1 191,91 |
| Uzkrājošā summa: | | 2 006,41 | 4 074,69 | 6 110,98 | 8 706,27 | 12 449,56 | 15 092,35 | 19 256,12 | 24 801,79 | 33 771,48 | 35 747,76 | 65 551,55 | 80 833,24 | 83 345,53 | 84 721,82 | 99 652,77 | 102 116,23 | 115 055,29 | 117 653,07 | 118 844,98 |

Maģistra darbs „Kafejnīcas “Tuvāk Saulei” izveide Rojā” izstrādāts LU Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātē.

Ar savu parakstu apliecinu, ka pētījums veikts patstāvīgi, izmantoti tikai tajā norādītie informācijas avoti un iesniegtā darba elektroniskā kopija atbilst izdrukai.

Autors: Sandra Veckāgane _____ ._____.2017.

Rekomendēju/ nerekomendēju darbu aizstāvēšanai

Vadītāja: profesore Dr. ekon. Žaneta Ilmete _____ ._____.2017.

Recenzents: M. biz. vad., lektore Daiga Āboltiņa

Darbs iesniegts Studiju centrā _____

(datums)

Dekāna pilnvarotā persona: studiju metodiķe Larisa Staņuka _____

Darbs aizstāvēts Profesionālā maģistra studiju programmas ” Projektu vadīšana”

Valsts pārbaudījuma komisijas sēdē ___ .06.2017. protokola Nr. ___.

Komisijas sekretāre: M. biz. vad., lektore Daiga Āboltiņa _____