

LATVIJAS UNIVERSITĀTE  
BIZNESA, VADĪBAS UN EKONOMIKAS FAKULTĀTE  
VADĪBZINĀTNES NODAĻA

**TALSU 2. VIDUSSKOLAS VIEGLATLĒTIKAS  
STADIONA ATJAUNOŠANAS PROJEKTS**

**The renovation project of Talsi Secondary School No. 2**

MGISTRA DARBS

Profesionālā maģistra studiju programma „Projektu vadīšana”

Autors: **Kristaps Kļava**

Studenta apliecības nr.: kk15065

Darba vadītājs: lektore, Mag.sc.soc. Daiga Āboltiņa

**Rīga 2020**

## ANOTĀCIJA

Maģistra darba mērķis ir veicināt vieglatlētikas infrastruktūras attīstību Talsu novadā.

Talsu 2. vidusskolas vieglatlētikas stadiona atjaunošanas projekts ir izstrādāts ar mērķi, lai tā īstenošanas rezultātā tiktu atjaunots un iekārtots Talsu 2. vidusskolas vieglatlētikas stadions, nodrošinot novada iedzīvotājus ar iespēju kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētiķu. Projektā rezultātā ietilpst gumijas granulu sistēmas seguma un vieglatlētikas sektoru izbūve uz 400m stadiona, futbola laukuma ierīkošana, vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru iegāde un uzstādīšana. Projekta kopējais ilgums ir paredzēts aptuveni 18 mēnešus.

Maģistra darbs ir uzrakstīts latviešu valodā uz 196 lapām. Tas satur 27 attēlus, 17 tabulas, 18 atsauces uz literatūras avotiem un 38 pielikumus.

**Atslēgvārdi:** projekts, projektu vadīšana, vieglatlētika, vieglatlētikas infrastruktūra, stadions, Talsu novads.

## **ANNOTACION**

The aim of the master's thesis is to promote the development of athletics infrastructure in Talsi region.

The renovation project of Talsi Secondary School No. 2 has been developed with the aim of renovating and equipping the Athletics Stadium of Talsi Secondary School No. 2, providing the residents of the region with the opportunity to engage in high-quality athletics. The project includes the construction of a rubber granule system cover and athletics sectors on a 400m stadium, the installation of a football field, the purchase and installation of athletics equipment, office and warehouse containers. The total duration of the project is estimated at about 18 months.

The master's thesis is written in Latvian on 196 pages. It contains 27 figures, 17 tables, 18 references and 38 attachments.

Keywords: project, project management, athletics, athletics infrastructure, stadium, Talsi region.

## SATURS

APZĪMĒJUMU SARAKSTS .....	7
IEVADS .....	9
1. VIEGLATLĒTIKAS INFRASTRUKTŪRAS IZPĒTE UN ANALĪZE .....	11
1.1. Vieglatlētikas stadionu un manēžu standarts .....	11
1.2. Vieglatlētikas infrastruktūras analīze Kurzemes reģionā un Talsu novadā.....	18
1.2.1. Vieglatlētikas infrastruktūra Kurzemes reģionā .....	18
1.2.2. Sporta infrastruktūra Talsu novadā .....	20
1.2.3. Sporta attīstība un sportistu sasniegumi Talsu novadā.....	23
1.3. Talsu novada iedzīvotāju sportošanas paradumu izpēte un analīze .....	25
1.3.1. Pētījuma metodoloģijas apraksts .....	25
1.3.2. Aptaujas rezultāti un interpretācija.....	25
1.4. Pamatproblēmas noteikšana un pamatojums .....	36
2. PROJEKTA PRIEKŠLIKUMA IZSTRĀDE .....	38
2.1. Projekta mērķu plāna izstrāde.....	38
2.2. Projekta alternatīvu izvirzīšana un to sākotnējā izvērtēšana .....	40
2.3. Projekta alternatīvu risinājumu konceptu izstrāde.....	42
2.3.1. Projekta A alternatīvas produktu detalizēta aprakstīšana .....	42
2.3.2. Projekta B alternatīvas produktu detalizēta aprakstīšana .....	43
2.3.3. Projekta A alternatīvas darbu un termiņu noteikšana.....	45
2.3.4. Projekta B alternatīvas darbu un termiņu noteikšana .....	46
2.3.5. Projekta A alternatīvas izmaksu aprēķināšana .....	46
2.3.6. Projekta B alternatīvas izmaksu aprēķināšana .....	47
2.4. Projekta divu alternatīvu ekonomiskās efektivitātes izvērtēšana .....	48
2.4.1. Projekta A alternatīvas prognozējamo ieņēmumu un uzturēšanas izdevumu noteikšana .....	48
2.4.2. Projekta B alternatīvas prognozējamo ieņēmumu un uzturēšanas izdevumu noteikšana .....	50
2.4.3. Projekta A alternatīvas finansiālā izvērtēšana .....	53
2.4.4. Projekta B alternatīvas finansiālā izvērtēšana .....	55
2.5. Projekta divu alternatīvu izvērtēšana pēc nemonetārajiem kritērijiem .....	56
2.5.1. Projekta alternatīvu risku kvalitatīvā izvērtēšana.....	56
2.5.2. Projekta alternatīvu izvērtēšana pēc faktoru modeļiem.....	57

2.6. Projekta alternatīvu salīdzināšana un labākās alternatīvas izvēle .....	58
3.PROJEKTA ROKASGRĀMAS IZSTRĀDE .....	59
3.1. Projekta starta process un tā analīze .....	59
3.1.1. Lēmums par projekta uzsākšanu .....	59
3.1.2. Projekta organizatoriskās struktūras izstrāde .....	60
3.1.3. Projekta komandas lomu apraksts .....	61
3.1.4. Projekta interesenti un to analīze.....	63
3.1.5. Projekta fāžu saturs un rezultāti .....	65
3.1.6. Projekta starta sanāksmes organizācija .....	66
3.2. Projekta plānošanas process un tā analīze .....	67
3.2.1. Projekta struktūrplāna analīze .....	67
3.2.2. Projekta gaitas un termiņu plāna analīze .....	69
3.2.3. Projekta resursu, izmaksu un finanšu plāna analīze .....	72
3.3. Projekta kontrolinga process un tā analīze .....	76
3.4. Projekta noslēguma process un tā analīze .....	77
SECINĀJUMI .....	79
PRIEKŠLIKUMI .....	80
IZMANTOTĀS LITERATŪRAS SARAKSTS .....	81
PIELIKUMI.....	83
1. pielikums .....	84
2. pielikums .....	85
3. pielikums .....	86
4. pielikums .....	87
5. pielikums .....	88
6. pielikums .....	89
7. pielikums .....	90
8. pielikums .....	94
9. pielikums .....	95
10. pielikums .....	96
11. pielikums .....	98
12. pielikums .....	102
13. pielikums .....	104
14. pielikums .....	106
15. pielikums .....	111

16. pielikums .....	112
17. pielikums .....	113
18. pielikums .....	114
19. pielikums .....	115
20. pielikums .....	116
21. pielikums .....	118
22. pielikums .....	119
23. pielikums .....	122
24. pielikums .....	123
25. pielikums .....	124
26. pielikums .....	154
27. pielikums .....	161
28. pielikums .....	162
29. pielikums .....	174
30. pielikums .....	175
31. pielikums .....	186
32. pielikums .....	187
33. pielikums .....	188
34. pielikums .....	189
35. pielikums .....	192
36. pielikums .....	195
37. pielikums .....	196
38. pielikums .....	197

## APZĪMĒJUMU SARAKSTS

Darbā lietotie apzīmējumi:

ABT – agrais beigu laiks

AST – agrais starta laiks

AU – apakšuzdevums

CCF – uzkrājošā naudas plūsma

CF - Tīrā naudas plūsma

DA – darba apjoms

df – diskonta faktors

DP – darba pakete

EVA (*Earned value analysis*) – iegūtās vērtības analīzes metode

FIFA (*Federation international football association*) - Starptautiskā Futbola federāciju asociācija

FV – funkcionālās struktūrvienības vadītājs

h – stundu skaits izvēlētajā ilguma vienībā

I – ilgums (dienās, nedēļās)

IC – investīciju izmaksas

ID – norises kārtas skaitlis

IRR – iekšējā peļņas norma

IRR – iekšējā peļņas norma

LFF – Latvijas futbola federācija

LVS – Latvijas vieglatlētikas federācija

NPV – projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība

NPV – projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība

NPV<sub>a</sub> – tīrā tagadnes vērtība pie augstākās diskonta likmes

NPV<sub>z</sub> – tīrā tagadnes vērtība pie zemākās diskonta likmes

PC (*Percentage Complete*) – darba izpildes pakāpe

PI – rentabilitātes indekss

PK – projekta komanda

PP – projekta atmaksāšanās laiks

PSP – projekta struktūrplāns

PUD – projektu uzdevumu devējs

PV – projekta vadītājs

PV (aprēķinos) – projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība

PVA – projekta vadītāja asistents

PVAT – projekta vadītāja asistents tehniskajos jautājumos

r – diskonta koeficients (procentos)

R – rādītājs

ra – augstākā diskonta likme

ROI – investīciju rentabilitāte

RS – resursu skaits

rz – zemākā diskonta likme

SOK- starptautiskā olimpiskā komiteja

SVF – Starptautiskā vieglatlētikas federācija

SVID – stipro, vājo pušu kā arī iespēju un draudu analīze

## IEVADS

Maģistra darba tēma ir aktuāla, jo ir saistīta ar sabiedrības labklājības celšanu, iedzīvotāju iesaisti aktīva un veselīga dzīvesveida piekopšanā, kā arī investīcijām sporta attīstībā un cilvēkos. Aktīvs dzīvesveids veido veselīgu, pašdisciplinētu, garīgi un fiziski attīstītu personu, kurš ir daļa no inteligēntas un vienam otru cenošas sabiedrības. Bērnu un jauniešu iesaiste garīgās un fiziski aktīvās nodarbēs sniedz iespēju sevi pilnveidot, attīstīt un pierādīt dažādos izaicinājumos.

Talsu novada centrā – Talsos, iedzīvotājiem nav pilnvērtīgi nodrošināta iespēja nodarboties ar vieglatlētiķi, kas talantīgākajiem sportistiem liek meklēt treniņu vietas citur un neiedvesmo bērnus un jauniešus pievērsties šim senajam un aizraujošajam sporta veidam. Talsu novada vieglatlēti ir sevi pierādījuši Latvijas, Eiropas un pat pasaules līmenī, iegūstot dažādu kalumu medaļas goda rakstus. Vispopulārākās vieglatlētiķas disciplīnas Talsos ir sprinta un garo gabalu skriešanas disciplīnas, kā arī šķēpmesana, jo no Talsiem nāk tādi pazīstami šķēpmesētāji kā Dimanta līgas posma uzvarētāja un vairāku Eiropas un Pasaules čempionātu un divkārtēja Olimpisko spēļu dalībniece Madara Palameika, Olimpisko spēļu dalībnieks un citu augstu sasniegumu ieguvējs Mārcis Štrobinders un arī viņa dēls Rolands Štrobinders, kurš ir vairākkārtējs Eiropas un Pasaules čempionātu dalībnieks un ir pārstāvējis Latviju arī Olimpiskajās spēlēs.

**Pētījuma objekts:** Talsu novada vieglatlētiķas infrastruktūra.

**Pētījuma priekšmets:** Talsu novada vieglatlētiķas infrastruktūras attīstības iespējas.

Maģistra darba **mērķis** ir veicināt vieglatlētiķas infrastruktūras attīstību Talsu novadā.

Maģistra darba mērķa sasniegšanai autors izvirza šādus **uzdevumus**:

1. izpētīt vieglatlētiķas infrastruktūru Talsu novadā un Kurzemē;
2. anketēt Talsu novada sportistus un aktīva dzīvesveida piekritējus, noskaidrojot viņu viedokli par vieglatlētiķas infrastruktūras attīstības iespējām Talsu novadā;
3. izstrādāt projekta priekšlikumu;
4. izstrādāt projekta rokasgrāmatu;
5. apkopot secinājumus un sniegt priekšlikumus.

Izmantotās **pētniecības metodes**: zinātniskās literatūras analīze, anketu kvalitatīvā analīze, savukārt projekta izstrādē - projektu vadīšanas metodes.

**Galvenie datu un literatūras avoti**: izstrādājot maģistra darbu, tika izmantota projektu vadības rokasgrāmata (PMBok), avīzes un interneta resursi, kā arī lektores D. Āboltiņas lekciju materiāli.

**Pētījuma periods:** 1952.-2020.gads.

Maģistra **darba struktūra** ir veidota no trīs lielajām nodaļām, kur maģistra darba pirmajā nodaļā tiek apskatīti un analizēti vieglatlētikas stadionu un manēžu standarti, apkopota un analizēta vieglatlētikas infrastruktūra Talsu novadā un Kurzemes reģionā. Nodaļas ietvaros arī tika noskaidrots respondentu viedoklis par vieglatlētikas infrastruktūras attīstības iespējām Talsu novadā. Balstoties uz nodaļā apkopoto un analizēto informāciju, nodaļas beigās autors noteica projekta pamatproblēmu un veica tās analīzi, izvēlējās konkrēto problēmu.

Darba otrajā nodaļā autors veica projekta priekšlikuma izstrādi. Nodaļā tika veikta projekta mērķa plāna izstrāde un projekta alternatīvu izvirzīšana un to sākotnējā izvērtēšana. Tālāk tika veikta projekta alternatīvu risinājumu konceptu izstrāde, kam sekoja projekta alternatīvu ekonomiskās efektivitātes izvērtēšana. Projekta alternatīvas arī tika izvērtētas pēc nemonetārajiem kritērijiem un nodaļas beigās abas alternatīvas tika salīdzinātas un izvēlēta labākā.

Darba pēdējā jeb trešajā nodaļā tika izstrādāta projekta rokasgrāmata. Nodaļas ietvaros tika detalizēti analizēti un aprakstīti projekta starta un plānošanas process. Šajā nodaļā arī tika aprakstīts projekta kontrolinga un noslēguma process.

# 1. VIEGLATLĒTIKAS INFRASTRUKTŪRAS IZPĒTE UN ANALĪZE

## 1.1. Vieglatlētikas stadionu un manēžu standarts

Vieglatlētikas būves sevī ietver sacensību sektorus skriešanas, soļošanas, lēkšanas un mešanas vingrinājumiem. Parasti tie tiek integrēti arēnās, kuru dizainu nosaka 400m gara ovāla trase. Pirmām kārtām sacensību sektorus izskata kā atsevišķus objektus un pēc tam to integrācijas arēnās jeb stadionos<sup>1</sup>.

Vieglatlētikas stadioni un manēžas lielākoties tiek izmantotas ikdienas treniņiem kā arī rīkojot vietēja, nacionāla un starptautiska mēroga sacensības. Lai rīkotu augsta līmeņa sacensības, rodas lielākas prasības attiecībā uz infrastruktūras specifikāciju, tāpēc ir svarīgi noteikt nepieciešamo stadionu un manēžu specifikāciju konkrētiem sacensību "līmeņiem". Kā arī, tas ir nepieciešams, lai radītu vienādus apstākļus visiem sportistiem, jo īpaši tāpēc ka sacensības tiek rīkotas daudzās dažādās norises vietās. Vēl jo vairāk sportistu treniņu videi jābūt tādai pašai vai pēc iespējas līdzīgākai kāda tā būs sacensību vietā.

Starptautiskā vieglatlētikas federācija (SVF) ir noteikusi konkrētus izmērus stadionā esošajiem vieglatlētikas sektoriem, kā arī to iespējamās variācijas, lai pielāgotos vajadzībām. Lai rīkotu augsta līmeņa sacensības ir nepieciešams ievērot šos standartus un Latvijas vieglatlētikas federācija (LVS) nav izņēmums. Jaunu stadionu uzmērīšanu veic sertificēti mērnieki, kas sniedz savu atzinumu un piešķir stadionam sertifikāciju, kas ļauj rīkot sacensības.

Projektējot stadionu nedrīkst aizmirst arī par tādām lietām kā saules atrašanos pret stadionu, kad tā aust vai riet. Ir ieteicams stadiona garenisko asi vērst pret ziemeļiem vai ziemeļrietumiem, ziemeļaustrumiem, tādējādi mazinot saules žilbinošo efektu. Ideālā gadījumā jāņem vērā arī valdošo vēju virziens un vai tas ietekmēs sacensību rīkošanu stadionā, jo tādos vieglatlētikas sporta veidos kā tāllēkšana un trīssoļlēkšana vēja stiprums var ietekmēt rezultātus.

Zemāk redzamajā 1.1. tabulā ir salīdzināts SVF piedāvāto stadiona izmēru variācijas, kuras var izmantot projektējot stadionu. Šie izmēri jāievēro, lai saņemtu SVF sertifikāciju. Lai arī doto stadiona variantu izmēri ir šķietami līdzīgi, tie dod iespēju pielāgoties teritorijai, kas ir atvēlēta stadiona būvniecībai.

---

<sup>1</sup> Track and Field Facilities Manual 2019 Edition – C

<b>Vieglatlētikas stadiona izmērs pēc SVF standartiem</b>				
	400m ovālas trases tips			
	Standarta aplis	Divkārša izliekuma aplis		
Variants	A (skat. 1. pielikums)	B (skat. 2. pielikums)	C (skat. 3. pielikums)	D (skat. 4. pielikums)
R = rādiuss (m)	R=36,500	R1=51,543 R2=34,000	R1=48,000 R2=24,000	R1=40,022 R2=27,082
taisnes garums (m)	84,390	79,996	98,520	97,256
Iekšējā taisnstūra				
Platums (m)	73,000	80,000	72,000	69,740
Garums (m)	84,390	79,996	98,520	29,689
Gala segmentu				
Platums (m)	73,000	80,000	72,000	69,740
Garums (m)	36,000	35,058	27,220	29,689

SVF ir izstrādājusi arī specifiskācijai gan skriešanas celiņu platumam, gan garumam, kā arī veidam kā tas tiek mērīts. Tā pat arī visu pārējo vieglatlētikas sektoru izmēriem un leņķiem, kā arī pieļaujamajām kļūdām izmēros un to kā visi sektori tiek mērīt, tomēr sīkāk tas netiks apskatīts.

Mūsdienās dažos sporta veidos, kuri izmanto vieglatlētikas stadiona centra zālāju, ir kļuvis populāri izmantot sintētisko segumu, uz kura nodarboties ar sportu. Šie segumi nav piemēroti vieglatlētikas mešanas disciplīnām, jo tie bojā segumu un/ vai pēc trieciena pret zemi tie neatstāj atzīmi, kuru tiesneši spētu precīzi nolasīt. Protams, ir attīstīti pāris sintētiskie segumi, kuri varot nodrošināt, gan mešanas disciplīnu korektu atzīmju veidošanu, atstājot pēdas uz virsmas, gan nodrošināt kvalitatīvu segumu futbola spēlēšanai. Tiesa gan šie segumi vēl nav plaši izplatīti, tāpēc ir grūti spriest, kā šīs laukuma īpašības izskatīsies dzīvē.

### **Vieglatlētikas stadiona sacensību klasifikācija un būvniecības kategorijas**

Plānojot vieglatlētikas infrastruktūru, jāņem vērā kādi sacensību veidi tiks rīkoti, jo īpaši attiecībā uz individuālo telpu veidu un skaitu, servisa telpas un skatītāju vietas. Sacensību klasifikāciju var iedalīt pēc sacensību tipa, ilguma, dalībnieku skaita (sportisti, kas startē sacensībās), sacensību tiesnešu skaita, palīgpersonāla un skatītāju skaita (skat. 5. pielikumu).

Lai arī starptautiska mēroga sacensību rīkošanai SVF ir strikti noteikusi stadiona standartus, tomēr vietēja mēroga sacensību rīkošanai ir pieļaujamas atkāpes. Tā kā vieglatlētikas sacensības var notikt dažādos līmeņos, tad arī infrastruktūra ir iedalīta atbilstoši “Būvniecības kategorijai”. Tāpēc ir ļoti savārgi pirms sporta laukumu un manēžu celtniecības saprast kādas sacensības būs paredzēts rīkot, jo no tā var tālāk saprast kāda būve būs nepieciešama. Vērtējumu “Būvniecības kategorija” nosaka attiecīgā pilnvarotā iestāde – visbiežāk pašvaldība vai valsts.

Balsoties uz SVF noteikto sacensību klasifikāciju, lai Latvijā varētu rīkot Latvijas čempionātus, kausu izcīņas, vieglatlētikas spēles vai arī zemāka līmeņa sacensības ieteicamā būvniecības kategorija stadionam būtu III. Šādas kategorijas stadionā būtu iespējams rīkot arī sacensības ar starptautisku ielūgumu, kuras īpaši pilnvarojusi SVF. Latvijā šāda tipa stadioni jau pastāv un ir pierādījuši sevi kā augstvērtīgas sacensību norises vietas.

Lai būtu pārliecība par to, ka stadions ir uzbūvēts atbalstoši standartiem ir nepieciešami vairāki dokumenti:

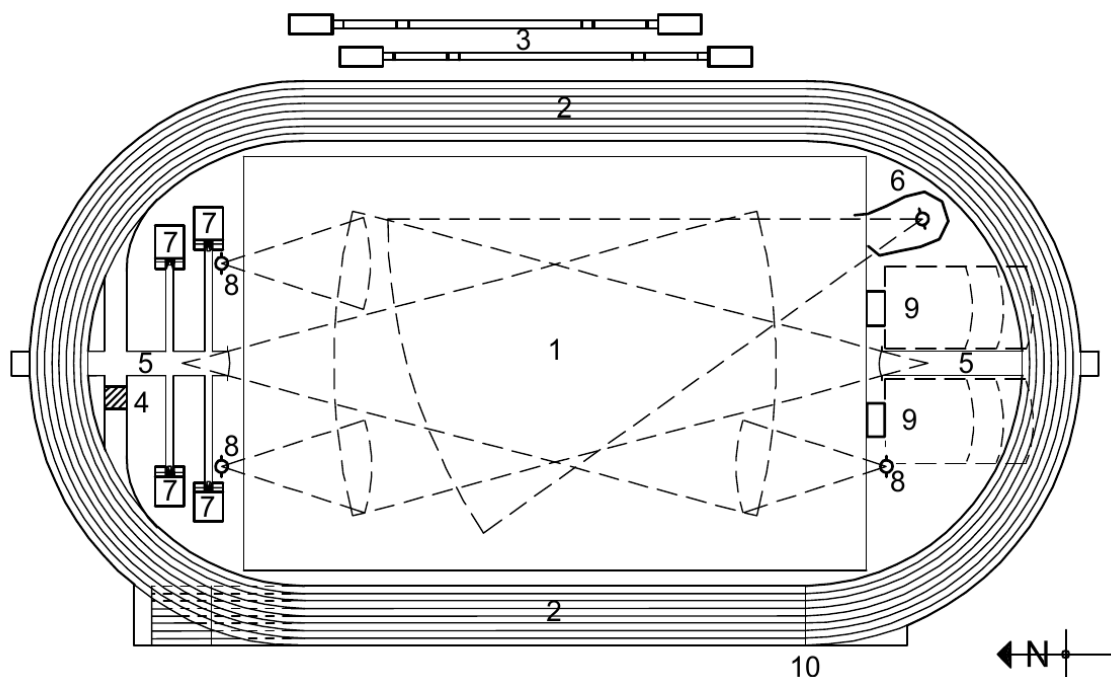
- Sertifikāts, kas apstiprina minimālo vajadzību ievērošanu konkrētajai “Būvniecības kategorijai”;
- Sertifikāts, kas apstiprina atsevišķu objektu izmēru atbilstību noteiktajiem standartiem;
- Sertifikāts, kas apstiprina sintētiskā seguma atbilstību;
- Īpašos gadījumos, sertifikāts, kas apstiprina sintētiskā seguma ražošanas kvalitāti.

Kā jau iepriekš tika noskaidrots, SVF ir noteikusi minimālās prasības katrai būvniecības kategorijai. 1.2. tabulā (veidota pēc 6.pielikuma) ir apkopoti visi nepieciešamie vieglatlētikas sektori un to skaiti priekš būvniecības kategorijas III, kas būtu nepieciešams Latvijas mēroga vieglatlētikas sacensību rīkošanai. Lai arī starptautiska mēroga sacensību rīkošanai prasības ir stingri noteiktas, tomēr vietēja mēroga sacensībām ir iespējamas atkāpes, kas gan iepriekš būtu jāsaskaņo ar LVS.

1.2. tabula

<b>Vieglatlētikas stadiona sektori atbilstoši SVF standartam</b>		
	<b>Sacensību sektori</b>	<b>Skaits/ lielums</b>
1	400m trase ar minimums 6 ovāliem celiņiem un 8 taisniem celiņiem priekš 100m un 110m barjerskrējienam	1
2	Ūdens bedre priekš šķēršļu skrējiena	1
3	Tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors ar piezemēšanās zonu katrā galā	1
4	Augstlēkšanas sektors	1
5	Kārtslēkšanas sektors, nodrošinot piezemēšanās zonu katrā galā	1
6	Diska un vesera mešanas apvienotais sektors (koncentriski vai atsevišķi apli, bet vēlams koncentriski)	1
7	Šķēpmešanas sektors	2
8	Lodes grūšanas sektors	2
	<b>Iesildīšanās sektori</b>	
9	Minimums 4 taisni celiņi (min 60m), bet vēlams arī iekļaujot līkumu (sintētisks segums); Augstlēkšanas sektors, atsevišķs apvienotais sektors diska, vesera un šķēpa mešanai; lodes grūšanas sektors	Jā
	<b>Cits</b>	
10	Palīgtelpas ar minimālo laukumu m <sup>2</sup>	150
11	Skatītāju sektors	Jā

Lai uzskatāmi parādītu vieglatlētikas sektoru izkārtojumu, 1.1. attēlā ir parādīta ir standarta vieglatlētikas trases shēma, kurā ir izvietoti dažādi vieglatlētikas sektori. Šis izkārtojums atbilst I būvniecības kategorijai, tomēr to var pielāgot pēc nepieciešamības, samazinot vieglatlētikas sektoru skaitu (skat. 1.2. tabulu). Vieglatlētikas sektori ir vienmērīgi izklāti pa visu stadionu, lai netraucētu viens otram, kā arī lai sportistiem netraucētu apbalvošanas ceremonijas un drūzmēšanās pie starta – finiša taisnes.



1.1. att. Standarta vieglatlētikas stadions ar vieglatlētikas sektoriem<sup>1</sup>

Zemāk ir uzskaitīti 1.1. attēlā redzamie vieglatlētikas sektori:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Zālājs (futbola laukums);               | 6. apvienots diska un vesera mešanas sektors |
| 2. trase ar sintētisko segumu;             | 7. kārtlēcšanas sektors;                     |
| 3. tāllēcšanas un trīssoļlēcšanas sektori; | 8. lodes grūšanas sektors;                   |
| 4. ūdens bedre;                            | 9. augstlēcšanas sektors;                    |
| 5. šķēpmēšanas sektors;                    | 10. finiša līnija.                           |

### Vieglatlētikas manēžu standarti un būvniecības kategorijas

Iekštelpu stadioniem jeb manēžām sevī ir jāiekļauj vieglatlētikas sektori, kas ir adekvāti tiem vieglatlētikas sporta veidiem, ar kuriem ir pierasts nodarboties iekštelpās, kā arī tiem ir jāatbilst SVF nolikumiem un noteikumiem. Tā pat kā stadioniem arī manēžām ir noteiktas sacensību kategorijas, sportistu, tiesnešu un palīgpersonāla skaits ir noteikts pēc SVF noteikumiem.

Lai rīkotu nelielas starptautiska mēroga sacensības vai vietēja un Latvijas mēroga čempionātus un olimpiādes būtu pilnībā pietiekami, ja manēža būtu III būvniecības kategorijas. Tādā gadījumā trasei būtu jābūt 200m garai ar minimums 6 ovāliem celiņiem un 8 taisniem celiņiem priekš 60m un 60m barjerskrējiena, pa vienam tāllēcšanas, augstlēcšanas un

kārslēkšanas sektoram un lodes grūšanas sektoram, un papildus sešiem 80m celiņiem priekš iesildīšanās (var izmantot manēžas centrā esošos sprinta celiņus).

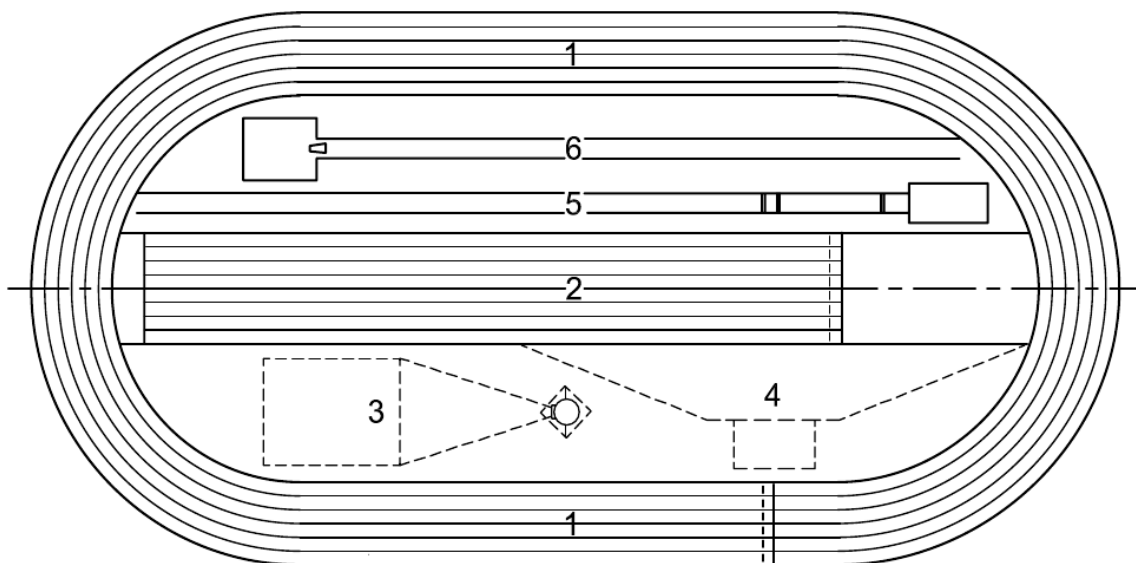
Manēžām jābūt pilnīgi slēgtām telpām ar jumtu. Tām jābūt pienācīgi apgaismotām, apsildītām un ventilētām, lai nodrošinātu pienācīgus apstākļus sacensību un treniņu rīkošanai.

Trasei jābūt ovālai, 200m garai (standarta manēžas trases garums) ar diviem līkumiem, kuri ir ar slīpumu (virāža). Ovālās trases vidū ir celiņi sprinta un barjerskriešanas vingrinājumiem, kā arī skrejceliņi un lēkšanas zona priekš augstlēkšanas, kārtslēkšanas, tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas, un aplis ar piezemēšanās zonu lodes grūšanai.

### 1.3. tabula

Viegatlētikas manēžas sektori atbilstoši SVF standartam		
	Sacensību sektori	Skaits/ lielums
1	200m ovāla trase ar 4 ovāliem un 6 taisniem celiņiem	1
2	Tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors	1
3	Augstlēkšanas sektors	1
6	Kārslēkšanas sektors	1
7	Lodes grūšanas sektors (patstāvīgs vai īslaicīgs)	1
	<b>Iesildīšanās sektori</b>	
8	Iesildīšanās zona, kas sastāv no sešām 80m taisnēm	*
	<b>Cits</b>	
9	Skatītāju tribīnes	*
10	Palīgtelpas, piemēram, priekš iesildīšanās un fizioterapijas, pietiekama vieta sportistiem, kas atpūšas starp pasākumiem, ar minimālo kopējo laukumu (m <sup>2</sup> ).	100
*)Nepieciešams		

Lai arī augsta līmeņa sacensību rīkošanai manēžā ir nepieciešama 200m trase SVF pieļauj īsāku trašu esamību, tomēr šādās manēžas var norisināties tikai treniņi un vietēja mēroga sacensības. Lai varētu pēc iespējas kvalitatīvāk rīkot sacensības ir ieteicams pieturēties pie iepriekš noteiktajiem manēžu standartiem. Manēžas izkārtojumu skatīt attēlā.



1.2. att. Standarta vieglatlētikas manēžas ar vieglatlētikas sektoriem<sup>1</sup>

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. Ovāla trase ar celiņiem; | 4. Augstlēkšanas sektors;                 |
| 2. Sprinta celiņi;          | 5. Tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors |
| 3. Lodes grūšanas sektors;  | 6. Kārslēkšanas sektors.                  |

Manēžas būvniecībā ir iespējams divas alternatīvas:

- Ovālā trase var tikt būvēta jau esošā sporta hallē, šādā gadījumā trases izmērus pielāgojot esošās telpas ierobežojumiem, kas nav labākais variants, bet ir pieņemams.
- Manēžu var plānot, kā jaunu būvi vai piebūvi, kur trases dimensijas būvēt pēc standarta izmēriem.

Pēc vieglatlētikas stadionu un manēžu standartu un būvniecības kategoriju analīzes nākamajā apakšnodaļā autors pievērsīsies esošās sporta infrastruktūras analīzei Kurzemes reģionā kopumā un atsevišķi Talsu novadā.

## **1.2. Vieglatlētikas infrastruktūras analīze Kurzemes reģionā un Talsu novadā**

### **1.2.1. Vieglatlētikas infrastruktūra Kurzemes reģionā**

#### **Vieglatlētikas stadioni:**

1. Daugavas stadions Liepājā - Vieglatlētikas sektorā iespējams izmantot skriešanas disciplīnas (400m aplis), ieskaitot šķēršļu bedri, un lēkšanas disciplīnas- augstlēkšana, kārtslēkšana, tāllēkšana un trīsoļa lēkšana. Pieejams arī lodes grūšanas sektors un mešanas disciplīnas- šķēps, disks un veseris. Tas kopumā var uzņemt 4022 skatītājus- 3051 apmeklētāju lielajās tribīnēs, 971- mazajās<sup>2</sup>.
2. Olimpiskais centrs “Ventpils” stadions - ir piemērota vieta starptautisku un valsts mēroga sacensību rīkošanai. Šeit atrodas vieglatlētikas arēna ar 400m apli skriešanas disciplīnām, tāllēkšanas, augstlēkšanas, kārtslēkšanas un lodes grūšanas sektoriem, apsildāms centrālais futbola laukums, pie kura ir tribīnes ar 3200 skatītāju vietām<sup>3</sup>.
3. Aizputes novada sporta centra stadions - Vieglatlētikas sektorā iespējams izmantot skriešanas disciplīnas (400m aplis), tāllēkšanas un trīsoļa lēkšanas sektoru.
4. Saldus stadions – vieglatlētikas sektors ar astoņiem skriešanas celiņiem, 110 metru barjerskrējiena distanci, visi mešanas un lēkšanas sektori - diska mešana, šķēpa mešana, vesera mešana, lodes grūšana, tāllēkšana, kārtslēkšana, augstlēkšana. Gar stadiona malu ir izveidoti trīs volejbola laukumi, strītbola laukums, ielu vingrošanas laukums, kā arī izveidota atpūtas zona ar soliņiem<sup>4</sup>.

#### **Manēžas**

##### **Sacensību manēžas:**

1. Kuldīgas vieglatlētikas manēža - Manēžā, kuras kopējā platība 7100m<sup>2</sup>, ir aplis ar četriem skrejceliņiem, garums – 200 metru. Centrā atrodas seši sprinta celiņi 60 m skrējienam. Ir sektors ar smilšu bedri tāllēkšanai un trīsoļlēkšanai, atsevišķi sektori

---

<sup>2</sup> <https://loc.lv/lv/stadioni/daugavas/>

<sup>3</sup> <https://www.ocventspils.lv/kompleksi/centralais-sporta-komplekss>

<sup>4</sup> <http://sportaskola.saldus.lv/lv/galerijas/saldus-stadions>

augstlēcšanai un kārtslēcšanai. Lodes grūdējiem un diska metējiem paredzēta atsevišķa treniņu zona. Pie griestiem iekārtajā speciālajā tīklā paredzēts mest šķēpu un disku<sup>5</sup>.

2. Liepājas Olimpiskā centra manēža - objekta platība – 8910,34 m<sup>2</sup>. Manēža atbilst Starptautiskās Vieglatlētikas federācijas noteiktajiem vieglatlētikas manēžu standartiem. Manēžas galvenais uzmanības objekts ir 200m garš skriešanas aplis ar četriem celiņiem, kam līdzās ir papildus 6 celiņi ar 60m taisni priekš sprinta vingrinājuma. Vieglatlētikas sektorā pieejams pamataprīkojums lēcšanas disciplīnām - augstlēcšanai, tāllēcšanai, kārtslēcšanai, kā arī lodes grūšanas un disku mešanas sektori. Vieglatlētikas apļa vidū ir iezīmēti laukumi priekš basketbola, florbola, iekštelpu futbola un volejbola, kā arī piemērots laukums pludmales volejbolam un pludmales tenisam. Manēžā ir pieejami arī trenāžieri un vingrošanas sektors fiziskās sagatavotības attīstīšanai. Manēžā ir iekārtots arī sporta veselības centrs, lai nodrošinātu visu veidu un vecuma sportistiem kvalitatīvu sporta diagnostikas un rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību. Veselības centrs esamība ļauj uzlabot traumu profilaksi un nodrošina daudz kvalitatīvāku treniņu procesu. Papildus sporta telpu un inventāra nodrošinājumam manēžā atrodas arī hostelis, kas kopumā var uzņemt 82 viesus, 20 istabās.
3. Ventspils Olimpiskā centra vieglatlētikas manēža - Vieglatlētikas manēžas kopējā platība ir 8979 kvadrātmetri. Manēžā izbūvēti Starptautiskā Vieglatlētikas federācijas prasībām atbilstoši skrejceliņi ar virāžām, 60 m sprinta taisne, augstlēcšanas, tāllēcšanas un kārtslēcšanas sektori, tenisa laukums, diska un šķēpa mešanas treniņu sektori. Manēžas skrejceļa segums atjaunots 2014.gadā. Ventspils vieglatlētikas manēžā regulāri tiek rīkotas gan vietēja, gan Latvijas mēroga sacensības<sup>6</sup>.

#### **Treniņu manēžas:**

4. Ugāles sporta manēža - Ir 150 m garš skrejceļa aplis un 60 m sprinta celiņš. Lodes grūšanas, tāllēcšanas un kārtslēcšanas sektors. Tāpat sporta manēžā izveidoti arī basketbola un volejbola laukumi<sup>7</sup>.

---

<sup>5</sup> <http://kuldigasports.lv/kuldigas-novada-sporta-skola/kontakti/sporta-bazes/>

<sup>6</sup> <https://www.ocventspils.lv/kompleksi/vieglatletikas-maneza>

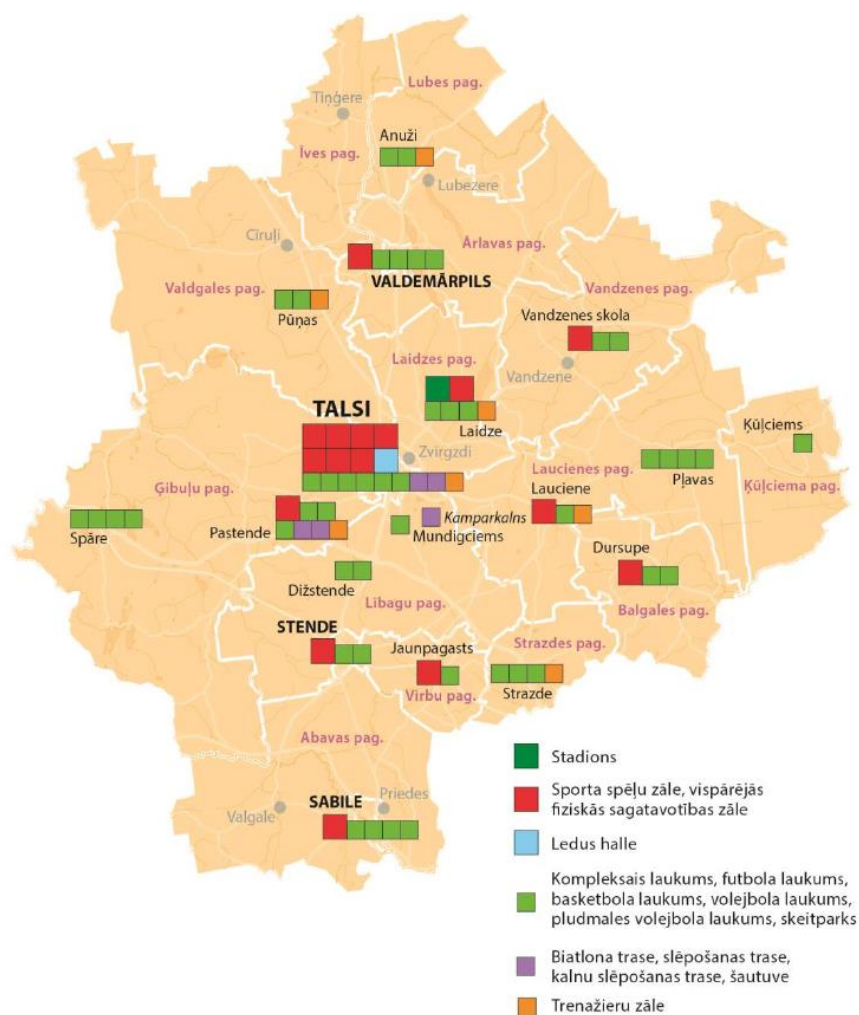
<sup>7</sup> <http://www.ventspilnieks.lv/zinas/ekspluatacija-pienemta-ugales-vidusskolas-liela-sporta-maneza/>

<sup>8</sup> <https://lsfp.lv/jaunumi/zinas/73>

### **1.2.2. Sporta infrastruktūra Talsu novadā**

Talsu novads atrodas Latvijas ziemeļrietumu daļā un tas ir sestais lielākais novads Latvijā. Novads ir bagāts ar sporta tradīcijām un dažāda līmeņa sasniegumiem sportā. Talsu novada sportisti pārstāv savu pilsētu un novadu dažāda līmeņa čempionātos un kausu izcīņās florbolā, basketbolā, futbolā, volejbolā, vieglatlētikā, kā arī galda tenisā, kērlingā un citos sporta veidos.

Sporta aktivitāšu norisei Talsu novadā ir izveidota atbilstoša infrastruktūra (skat. 1.3. att.): iedzīvotājiem pieejami 17 pludmales volejbola laukumi, 7 skolu sporta zāles, 6 pašvaldību sporta zāles, 2 privātās sporta bāzes, 26 sporta laukumi (tajā skaitā futbola laukumi). Sporta centros ir iespēja nodarboties ar telpu sporta veidiem, apmeklēt svaru zāli un dažādus trenāžierus. Lielākā sporta bāze Talsu novadā ir Talsu sporta halle. Hallē atrodas sporta zāle - ar paceļamām sienām, norobežojami trīs volejbola un basketbola laukumi, vieglatlētikas skrejceļš (60m garš ar 4 celiņiem), tāllēkšanas bedre, augstlēkšanas sektors, kā arī 10 ģērbtuves, dušas. Blakus Talsu sporta hallei atrodas arī iepriekš minētais stadions, kas tā arī netika pabeigts. Stadionam ir asfalta segums, kuru treniņiem nav iespējams izmantot sintētiskā seguma trūkuma dēļ. Tomēr lai arī Talsu novadā sporta kultūra tiek kopta un cienīta, pienācīgas vieglatlētikas sporta bāzes šeit nav.



1.3. att. Esošā sporta infrastruktūra Talsu novadā<sup>9</sup>

Sportistiem ir iespēja izmantot Talsu Valsts ģimnāzijas atjaunoto 300m metru stadionu. Lai arī īso skriešanas distanču sporta veidos ir iespējams trenēties, tomēr sporta vaidu skaits ar ko šajā stadionā ir iespējams nodarboties ir ierobežots, jo tā centrā atrodas mākslīgais zālājs un stadiona infrastruktūra un izmērs ir pielāgots skolas vajadzībām, kas neļauj izkopt visus vieglatlētikas sporta veidus un rīkot vietēja mēroga sacensības.

Lai sportisti varētu trenēties stadionā, kas atbilstu vieglatlētikas standartiem, Talsu novada sportistiem būtu jādodas ārpus sava novada robežām uz Rojas pagasta stadionu, Kandavas Valsts lauksaimniecības tehnikuma sporta stadionu vai Ventspils Olimpisko stadionu.

<sup>9</sup> Talsu novada domes 2016.gada 30.jūnija lēmumu Nr.361, protokols Nr.14 "TALSU NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014.-2020.GADAM"

Talsu novada dome ir veikusi stirpo, vājo pušu, kā arī iespēju un draudu (SVID) analīzi sportam Talsu novadā, tomēr būtiski būtu apskatīt situāciju tieši vieglatlētikā. Talsu novadā ir plašs piedāvājums Talsu novada sporta skolā, kuru skaitā ir arī vieglatlētikas treniņi. Ir populāri un pazīstami sporta pasākumi, kā arī tautas sporta pasākumi un sacensības. Novadā ir aktīvi privātuzņēmēji, kas nodrošina privāto sporta bāžu izveidi un uzturēšanu, kā arī sporta kolektīvi, organizācijas, kas uztur sportošanas tradīcijas. Vēl arī jāmin, ka pēdējos gados Talsu novadā ir audzis iedzīvotāju skaits, kas iesaistās sporta pasākumos.

Diemžēl novada centrā nav labiekārtota stadiona un novada pilsētās un pagastos nav kvalitatīvu sporta laukumu, kur varētu trenēties gan sportisti, gan veselīga dzīvesveida piekritēji. Novadā ir arī maz sporta nometnes bērniem, kā rezultātā ir arī nepietiekama sporta zāļu izmantošana vasarā. Talsu novada dome, kā vienu no iemesliem ir dienesta viesnīcas trūkums, kur varētu izmitināt sportistus un citus jauniešus. Vēl pie vāmajām pusēm var minēt nepietiekamu informāciju par sporta aktivitāšu piedāvājumu un nepietiekami izvērtētu projektu līdzfinansējumu iespējām.

Talsu novada dome ir noteikusi vairākās iespējas sporta nozares uzlabošanai un kā vienu no lielākajām iespējām varētu minēt iespēju apgūt Eiropas Savienības fondu līdzekļus infrastruktūras un tehniskās bāzes atjaunošanai un paplašināšanai. Vēl Talsu novadā ir plašs atbalsta tīkls sporta pasākumu organizēšanai un nodrošināšanai. Talsu novads ir iesaistīts sporta un veselības veicināšanas projektos.

Lai arī šobrīd Talsu novadā esošā situācija vieglatlētikā ir apmierinoša, tomēr arvien mazāk jaunieši nodarbojas ar vieglatlētikas sporta veidiem un tā vietā izvēlas dažādus komandu sporta veidus, kā piemēram florbolu un futbolu, kas Talsu novadā ir ļoti populārs. Samazinoties vieglatlētu skaitam, pazūd arī sporta tradīcijas, vērtības un nākamie speciālisti - sportisti, kas varētu kļūt par treneriem. Nepietiekamu treneru skaita dēļ var samazināties iespēja audzināt jauno profesionāla sporta paaudzi. Mūsdienu sporta infrastruktūrām ir augstas prasības atbilstībai standartiem, tāpēc risks, ka tās neizpildīsies. Arī sporta pasākumu izmaksas aug. Arī ESF finansējuma trūkums var būt drauds sporta attīstībai Talsu novadā.

Talsu novada rīcības plānā, kas tika izstrādātas 2016. - 2020. gadam pie Kultūras, sporta un tūrisma infrastruktūras atjaunošanas plāna ir norādīts sporta laukuma atjaunošana Mīlenbaha ielā 21 (Talsu 2.vidusskolas "mazais" stadions) – izveidojot vieglatlētikas laukumu. Šis plāns ir realizēts, tomēr šī stadiona parametri arī ir neatbilstoši pienācīgu treniņprocesu veikšanai un sacensību rīkošanai, jo stadiona celiņš ir aptuveni 300m garš un tajā nav izdalīt citi

nepieciešamie vieglatlētikas sektori, šobrīd to izmanto šķēpmetēji, lai varētu trenēt metienu un ieskrējienu.

### **1.2.3. Sporta attīstība un sportistu sasniegumi Talsu novadā**

Talsu novads atrodas Latvijas ziemeļrietumu daļā un tas ir sestais lielākais novads Latvijā. Novada sporta skola tika dibinātā 1952. gadā, tās dibinātāji bija Talsu, tolaik vēl rajona, izpildkomiteja un Sporta biedrība „Vārpa” - Haralda Hartmana personā. Reālo darbību Skola uzsāka 1953.gadā, kad darbā tika pieņemti pirmie treneri un uzņemti pirmie audzēkņi. Šobrīd skolā tiek realizētas šādas profesionālās ievirzes izglītības programmas: badmintons, basketbols, biatlons, hokejs, florbols, futbols, riteņbraukšana, smaiļošana un kanoe airēšana, vieglatlētika, volejbols.

Sporta skolā 2018./2019. mācību gadā nokomplektētas 69 profesionālas ievirzes mācību treniņu grupas, kurās darbojas 887 audzēkņi, kā arī 5 interešu izglītības grupas, kurās darbojas 108 audzēkņi. Talsu novada Sporta skola savu mācību treniņu darbu organizē visā Talsu novadā, kā arī Dundagas novada pašvaldībā, ar kuru sporta skolai noslēgts sadarbības līgums.

Sporta aktivitātes novada mērogā notiek 13 basketbola laukumos, 12 sporta spēļu zālēs, 9 volejbola laukumos (ieskaitot vienu pludmales volejbolam), 3 futbola laukumos, 3 vispārējās fiziskās sagatavotības zālēs, 2 stadionos, ledus hallē, skeitparkā, šautuvē, slēpošanas trasēs, orientēšanās poligonā un citos sporta objektos.

Tālajā 1952. gadā tika lemts par jauna stadiona būvniecību pilsētas centrā Vilkmuižas ezera galā. Tika nolemts, ka ezera līmenis jāpazemina par 1m un darbs pie tā tūlīt arī tika sākts<sup>10</sup>. 1957. gada sākumā šis stadions tika pabeigts. Tam bija ogļu izdedžu vieglatlētikas aplis, kur vidū bija futbola laukums, kas arī bija galvenais mērķis. Futbola laukumā bieži notika futbola spēles starp Talsu un citu Latvijas pilsētu komandām, tomēr vieglatlētikas aplī ievērojamu sacensību nenotika<sup>11</sup>. Jāmin arī fakts, ka šo apli mēdza izmantot arī kartinga sacensībām, kas stadiona seguma kvalitāti neuzlaboja<sup>12</sup>.

---

<sup>10</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.61 (22.05.1952)

<sup>11</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.20 (14.02.1957)

<sup>12</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.95 (12.08.1967)

1975. gadā blakus jaunuzbūvētajai Talsu 2.vidusskolai sāka būvēt pilsētas sporta stadionu (skat. 14. att.), kam vajadzēja kļūt par nozīmīgu sportistu un veselīga dzīvesveida piekritēju pulcēšanās vietu, kā arī kļūt par Latvijas mēroga sacensību vietu<sup>13</sup>. Tomēr 1979. gadā, nepietiekamu materiālu dēļ, darbi tika piebremzēti, lai sakārtotu objektus, kas tobrīd bija augstākas prioritātes un vajadzības<sup>14</sup>.



1.4. att. Nepabeigtais Talsu 2. vidusskolas stadions<sup>15</sup>

Pie stadiona bija paredzēt ierīkot volejbola, basketbola, rokasbumbas, tenisa spēļu laukumus, biatlona šautuvi. Tika pasūtīts projekts stadiona tribīnēm un palīgtelpām, kuras izmantotu sportisti un treneri<sup>16</sup>. Lai gan šautuve tika uzbūvēta, tomēr pārējās ieceres netika realizētas un sapnis par to, ka Talsi varētu kļūt par Ziemeļkurzemes sporta centru pazuda.

Nākamajā apakšnodaļā autors analizēs veiktās Talsu novada iedzīvotāju aptaujas rezultātus.

<sup>13</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.92 (29.07.1975)

<sup>14</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.64 (29.05.1979)

<sup>15</sup>Google Maps <https://www.google.com/maps>, koordinātas: 57.2447398, 22.6076811

<sup>16</sup> Padomju karogs (Talsi), Nr.68 (06.06.1987)

### 1.3. Talsu novada iedzīvotāju sportošanas paradumu izpēte un analīze

#### 1.3.1. Pētījuma metodoloģijas apraksts

Pēc esošās vieglatlētikas infrastruktūras apskates un analīzes Talsu novadā, autors vēlējas izziņāt novada vieglatlētu un veselīga dzīvesveida piekritēju treniņu paradumus un vajadzības, kā arī traucēkļus pilnvērtīgu treniņu veikšanai.

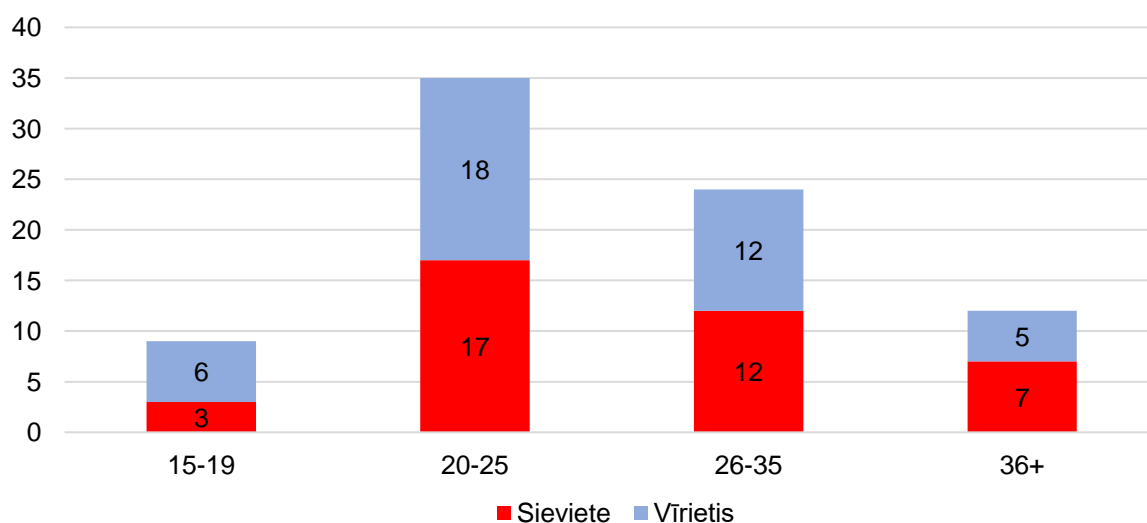
Pētījuma veikšanai tika izmantota pētījuma kvantitatīvā metode - anketēšana. Lai iegūtie dati būtu aktuāli projektam, tika anketa tika veidota Talsu novada vieglatlētiem un aktīvā dzīvesveida piekritējiem, tādā veidā uzzinot to respondentu domas, kuriem vieglatlētikas infrastruktūra varētu būt nozīmīga. Lai sasniegtu lielāku respondentu loku, anketa tika izveidota elektroniski un publicēta autora sociālajos tīklos.

Anketa sastāvēja no 20 jautājumiem (skat. 7. pielikumu), kur pirmajā daļā tika uzdoti jautājumi, lai izveidotu respondentu profilus. Tālākajos anketas jautājumos tika noskaidrots respondentu viedoklis par Talsu novada vieglatlētikas infrastruktūras attīstības iespējām.

Anketu aizpildīja 80 respondenti, kas tika uzskatīts par pietiekamu, ņemot vērā nepieciešamo respondentu profilu. Anketu aizpildīšanai netika uzkrāta nekāda veida respondentu identifikācijas informācija un anketas beigās respondenti tika informēti, ka anketas dati tiks analizēti tikai apkopotā veidā.

#### 1.3.2. Aptaujas rezultāti un interpretācija

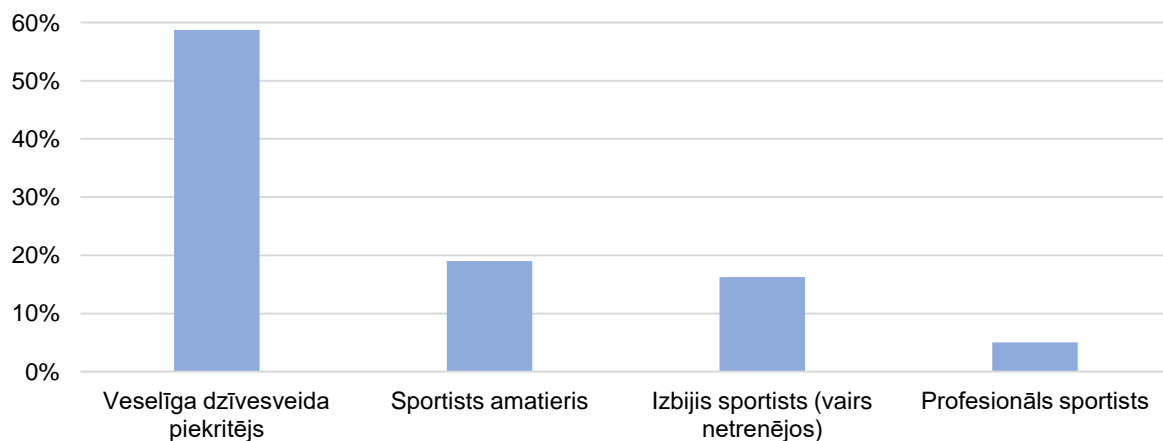
Kopumā tika aptaujāti 80 respondenti un pēc anketas datiem autors secina, ka anketu aizpildījuši gandrīz vienlīdz liels skaits vīriešu un sieviešu, attiecīgi, 41 vīrietis un 39 sievietes (skatīt 1.5. attēlu).



1.5. att. Aptaujāto Talsu novada iedzīvotāju dzimums un vecums

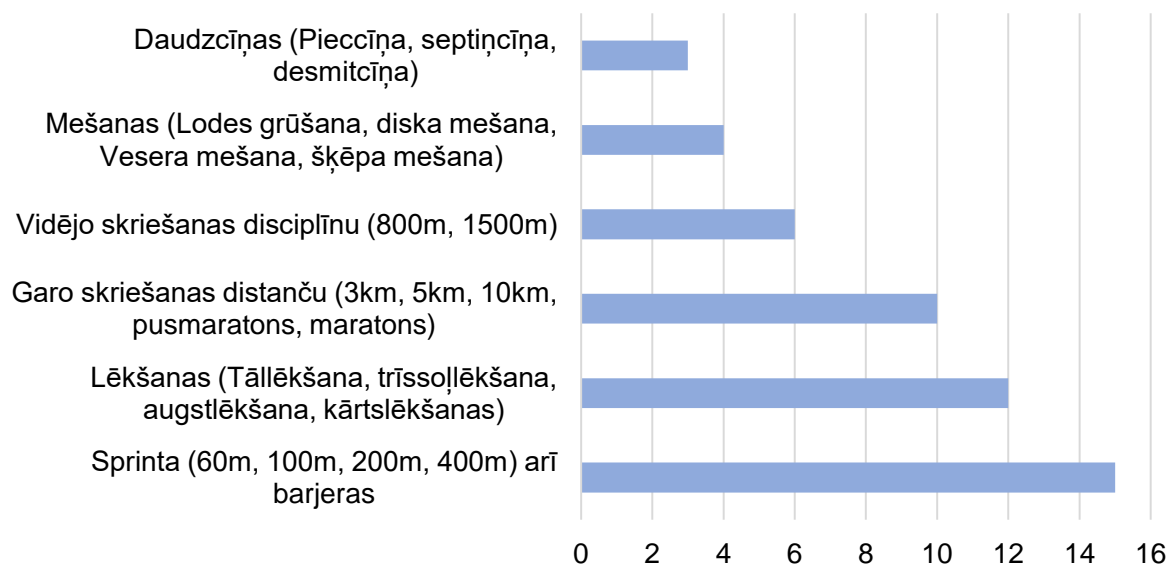
Lielākais skaits respondentu jeb 44% bija vecuma grupā 20 – 25 gadi, 30% vecuma grupā 26 – 35 gadi, 15% vecuma grupā >36 gadi un 11% vecuma grupā 15 – 19 gadi.

Pēc anketas datiem autors secina, ka 19% respondentu sevi pieskaitīja pie sportistiem amatieriem, 16% pie izbijušiem sportistiem, bet tikai 5% pie profesionāliem sportistiem, savukārt 59% respondentu sevi pieskaitīja pie veselīga dzīvesveida piekritējiem (skat. 1.6.attēlu).



1.6. att. Respondentu pārstāvētā grupa

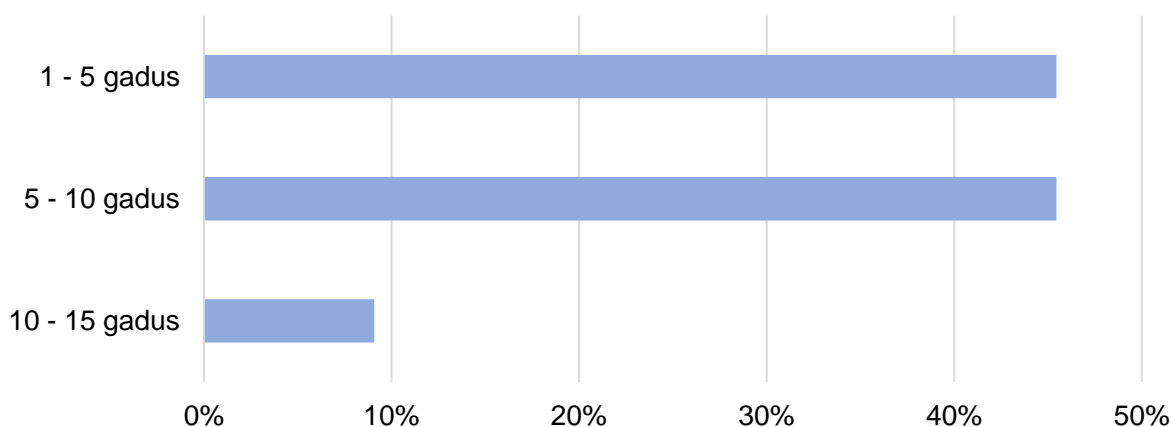
Tālāk darba autors aptauju dalīja divās daļās, kur tika nodalīti esošie un bijuši sportisti no veselīga dzīvesveida piekritējiem, lai labāk saprastu sportistu treniņu ieradumus, vēlmes un vajadzības.



1.7. att. Respondentu pārstāvētā vieglatlētikas disciplīnā

1.7. attēlā redzams, ka no 33 respondentiem, kuri norādīja, ka ir aktīvi vai izbijuši sportisti, 15 pārstāv sprinta disciplīnu, 12 - lēkšanas (tāllēkšana, trīsoļlēkšana, augstlēkšana, kārtslēkšanas), 10 - garo skriešanas disciplīnu (3km, 5km, 10km, pusmaratons, maratons), 6 - vidējo skriešanas disciplīnu (800m, 1500m), 4 – mešanas disciplīnu (Lodes grūšana, diska mešana, vesera mešana, šķēpa mešana) un 3 - daudzciņu (pieccīņa, septiņcīņa, desmitcīņa). Jāmin, ka 15 – 19 gadu vecuma posmā vairāki sportisti pārstāv vairāk par vienu sporta veidu, piemēram, starp sprinteriem ir populāri arī trenēties un sacensties lēkšanas un vidējās skriešanas disciplīnās, īpaši tāllēkšanā un 800m skrējienā. Arī vidējo un garo skriešanas disciplīnu pārstāvji mēdz trenēties un sacensties garākās vai īsākās distancēs.

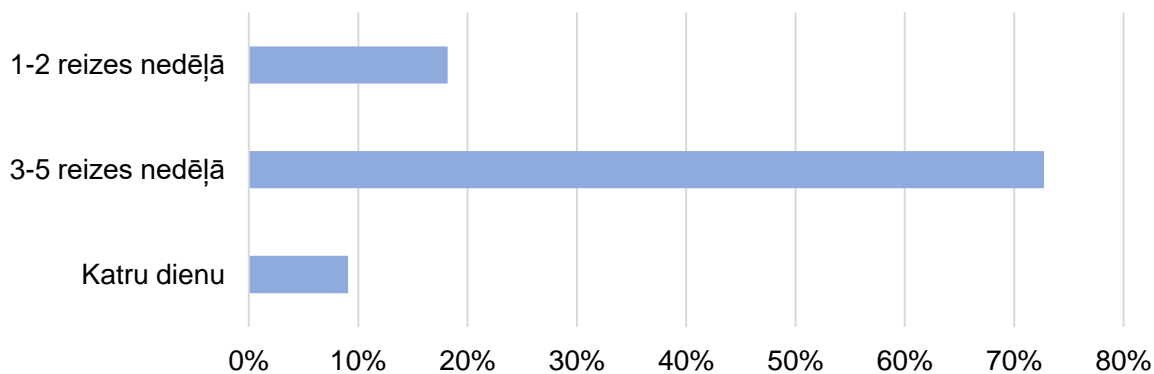
Pēc anketas atbildēm autors, ka tikai 3 sportisti trenējas 10-15 gadus, savukārt 15 sportisti pārstāv savu sporta veidu 5-10 gadus un tik pat daudz sportistu nodarbojas ar vieglatlētiķu 1 – 5 gadus (skat. 1.8. att.).



1.8. att. Respondentu stāžs konkrētajā vieglatlētikas disciplīnā

Aplūkojot respondentu vecumu grupas un to korespondējošo pieredzi attiecīgajā sporta disciplīnā, var pieņemt, ka lielākā daļa sportistu ar sportu nodarbojas paralēli mācībām vidusskolā vai augstskolā.

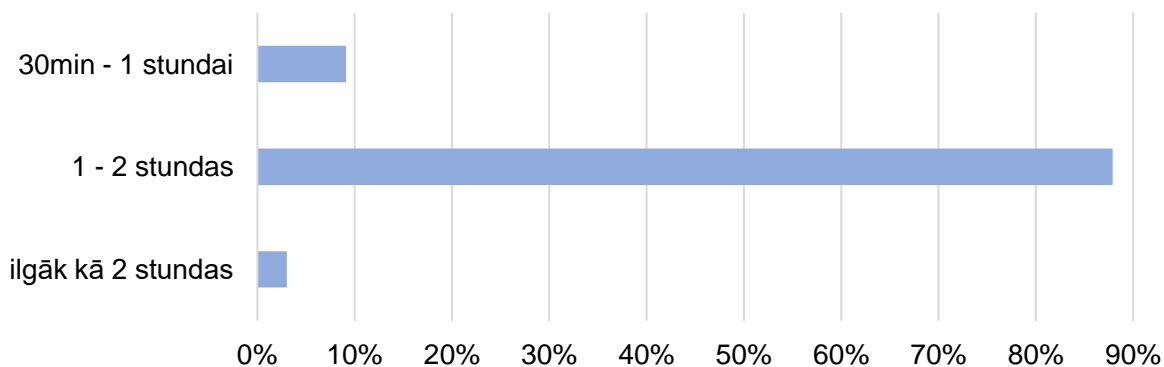
Darba autors vēlējas arī noskaidrot cik reizes nedēļā respondenti nodarbojas ar pārstāvēto sporta veidu (skat. 1.9. att.).



**1.9. att. Respondentu treniņu biežums nedēļā**

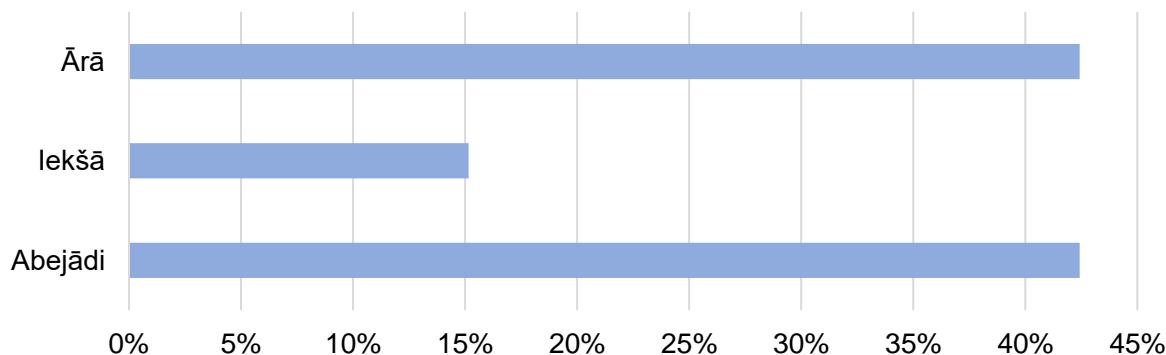
1.9. attēlā redzams, ka 73% jeb 24 respondenti trenējas 3 – 5 reizes nedēļā, 18% jeb 6 respondenti 1 – 2 reizes nedēļā savukārt 9% jeb tikai 3 respondenti trenējas katru dienu.

Apskatot tālākos anketas datus var secināt, ka lielākajai daļai jeb 88% no sportiem treniņi notiek 1 – 2 stundas, bet tikai 3% jeb 1 sportists treniņos pavada vairāk kā 2 stundas, savukārt 9% sportistu treniņos pavada vien 0,5 – 1 stundai (skat. 1.10.att.).



**1.10. att. Respondentu treniņu ilgums**

Tālāk sportistiem tika jautāts, kur viņi labprātāk pavadīta treniņus un no 33 respondentiem 14 jeb aptuveni 42% respondenti norādīja, ka labprāt pavadītu treniņus ārā, tikai 5 jeb 15% iekšā, savukārt 14 respondenti labprāt pavadā treniņus gan ārā, gan iekšā (skat. 1.11.att.).



1.11. att. Respondentu vēlamā treniņu vieta

Analizējot aptaujas datus autors secina, ka sprinteri un lēkšanas disciplīnu pārstāvji labprātāk trenējas iekšā atšķirībā no pārējo disciplīnu pārstāvjiem.

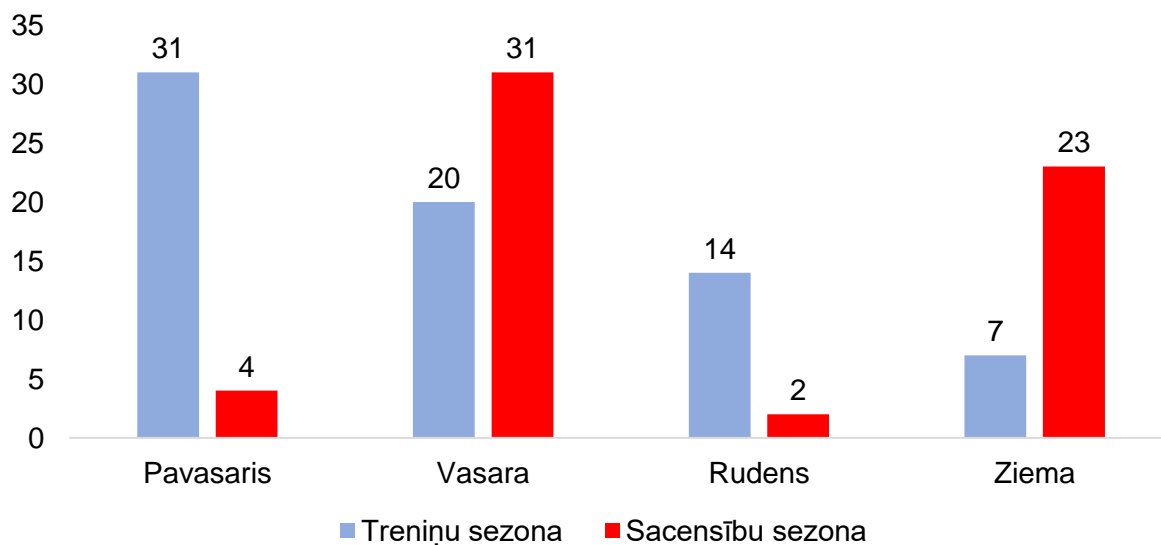
Darba autors vēlējās noskaidrot arī sportistu treniņu vietas Talsos, tāpēc autors uzskaitīja vairākas iespējamās treniņu lokācijas.

1.4. tabula

Treniņu vieta	Skaitis
Talsu sporta halle	24
Talsu Valsts ģimnāzijas stadions	18
Skrienot pa pilsētu	12
Parkos un mežos	10
Talsu 2. vidusskolas lielais stadions	5
Talsu 2. vidusskolas mazais stadions	5

Kā redzams 1.4. tabulā, vispopulārākā treniņu lokācija ir Talsu sporta halle, kas pamatā ir Talsu 2. vidusskolas sporta zāle. Halles popularitāte skaidrojama ar to, ka Talsu sporta skola šeit vada visus vieglatlētikas treniņus. Nākamā treniņu lokācija, kas ir iecienīta sportistu vidū ir Talsu Valsts ģimnāzijas stadions, jo šis ir vienīgais stadions Talsos ar mākslīgo segumu. Šī vieta ir īpaši populāra pavasarī un vasarā, jo bieži vieglatlētikas treneri izvēlas treniņu nodarbības vadīt šeit, lai sportisti netraucētu viens otram un varētu pavadīt kvalitatīvus treniņus. Daudzi sportisti arī norādīja, ka pavada savus treniņus skrienot pa pilsētu, kā arī pa parkiem un mežiem. Vismazāk tiek izmantoti Talsu 2. vidusskolas lielais un mazais stadions. Tas varētu būt skaidrojams ar mākslīgā seguma neesamību uz lielā stadiona, kas liedz iespēju tur trenēties, savukārt mazais stadions, lai arī nesniedz tam ir uzklāts mākslīgais segums, tomēr nespēj

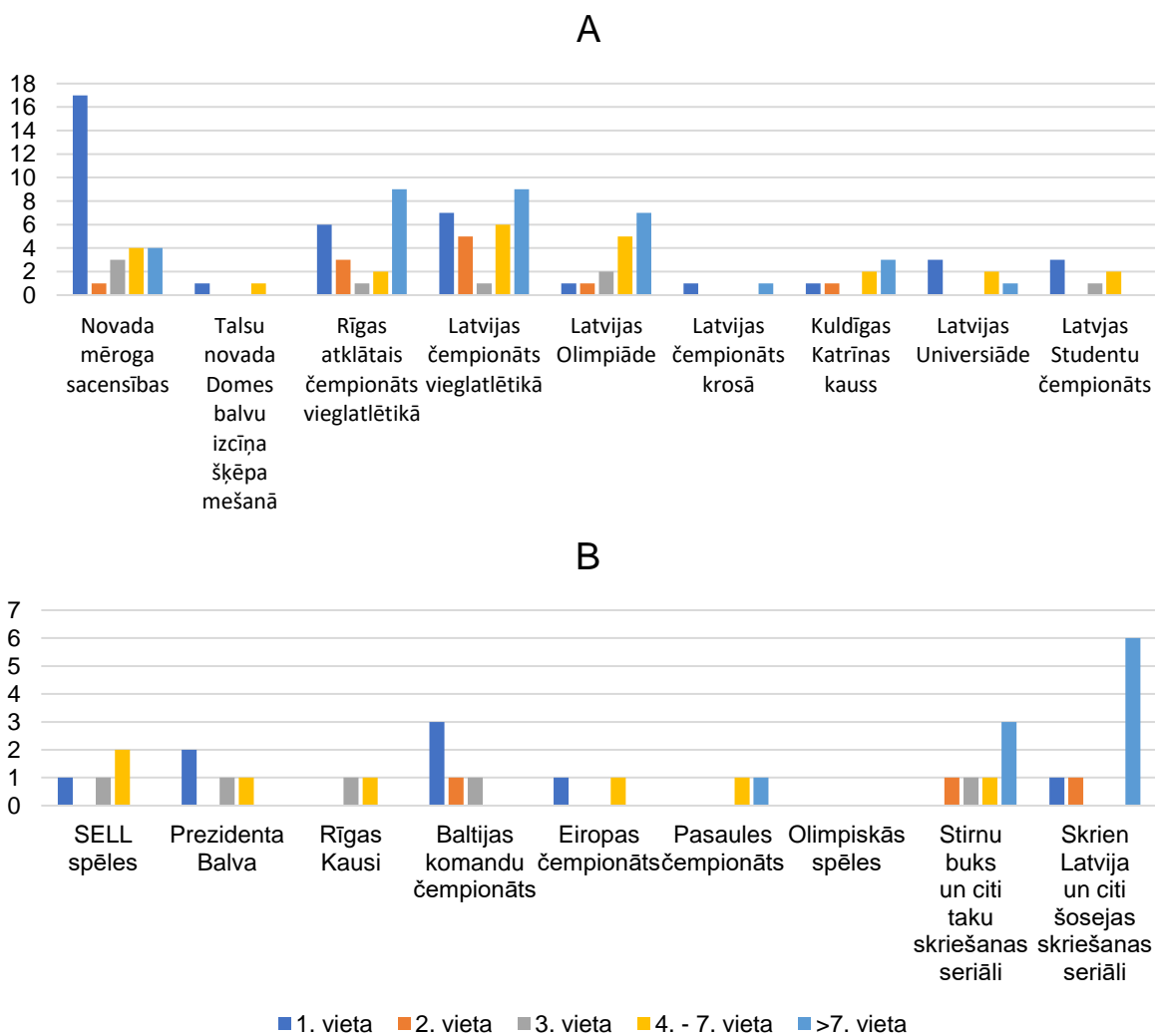
nodrošināt visu viegatlētikas sportistu vajadzības, tajā pārsvarā trenējas mešanas disciplīnu pārstāvji.



1.12. att. Respondentu norādītā treniņu un sacensību sezonas intensitāte

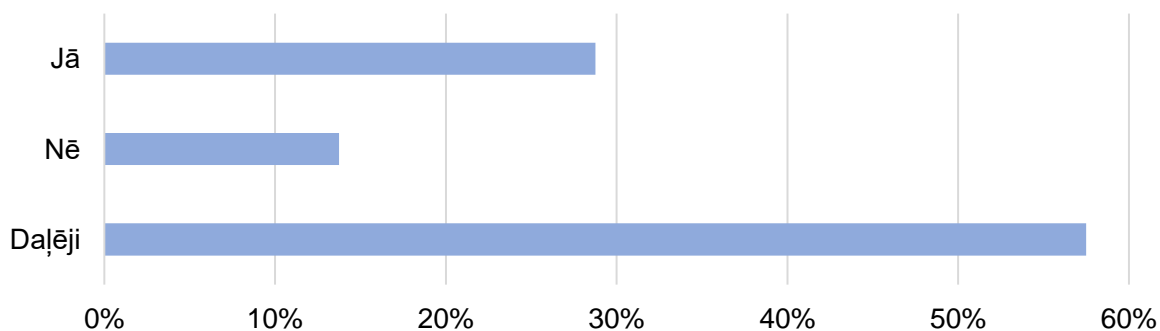
Autora mērķis bija noskaidrot arī to, kad ir visintensīvākā treniņu un sacensību sezona un, kā liecina aptaujas rezultāti (skat. 1.12. att.), visvairāk respondentu ir norādījuši, ka pavasaris un vasara ir visaktīvākā treniņu sezona, kas ir saprotams, ja ņem vērā, ka liela daļa no sportistiem ir skolēni un studenti. Savukārt pēc aptaujas rezultātiem vasara un ziema ir visintensīvākās sacensību sezonas, kas ir taisnība, ja apskata LVS nozīmīgākās sacensības, kas ir plānotas 2020. gada sacensību kalendārā<sup>17</sup>.

<sup>17</sup> Kalendārs un rezultāti (skatīts 30.03.2020.) <https://athletics.lv/lv/events?event-date-from=01%2F01%2F2020&event-date-to=31%2F12%2F2020&place=&title=&type%5B%5D=3>



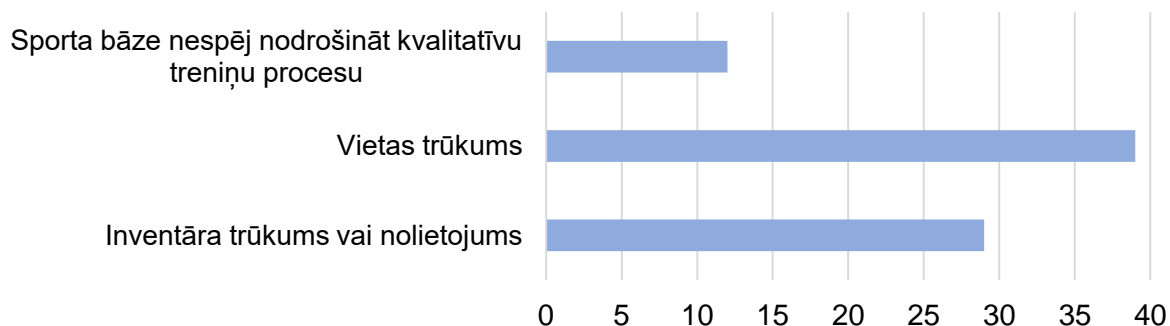
**1.13. att. Talsu novada iedzīvotāju sasniegumi vietēja un starptautiska mēroga sacensībās**

Aptaujājot respondentus, tika noskaidroti arī viņu sasniegumi dažādās Latvijas līmeņa sacensībās. Apskatot respondentu atbildes (skatīt 1.13. attēlu A un B), var secināt, ka vislabākie sasniegumi ir novada mēroga sacensībās, kā arī Latvijas čempionātā un Rīgas atklātajā čempionātā vieglatlētikā. Savukārt citās nozīmīgās un augsta līmeņa sacensībās Talsu novada sportistu sasniegumi nav tik augstvērtīgi.



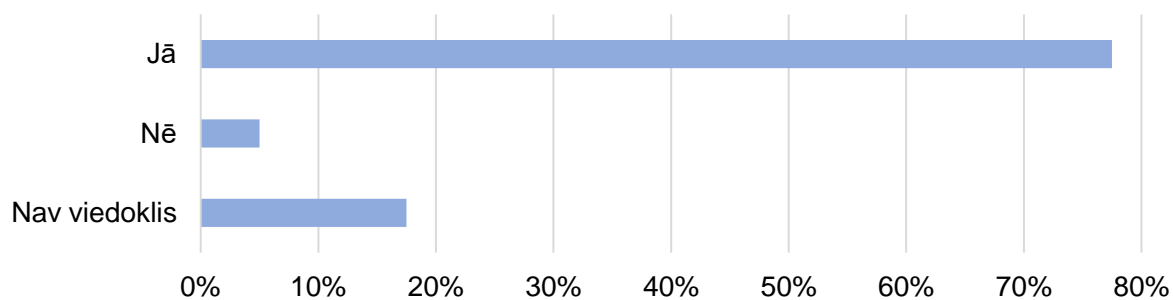
**1.14. att. Respondentu apmierinātība ar esošajām sporta bāzēm Talsu novadā**

Anketas pēdējā daļā darba autors vēlējās noskaidrot visu respondentu viedokli par sporta bāzēm Talsu novadā. Respondentu atbildes 1.14. attēlā rāda, ka tikai aptuveni trešā daļa respondentu jeb 29% ir apmierināti ar sporta bāzēm Talsu novadā, savukārt 58% respondentu ir tikai daļēji apmierināti un 14% nav apmierināti ar esošajām sporta bāzēm Talsu novadā.



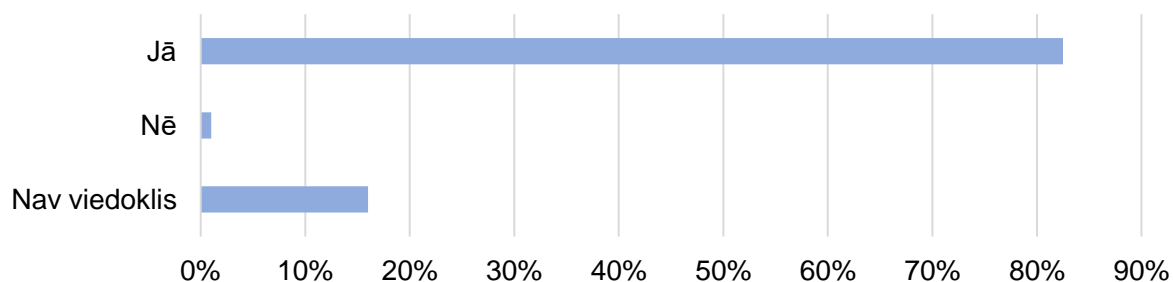
1.15. att. Respondentu norādītie sporta bāžu trūkumi

Lai noskaidrotu sporta bāžu trūkumus, respondentiem, kuri nebija vai bija tikai daļēji apmierināti ar sporta bāzēm Talsu novadā tika lūgts precizēt trūkumus, atzīmējot vienu vai vairākus apgalvojumus (skat. 1.15. att.). No autora uzskaitītajiem trūkumiem 39 respondenti atbildēja, ka viņus neapmierina vietas trūkums sporta bāzēs, 29 norādīja, ka sporta bāzes nespēj nodrošināt kvalitatīvu treniņu procesu, savukārt 12 norādīja uz inventāra trūkumu un nolietojumu.



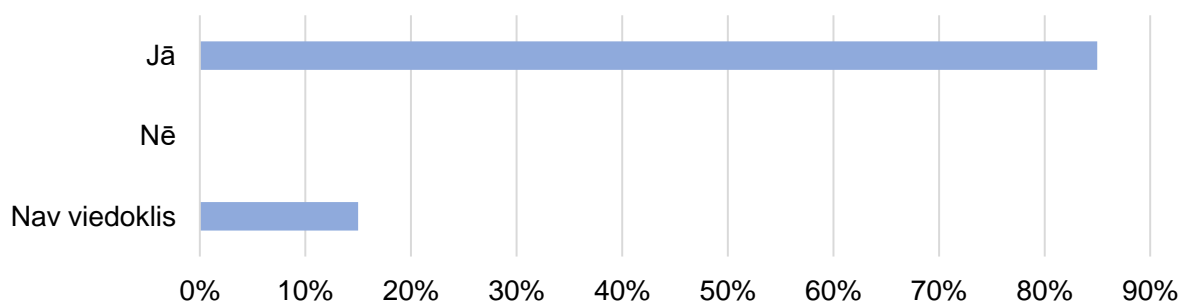
**1.16. att. Respondentu viedoklis par sporta infrastruktūras attīstīšanu Talsu novadā**

Anketas pēdējā daļā autors vēlējās noskaidrot visu respondentu viedokli par sporta infrastruktūras attīstīšanu novadā (skat. 1.16. att.). Lielākā daļa respondentu jeb 78% norādīja, ka tas būtu nozīmīgi, savukārt 5% norādīja, ka nē, bet 17% respondentu nebija konkrētas atbildes uz šo jautājumu.



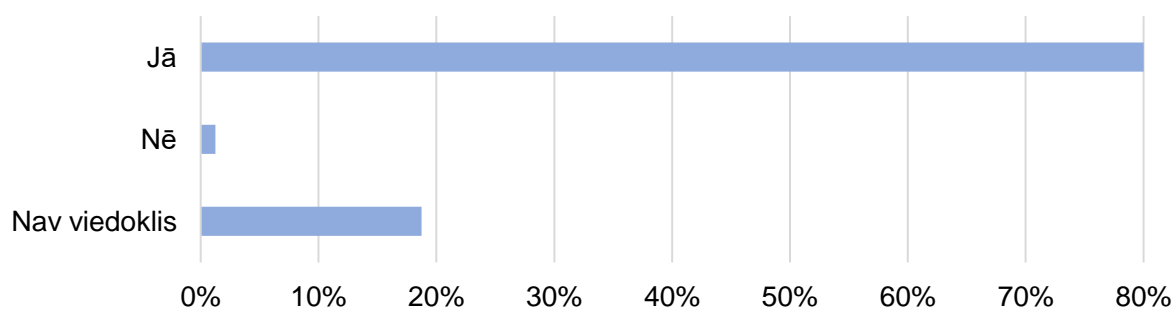
**1.17. att. Respondentu viedoklis par to vai jauna sporta infrastruktūra uzlabotu sportistu rezultātus**

Autors arī vēlējās noskaidrot, vai pēc respondentu domām sporta infrastruktūras attīstīšana uzlabotu novada vieglatlētu treniņu procesu un sacensību rezultātus (skat. 1.17. att.). Lielākā daļa respondentu jeb 83% uzskata, ka tas sporta infrastruktūras attīstīšana uzlabotu sportistu treniņu procesu un sacensību rezultātus, savukārt tikai 1 respondents uzskata, ka infrastruktūras uzlabošana neietekmēs sportistu treniņu un sacensību rezultātus. Pārējā respondentu daļa jeb 16% nebija konkrētas atbildes uz šo jautājumu.



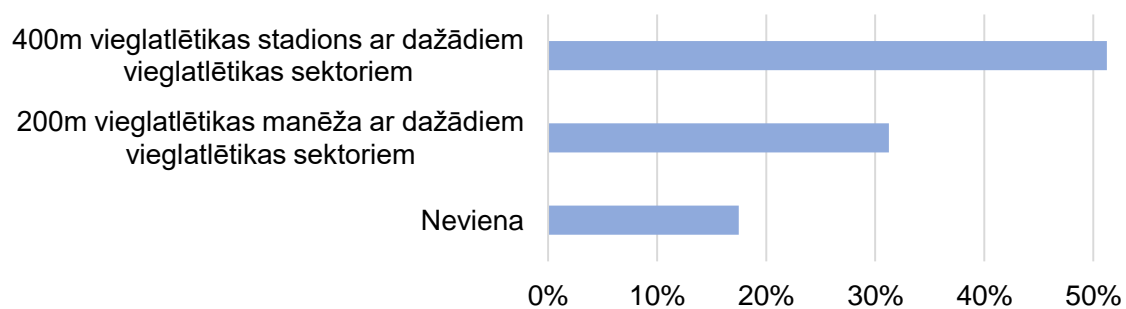
**1.18. att. Respondentu viedoklis par to vai jauna sporta infrastruktūra uzlabotu sportistu rezultātus**

Domājot par ieguvumiem, ko varētu sniegt sporta infrastruktūras attīstīšana, darba autors vēlējās noskaidrot, vai respondenti uzskata, ka sporta infrastruktūras attīstīšana popularizētu veselīgu dzīvesveidu novada iedzīvotāju vidū (skat. 1.18. att.). Lielākā daļa respondentu jeb 85% bija vienprātis, ka novada iedzīvotāji būtu ieguvēji un veselīgs dzīvesveids iespējams būtu populārāks. Savukārt 15% respondentu nebija konkrētas atbildes uz šo jautājumu.



**1.19. att. Respondentu viedoklis par to vai jauni sporta pasākumi popularizētu vieglatlētiķu Talsu novadā**

Darba autors arī vēlējās noskaidrot, vai jaunu vieglatlētikas pasākumu ieviešana popularizētu vieglatlētiķu Talsu novadā, kā arī novadu visas Latvijas līmenī. Apskatot respondentu atbildes, var secināt, ka lielākā daļa jeb 80% uzskata, ka tas varētu palīdzēt, savukārt 1 respondents uzskata, ka tas neko nemainītu. Pārējiem respondentiem jeb 19% nebija konkrētas atbildes uz šo jautājumu (skat. 1.19. att.).

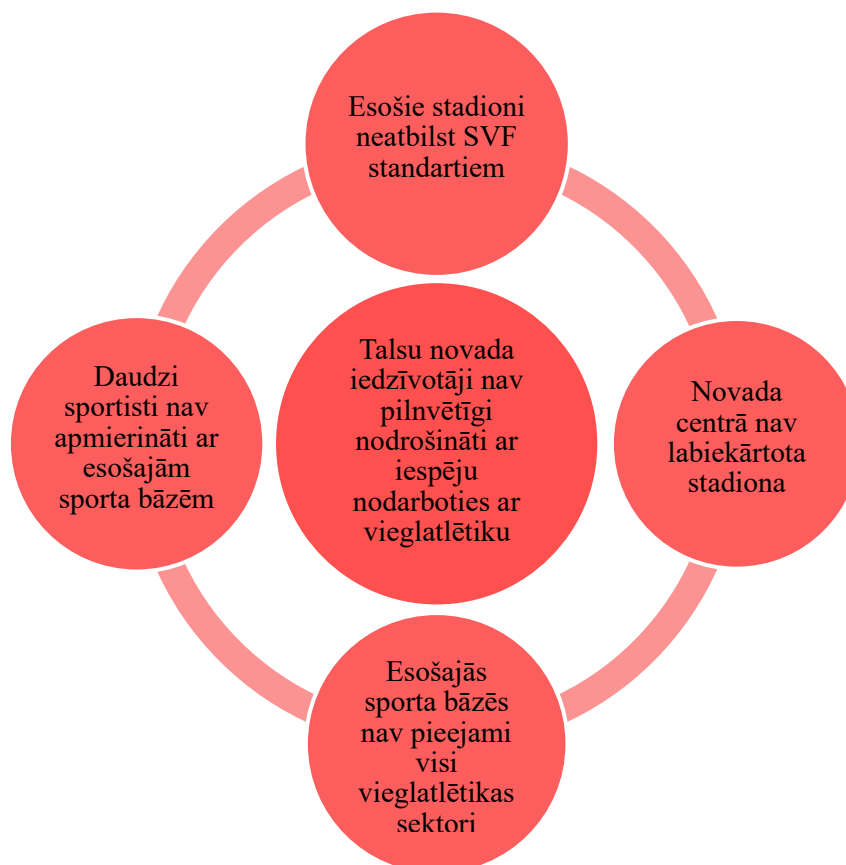


**1.20. att. Respondentu viedoklis par nepieciešamās vieglatlētikas sporta bāzes veidu**

Anketas beigās darba autors vēlējās noskaidrot, kura no sporta būvēm Talsu novadā būtu visvairāk vajadzīga. Analizējot 1.20.attēlā redzamo, var secināt, ka puse respondentu jeb 51% uzskata, ka būtu nepieciešams 400m vieglatlētikas stadions ar dažādiem vieglatlētikas sektoriem, savukārt 31% respondentu uzskata, ka nepieciešams 200m vieglatlētikas manēža ar dažādiem vieglatlētikas sektoriem, bet 18% uzskata, ka jauna vieglatlētikas būve Talsu novadā nav nepieciešama.

## 1.4. Pamatproblēmas noteikšana un pamatojums

Pēc esošās situācijas un anketas rezultātu apkopošanas un analizēšanas darba autors noteica pamatproblēmu un izrietošās apakšproblēmas. Pamatproblēmas analīze tika veikta ar prāta kartes metodi.



1.21. att. Pamatproblēmas analīze ar prāta kartes metodi

Autors 1.21. attēlā ir identificējis pamatproblēmu un no tās izrietošās apakšproblēmas. Noteiktā pamatproblēma ir - Talsu novada iedzīvotāji nav pilnvērtīgi nodrošināti ar iespēju nodarboties ar vieglatlētiķu. Tika identificētās 4 apakšproblēmas:

- 1) Esošie stadioni neatbilst SVF standartiem. Kā jau tika minēts, Talsu novadā esošie stadioni neatbilst SVF standartiem, tāpēc tajos nav iespējams rīkot sacensības, kā arī sportistiem nav iespējams trenēties apstākļos, kādos notiek vieglatlētikas sacensības.
- 2) Daudzi sportisti nav apmierināti ar esošajām sporta bāzēm. Analizējot anketu datus, autors secināja, ka 58% respondentu ir tikai daļēji apmierināti ar esošajām sporta bāzēm, savukārt aptuveni 15% respondentu nav apmierināti ar sporta bāzēm Talsu novadā.

3) Esošajās sporta bāzēs nav pieejami visi vieglatlētikas sektori. Apskatot novadā esošās vieglatlētikas sporta bāzes, autors ir secinājis, ka, lai arī pēdējos gados ir uzlabojusies esošā situācija – divos mazajos stadionos ir uzklāts kvalitatīvs mākslīgais segums, tomēr tā joprojām nav laba. Sporta bāzēs nav pieejami atsevišķi vieglatlētikas sektori, lai sportisti varētu trenēties, netraucējot viens otram.

4) Novada centrā nav labiekārtota stadiona. Talsu novada dome, analizējot esošo situāciju, veica SVID analīzi, kur pie vājajām pusēm tika iekļauts, ka Talsu novada centrā nav pieejams labiekārtots stadions<sup>9</sup>. Apskatot pārējo Kurzemes reģionu ir novērojams, ka citās lielajās pilsētās, kā Liepājā, Ventspilī, Saldū un Kuldīgā, ir iekārtoti stadioni vai manēžas. Attiecīgi arī šajās pilsētās tiek organizētas reģionālas un Latvijas mēroga sacensības, kas popularizē pilsētas un piesaista jaunus sportistus.

Pēc apakšproblēmu analīzes autors kā konkrēto problēmu izvēlas - Novada centrā nav labiekārtota stadiona.

Nākamajā nodaļā autors piedāvās konkrētās problēmas risinājumu projekta veidā.

## 2. PROJEKTA PRIEKŠLIKUMA IZSTRĀDE

### 2.1. Projekta mērķu plāna izstrāde

Atbilstoši 1. nodaļā identificētajai pamatproblēmai - Talsu novada iedzīvotāji nav pilnvērtīgi nodrošināti ar iespēju nodarboties ar vieglatlētiku, izvēlētajai konkrētajai problēmai - novada centrā nav labiekārtota stadiona - autors izvirza vispārējo un specifisko mērķi.

**Vispārējais mērķis:** nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētiku.

**Specifiskais mērķis:** nodrošināt Talsu novada centrā vismaz 1 labiekārtotu stadionu līdz 2021. gada septembrim.

Papildus projekta specifiskajam mērķim autors izvirza šādu projekta papildmērķi - *sekmēt Talsu pilsētas un novada iedzīvotāju interesi par vieglatlētiku un nodarbošanos ar sportu svaigā gaisā.*

Autors projektam noteica 2.1. tabulā esošos ekonomiskos mērķus - ieņēmumi no sportistu un iedzīvotāju aktivitātēm un citiem pasākumiem, kas palielinātu pašvaldības peļņu gadā par 0,01 – 0,03%, un nodrošināt Talsu vieglatlētikas sporta bāzē investēto kapitālieguldījumu lietderīgu atmaksāšanos 10 gadus.

2.1. tabula

Ekonomiskie/finansiālie mērķi

Mērķa klase	Mērķi	
Mērķis	Ieņēmumi no sportistu un iedzīvotāju aktivitātēm un citiem pasākumiem	Nodrošināt Talsu vieglatlētikas sporta bāzē investēto kapitālieguldījumu lietderīgu atmaksāšanos
Pārbaudes rādītāji	Peļņa gadā	Kapitālieguldījumu atmaksāšanās laiks gados
Lielumi	0,01 - 0,03%	10 gadi
Avoti	Pašvaldības grāmatvedības atskaite	Grāmatvedības uzskaites dokumentācija

Projektam tika noteikti arī sekojošie funkcionālie mērķi, kas ir izvērsti 2.2. tabulā, palielināt iespēju novada iedzīvotājiem un sportistiem nodarboties ar vieglatlētiku, kā rezultātā sportistu un veselīga dzīvesveida piekritēju skaits pieaugtu par 15%, un kā otrs funkcionālais mērķis tika noteikts palielināt profesionāli organizētu vieglatlētikas pasākumu pieejamību Talsu novadā.

## Funkcionālie mērķi

Mērķa klase	Mērķi	
<b>Mērķis</b>	Palielināt iespēju novada iedzīvotājiem un sportistiem nodarboties ar vieglatlētiķu	Palielināt profesionāli organizētu vieglatlētiķu pasākumu pieejamību Talsu novadā
<b>Pārbaudes rādītāji</b>	Sportistu (vieglatlētu) un veselīga dzīvesveida piekritēju skaita pieaugums (%) attiecībā pret iepriekšējo gadu	Pasākumu skaita pieaugums gadā (%) salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu
<b>Lielumi</b>	Vismaz par 15%	20% salīdzinot ar esošo pasākumu statistiku
<b>Avoti</b>	Talsu novada sporta skolas audzēkņu skaits un iedzīvotāju aptauja	Sacensību dokumentācija (protokoli)

Darba autors noteica un 2.3. tabulā izvērta trīs sociālos mērķus - Talsu novada bērnu un jauniešu sportisko rezultātu uzlabošanās Latvijas mēroga vieglatlētiķu sacensībās par 20%, par 10% samazināt iedzīvotāju skaitu ar neveselīgiem dzīvesveidiem, kā arī palielināt sportistu un novada iedzīvotāju apmierinātību ar sporta bāzēm novadā par 20%.

### Sociālie mērķi

Mērķa klase	Mērķi		
<b>Mērķis</b>	Talsu novada bērnu un jauniešu sportisko rezultātu uzlabošanās Latvijas mēroga vieglatlētikas sacensībās	Veicināt iedzīvotājos veselīga dzīvesveida piekopšanu	Palielināt sportistu un novada iedzīvotāju apmierinātību ar sporta bāzēm novadā
<b>Pārbaudes rādītāji</b>	Ieņemto godalgoto vietu skaits savā vecuma grupa, Latvijas mēroga vieglatlētikas sacensībās	Palielinās iedzīvotāju skaits (%) ar veselīgu dzīvesveidu	Apmierināto sportistu un novada iedzīvotāju skaita pieaugums (%) salīdzinot ar iepriekšējo gadu
<b>Lielumi</b>	Rezultātu uzlabošanās vismaz par 20%	Vismaz par 10%	Vismaz 20%
<b>Avoti</b>	Sacensību dokumentācija (protokoli)	Veselību ietekmējošo paradumu pētījumi	Sportistu un iedzīvotāju aptauja

Noteiktie mērķi turpmāk kalpos par pamatu alternatīvu izvērtēšanai un risinājuma izvēlei. Autors nākamajās apakšnodaļās izvirza un salīdzina projekta alternatīvas, noteikto mērķu sasniegšanai.

## 2.2. Projekta alternatīvu izvirzīšana un to sākotnējā izvērtēšana

Lai sasniegtu mērķus, kas tika izvirzīti 2.1. apakšnodaļā, autors izvirzījis trīs alternatīvas:

1. Talsu 2. vidusskolas esošā vieglatlētikas stadiona atjaunošana (turpmāk – A alternatīva);
2. Vieglatlētikas manēžas būve Talsu novadā (turpmāk – B alternatīva);
3. Jauna 400m vieglatlētikas stadiona būve Talsu novadā (turpmāk – C alternatīva).

A alternatīva paredz nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētiķi līdz 2021. gada septembrim, atjaunojot nepabeigto Talsu 2. vidusskolas 400m vieglatlētikas stadionu. Tā kā stadiona garums ir 400m un tas ir pietiekami plats, lai uz tā izveidotu 8 skrejceļņus, nav nepieciešama tā pārbūve, kas ievērojami samazinātu izmaksas.

B alternatīva paredz nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētiķi līdz 2021. gada septembrim uzbūvējot vieglatlētikas manēžu. Šajā gadījumā būtu iespējams nodarboties ar sportu visa gada garumā, jo vieglatlētikas sektori atrastos zem jumta – iekštelpās.

Savukārt C alternatīva paredz nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētiku līdz 2021. gada septembrim uzbūvējot jaunu 400m vieglatlētikas stadionu. Šādā gadījumā būtu iespējams brīvāk izvērst stadiona un vieglatlētikas sektoru dimensijas, jo nebūtu priekšnoteikumu, kā tas ir A alternatīvā, kur jāreķinās ar jau uzbūvēto stadiona daļu.

Lai pilnīgāk salīdzinātu šīs alternatīvas, autors tās izvērtēja pēc vairākiem kritērijiem (skat. 8. pielikumu). Izvēlētie kritēriji bija: Projekta rezultāta priekšrocības, trūkumi, izmaksas un risku identificēšana. Pirmajai prioritātei jeb A alternatīvas priekšrocība ir, ka būtu nepieciešami mazāki sākotnējie kapitālieguldījumi, nav nepieciešama apjomīga personāla apmācība, nav nepieciešams pirkt zemes gabalu un projektam būtu īsāks realizācijas laiks un arī iespēja gūt peļņu. Kā alternatīvas trūkumu var minēt ierobežotu iespēju variēt ar būves izmēriem, jo objekta teritorija jau ir noteikta un tajā būtu jāiekļaujas. Alternatīvas izmaksas salīdzinot ar pārējām alternatīvām būtu vidējas, bet riski būtu saistīti ar izmaksu palielināšanos inflāciju un projekta izmaiņām, kā arī būtisks risks būtu stadiona izmēru neatbilstība SVF noteiktajiem standartiem, jo tas liegtu iespēju organizēt pat Latvijas mēroga sacensības.

Otrajai prioritātei jeb B alternatīvai kā priekšrocība tika noteikta iespēja izmantot objektu visa gada garumā un iespēja gūt peļņu piedāvājot dažādus pakalpojumus un izīrējot telpas. Taču šāda projekta realizācijai ir arī vairāk trūkumu, proti, ir nepieciešami lieli sākotnējie ieguldījumi, nepieciešams atrast zemesgabalu un būvēt ēku, nepieciešams nolīgt vairākus darbiniekus, lielākas uzturēšanas izmaksas un realizācijai nepieciešams ilgs laiks. Balstoties uz ievērojami lielāku darbu apjomu B alternatīvas izmaksas arī būtu augstākas un būtu risks, ka inflācijas un projekta izmaiņu dēļ varētu pieaugt projekta izmaksas, kā arī ir risks, ka pēc projekta pieaugt objekta uzturēšanas izmaksas, kas to padarīs ekonomiski neizdevīgu. Arī manēžas vieglatlētikas sektoru neatbilstība SVF standartiem ir nozīmīgs risks.

Darba pēdējās prioritātes jeb C alternatīvas priekšrocība tika noteikta lielāka iespēja rīkoties ar būves izmēriem, maza nepieciešama pēc personāla apmācība, iespēja gūt peļņu un plašākas teritorijas aprīkošanas iespējas. Līdzīgi kā tas bija B alternatīvas gadījumā arī C alternatīvai ir nepieciešami ļoti lieli sākotnējie kapitālieguldījumi, nepieciešams atrast un iegādāties zemesgabalu, realizācijai nepieciešams ilgs laiks. Kā jau tika minēts arī šai alternatīvai izmaksas būtu ļoti augstas. Darba autors kā alternatīvas riskus noteica projekta izmaksu palielināšanos inflācijas un projekta izmaiņu dēļ, neatbilstību SVF standartiem un arī risku, ka projekts neatmaksāsies.

Pēc alternatīvu izvērtēšanas darba autors izvēlējās divas – A alternatīvu un B alternatīvu. Alternatīvas tika izvēlētas, jo šķita vispieņemamākās. A alternatīvai ir pieejama jau bāze objekta tālākai attīstībai, savukārt B alternatīva sniegtu novada iedzīvotājiem pieeju sporta pakalpojumiem visa gada garumā, līdz ar to nestu lielāku peļņu un arī dotu vairāk darba vietas novada iedzīvotājiem. Trešā alternatīva netika izvēlēta, jo tai nepieciešama ievērojami lielāka zemes teritorija, kā arī būvdarbu izmaksas būtu ļoti augstas.

## **2.3. Projekta alternatīvu risinājumu konceptu izstrāde**

### **2.3.1. Projekta A alternatīvas produktu detalizēta aprakstīšana**

A alternatīvas gala produktam tika noteiktas 6 sastāvdaļas, tās ir:

1. Atjaunots Talsu stadions
2. Materiālais un tehniskais aprīkojums
3. Tiesnešu ēka
4. Pieguļošā teritorija pie stadiona
5. Pakalpojumu līgumi
6. Mārketings

Autors noteica nepieciešamību sagatavot aptuveni 5100m<sup>2</sup> lielu asfaltbetona stadiona platību gumijas granulu sistēmas seguma izbūvei uz kura vēlāk tiktu uzlikts horizontāls stadiona marķējums, kas atbilst SVF standartiem. Šis segums būtu paredzēts visiem vieglatlētikas sektoriem, kuri vēlāk tiktu aprīkoti ar nepieciešamo inventāru. Papildus segumam, tiktu sagatavots 8227m<sup>2</sup> liels futbola laukums stadiona centrā, kas ir paredzēts gan vieglatlētikas disciplīnām, gan papildus to izmantotu futbola treniņiem un spēlēm. Stadiona teritorija tiktu uzstādīts biroja un noliktavas konteiners. Konteineri ir paredzēti, lai treneri un sacensību tiesneši varētu sagatavot protokolus un veikt sacensību un treniņu procesa dokumentāciju. Noliktavas konteiners ir nepieciešams, lai uzglabātu visu nepieciešamo inventāru, ko ir iespējams demontēt. Stadiona teritorija tiktu labiekārtota, uzstādot, velo

novietni, atkritumu urnas un soliņus, kā arī karoga mastu un izbūvējot bruģētu gājēju ceļiņu. Detalizēts A alternatīvas gala produkta apraksts ir atrodams 9. pielikumā.



2.1. att. Atjaunotā Talsu stadiona attēlojums

2.1. attēlā ir vizualizēts iespējamais stadiona izskats, kur:

1. Vieglatlētikas stadions ar visiem nepieciešamajiem vieglatlētikas sektoriem un futbola stadions;
2. Noliktavas konteiners;
3. Tiesnešu ēka/ konteiners.

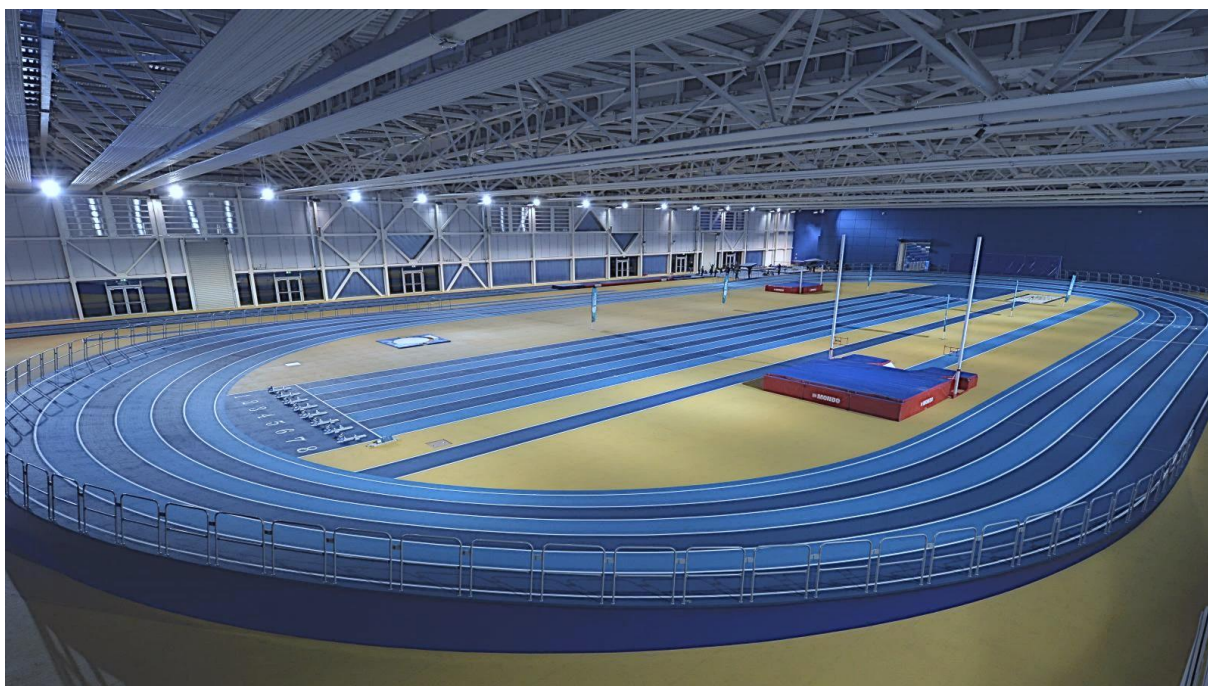
### 2.3.2. Projekta B alternatīvas produktu detalizēta aprakstīšana

B alternatīvas gala produktam tika noteiktas 6 sastāvdaļas, tās ir:

1. Uzcelta ēka vieglatlētikas vajadzībām
2. Izbūvēti vieglatlētikas sektori
3. Materiāli tehniskais aprīkojums
4. Pieguļošā teritorija pie manēžas

5. Personāls
6. Pakalpojumu līgumi
7. Mārketing

Projekta B alternatīvai darba autors noteica nepieciešamību uzcelt manēžu 6200m<sup>2</sup> platībā, kurā būtu 200m gara ovāla trase ar gumijas granulu sistēmas segumu un ierīkoti vieglatlētikas sektoriem. Trases centrā būtu iespējams uzstādīt tenisa laukumu. Manēžas kompleksā būtu atsevišķa vingrošanas zāle, trenāžieru zāle, fizioterapijas kabinets, konferenču zāle, ģērbtuves ar dušām un tualeti, pirts un sauna, treneru biroja telpas, treneru ģērbtuves ar dušu un tualeti, administrācijas telpa, inventāra noliktavas, kā arī apsardzes telpa un tualete visiem manēžas apmeklētājiem un personālam. Ar B alternatīvas detalizētu gala produkta aprakstu var iepazīties 12. pielikumā.



**2.2. att. Iespējamais manēžas izskats**

Iespējamās manēžas trase ar vieglatlētikas sektoriem ir redzama 2.2. attēlā. Attēlā ir redzamas arī metāla siju konstrukcijas, kādas varētu izmantot manēžas būvniecībā.

### 2.3.3. Projekta A alternatīvas darbu un termiņu noteikšana

Darbu ilguma novērtēšana ir veids, kā var novērtēt nepieciešamo laiku projekta fāžu izpildei. Lielākais ieguvums šajā procesā ir iespēja noteikt cik daudz laika prasīs katra darba paveikšana<sup>18</sup>.

Alternatīvas A kopējais plānotais projekta ilgums ir 177 darba dienas jeb ~ 8,4 mēneši. Plānotais sākuma termiņš ir 2020. gada 5. maijs un beigu termiņš - 2021. gada 15. janvārī. Projekta termiņi tiek plānoti siltajos mēnešos, jo to pieprasa būvniecības specifika. Projekta starts ar plānošanu aizņem 13 darba dienas, izpētes fāze – 13, pamatkonceptcija – 9, detaļkonceptcija 13 dienas. **Starta un plānošanas** fāzē notiek projekta starta organizēšana, struktūrplāna, gaitas, termiņu, resursu un izmaksu plānošana, kā arī robežstabu un finanšu plānu noteikšana un visu plānu apstiprināšana. **Izpētes** fāzē tiek paredzēts stadiona esošā stāvokļa izpēte, līdzīgu objektu un risinājumu izpēte, nepieciešamo normatīvo aktu un potenciālo klientu izpēte un analīze. Izpētes fāzē arī tiek izpētīti potenciālie darbu veicēji, inventāra ražotāji un piegādātāji, kā arī dažādu pakalpojumu sniedzēji. **Pamatkonceptijas** fāzē tiek apkopota izpētes fāzes informācija uz kā pamata izstrādā esošā objekta izmaiņu sarakstu, tiek noteikta mērķauditorija un izstrādāts reklāmas un produkta konceptuālais risinājums. Fāzes ietvaros arī tiek noteiktas prasības potenciāliem piegādātājiem, darbu izpildītājiem un pakalpojumu sniedzējiem un arī personāla skaitam un kvalifikācijai. **Detaļkonceptijas** fāzē plānots izstrādāt darba uzdevumu projektētājiem, noteikt materiālu un aprīkojuma specifikāciju. Tiktu noteikta personāla amatu apraksti, kā arī konkursa nolikuma un līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem, piegādātājiem, pakalpojumu sniedzējiem un personālam.

Garākā no projekta fāzēm ir **realizācija**, kura aizņem 116 kalendārās dienas, kas ir aptuveni 2,7 mēneši. Šīs fāzes laikā plānotas iepirkumu procedūras un reālo būvdarbu veikšana, kā arī aprīkojuma piegādes, montāžas, uzstādīšanas un izvietošana. Realizācijas fāzes ietvaros notiek personāla atlase un pieņemšana darbā, kā arī reklāmas materiālu sagatavošana un pakalpojumu paketes izstrāde. Projekta **ieviešanas** fāze aizņems 6 kalendārās dienas, savukārt noslēgums – 7 dienas. Ieviešanas fāzē notiks aprīkojuma testēšana un regulācija, stadiona nodošana ekspluatācijā, personāla instruktāža un apmācība, reklāmas kampaņu realizācija un iedzīvotāju informēšanas pasākumi. Ieviešanas fāzes beigu daļā notiks projekta prezentēšana un atklāšanas pasākuma rīkošana. Visu fāžu beigās ir plānota ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi. Projekta **noslēgumā** tiek plānota projekta

<sup>18</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p.195.

pieņemšanas - nodošanas akta parakstīšana, projekta faktisko izmaksu kalkulācija, pieredzes apkopošana, gala atskaites sastādīšana, projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana, un arī komandas atbrīvošana. Detalizēti projekta A alternatīvas darbus un termiņus var skatīt 10. pielikumā.

#### **2.3.4. Projekta B alternatīvas darbu un termiņu noteikšana**

Tāpat kā A alternatīvai, arī B alternatīva tika noteikts kopējais plānotais projekta ilgums - 268 darba dienas jeb ~ 12,8 mēneši. Projekta plānotais sākuma termiņš ir 2020. gada 5. maijs un beigu termiņš - 2021. gada 9. septembris. Projekta reālie būvdarbi tiek plānoti no vasaras vidus līdz pat nākošā gada pavasarim. Projekta starts/plānošana un izpētes fāze aizņem 13 dienas, pamatkonceptija 8 dienas, detaļkonceptija 7 dienas. B alternatīvas fāžu plānotie darbi pēc būtības ir līdzīgi, tomēr ir dažas atšķirības. Pretēji A alternatīvai B alternatīvas gadījumā **izpētes** fāzē tiek veikta potenciālo objektu atrašanās vietu izpēte, to izmantošanas iespēju analīze un konkurentu izpēte un analīze. **Pamatkonceptijas** fāzē tiek apkopota izpētes fāzes informācija uz kā pamata tiek noteikta potenciālā objekta atrašanās vietas. **Detalķkonceptijas** fāzē plānota zemesgabala pirkuma līguma izstrāde. Garākā no projekta fāzēm ir **realizācija**, kura aizņem 216 kalendārās dienas, kas ir aptuveni 10 mēneši. Šīs fāzes laikā notiks visi būvdarbi un objekta aprīkošana ar visu nepieciešamo inventāru un atšķirībā no A alternatīvas tiks veikta zemes iegāde. Projekta **ieviešanas** fāze aizņems 4 kalendārās dienas, savukārt **noslēgums** – 7 dienas, šo fāžu plānotie darbi atbilst iepriekš aprakstītajiem A alternatīvas darbiem. Pilnu projekta B alternatīvas darbu un termiņu sarakstu var skatīt 13. pielikumā.

#### **2.3.5. Projekta A alternatīvas izmaksu aprēķināšana**

Projekta A alternatīvai tika veikti izmaksu aprēķini (skat. 11. pielikumu), kur tika noteiktas izmaksas projekta komandai un projekta biroja uzturēšanai uz visu projekta laiku, kas kopā veido 37390,20 EUR, no kuriem 33377,84 EUR veido projekta komandas darba samaksa. Projekta komandā uz visu projekta laiku tiek iekļauti trīs darbinieki: projekta vadītājs, projekta vadītāja asistents administratīvajos jautājumos un projekta vadītāja asistents tehniskajos jautājumos (puslode). Kā projekta ārējais personāls tiek piesaistīts jurists un grāmatvedis. Projekta komandai arī tika aprēķinātas projekta biroja uzturēšanas izmaksas, ko veido sekojošie izdevumi: pārvietojamā ofisa noma, esošo telpu un materiāli tehnisko līdzekļu uzturēšana, komunālie pakalpojumi, sakaru pakalpojumi (telefons, internets), kancelejas piederumi.

Projekta A alternatīvā arī tika noteiktas produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas (skat. 11. pielikumu), kurās tika iekļauts: sagatavošanas darbi, gumijas granulu sistēmas seguma izbūve, skrejceļu aprīkojuma izbūve, dažādu vieglatlētikas sektoru izbūve un aprīkošana, stadiona pieguļošās teritorijas labiekārtošana, futbola laukuma izbūve un iekārtošana konteineru telpu uzstādīšana noliktavas un tiesnešu vajadzībām, kā arī mārketinga izmaksas. Alternatīvas A kopējās tiešās investīcijas ir 388749,19 EUR. Kopā ar projekta vadīšanas izmaksām, projekta A alternatīvas budžeta summu veido 468753,33 EUR, tai skaitā 10% neparedzētiem izdevumiem.

### 2.3.6. Projekta B alternatīvas izmaksu aprēķināšana

Arī projekta B alternatīvai tika veikta izmaksu aprēķins (skat. 14. pielikumu) projekta komandai un projektu biroja uzturēšanai uz visu projekta laiku, kas kopā veidoja 64682,84 EUR, no kuriem 58612,99 EUR, projekta komandas darba samaksai. Uz visu projekta laiku, projekta komandā tiek iekļauti trīs darbinieki: projekta vadītājs (pilna slodze), projekta vadītāja asistents administratīvajos jautājumos (pilna slodze) un projekta vadītāja asistents tehniskajos jautājumos (puslode). Kā projekta ārējais personāls tiek piesaistīts jurists un grāmatvedis.

Projekta B alternatīvas produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas (skat. 14. pielikumu), tika aprēķinātas sekojošajām izmaksu grupām: sagatavošanas darbi, būvniecība un teritorijas labiekārtošana, gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem, kā arī dažādu vieglatlētikas sektoru izbūve un iekārtošana. B alternatīvas kopējās tiešās investīcijas tika aprēķinātas 2371364,27 EUR, kas ir 7 reizes vairāk nekā A alternatīvai (skat. 2.4. tabula). Savukārt B alternatīvas kopējā izmaksu summa ir 2679651,82 EUR.

2.4. tabula

A un B alternatīvas izmaksu pozīciju salīdzinājums

Pozīcija (bez PVN)	A alternatīva	B alternatīva
<i>Kopā projekta vadības darba samaksa (EUR):</i>	33 193,04	58 058,59
<i>Projekta biroja uzturēšanas izdevumi (EUR):</i>	3 316,00	5 016,40
<b>Kopā projekta vadīšanas izmaksas (EUR):</b>	36 509,04	63 074,99
<b>Kopā tiešās investīcijas (EUR):</b>	322 631,70	2 318 055,90
<b>Kopā alternatīvas izmaksas (EUR):</b>	<b>395 054,81</b>	<b>2 619 243,98</b>

Aplūkojot 2.4. tabulu ir redzams, ka projekta B alternatīva izmaksā daudz vairāk, kas ir arī pamatoti, jo B alternatīvas gadījumā tiek plānoti apjomīgi būvdarbi un projekts tiek plānots 12,8 mēnešu garumā, pretēji A alternatīvas 5,4 mēnešu plānam.

## **2.4. Projekta divu alternatīvu ekonomiskās efektivitātes izvērtēšana**

### **2.4.1. Projekta A alternatīvas prognozējamo ieņēmumu un uzturēšanas izdevumu noteikšana**

Projekta alternatīvām darba autors veica aprēķinus prognozētajiem ieņēmumiem un uzturēšanas izmaksām. Alternatīvai tika noteikti pakalpojumu veidi, no kuriem veidojas ieņēmumi: stadiona īre sporta pasākumiem, futbola laukuma īre, visa stadiona īre, Talsu novada sporta skolai, visa stadiona īre, izmantojot plastmasas zāliena pārklāju, reklāmu izvietošana stadionā. Šo kategoriju vienības cenas tika noteiktas balstoties uz Kurzemē un arī novadā esošu līdzīgu objektu piedāvātajām cenām.

Autors arī prognozēja iespējamo apmeklētāju skaitu, kuri izmantotu jauno stadionu. Lielāko stadiona apmeklētāju skaita īpatsvaru veidotu Talsu novada sporta skolas audzēkņi un futbolisti, kas izmantotu stadiona centru. Autors aprēķinos ņēma vērā stadiona pieprasījuma sezonālītāti, ko autors noteica no aprīļa līdz oktobrim. Kā lielāko pieprasījuma periodu izvēloties vasaras mēnešu, kad skolēniem ir vasaras brīvlaiks un arī novada iedzīvotāji visaktīvāk pievēršas aktīvajam dzīvesveidam.

Papildus autors prognozēja, ka stadionu mazākām vai lielākām sacensībām, aktīvajos mēnešos, izīrētu arī dažādiem sporta un aktīva dzīvesveida pasākumiem, kā, piemēram, novada vieglatlētikas un futbola sacensībām un bērnu un jauniešu nometnēm. Projekta ietvaros tiks iegādāts arī plastmasas pārklājs zālienam, lai stadionā būtu iespējams rīkot dažādus kultūras pasākumus, kā, piemēram, mūzikas vai tautas deju koncertus. Autors arī prognozē, ka vietējie un lielāka mēroga uzņēmumi vēlētos izvietot stadionā sava uzņēmuma reklāmas bannerus.

Balstoties uz pieņēmumiem, darba autors ir veicis provizoriskus ieņēmumu aprēķinus pirmajam ekspluatācijas gadam (skat. 2.5 tabulu). Tā kā darbus stadionā plāno pabeigt tikai oktobra sākumā, autors pieņem, ka reālā stadiona izmantošana sākas no pirmā gada.

**A alternatīvas prognozētie ieņēmumi (bez PVN)**

Prod./pakalp. veidi	Prod./pakalp. vid. cena EUR	1 ceturksnis		2 ceturksnis		3 ceturksnis		4 ceturksnis		Kopā gadā
		Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	
Stadiona īre sporta pasākumiem (1h)	70.00	0	0.00	26	1820.00	26	1820.00	0	0.00	<b>3640.00</b>
Futbola laukuma īre (1h)	50.00	0	0.00	75	3750.00	100	5000.00	10	500.00	<b>9250.00</b>
Visa stadiona īre (1h)	100.00	0	0.00	28	2800.00	19	1900.00	0	0.00	<b>4700.00</b>
Talsu novada sporta skolas vajadzībām (1h)	12.00	0	0.00	600	7200.00	620	7440.00	100	1200.00	<b>15840.00</b>
Visa stadiona īre, izmantojot plastmasas zāliena pārklāju (diena)	2000.00	0	0.00	2	4000.00	3	6000.00	0	0.00	<b>10000.00</b>
Reklāmu izvietošana stadionā	220.00	0	0.00	3	660.00	6	1320.00	0	0.00	<b>1980.00</b>
<b><u>45410.00</u></b>										

Kā redzams 2.5 tabulā, pirmajā gadā prognozētie ienākumi ir 45410,00 EUR bez PVN. Protams, ieņēmumi katru gadu nebūs vienādi, tomēr, pēc autora domām, šāda stadiona noslodze varētu būt tuvu reālajai, ja ņem vērā citu pašvaldību pieredzi un jau esošo sporta bāžu noslodzi.

Kā nodaļas sākumā tika minēts, darba autors projekta A alternatīvai arī noteica uzturēšanas izmaksas (skat 2.6. tabulu).

**A alternatīvas prognozētie izdevumi (bez PVN)**

<b>Posteņi</b>	<b>1 ceturksnis</b>	<b>2 ceturksnis</b>	<b>3 ceturksnis</b>	<b>4 ceturksnis</b>
Stadiona pārvaldnieka darba alga (0.25 slodze)	450.00	450.00	450.00	450.00
Apsargs (0.25 slodze)	360.00	360.00	360.00	360.00
VSAOI 24,09%	196.75	196.75	196.75	196.75
Elektroenerģija	150.00	150.00	150.00	150.00
Atkritumu apsaimniekošana	47.64	47.64	47.64	47.64
Ūdens	210.00	210.00	210.00	210.00
Stadiona apsaimniekošana	450.00	450.00	450.00	450.00
<b>Kopā ceturksnī</b>	<b>1864.39</b>	<b>1864.39</b>	<b>1864.39</b>	<b>1864.39</b>
<b>Kopā gadā bez PVN</b>	<b><u>7457.56</u></b>			

Darba autors pieņem, ka darbinieki tiks piesaistīti jau no blakus esošās Talsu sporta halles, kas ir pašvaldības pārziņā. Šādā veidā tiks ietaupīti līdzekļi un darba noslodze būs vienmērīga. Pie stadiona apsaimniekošanas ir paredzēti stadiona uzkopšanas darbi: zālāja laistīšana un pļaušana, sētnieka pakalpojumi, u.c. Komunālo pakalpojumu izmaksas ir izlīdzinātas visa gada griezumā.

#### **2.4.2. Projekta B alternatīvas prognozējamo ieņēmumu un uzturēšanas izdevumu noteikšana**

Veicot aprēķinu B alternatīvas prognozējamajiem ieņēmumiem darba autors ņēma vērā līdzīgu objektu pakalpojumu izcenojums un centās tos pielāgot B alternatīvas vajadzībām. Tā kā B alternatīva ir ēka, tad arī piedāvāto pakalpojumu klāsts ir daudzveidīgāks, salīdzinājumā ar A alternatīvu (skat. 2.7. tabulu). B alternatīvas gadījumā objekta noslodze tiek plānota visu cauru gadu, tādā veidā paplašinot piedāvājumu klāstu un potenciāli piesaistot vairāk klientu. Nosakot pieprasījumu darba autors ņēma vērā esošo sporta bāžu noslodzi un centās to pielīdzināt izvirzītajai alternatīvai.

Darba autors ir izšķīris 13 dažādus pakalpojumus, kuru kopējie plānotie ieņēmumi gadā ir 231800,00 EUR bez PVN (skat. 2.7.tabulu).

**B alternatīvas prognozētie ieņēmumi (bez PVN)**

Prod./pakalp. veidi	Prod./pakalp. vid. cena EUR	1 ceturksnis		2 ceturksnis		3 ceturksnis		4 ceturksnis		Kopā gadā
		Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	Dau-dzums	Ieņē-mumi	
Manēžas īre sporta pasākumiem (1h)	60.00	24	1440.00	32	1920.00	32	1920.00	44	2640.00	<b>7920.00</b>
Manēžas īre izglītības iestādēm (1h)	25.00	600	15000	600	15000	600	15000	600	15000	<b>60000.00</b>
Manēžas īre publikajā laikā (1h)	2.30	450	1035.00	450	1035.00	450	1035.00	450	1035.00	<b>4140.00</b>
Trenažieru un svaru zāle (1h)	5.00	825	4125.00	825	4125.00	825	4125.00	825	4125.00	<b>16500.00</b>
Trenažieru un svaru zāle ar treneri (1h)	14.00	360	5040.00	360	5040.00	360	5040.00	360	5040.00	<b>20160.00</b>
Tenisa laukuma īres (1h)	10.00	150	1500.00	150	1500.00	150	1500.00	150	1500.00	<b>6000.00</b>
Tenisa laukuma īre ar inventāru (1h)	15.00	210	3150.00	210	3150.00	210	3150.00	210	3150.00	<b>12600.00</b>
Vingrošanas zāle (1h)	4.50	360	1620.00	360	1620.00	360	1620.00	360	1620.00	<b>6480.00</b>
Ārstnieciskā vingrošana (1h)	12.00	600	7200.00	600	7200.00	600	7200.00	600	7200.00	<b>28800.00</b>
Masāžas (1h)	7.00	450	3150.00	450	3150.00	450	3150.00	450	3150.00	<b>12600.00</b>
Pirts un sauna (1h)	6.00	450	2700.00	450	2700.00	450	2700.00	450	2700.00	<b>10800.00</b>
Konferenču telpa (1h)	100.00	56	5600.00	64	6400.00	48	4800.00	74	7400.00	<b>24200.00</b>
Reklāmas starpniecība	300.00	18	5400.00	18	5400.00	18	5400.00	18	5400.00	<b>21600.00</b>
<b><u>231800.00</u></b>										

Autors ir paredzējis, ka manēžu izmantotu izglītības iestādes, pavadot mācību stundas vai rīkojot vieglatlētikas sacensības starp skolām. Manēžā būtu pieejama arī svaru un trenažieru zāle, ārstnieciskā vingrošana un masāžas, tenisa laukums, konferenču telpa, u.c. pakalpojumi. Arī B alternatīvā ienākumi ir izlīdzināti vienādi uz visiem gadiem.

**B alternatīvas prognozētie izdevumi (bez PVN)**

Posteņi	1 ceturksnis	2 ceturksnis	3 ceturksnis	4 ceturksnis
Manēžas pārvaldnieks (1 slodze)	3000.00	3000.00	3000.00	3000.00
Administrators (2 cilv. 1 slodze)	3600.00	3600.00	3600.00	3600.00
Apkopēja (2 cilv. 0,5 slodze)	1500.00	1500.00	1500.00	1500.00
Fizioterapeits (1 slodze)	2400.00	2400.00	2400.00	2400.00
Fiziskās sagatavotības treneris (1 slodze)	2400.00	2400.00	2400.00	2400.00
VSAOI 24,09%	3497.76	3497.76	3497.76	3497.76
Elektroenerģija	7500.00	7500.00	7500.00	7500.00
Ūdens un kanalizācija	1710.00	1710.00	1710.00	1710.00
Siltumenerģija	9900.00	9900.00	9900.00	9900.00
Apsardzes pakalpojumi	150.00	150.00	150.00	150.00
Atkritumu apsaimniekošana	47.64	47.64	47.64	47.64
Kopā ceturksnī	35341.05	35341.05	35341.05	35341.05
<b>Kopā gadā bez PVN</b>	<b>141364.20</b>			

Izstrādājot B alternatīvu prognozētos izdevumus (skat. 2.8. tabulu), darba autors pieņem, ka būs nepieciešams nolīgt 7 darbiniekus: manēžas pārvaldnieku, divus manēžas administratorus, divas apkopējas uz pusslodzi, fizioterapeitu un fiziskās sagatavotības treneri. Paplašinot pakalpojumu klāstu, ir iespējams popularizēt objektu, bet līdz ar to pieaug darbinieku izmaksas.

Komunālo pakalpojumu izmaksas aprēķinātas, pamatojoties uz novadā esošo sporta objektu izmaksām. Aprēķinos darba autors ir ņēmis vērā B alternatīvas manēžas platību un specifiku, tomēr precīzus izdevumus nav iespējams paredzēt, tāpēc arī šai alternatīvai izdevumi tiek aprēķināti lineāri – visiem gadiem vienādi.

**Gada ieņēmumu un izdevumu salīdzinājums**

	A alternatīva	B alternatīva
Prognozētie ieņēmumi	<b>45 410,00</b>	<b>231 800,00</b>
Prognozētie izdevumi	<b>7 457,56</b>	<b>141 364,20</b>

Salīdzinot abu alternatīvu ieņēmumus un izdevumus gada griezumā 2.9. tabulā, ir skaidri redzams, ka B alternatīva var dot vislielākos ienākumus, tomēr jāņem vērā arī abu alternatīvu izdevumus. A alternatīvas gadījumā prognozētie izdevumi attiecībā pret ienākumiem nesastāda tik lielu daļu, ka tas ir B alternatīvas gadījumā. Nākamajās apakšnodaļās autors tuvāk apskatīs abu alternatīvu finansiālos rādītājus, kuri būs par pamatu labākās alternatīvas izvēlei.

### 2.4.3. Projekta A alternatīvas finansiālā izvērtēšana

Viens no biežāk sastopamajiem izaicinājumiem projektu vadībā ir noteikt, vai projekts būs veiksmīgs. Tradicionāli projekta vadības mēri, kā: laiks, izmaksas, mērķis un kvalitāte, ir bijuši paši svarīgākie faktori, kas nosaka, vai projekts ir izdevies. Tomēr ir kritiski, lai projekta mērķi un monetārie rādītāji būtu skaidri dokumentēti un arī izmērāmi<sup>19</sup>. Projekta A alternatīvas monetārie rādītāji un to aprēķini ir redzami 15. pielikumā.

Sākot aprēķinus, darba autors veica alternatīvas amortizācijas aprēķinus pēc lineārās metodes, nosakot pamatlīdzekļu nolietojumu pret ekspluatācijas laiku (skat. 16. pielikumu), un noteica 9336,27 EUR lielu amortizāciju. Pēc amortizācijas aprēķināšanas darba autors aprēķināja tīro naudas plūsmu. Tīrā peļņa tika aprēķināta, kā starpība starp tīro naudas plūsmu un amortizāciju un veido 28616,17 EUR gadā.

Ņemot piemēru no Projektu vadīšanas rokasgrāmatas noteiktās projektu vadīšanas finansiālās vērtēšanas metodes, darba autors veica aprēķinus šādiem lielumiem:

- Projekta atmaksāšanās laiks (PP);
- Projekta kopējā tagadnes vērtība (PV);
- Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība (NPV);
- Investīciju rentabilitāte (ROI);
- Iekšējā peļņas norma (IRR);
- Rentabilitātes indekss (PI).

Kā projekta atmaksāšanās gadu nosaka brīdi, kad uzkrājošā naudas plūsma (CCF), kļūst pozitīva (skat. 15.pielikumu), kas A alternatīvas gadījumā ir vienpadsmitais gads. Tomēr šī metode nedod priekšstatu, kad tieši tas būs – gada sākumā, vidū vai beigās. Lai precīzāk varētu aprēķināt atmaksāšanās laiku, projekta investīcijas dala ar tīro naudas plūsmu, kā rezultātā A alternatīvai projekta atmaksāšanās gads ir 9,60 jeb 2031. gada jūlija sākums. Pēc autora domām, šis ir pozitīvs rādītājs, jo investīcijas atmaksāsies relatīvi īsā laika posmā, tomēr jāņem vērā arī pārējie kritēriji.

Lai noteiktu investīciju efektivitāti jeb investīciju rentabilitāti (ROI), starpību no kopējās tīrās peļņas un projekta investīcijām dala ar projekta investīcijām. Rezultātā iegūst 0,1598 jeb 15,98% ROI.

---

<sup>19</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 71

Tālāk projektam tiek aprēķināta projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība (PV), to nosaka summējot diskontēto naudas plūsmu. Diskontēto naudas plūsmu iegūst sareizinot tīro naudas plūsmu ar diskonta faktoru. Savukārt, lai aprēķinātu diskonta faktoru ir nepieciešams noteikt diskonta koeficientu jeb likmi, kuru ievieto formulā 2.1.

$$df = \frac{1}{(1+r)^n}, \quad 2.1.$$

*kur*  $df$  – diskonta faktors;

$r$  – diskonta koeficients (procentos);

$n$  – gads, kurā izmaksas tiek veiktas, attiecībā pret bāzes gadu<sup>20</sup>.

Darba autors A alternatīvai noteica diskonta likmi 5% lielumā, jo projekts ir ar publiskajām investīcijām. Šāda procentu likme ir arī stabilāka un bez riska. Sasummējot diskontēto naudas plūsmu, iegūst A alternatīvas projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtību 432196,57 EUR.

No iepriekš iegūtās vērtības tālāk ir iespējams aprēķināt projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtību (NPV). Lai to iegūtu, no projekta kapitālā kopējās tagadnes vērtības atņem projekta investīcijas (skat. 2.2. formulu).

$$NPV = PV - IC, \quad 2.2.$$

*kur*  $NPV$  - projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība;

$PV$  - projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība;

$IC$  - investīciju izmaksas<sup>20</sup>.

Projekta piecpadsmitajā gadā NVP tika aprēķināta 37141,76 EUR, kas ir labi, jo vērtība ir pozitīva. Tālāk darba autors aprēķināja iekšējo peļņas normu (IRR), kuru aprēķina no projekta kapitāla tīrās tagadnes vērtības un izvēlētajiem diskonta faktoriem – 5% un 7% (skat. 2.3. formulu).

$$IRR = \frac{r_z + (r_a - r_z) \times NPV_z}{(NPV_z - NPV_a)}, \quad 2.3.$$

*kur*  $IRR$  - iekšējā peļņas norma;

$r_z$  – zemākā diskonta likme;

$r_a$  – augstākā diskonta likme;

$NPV_z$  – tīrā tagadnes vērtība pie zemākās diskonta likmes;

$NPV_a$  – tīrā tagadnes vērtība pie augstākās diskonta likmes<sup>20</sup>.

<sup>20</sup> D. Āboltiņas lekciju materiāli, Projekta risinājumu monetārā izvērtēšana, Latvijas Universitāte, 2018

Darba autors A alternatīvai aprēķināja iekšējo peļņas normu jeb diskonta likmi 6,54%. Tas nozīmē, ka pie šīs diskonta likmes, visi diskontētie ienākumi (PV) nosegs projekta izdevumus jeb investīcijas.

Un kā pēdējais tiek aprēķināts projekta A alternatīvas rentabilitātes indekss (PI), ko izsaka attiecība starp projekta kapitāla kopējo tagadnes vērtību un projekta investīciju izmaksas.

$$PI = PV - IC, \quad 2.2.$$

kur  $PI$  - rentabilitātes indekss;

$PV$  - projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība;

$IC$  - investīciju izmaksas<sup>20</sup>.

Lai projekts būtu akceptējams rentabilitātes indeksam jābūt lielākam par viens. Tā kā A alternatīvai aprēķinātais rentabilitātes indekss ir 1,03 var pieņemt, ka šis kritērijs tiek izpildīts.

#### 2.4.4. Projekta B alternatīvas finansiālā izvērtēšana

Tā pat kā projekta A alternatīvai arī B alternatīvai tika noteikti monetārie rādītāji un to aprēķini ir redzami 17. pielikumā. Pirmām kārtām pēc lineārās metodes tika aprēķināta amortizācija B alternatīvas pamatlīdzekļiem, kas kopā veidoja 73593,47 EUR gadā.

B alternatīvas uzkrājošā naudas plūsma nekļūst pozitīva izvēlētajā projekta atdeves periodā – 15 gados.

Veicot aprēķinus darba autors noteica, ka projekta tīrā peļņa ir 15957,31 EUR gadā.

Aprēķinot investīciju rentabilitāti (ROI), autors secina, ka B alternatīvai šis rādītājs ir negatīvs jeb -90.49%, kas nozīmē, ka investīcijas zaudē vērtību noteiktajā laika posmā. Ja aprēķinātais ROI ir negatīvs, nav ieteicams investēt šādā projektā.

Tālāk darba autors aprēķināja tīro naudas plūsmu un pēc tam noteica NPV: -1627797,09EUR pie 5% diskonta likmes. Tā kā aprēķinātā vērtība ir negatīva, tas nozīmē, ka investoriem vajadzētu atteikties no šādas projekta alternatīvas, jo investīcijām zūd vērtība. Lai arī projekta B alternatīvā tika mēģināts noteikt pēc iespējas reālistiskākas izmaksas un ienākumus, tomēr jāpatur prātā, ka, jo apjomīgāks ir projekts, jo detalizētāk ir jāapraksta katra projekta nianse, lai visi koeficienti un izmaksas būtu aprēķinātas pēc iespējas precīzāk.

Projekta rentabilitātes indekss (PI) tika noteikts 0,38. Tā kā PI noteikts mazāks par 1, tad projektu var uzskatīt par neakceptējamu.

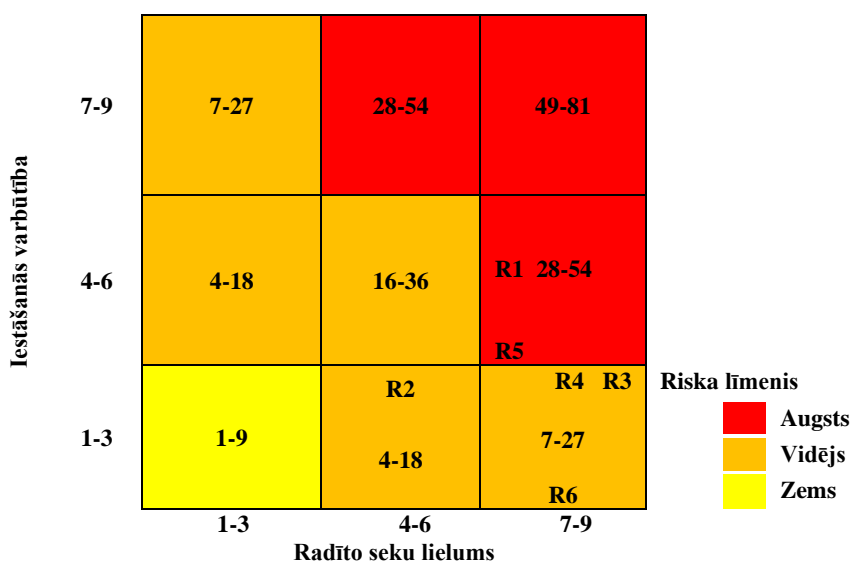
## 2.5. Projekta divu alternatīvu izvērtēšana pēc nemonetārajiem kritērijiem

### 2.5.1. Projekta alternatīvu risku kvalitatīvā izvērtēšana

Projekta risku vadība ietver sevī tādus procesus kā risku vadības plānošanu, identifikāciju, analīzi, atbildes plānošanu, atbildes ieviešanu un projekta risku novērošanu. Pēc būtības projektu risku vadības uzdevums ir pozitīvu risku varbūtību un samazināt negatīvu jeb nevēlamu risku varbūtību<sup>21</sup>.

Katrs projekts vairāk vai mazāk ir unikāls un katram ir sava sarežģītības pakāpe, tāpēc arī katram projektam ir savi riski. Plānojot projektu ir jāreķinās ar riskiem, tāpēc ir svarīgi tos apzināt un izvērtēt pirms projekta sākuma. Nepieciešams ir arī noteikt risku ietekmi un ieguvumus, un zaudējumus, ko tie var nest.

Darba autors 19. un 20. pielikumā ir identificējis un subjektīvi novērtējis A un B alternatīvu riskus un to radīto seku lielumu skalā no 1 - 9, kas attiecīgi ir attēloti ietekmes matricās 2.3. un 2.4. attēlos.

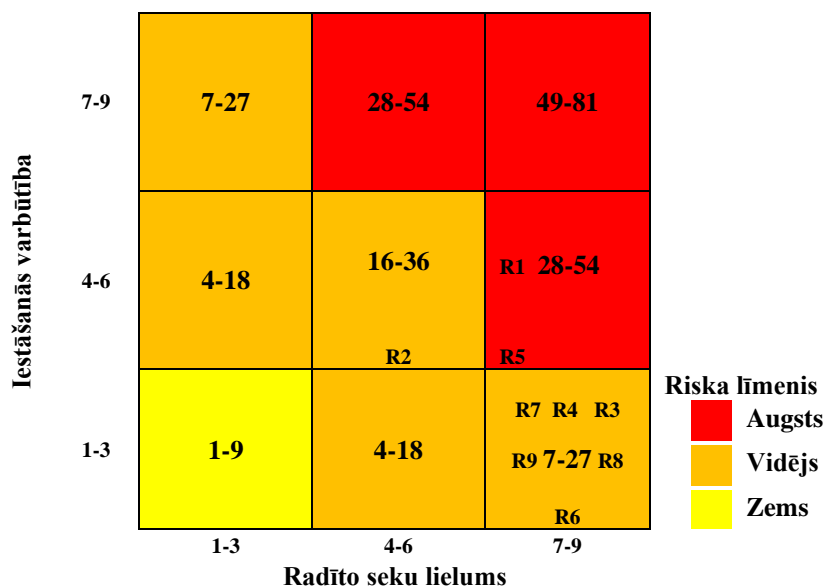


2.3. att. A alternatīvas risku varbūtības un ietekmes matrica

Katram riskam tika noteikti divi lielumi: riska iestāšanās varbūtība un riska radīto seku lielums. Sareizinot abus šos skaitļus iegūst varbūtības – ietekmes skaitli jeb riska nozīmības

<sup>21</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 395

skaitli, skalā no 1 - 81. piešķirtās varbūtības un seku vērtības var attēlot arī matricās, tādā veidā attēlojot katra risku nozīmību.



2.4. att. B alternatīvas risku varbūtības un ietekmes matrica

Kā redzams 19. un 20. pielikumā un arī matricu attēlos, abām alternatīvām ir kopīgi riski, tomēr B alternatīvai ir nedaudz vairāk vidēja līmeņa risku, kas saistīti ar lielāku būvdarbu apjomu un specifiku. Lai arī šo papildus risku iestāšanās varbūtība ir zema, to radīto seku lielums ir augsts, kas var negatīvi ietekmēt projekta attīstību.

### 2.5.2. Projekta alternatīvu izvērtēšana pēc faktoru modeļiem

Izmaksas un ieguvumus parasti izsaka naudas izteiksmē, taču ne vienmēr tas ir praktiski un atspoguļo projekta reālos plusus un mīnus. Izvērtējot projektu ir nepieciešams novērtēt arī nemonētāros faktoros un salīdzināt tos starp alternatīvām. Pēc autora domām abas projekta alternatīvas varētu definēt kā sociāla rakstura, tāpēc ir svarīgi izvērtēt un ņemt vērā arī šāda veida projekta izvērtēšanu.

Veicot nemonētāro faktoru izvērtēšanu starp projekta A un B alternatīvām, darba autors abām alternatīvām noteica identiskus faktoros un tos novērtēja abām alternatīvām (skat. 21. pielikumu). Alternatīvas atbilstība faktoram tika vērtēta skalā no 1 - 5, kur 1 - nē, 2 - mazliet, 3 - manāmi, 4 - ievērojami, 5 – ilgstoši izpildās nosacījums jeb faktors. Pēc izvērtēšanas darba autors abām alternatīvām noteica vidējo iegūto vērtību, proti, A alternatīvai – 4,1, bet B

alternatīvai – 3,3. Darba otrās daļas pēdējā punktā darba autors apkopojā visus iegūtos projekta alternatīvu raksturlielumus un tos savstarpēji salīdzināja.

## 2.6. Projekta alternatīvu salīdzināšana un labākās alternatīvas izvēle

Apkopojot darba otrajā daļā iegūtos datus, darba autors sastādīja 2.10. tabulu, kurā uzskatāmi var redzēt alternatīvu atšķirības.

2.10. tabula

A un B alternatīvas salīdzinājums		
Kritērijs	Alternatīva A	Alternatīva B
Projekta ilgums	8,4 mēneši	12,8 mēneši
Projekta izmaksas (ar PVN)	468 753,33	2 679 651,82
Projekta atmaksāšanās gads	9,60	-
PV pie dotās r=5%	432 196,57	991 446,90
NPV pie dotās r=5%	37 141,76	-1 627 797,09
IRR	6,54%	-
ROI	15,98%	-90.49%
Rentabilitātes indekss	1,09	0,38
Riska pakāpe	augstas - 2, vidējas - 4	augstas - 2, vidējas - 7
Stratēģiskā nozīme	4,1	3,3

Salīdzinot abas alternatīvas, uzskatāmi var redzēt, ka A alternatīva ir finansiāli prātīgāka izvēle, kā arī ir mazāk risku un tai ir lielāka stratēģiskā nozīme. Pamatojoties uz šiem secinājumiem, darba autors izvēlas tālāk izstrādāt A alternatīvu, sagatavojot projekta priekšlikumu (skat. 22. pielikumu).

## **3.PROJEKTA ROKASGRĀMAS IZSTRĀDE**

### **3.1. Projekta starta process un tā analīze**

#### **3.1.1. Lēmums par projekta uzsākšanu**

Balstoties uz iepriekšējās nodaļās analizētajām projekta alternatīvām un izvirzot A alternatīvu projekta izstrādei, var uzsākt projekta rokasgrāmatas izstrādi, kurā ietilpst vairākas fāzes. Kā pirmā fāze tiks aprakstīta projekta starts. Projekta starts ir domāts, lai organizētu projekta turpmāko izpildi. Tiek veidota visas projekta komandas kopīga sapratne par projekta organizatorisko struktūru, projekta mērķiem, saturu un sasniedzamajiem rezultātiem, kā arī tiek iestrādāti priekšnosacījumi projekta darba plānošanai un veidots pamats sadarbībai starp institūcijām, kas iesaistītas projektā<sup>22</sup>.

Kad projekta priekšlikums ir ticis izstrādāts un analizēts, tiek pieņemts lēmums par projekta uzsākšanu. Projekta uzsākšana var būt gan iekšēja – uzņēmuma/ organizācijas iekšējs projekts, gan ārēja tipa – pasūtījuma tipa, kas ir uz līguma pamata. Šajā lēmuma pieņemšanas brīdī tiek atlasīts projektu vadītājs, kurš, ja nepieciešams, arī var nedaudz koriģēt projektu pēc savām nepieciešamībām.

Tad tiek noteikts projekta uzdevums, ko paraksta projekta uzdevuma devējs un projekta uzdevuma ņēmējs – projektu vadītājs. Autora izstrādātajā projektā, tiek pieņemts, ka projekts ir pašvaldības iniciēts un tādā gadījumā projekta devējs ir Talsu novada domes priekšsēdētājs. Parakstot darba uzdevumu, uzdevumu devējs piešķir līdzekļus projektam, bet projektu vadītājs saņem pilnvaras vadīt projektu un apņemas piešķirtos līdzekļus pielietot projektu vajadzībām.

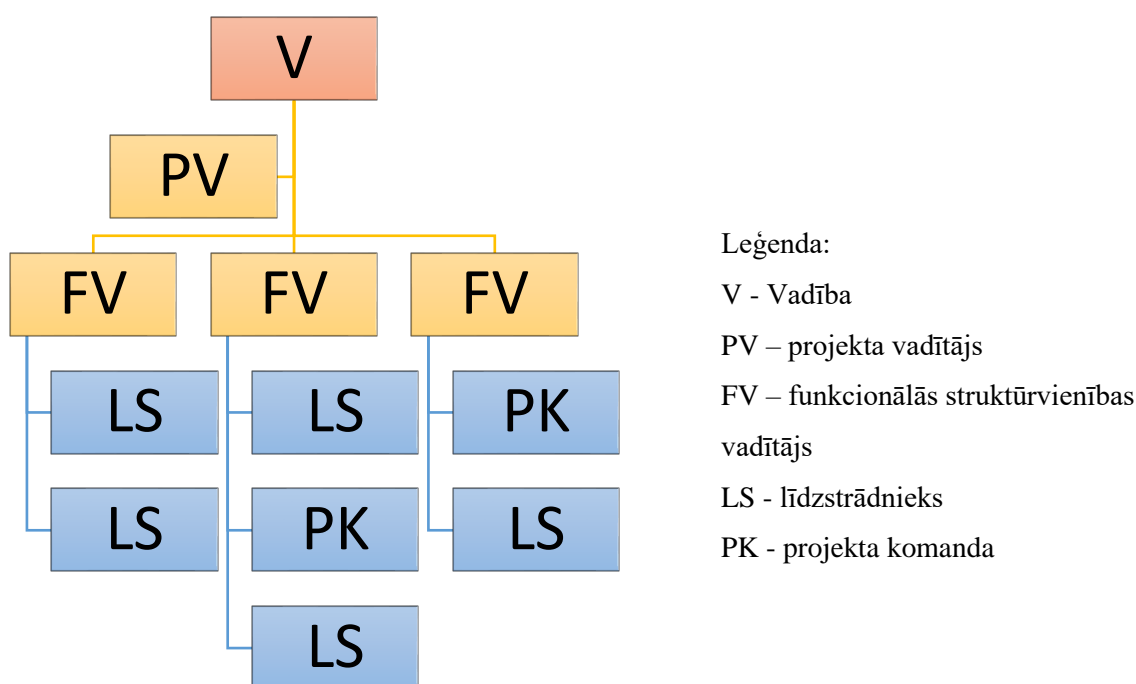
Projekta uzdevumā tiek definēti galamērķi un svarīgākie uzdevumi. Lai arī projekta uzdevumam nav vienota standarta un tie var atšķirties katrā organizācijā, ir iespējams nosaukt aptuvenās projekta uzdevuma sastāvdaļas: pamatmērķi un operatīvie mērķi, prasību noteikšana gala produktam, veicamo galveno uzdevumu noteikšana katrai fāzei, projekta budžeta aplēšu noteikšana, būtisko risku noteikšana, kā arī projektam būtisku interesentu saraksta sastādīšana. Autora sastādīta projekta uzdevuma forma ir skatāma 22. pielikumā. Kad projekta uzdevuma forma ir sastādīta un to ir parakstījis uzdevuma devējs un ņēmējs, to pievieno projekta dokumentācijai.

---

<sup>22</sup> D. Āboltiņa, Lekciju materiāli, LU, PVPMI, 1.Projekta starts, 2019

### 3.1.2. Projekta organizatoriskās struktūras izstrāde

Projekta starta fāzē, katra organizācija nosaka projektu vadības organizatorisko struktūru. Balstoties uz autora izvēlētas projekta alternatīvas specifiku, autors noteica, ka izvēlētas alternatīvas projekta organizatoriskā struktūra atbilst štāba organizācijas formai. Šāda izvēle tika pieņemta, jo autors kā projekta iniciatoru ir noteicis Talsu novada pašvaldību. Šādā gadījumā projekta uzdevumu devējs (turpmāk tekstā – PUD) būtu novada domes vadība jeb Talsu novada domes priekšsēdētājs (skat. 3.1. att.), un projekta vadītājs un komandas locekļi tiktu izvēlēti no esošajām pašvaldības struktūrām.



3.1. att. Projekta štāba organizācijas forma<sup>23</sup>

Štāba organizācijas formā ir elastīga personāla noslodze un, lai realizētu projektu, nav nepieciešamas organizatoriskas pārmaiņas organizācijā. Tomēr šāda tipa formām ir arī negatīvie aspekti, proti, projekta vadītājs pilda padomdevēja un ziņotāja funkciju, jo viņam nav lemlēmšanas tiesību, kā arī projekta noviržu gadījumos ir ierobežots reakcijas laiks, un neviens nenes atbildību par projektu.

Atbilstoši 3.1. attēlam kā vadības pārstāvis jeb PUD tiek noteikts Talsu novada domes priekšsēdētājs, kas būtu arī projekta sponsors vai vismaz viens no sponsoriem. Projekta vadītāju

<sup>23</sup> D. Āboltiņa, Lekciju materiāli, 4. Projektu organizācijas veidi. Projekta institūcijas, LU, 2018

izvēlas PUD, kurš arī izsniedz projekta uzdevumu. Balstoties uz štāba organizācijas formu, PUD arī veic projekta gaitas novērošanu un projekta specifisko un stratēģisko lēmumu (gala atskaites, projekta starprezultāti un ziņojumi) pieņemšanu un apstiprināšanu, kā arī projekta interešu pārstāvēšanu uz ārieni. Konkrētā projekta gadījumā PUD pilda arī projekta uzraudzības komitejas funkciju.

### **3.1.3. Projekta komandas lomu apraksts**

Projekta komanda sastāv no cilvēkiem, kuriem tiek piešķirtas lomas un atbildības projekta ievaros un kuri strādā kopā, lai sasniegtu projekta mērķus. Projektu vadītāja mērķis ir saliedēt un motivēt komandu. Nozīmīga ir arī visas projektu komandas iesaiste projekta plānošanā, jo tā ir iespējams panāk projekta komandas izpratni par projekta mērķiem un gaitu, un tas uzlabo procesu norisi<sup>24</sup>.

Projekta vadītājs vada projekta komandu, lai tā sasniegtu projekta mērķus un ieinteresēto pušu cerības. Viņam ir arī projekta sponsoriem, komandas locekļiem un citām ieinteresētajām pusēm. Tas nozīmē, ka projektu vadītājam ir jāvirza projekta gaita “pareizajā” virzienā un jāprezentē vizija par projekta panākumiem. Projektu vadītājam ir arī vairāki uzdevumi, kurus ir jāpilda: projekta plānošana, projekta komandas pienākumu organizēšana, projekta gaitas uzraudzība, projekta komandas darbu koordinēšana un vadīšana, komunikācija un informācijas aprites nodrošināšana starp projekta dalībniekiem, projekta dokumentācijas vešana un atskaišu sistēmas vadīšana, projekta formālā noslēgšana.

Projekta vadītāja tiesībās ir vadīt projekta komandas dalībniekus, rīkoties ar projektam piešķirtajiem līdzekļiem, slēgt līgumus un parakstīt projekta dokumentus, un savu kompetenču ietvaros pārstāvēt projektu.

Veicot atlasē procesu projektu vadītāja pozīcijai, tiek noteiktas viņu kompetences. Kompetences tiek sastādītas projektu vadītāja prasību profilā. Šāda profila izveide ir īpaši nozīmīga apjomīgu projektu vadīšanai, jo ir nepieciešams atlasīt vispiemērotāko projektu vadītāju ar attiecīgajām kompetencēm.

Darba autors sastādīja projekta vadītāja profilu 3.1. tabulā, kas paredzēts izvirzītās projekta alternatīvas projekta vadītājam. Pozitīvi ir tas, ka šāda veida profilos ir iespējams norādīt arī citas un daudz konkrētākas kompetences, ja to pieprasa projekta apjoms un specifika.

---

<sup>24</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 307

## Projekta vadītāja prasību profils

Prasības/ kritēriji	1	2	3	4	5
<b>Profesionālā kompetence</b>					
Iepriekšēja pieredze līdzīgu projektu vadīšanā				●	
Augstā izglītība projektu vadībā			●		
Pārzina projekta vadīšanas metodes				●	
Spēj strukturēt mērķus un uzdevumus, plānot un analizēt					●
<b>Metodiskā kompetence</b>					
Spēj vadīt riskus				●	
Spēj veikt finanšu aprēķinus				●	
Spēj orientēties termiņu un finanšu plānos					●
Zina un spēj pielietot kontrolinga metodes			●		
<b>Sociālā kompetence</b>					
Spēj strādāt komandā					●
Spēj dalīt projekta komandas darbus					●
Spēj būt komandas līderis					●
Prasme komunicēt un ievērot pieklājības normas ar organizācijas vadību, projekta komandu u.c. projekta interesentiem				●	
<b>Personības kompetence</b>					
Spēj organizēt savu darbu un darba vietu				●	
Atbildības sajūta par veicamajiem uzdevumiem					●
Pārdomāti pieņem lēmumus				●	
Spēja būt punktuālam					●

3.1. tabulā tiek izvirzītas kompetenču grupas, šajā gadījumā: profesionālā, metodiskā, sociālā un personības kompetence. Katra grupa tiek izdalīta sīkākās vienībās un katra vienība tiek vērtētā 5 baļļu sistēmā, kur 1 ir vāji, 2 – apmierinoši, 3 – vidēji, 4 – labi un 5 – ļoti labi.

Kā minēts 3.1.2. apakšnodaļā, projekta komanda ir veidota no darbiniekiem, kuri ietilpst dažādās organizācijas struktūrvienībās. Projekta komanda tiek izveidota uz projekta laiku un pēc projekta beigām visi dalībnieki atgriežas savās iepriekšējajās pozīcijās. Veidojot projekta komandu svarīgi ir ievērot starpdisciplināritātes principu. Darbā izvērstās alternatīvas gadījumā, bez projektu vadītāja, komandā ir projektu vadītāja asistents un vadītāja asistents tehniskajos jautājumos. Asistentu uzdevums ir pildīt projekta aktivitātes, koordinēt darbu izpildītājus, veidot atskaites par padarītajiem darbiem, piedalīties sanāksmēs un informēt projekta vadītāju par problēmām. Projekta vadītāja asistenti ir atbildīgi par atsevišķām darba paketēm un kvalitatīvu darba izpildi, ievērojot noteiktos termiņus. Lai pienācīgi pildītu savu darbu, projekta vadītāja asistentiem ir tiesības saņemt nepieciešamos resursus darbu izpildei, kā arī saņemt informāciju par projekta norisēm. Ņemot vērā visu iepriekš aprakstīto komandas

lomu aprakstu, darba autors ir sastādījis projekta institūciju funkciju diagrammu (skat. 3.2. tabula).

3.2. tabula

**Funkciju diagramma**

	<b>PUD</b>	<b>PV</b>	<b>PV asistenti</b>
Projekta starts	RA	ACI	I
Projekta plānošana	RA	AC	CI
Projekta kontrolings	RA	AC	CI
Projekta noslēgums	RA	AC	CI
Izpēte	I	RAC	CI
Pamatkonceptija	I	RAC	CI
Detālkonceptija	I	RAC	CI
Realizācija	I	RAC	CI
Ieviešana	I	RAC	CI

*,kur R – nes atbildību, A – koordinē darbu, C - līdzdarbojas, I – informēts.*

Funkciju diagramma ir sastādīta pēc RACI metodes<sup>25</sup>. Kā jau iepriekš tika minēts un ir redzams arī šeit, projekta uzdevuma devējs nes atbildību par visu projektu kopumā, bet projektu vadītājs tikai par atsevišķām fāzēm.

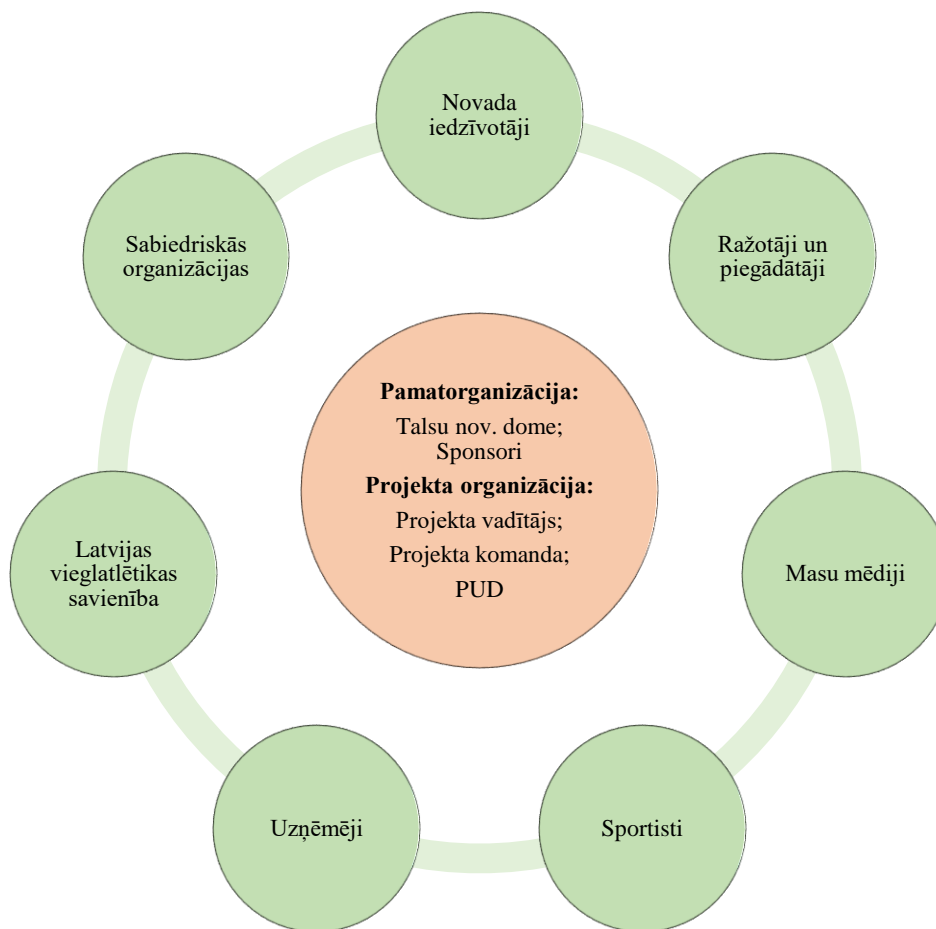
### 3.1.4. Projekta interesenti un to analīze

Projekta interesentu vadības procesā tiek identificēti cilvēki, grupas vai organizācijas, kas var ietekmēt vai tikt ietekmētas projekta rezultātā. Šī procesa rezultātā arī tiek noteiktas interesentu cerības un viņu ietekme uz projektu, kā arī tiek izstrādāta vispiemērotākā interesentu vadības stratēģija, lai viņus efektīvi iesaistītu projekta izpildē. Ir ļoti būtiski, lai projektu vadītājs un projekta komanda korekti identificētu un iesaistītu visus projekta interesentus, jo tas var būt izšķiroši starp projekta veiksmi vai neveiksmi. Lai paaugstinātu projekta izdošanās iespējas, ir ļoti svarīgi sākt interesentu identificēšanu un iesaisti pēc iespējas ātrāk.

Projektu interesentu identificēšanā svarīgi ir arī izšķirt projekta iekšējos un ārējos interesentus, tādā veidā nosakot interesentu ietekmes līmeni. Iekšējos interesentus veido

<sup>25</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 317

projekta uzdevuma devējs, projekta vadītājs un komanda, kā arī pamatorganizācija, kas autora izstrādātā projekta gadījumā ir Talsu novada dome.



3.2. att. Projekta iekšējā un ārējā sociālā vide

Projekta interesenti ir identificēti 3.2. attēlā, kur centrā ar oranžu krāsu ir projekta iekšējie interesenti, bet ārpusē ar zaļu – projekta ārējie interesenti. Šis projekta interesentu attēlojums kalpos par pamatu turpmākai interesentu analīzei.

Kad projekta interesenti ir identificēti, ir nepieciešams veikt projekta interesentu detalizētu vērtēšanu. Darba autors projekta interesentu vērtēšanu veica pēc vairākiem kritērijiem: attieksme pret projektu, ietekmes pakāpe, interese par projektu, cerības un bailes, stratēģija un veicamie pasākumi (skat. 23. pielikumu).

Veicot interesentu detalizētu vērtējumu, autors noteica, ka gandrīz visu interesentu attieksme pret projektu ir pozitīva, vienīgi mediju attieksme var būt mainīga (atzīmēts, kā +/-). Ietekmes vara tika dalīta 3 baļļu sistēmā, kur 3 ir augstākā varas pakāpe. Visaugstāko varas pakāpi darba autors noteica Talsu novada domei, savukārt 2 varas pakāpi darba autors noteica projekta organizācijai, novada iedzīvotājiem un sportistiem. Pārējiem projekta interesentiem attiecīgi tika noteikta pirmā varas pakāpe, kas nozīmē, ka viņu ietekme uz projektu ir neliela

vai vispār nav. Visiem projekta interesentiem arī tika noteikta uz sadarbību vērsta interese, jo darba autors neuzskatīja, ka kādam no projekta interesentiem būtu ar projektu konfliktējošas intereses. Katram projekta interesentam tika noteiktas viņu cerības un bailes attiecībā uz projektu, kā arī tika noteikta participatīvā jeb iesaistošā stratēģija uz visiem projekta interesentiem. Katram projekta interesenta arī tika noteikti pasākumi, kas veicinātu sadarbību ar projekta interesentiem. Veicot projekta interesentu novērtējumu, darba autors nesaskatīja negatīvu vai konfliktējošu attieksmi ne no viena projekta interesenta.

### **3.1.5. Projekta fāžu saturs un rezultāti**

Projektu vadītājam un projektu komandai ir viens kopīgs uzdevums: veikt projekta darbus, lai sasniegtu projekta mērķus. Sākoties projektam, sākas arī tā dzīves cikls, kas noslēdzas projekta beigās. Projekta dzīves ciklu var aplūkot no vairākiem skatiem: projekta process, produkta attīstības process un projekta vadīšanas process.

Projekta procesu veido savstarpēji saistītu aktivitāšu kopums, kā mērķis ir radīt iepriekš noteiktu produktu vai rezultātu. Lai projekta procesu būtu vieglāk pārskatīt un analizēt, to sadala noteiktos posmos – fāzēs, bet starp fāzēm tiek noteikti robežstabi, kas atdala fāzes. Projekta fāžu skaits un to garums var mainīties atkarībā no projekta apjoma, sarežģītības un citiem faktoriem. Projekta fāzes ir projekta posms ar noteiktu termiņu, kur katras fāzes beigās ir jāsasniedz konkrēts starprezultāts, kas ir noteikts projekta dokumentācijā.

Projektu rokasgrāmatā ir izšķirtas četras projekta fāzes: starts, organizēšana un plānošana, īstenošana jeb darbu veikšana, un projekta noslēgums<sup>26</sup>. Darba autors darbā izstrādātajam projektam izvirza pielāgotu sešu fāžu modeli, kur tiek noteikta projekta vadīšanas fāze, izpētes fāze, pamatkonceptijas fāze, detaļkonceptijas fāze, realizācijas fāze un ieviešanas fāze.

Autora izvēlētajā fāžu modelī projekta vadīšanas fāzē tiek iekļautas citas projekta fāzes: starts, plānošana, kontrolings un noslēgums, un šī fāze mīšies ar pārējām projekta fāzēm. Pārējās projekta fāzes var pieskaitīt projekta produkta attīstības daļas un arī tām tiek noteikti norišu kopumi, kas ir jāveic katras fāzes ietveros. Plašāk izvēršot norišu kopumus ir iespējams redzēt visas projekta aktivitātes un robežstabus, kas atdala fāzes vienu no otras vai arī norāda uz nozīmīgiem lēmumiem projektā.

Projekta startā tiek veikta projekta uzdevuma analīze, organizatoriskās struktūras izveide, projekta interesentu un risku analīze, kā arī tiek organizētas projekta starta sanāksmes. Savukārt

---

<sup>26</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 30

projekta plānošanas fāzē tiek sastādīti detalizēti gaitas un termiņu plāni, resursu, izmaksu un finanšu plāni, tiek plānot projekta robežstabi un sastādīta projekta rokasgrāmata.

Izpētes fāzes laikā tiek izpētīti projektam interesējošie normatīvie akti, potenciālā objekta atrašanās vieta vai esošo objekta stāvokļu izpēte un analīze, līdzīgu objektu izpēte, potenciālo darbu izpildītāju un pakalpojumu sniedzēju izpēte un analīze, inventāra ražotāju un piegādātāju izpēte un analīze, kā arī darba spēka tirgus izpēte un analīze, un reklāmas koncepta izpēte.

Tālāk pamatkonceptijas fāzē tiek apkopoti normatīvie akti, sastādīts objekta esošā stāvokļa un nepieciešamo izmaiņu saraksts un konceptuālā risinājuma noteikšana. Tiek noteiktas prasības darbu izpildītājiem pakalpojumu sniedzējiem un inventāru ražotājiem un piegādātājiem, personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana, sabiedrības informēšanas koncepta izstrāde.

Detalķkonceptijas fāzē tiek sagatavota struktūrvienības dibināšanas un dokumentu paketes, izstrādātas specifikācijas un konkursu nolikumi projektētājiem, būvniekiem, inventāra piegādātājiem un pakalpojumu sniedzējiem. Tiek izstrādāti amata apraksti un darba līgumi.

Kad detalķkonceptija ir pabeigta, realizācijas fāzē notiek struktūrvienības dibināšana, atļauju un licenču saņemšana, konkursu norise un līgumu slēgšana ar darbu veicējiem, norit projektēšanas darbi un arī pašu darbu veikšana. Vēl norit konkursi un tiek slēgti līgumi ar aprīkojuma piegādātājiem, kam seko aprīkojuma piegāde un montāža, konkursa norise un līguma slēgšana ar pakalpojumu sniedzējiem, kā arī tiek pieņemts darbā personāls.

Ieviešanas fāzē tiek testētas un regulētas iekārtas, objekts un inventārs tiek nodots ekspluatācijai, tiek instruēts un apmācīts personāls. Fāzes ietvaros tiek realizēta reklāmas kampaņa, prezentēts projekts un fāzes beigās notiek objekta atklāšanas pasākums.

Pēc plānošanas, izpētes, pamatkonceptijas, detalķkonceptijas, realizācijas un ieviešanas notiek kontrolinga process, kurā tiek analizēti katras fāzes ziņojumi. Kad ieviešanas fāzei ir noslēdzies kontrolinga posms sākas projekta noslēguma fāze. Šīs fāzes laikā tiek parakstīts projekta pieņemšanas – nodošanas akts, veiktas projekta faktisko izmaksu pēckalkulācijas, apkopota iegūtā pieredze, sastādīta gala atskaite un apkopota un nodota projekta dokumentācija. Tiek organizēta un aizvadīta projekta noslēguma sanāksme, pēc kuras notiek projekta komandas izformēšana.

### **3.1.6. Projekta starta sanāksmes organizācija**

Lai projekts izdotos, projekta komandā ir jārada kopēja sapratne par projekta mērķiem, jāapspriež komandas apņemšanās un kompetences, kā arī jāsadala atbildības un pienākumus

operacionālā līmenī. Projekta sapulce var iedalīt vairākos veidos, bet priekš projekta starta darba autors izvēlējās projekta starta darba sanāksmi un projekta starta sanāksme ar komandu jeb *kick-off* (*tulk. no angļu val.*) sanāksme.

Projekta starta darba sanāksmē tiek prezentēti detalizētāki projekta plāni. Sanāksmē piedalās projekta uzdevumu devējs un projekta uzraudzības padome, projekta vadītājs un ja nepieciešams var aicināt projekta svarīgākos interesentus. Sanāksmes laikā izskata izstrādātos plānus un, ja nepieciešams, veic korekcijas. Sanāksme tiek veidota diskusiju veidā, kur dalībnieki var izteikt savas domas un raizes<sup>27</sup>.

Pēc projekta starta darba sanāksmes tiek organizēta projekta starta sanāksme ar projekta komandu. *Kick-off* sanāksme vairāk tiek saistīta ar plānošanas fāzes beigām un darbu sākšanu. Šajā brīdī projekta komanda jau ir pilnībā nokomplektēta un projekta komandai vajadzētu zināt savus pienākumus un pazīstamiem ar projekta dokumentāciju. Sanāksmes mērķis ir iepazīstināt projekta komandu un ļaut saprast kā viņi kopā strādās, lai sasniegtu projekta gala rezultātu<sup>28</sup>. Sanāksmes laikā projekta komandai ir jānosaka vajadzības projekta darbu veikšanai, lai projekta vadītājs par to var informēt projekta sponsoru. Un tā ir projekta vadītāja atbildība, lai visas noteiktās vajadzības tiktu izpildītas pēc iespējas ātrāk. Lai *kick-off* sanāksme neizplūstu sīkumos un netiktu apspriestas visas projekta detaļas, ir nepieciešams noteikt darba kārtību, lai sanāksme būtu pēc iespējas īsāka.

## **3.2. Projekta plānošanas process un tā analīze**

### **3.2.1. Projekta struktūrplāna analīze**

Pēc projekta starta fāzes seko projekta plānošanas process. Projekta plānošanas procesā tiek detalizēti plānots projekta saturs, kas izpaužas laika, resursu un izmaksu plānošana. Plānošana norisinās visā projekta laikā, pēc katras fāzes ir nepieciešams izvērtēt faktisko situāciju un jāsalīdzina ar iepriekš plānoto. Ja projekta gaitā ir radušās novirzes, ir nepieciešams izstrādāt priekšlikumus noviržu novēršanai un jaunas fāzes sākumā ir nepieciešama pārplānošana jeb plānu koriģēšana.

Veiksmīga projekta vadīšana balstās uz plānošanas procesu, tāpēc ir svarīgi pēc iespējas precīzāk definēt projekta mērķus. Projektu ir vieglāk vadīt, ja to sadala mazākās vienībās, ko

---

<sup>27</sup>Gerold Patzak and Günter Rattay, Project Management: Guideline for the management of projects, project portfolios, programs and project-oriented companies, Linde Verlag GmbH, 2012, p79.

<sup>28</sup>Robin Abernathy, CompTIA Project+ Cert Guide: Exam PK0-004, Pearson IT Certification, 2017, p173.

kopā sauc par projekta struktūrplānu (*tulk. no angļu Work Breakdown Structure*, turpmāk tekstā – PSP)<sup>29</sup>. PSP sadala visu projekta apjomu hierarhiskā veidā, kur zemākajos līmeņos ir plānotie projekta darbi, ko sauc par darba paketi (turpmāk tekstā DP). Šāda struktūra ļauj projektu sadalīt kontrolējamos un plānojamos elementos. DP var izmantot, lai grupētu aktivitātes, kurās ir plānoti darbi<sup>30</sup>. PSP vēl tiek dalīti apakšuzdevumos (turpmāk tekstā – AU) un reizēm arī apakšprojektos.

Kopā var izdalīt trīs PSP veidus: objektorientēti, funkcionāri orientēti un jauktas formas struktūrplāni. Objektorientēti PSP sastāv tikai no objekta un tā sastāvdaļām, savukārt funkcionāri orientēti PSP satur funkcijas un uzdevumus, tā ļaujot pārskatāmi attēlot veicamos darbus. Jaukta tipa PSP satur gan objektus, gan funkcijas dažādos līmeņos.

Lai izstrādātu PSP, darba autors izmantoja funkcionāri orientētu PSP (skat. 24. pielikumu). Autora izstrādātajā PSP projekta fāzes atrodas 1. līmenī, bet to AU tiek pakārtoti zemākos līmeņos. Zem katra AU ir noteiktas DP, kuras tiks apskatītas vēlāk. Autora veidotais PSP ir organizēts pēc *Top-down* (*angļu v.*) metodes jeb no augšas uz leju, tādējādi padarot PSP sistemātiskāku. Katrai PSP vienībai tiek piešķirts kods balstoties uz augstāka līmeņa vienību, proti, projekta vadīšanas PSP kods ir 1.00., bet projekta starta PSP kods ir 1.01., jo tā ir viena no projekta vadīšanas DP.

Pēc PSP izstrādes darba autors veica darbu detalizētāku plānošanu, kur tika izstrādātās visas DP (skat. 25. pielikumu). DP paketē tiek iekļauts projekta nosaukums, projekta numurs, DP atbildīgais komandas dalībnieks, DP nosaukums, PSP kods. DP ir iekļautas visas DP norises, tās tiek numurētas, kā arī tiek norādīts to ilgums dienās un projektu komandas resursu apjoms stundās, kas nepieciešams norises realizēšanai. DP beigās tiek norādīts DP rezultāts un ar DP izpildi saistītie riski. DP paraksta projektu vadītājs un DP vadītājs. Realizācijas fāzē darba paketēs ir norises ar izpildes laiku 0 dienas. Šādas norises apzīmē robežstabus, kuri norāda uz paveiktajiem darbiem.

Pēc PSP un DP izveides tās tiek sastrukturizētas projekta norišu tabulā (skat. 26. pielikumu). Projekta norišu tabula ir nozīmīga projektu plāna sastāvdaļa un kļūs par pamatu tālāko plānu izveidei.

---

<sup>29</sup> Project Management Institute, Practice Standard for Work Breakdown Structures - Second Edition, Project Management Institute, 2006

<sup>30</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 157

### 3.2.2. Projekta gaitas un termiņu plāna analīze

Kad norišu tabula ir sastādīta, tiek izveidots projekta gaitas jeb tīkla plāns, kuru sastāda projekta plānošanas fāzē. Šis plāns ļauj grafiski attēlot projekta norises un uzskatāmi parāda darba izpildes secību. Projekta gaitas plānam izšķir divas plānošanas metodes: deterministiskā un stohastiskā. Deterministiskajā plānā līdz projekta rezultātam iespējams nonākt, izejot visu gaitas plāna posmus, savukārt stohastiskajā plānā nosaka izdevīgāko ceļu, lai nonāktu pie rezultāta. Darba ietvaros tālāk tika izmantota deterministiskā pieeja<sup>31</sup>.

Lai plānotu projekta gaitas plānu, var pielietot dažādas tīklplānošanas metodes. Šīs metodes atšķiras ar elementiem, kas tiek izmantoti plānošanas nolūkā. Tīklplānošanā izmantojamie elementi ir: norise, notikums un secība.

Norises apzīmē noteiktu darbību, kas ir ierobežota laikā un projekta gaitas plānā (skat. 27. pielikumu) tiek apzīmētas ar taisnstūri. Savukārt notikums raksturo nozīmīga stāvokļa iestāšanos un tas neaizņem laiku. Gaitas plānā notikumi ir apzīmēti ar gariem sešstūriem. Savukārt secība raksturo atkarību jeb saistību starp norisēm. Secība tiek izmantota vai nu organizatorisku iemeslu dēļ vai tehnoloģisku, kad ir būtiski kādā secībā lietas tiek darītas. Veidojot gaitas plānu tiek izvērtēts vai secība ir obligāti jāņem vērā vai to var pielāgot pēc nepieciešamības.

Plānojot gaitas plānu jāņem vērā arī grafu teorija, kur “grafs” sastāv no mezgliem un saitēm. Mezgli ir norises un notikumi, bet saites attēlo norišu secību. Gaitas plāna grafi ir orientēti, kas nozīmē, ka saitei starp mezgliem ir noteikts virziens. Grafiem tiek izšķirti trīs tīklplānošanas veidi: notikumu mezglu tīkls, norišu bultu tīkls un norišu mezglu tīkls<sup>31</sup>. Darba autors izstrādājot projekta gaitas plānu izmantoja norišu mezglu tīkla plānu, kas izmanto Metra potenciāla metodi. Līdzīgi kā citām metodēm Metra potenciāla metode ir balstīta uz gaitas plāna ilgāko ceļu aprēķināšanu<sup>32</sup>. Izmantojot šo metodi gaitas plānā sākumā un beigās ir tikai viena norise. Kā arī gaitas plānā visas norises ir savstarpēji savienotas un divas paralēlas norises tiek novietotas viena zem otras. Šāda veida plānus ir iespējams aprēķināt un izveidot manuāli, bet ir arī specializētas programmas, kas šos procesus automatizē. Darba izstrādē autors izmantoja

---

<sup>31</sup> D. Āboltiņa, “Projektu vadīšanas procesu metodes un instrumenti” lekciju materiāli, Tīklplānošanas metodes. Projekta gaitas plāns., Latvijas Universitāte, 2019

<sup>32</sup> Christoph Schwindt, Resource Allocation in Project Management, Springer Science & Business Media, 2005, p. 10.

*Microsoft Project* programmatūru, lai būtu ērtāk koriģēt norišu tabulu un izveidotu dažādus plānus grafikus.

Metra potenciāla metodes ilgākā ceļa aprēķināšana nozīmē, ka tiek noteikts gaitas plāna kritiskais ceļš jeb ceļš, kurš jāveic noteiktajā laikā. Visu projekta ceļu aprēķināšana notiek, balstoties uz iepriekš izveido norišu tabulu. Norišu tabulā katrai norisei, izņemot pirmo, tiek noteikta vismaz viena pirmsnorise. Kad pirmsnorises ir noteiktas un ir zināms projekta starta datums ir iespējams plānot norišu sākuma un beigu laikus, kas kopā veidos visa projekta sākuma un beigu laiku. Norišu agrie starta un finiša laiki un vēlīe starta un finiša laiki tiek noteikti, balstoties uz norišu savstarpējo novietojumu un katras norises ilgumu. Ja visas norises notiks viena pēc otras un nebūs divu paralēlu norišu, tad visas norises būs kritiskas un arī ceļš ko tās veido. Darba autora izstrādātajā projektā ir 124 kritiskās norises, kas gaitas plānā iezīmētas ar sarkaniem taisnstūriem (skat. 27. pielikumu). Projekta norises, kas nav kritiskas, ir iezīmētas ar zilu krāsu. Uz visām norisēm ir norādīts norises nosaukums un ilgums dienās, un arī agrais starta laiks (AST) un agrais beigu laiks (ABT), kas norāda uz norišu visātrāko iespējamo sākuma un beigu laikiem, un norises kārtas skaitlis (ID), kas norādīts norišu tabulā. Norises gaitas plānā ir izvietotas balstoties gan uz organizatoriskām nepieciešamībām, gan uz tehnoloģiskām.

Apskatot autora veidoto gaitas plānu, var redzēt, ka ceļš vietām sadalās trīs paralēlos ceļos. Tas ir tāpēc, ka projekta komandā ir trīs cilvēki: projekta vadītājs (turpmāk tekstā – PV), projekta vadītāja asistents (turpmāk tekstā – PVA) un projekta vadītāja asistents tehniskajos jautājumos (turpmāk tekstā – PVAT). Kad norises notiek paralēli, tas nozīmē, ka tās ir neatkarīgas viena no otras un neprasa pārējo komandas locekļu palīdzību darbu veikšanā. Gaitas plānā ir redzams, ka ceļš sākas ar vienu norisi un tikai pēc plānošanas fāzes kontrolinga sadalās paralēlās norisēs. Tas ir tāpēc, ka līdz izpētes fāzes sākumam darbus veic PV. Arī projekta noslēgumā ir iesaistīts tikai PV, tāpēc gaitas plāna beigās ceļi saiet kopā. Ir arī novērojams, ka norises, kurās notiek informācijas apkopošana, atskaišu sagatavošana, kontrolings un fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze un ieviešana ir kritiskas un paralēlu norišu nav, kas ir loģiski, jo šīs norises veido vienas fāzes noslēgumu un nākamās sākumu un tajās ir iesaistīts tikai PV.

Gaitas plāns palīdz attēlot norišu gaitu un tādā veidā ir iespējams daudz efektīvāk plānot projekta gaitu. Katrai norisei tiek nozīmēti projekta komandas resursi un tie tiek organizēti tā, lai neviens komandas dalībnieks neveiktu divus darbus vienlaicīgi, kas ir ļoti svarīgi projekta plānošanā. Sastādot gaitas plānu var savlaicīgi noteikt, kuras norises būtu iespējams veikt paralēli, tādējādi ietaupot laiku un resursu.

Gaitas plāna būtiska sastāvdaļa ir termiņu tabula (skat. 28. pielikumu). Termiņu tabulā tiek noteikti jau iepriekš minētie agrie un vēlie projekta starta un beigu laiki, un arī kopējā un brīvā laika rezerve, izmantojot kritiskā ceļa metodi. Šī metode ir domāta, lai novērtētu minimālo projekta laiku un gaitas plāna grafika elastību tīkla plāna grafu modelī. Šāda veida tīkla plāna analīzes veids ļauj aprēķināt projekta agro startu un beigu laikus un vēlo startu un beigu laikus visām projekta norisēm, neņemot vērā resursu noslodzes ierobežojumiem.

Agro laiku aprēķināšanai izmanto progresīvo metodi, kur sākot no pirmās norises, norišu ilgumi tiek skaitīti kopā uz priekšu un, vadoties pēc kalendāra, tiek atzīmēti katras norises sākuma un beigu datumi. Turpretim vēlie laiki tiek aprēķināti pēc regresīvās parēķina metodes, kur par sākuma datumu tiek ņemts pēdējās norises agrais beigu laiks un aprēķins tiek veikts atņemot dienu skaitu no norises beigu laika. Šādi izejot cauri visam projekta gaitas plānam ir iespējams noteikt katras norises agros un vēlos laikus. Tomēr jāpatur prātā, ka šie laiki nenorāda uz projekta termiņiem, bet gan norāda periodus, kuros aktivitātes var notikt. Kritiskā ceļa metode tiek izmantota, lai aprēķinātu kritiskos ceļus, kā arī kopējo un brīvo laika rezervi.

Uz jebkura gaitas plāna ceļa kopējā laika rezerve jeb grafika elastība tiek noteikta izvērtējot katras ieplānotās norises laiku. Periodu starp vēlo un agro sākuma un beigu laiku punktiem sauc par kopējo laika rezervi. Savukārt brīvā laika rezerve ir laiks ko plānotā norise var kavēt neaizkavējot nākamās norises agro starta laiku vai nepārkāpjot grafika ierobežojumus.

Iepriekš, 2.3.3. nodaļā, tika noteikts, ka projekta termiņš varētu būt no 05.05.2020 – 15.01.2021, kas ir 177 dienas jeb 8,4 mēneši. Tomēr, veicot detalizētu DP analīzi un termiņu plānu sastādīšanu, projekts pagarinājās 2,1 reizi un sasniedz 379 dienas jeb 18,05 mēnešus. Salīdzinot iepriekš plānoto un reālo termiņu grafiku, var secināt, ka iepriekš noteiktie fāžu ilgumi nav bijuši reālistiski un izmaiņas būtu nepieciešamas jebkurā gadījumā. Projekta starta un plānošanas posms ir kļuvis gandrīz trīs reizes garāks un ir 37 dienu ilgs, kas varētu būt tuvāk reālās dzīves apstākļiem. Arī pamatkonceptcija un detaļkonceptcija ir kļuvušas garākas, attiecīgi 21 un 15 dienu ilgas. Realizācijas fāzē arī ir novērojamas ievērojamas izmaiņas – no iepriekš noteiktajām 116 dienām, tā ir pieaugusi līdz 242 dienām, kas ir 2,1 reizi ilgāk. Ieviešanas fāze no 6 dienām ir pieaugusi līdz 19, savukārt noslēgums no 7 līdz 22 dienām. Ņemot vērā izmaiņas, darba autors arī koriģēja projekta sākuma datumu, lai projekta būvdarbi iekļautos gada siltajā periodā un objekts tiktu pabeigts mācību gada sākumā, un noteica projekta sākumu 20.03.2020 un beigas 23.09.2021. Projekta termiņu plāns ir apskatāms līnijdiagrammas veidā 29. pielikumā.

Kad projekta termiņi ir saplānoti, ir nepieciešams sastādīt projekta resursu un finanšu noslodzi visam projekta laikam. Plānu sastādīšanai tiks pielietotas dažādas metodes un līdzekļi.

### 3.2.3. Projekta resursu, izmaksu un finanšu plāna analīze

Projekta resursu valdība ietver procesus, lai noteiktu, iegūtu un pārvaldītu resursus, kas ir nepieciešami veiksmīgai projekta pabeigšanai. Resursu vadības procesi palīdz nodrošināt, ka PV un projekta komandai būs pieejami nepieciešamie resursi vajadzīgajā laikā un vietā. Projekta resursu vadības procesi ir: projekta resursu plāns, paredzamie aktivitāšu resursi, resursu iegūšana, komandas attīstīšana, komandas vadīšana un resursu kontrole<sup>33</sup>.

Projekta resursus var izdalīt prasmēs un kompetencēs, kas nepieciešamas PV, lai vadītu projekta komandu, materiālos resursos un finanšu resursos. Materiālie resursi var būt infrastruktūra, izejmateriāli, aprīkojums un telpas. Savukārt komandas resursi jeb personāla resursi ir cilvēkresursi, kas var būt gan projekta komanda, gan ārēji cilvēkresursi. Projekta komandas locekļiem var būt dažādas prasmes un tos var piesaistīt projektam uz pilnu vai nepilnu slodzi atkarībā no nepieciešamības, kā arī tos var noņemt no projekta, projektam attīstoties.

Plānojot resursus pa fāzēm, var secināt, ka izpētes, pamatkonceptijas un detaļkonceptijas fāzē galvenokārt tiek plānoti projekta komandas resursi, sadalot darbus atbilstoši komandas locekļu prasmēm un kompetencēm.

Plānojot projekta resursus, darba autors noteica katra komandas locekļa atalgojumu mēnesī (skat. 11. pielikumu). Balstoties uz pieņemtajiem atalgojumu apmēriem, katram komandas loceklim tika noteikta darba algas stundu likme, ko izmantos tālākiem finanšu aprēķiniem.

Resursu slodzes aprēķins balstās uz iepriekš noteikto DP aprakstos noteiktajiem darbu apjomiem un katras norises laiku. Lai aprēķinātu resursu slodzi pielieto sekojošo formulu:

$$RS = \frac{DA}{I \times h} , \quad 3.1.$$

*kur*      *RS* – resursu skaits;  
          *DA* – darba apjoms;  
          *I* – ilgums (dienās, nedēļās);  
          *h* – stundu skaits izvēlētajā ilguma vienībā<sup>34</sup>.

<sup>33</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 307

<sup>34</sup> D. Āboltiņa, “Projektu vadīšanas procesu metodes un instrumenti” lekciju materiāli “Projekta resursu plānošana”, Latvijas Universitāte, 2019

Iegūtais rezultāts ir viena cilvēka slodze, piemēram, PV, PVA, vai skaitis, ja runa ir par strādnieku skaitu, kas nepieciešams fizisku darbu veikšanai. Pēc resursu noslodzes aprēķināšanas, to piesaista konkrētajām norisēm norišu tabulā, izveidojot resursu un izmaksu tabulu, kur pārskatāmi var redzēt katra projekta komandas dalībnieka iesaisti norisēs (skat. 30. pielikumu). Apkopojot katra projekta komandas dalībnieka noslodzi, var iegūt kopējo nostrādāto laiku un izmaksas, kas veidojas no darbinieka stundas likmes un nostrādāto stundu skaitu (skat. 3.3. tabulu).

3.3. tabula

**Projekta resursu tabula**

Amats	Iniciāļi	Stundas likme	Kopā nostrādātās stundas	Izmaksas
Projektu vadītājs	PV	9.60 €/h	760.45 h	7 300.35 €
PV asistents tehniskajos jautājumos	PVAT	7.40 €/h	256.49 h	1 898.01 €
PV asistents	PVA	5.90 €/h	152.41 h	899.23 €

Analizējot resursu noslodzi, autors secināja, ka resursu pieprasījums nesakrīt ar piedāvājumu, tāpēc bija nepieciešams veikt resursu optimizāciju. Optimizēt bija nepieciešams PV un PVA resursus divās atsevišķās norisēs. Lai to paveiktu, autors pielietoja optimizācijas metodi, kas saglabātu nemainīgu projekta norises ilgumu. Autors izvēlējās pārdalīt esošos resursus, samazinot noslogotos resursus un to vietā piesaistot brīvos resursus, kuri būtu kompetenti daļēji aizvietot bāzes resursu.

Lai smalkāk analizētu resursu noslodzi programmatūrā *MS project* ir iespējams apskatīt resursu noslodzes histogrammas, kur uzskatāmi var redzēt katra resursi pa mēnešiem. Gadījumā, ja resurss ir ticis noslogots pilnībā, histogrammas stabiņš atrodas pretī 1 jeb vienai pilnai slodzei. PV resursu noslodzes grafikā (skat. 31. pielikumu) ir redzams, ka resurss ir pilnībā noslogots 5 no pirmajiem 6 mēnešiem un projekta beigās, kas ir loģiski, jo tikai PV piedalās projekta startā, plānošanā un noslēgumā. PVA un PVAT ir noslogoti daudz mazāk (skat. 32. un 33. pielikumu) par PV. Galvenokārt šie resursi ir piesaistīti pie izpētes, pamatkonceptijas, detaļkonceptijas un realizācijas fāzes otrās puses. Slodze ir samazināta visai projekta komandai laikā, kad notiek būvdarbu veikšana un inventāra piegāde un montāža.

Līdzīgi kā tiek plānoti projekta cilvēku resursi, tiek arī plānoti materiālu un finanšu resursi. Darba 30. pielikumā ir norādītas projekta fiksētās izmaksas un izmaksu pamatojums. Fiksētās izmaksas ir ņemtas no projekta otrajā daļā veiktajiem finanšu aprēķiniem (skat. 11. pielikumu). Visas materiālu izmaksas ir norādītas pie atbilstošajām DP. Apskatot resursu un izmaksu tabulu, var secināt, ka visi materiālu resursi tiek izmantoti realizācijas fāzē, kas ir

loģiski, jo šīs fāzēs ietvaros notiek visi projektēšanas, būvēšanas, piegādes un montāžas darbi. Papildus materiālajiem resursiem, tabulā ir arī norādīti projekta ārējie darbinieki – grāmatvedības un jurista pakalpojumi un biroja uzturēšanas izmaksas. Ārējie grāmatvedības pakalpojumi kopā ar biroja uzturēšanas izmaksām tika noteikti visai projekta vadīšanai. Savukārt jurista pakalpojumi ir noteikti pie atsevišķām norisēm, piemēram, līgumu sastādīšanas un slēgšanas.

Kad termiņu un resursu tabulas ir sastādītas, ir iespējams veikt izmaksu plānošanu. Kā iepriekšējās nodaļās jau tika minēts, tad plānošanas procesi lielākā vai mazākā mērā notiek visu projekta laiku un tā pat ir arī ar finanšu plānošanu. Projekta izmaksas tiek rēķinātas vairākos projekta posmos – inicializācijas fāzē izmaksas tik balstītas uz pieņēmumiem un ir aptuvenas, tālāk projekta izmaksu aprēķini tiek veikti plānošanas fāzē, kur izmaksas tiek detalizēti aprēķinātas pa projekta elementiem, savukārt projekta īstenošanas gaitā izmaksu aprēķini var veikt pēc nepieciešamības starp fāzēm, bet projekta noslēguma fāzē tika veiktas projekta faktisko izmaksu pēckalkulācija.

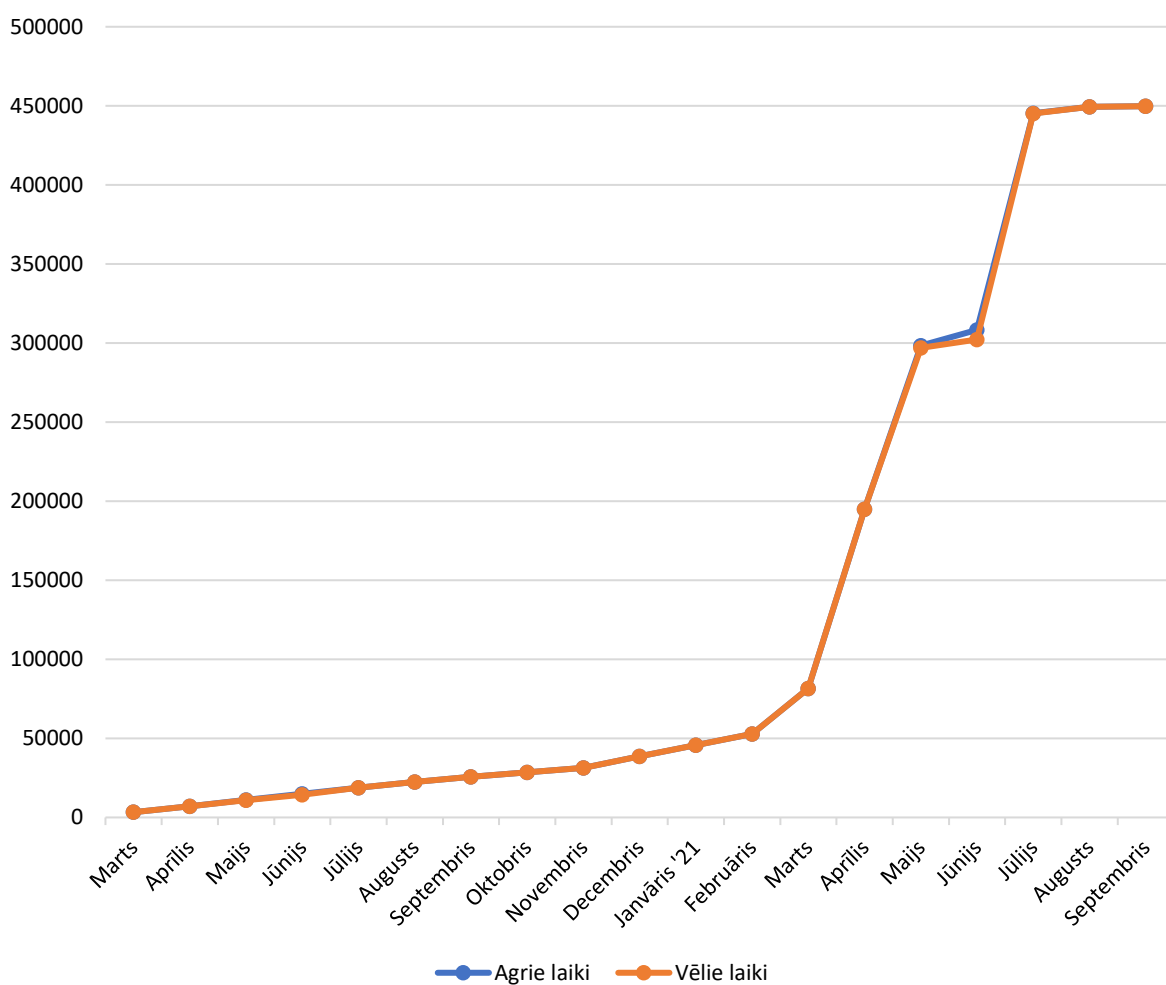
Darba ietvaros autors veica izmaksu aprēķinus plānošanas fāzes ietvaros, tāpēc var pieņemt, ka tie būtu tuvu patiesajām projekta izmaksām. Projekta izmaksas tika aprēķinātas gaitas plāna līmenī, kur katras norises aprēķinātās izmaksas tika summētas pa DP un pēc tam DP pa AU, kas kopā veidoja projekta kopējās izmaksas. Šo principu sauc par *Bottom-Up* jeb “no apakšas uz augšu”. Izmaksu aprēķini tiek dalīti tiešajās un netiešajās izmaksās. Darba autora veidotajos izmaksu aprēķinos, pie tiešajām izmaksām var pieskaitīt komandas darba samaksu, fiksētās resursu izmaksas un jurista pakalpojumu, kas kopā veido 399296,79 € (ar PVN un VSAOI).

Pie izmaksām, ko nevar attiecināt uz projektu jeb netiešajām izmaksām tika iekļautas projekta biroja izmaksas un grāmatvedības pakalpojumi, un arī 10% no kopējās projekta summas neparedzētiem izdevumiem, kas kopā veido 50469,03 € (ar PVN un VSAOI).

Apskatot tiešās un netiešās izmaksas kopā, ir redzams, ka projekta kopējās izmaksas tiek noteiktas 449765,82 €, kas ir ļoti tuvu un pat mazāk nekā iepriekš noteiktie 468753,33€ (skat. 11. pielikumu). Atšķirība starp abiem aprēķiniem ir gandrīz 19000 €. Autors secina, ka tik nelielas izmaiņas radušās, jo lai arī projekta termiņš izrādījās 2,1 reizes garāks, projekta komandas noslodze visā projekta garumā nebija liela, kas izlīdzināja iespējamās finanšu diferences.

Kā iepriekšējā nodaļā tika minēts, projekta termiņu sadala agrajos un vēlajos laikos un to pašu dara arī ar finanšu plānu. Balstoties uz agrajiem un vēlajiem laikiem, tiek izveidotas divas

tabulas, viena agro laiku izmaksu analizēšanai un otra - vēlajiem laikiem. Tabulās katras darba paketes attiecināmās izmaksas tika proporcionāli izdalītas uz mēnešu skaitu, kurā iekļāvās attiecīgā darba pakete un iegūtais rezultāts tika ierakstīts zem katra mēneša. Savukārt neattiecināmās izmaksas tika izdalītas uz visu projekta periodu, kā, piemēram, tas ir darīts agro sākuma un beigu laika izmaksu sadalījumā 34. pielikumā. Savukārt vēlo laiku izmaksu sadalījums ir apskatāms 35. pielikumā. Abās tabulās tiek veikta uzkrājošās summas aprēķins, kas veidojas no periodu summām. Lai vizualizētu datus, autors izveidoja izmaksu sadalījuma histogrammu pēc agrajiem laikiem (skat 36. pielikumu) un pēc vēlajiem laikiem (skat. 37. pielikumu), kur katrs stabiņš norāda uz konkrētu mēnesi.



### 3.2. att. Projekta agro un vēlo laiku izmaksu sadalījuma salīdzinājums

Lai salīdzinātu agro un vēlo izmaksu sadalījumu, darba autors izveidoja izkliedes grafiku, uz kura attēlots gan agro, gan vēlo laiku izmaksu sadalījums. Kā redzams 3.2.attēlā, vienīgās manāmās izmaiņas abos grafikos ir 2021. gada maijā un jūnijā, kur pēc agrajiem laikiem attiecīgi ir nepieciešami 1436,39 un 5996,17 EUR. Nelielas diferences ir arī 2020. gada maijā, jūnijā un jūlijā, bet tās nepārsniedz 550 EUR.

### 3.3. Projekta kontrolinga process un tā analīze

Projekta kontrolings ir process, kurā tiek sekots, izskatīts un ziņots par vispārēju progresu, kas nepieciešams, lai sasniegtu noteiktos projekta vadības plāna noteiktos mērķus. Galvenie ieguvumi no šī procesa ir, ka tas ļauj projekta interesentiem saprast projekta tekošo stāvokli, atpazīt darbības, kas veiktas, lai novērstu jebkādas projekta izpildes problēmas, kā arī sniedz nojausmu par projekta nākotnes stāvokli, izmaksu un termiņu ziņā. Projekta kontroles procesi notiek visā projekta laikā. Darbā izstrādātajā projektā ir plānoti 8 kontrolingi jeb robežstabi visā projekta laikā, tāpēc darba autors sastādīja robežstabu tabulu, kas palīdzēs izvērtēt paveikto un ļaus paredzēt projekta nākotnes stāvokli (skat. 38. pielikums)

Projekta novērošana ir projektu vadības aspekts, kas sevī iekļauj informācijas vākšanu, mērīšanu un mērījumu un tendenču novērtēšanu, lai panāktu procesu uzlabojumus. Projekta startā tiek noteikti specifiski, kvantitatīvi izmērāmi lielumi, kā laiks, izmaksas un kvalitāte. Darbu izpildes informācija no izpildītā darba un nodota kontroles procesam. Iegūto informāciju salīdzina ar iepriekš noteiktiem punktiem, kas ir noteikti projekt vadības dokumentācijā<sup>35</sup>. Šāda veida mērījumus sauc par *Percentage Complete (PC)* jeb darba izpildes pakāpi.

Darbu izpildes pakāpi ir iespējams noteikt pēc vairākām metodēm un tehnikām: robežstabu tehnika, 50 - 50 metode, 0 – 100 metode, apjoma proporcionalitātes metode, laika proporcionalitātes metode un subjektīvais vērtējums.

Projekta kontrolingā ietilpst arī termiņu kontrolings. Šajā kontrolinga daļā tiek uzraudzīti projekta termiņi un pārvaldītas izmaiņas termiņu pamata stāvoklī. Galvenais ieguvums no šī procesa ir, ka projekta pamata termiņš tiek uzraudzīts visu projekta laiku. Kontrolējot termiņus tiek apkopota informācija par faktiskajiem darba sākuma un beigu termiņiem, kā arī faktiski patērēto dienu skaitu un noteikts atlikušo dienu skaits norisēm, kas ir izpildes procesā. Lai termiņus būtu iespējams vieglāk plānot un kontrolēt, tos var attēlot līnijdiagrammā, gaitas plānā, un pēc tam analizēt tālāko attīstību, izmantojot robežstabu tendences analīzi.

Novirzes termiņu plānos rodas plānošanas kļūdu rezultātā vai projekta nosacījumu izmaiņu ieviešanā, kuras veiktas īstenošanas laikā. Plānošanas kļūdas var būt aizmirstas aktivitātes, pārāk optimistiski plānoti termiņi vai neprecīzi noteikti resursu vajadzības. Savukārt projekta izmaiņu radītās kļūdas rodas, ja izmaiņas ir pieprasījis PUD, pietrūkst gan strādnieku, gan materiālie resursi konkrētajā laika posmā, vai to pieprasa tehnoloģiskais process, u.c.

---

<sup>35</sup> Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, p. 109.

Izmantojot projektā robežstabus un to termiņus var attēlot situācijas attīstību, šo metodi sauc par robežstabu tendences analīzi. Kā jau iepriekš tika minēts, tad projekta gaitas plānā ir redzami robežstabī, kas norāda uz pabeigtiem darbiem vai būtisku starprezultātu sasniegšanu. Analizējot šo robežstabu termiņus ir iespējams savlaicīgi pamanīt iespējamās termiņu novirzes.

Bez darba un termiņu kontrolinga, izšķir arī izmaksu kontrolingu. Projekta izmaksu kontrole ir projekta stāvokļa uzraudzības process, lai pielāgotu un pārvaldītu projekta izmaksas to pamata stāvoklī.

Budžeta informācijas papildināšanai ir nepieciešamas zināšanas par līdzšinējām izmaksām. Tomēr jāņem vērā, ka līdzekļu izlietojuma uzraudzībai ir maza vērtība, ja netiek ņemta vērā uzdevumu paveiktā darba vērtība. Tas der tikai, lai sekotu līdzī līdzekļu izlietojumam. Izmaksu kontrole ir lielākoties saistīta ar projektā veikto darbu un to veikšanai patērēto līdzekļu analīzi. Efektīvas izmaksu kontroles atslēga ir projekta vadības apstiprināts finanšu plāns. Iegūtās vērtības un laika – izmaksu robežstabu analīzes metodes ir izmaksu kontrolinga galvenās metodes.

Iegūtās vērtības analīzes metode jeb *Earned value analysis (EVA)* novērtē projekta izpildi un reālo progresu uz reāla atskaites punkta, ņemot vērā paveikto darba daudzumu, izpildītos termiņus un darbu veikšanai apgūtos finanšu līdzekļus. Salīdzinot plānoto un faktisko izmaksu tendences, tiek veikta noviržu analīze, no kuras izriet prognozes par sagaidāmo situāciju līdz projekta beigām.

Autora darbā izstrādātajā projektā kontrolings notiek pēc plānošanas, izpētes, pamatkonceptijas, detaļkonceptijas, realizācijas un ieviešanas fāzes. Realizācijas fāzē papildus tiek rīkots arī kontrolings pēc būvprojekta saskaņošanas un būvdarbiem.

### **3.4. Projekta noslēguma process un tā analīze**

Projekta noslēguma process sastāv no vairāku procesu kopuma, kas tiek veikti, lai formāli pabeigtu jeb noslēgtu projektu un iestājas tad, kad ir sasniegts projekta rezultāts un iegūts gala produkts. Tas ir pēdējais no projekta vadīšanas procesiem.

Projekta noslēgumā tiek veiktas pārbaudes, lai pārliecinātos, ka noslēgtie līgumi un saistības ir izpildīti, projekta aktivitātes ir pabeigtas, projekta dokumentācija ir apkopota pilnā apjomā, grāmatvedības dokumentācija ir pilnīga un lai pārliecinātos, ka projekta interesentu cerības ir apmierinātas un projekta komanda ir gatava projekta beigu posmam.

Projekta noslēgumā notiek pieņemšanas – nodošanas akta parakstīšana, projekta faktisko izmaksu kalkulācija, pieredzes apkopošana, gala atskaites sastādīšana, projekta dokumentācijas

apkopošana un nodošana, projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norisa, kā arī komandas izformēšana.

Projekta noslēgumā ir risks saskarties ar kļūdām projekta ekonomiskās efektivitātes aprēķinos, kas var rasties neparedzētu resursu cenu kāpuma dēļ, neapgūtu projekta līdzekļu dēļ, iekavētas projekta ieviešanas fāzēs dēļ, u.c.

Projekta noslēgumā apkopotā dokumentācija un projekta komandas pieredze, sniedz iespēju izmantot iegūtas zināšanas nākamajos projektos, labāk sagatavoties un plānot nākamus projektus, savlaicīgi atpazīt un reagēt uz projekta riskiem, kā arī uzlabot sava darba efektivitāti nākamajos projektos.

## SECINĀJUMI

1. Lai arī Talsu novads ir viens no lielākajiem novadiem Latvijā, tur joprojām iedzīvotājiem nav pieejama labiekārtota vieglatlētikas infrastruktūra, kas atbilstu SVF standartiem.
2. Lielākā daļa respondentu nav apmierināti ar esošo vieglatlētikas infrastruktūru Talsu novadā.
3. Respondenti uzskata, ka vieglatlētikas infrastruktūras attīstībai Talsu novadā būtu pozitīva ietekme un par nepieciešamāko nosauca vieglatlētikas stadionu.
4. Talsu 2.vidusskolas esošā stadiona atjaunošanas risinājums tika izvēlēts, jo tas ir finansiāli izdevīgāks un stratēģiski nozīmīgāks
5. Pēc detalizētās plānošanas projekta ilgums pieauga vairāk kā 2 reizes un sastādīja 18,05 mēnešus.
6. Pēc detalizētas plānošanas projekta budžets sastāda 449765,82 EUR, kas ir par ~19000 EUR vairāk nekā sākotnēji aprēķināts
7. Lai paaugstinātu projekta izdošanās iespējas, ir ļoti svarīgi sākt interesentu identificēšanu un iesaisti pēc iespējas ātrāk.
8. Projekta kontrolings ir būtiska projekta daļa, kas sniedz priekšstatu par projekta tekošo situāciju, ļauj atpazīt darbības, kas veiktas, lai novērstu jebkādas projekta izpildes problēmas, un ļauj paredzēt projekta nākotnes stāvokli.

## **PRIEKŠLIKUMI**

### **Projekta uzdevuma devējam (Talsu novada domes priekšsēdētājam):**

1. Uzdot iekšējās atlases veidā nozīmētam projekta vadītājam realizēt projektu “Talsu 2. Vidusskolas vieglatlētikas stadiona atjaunošana”
2. Veikt projekta kontrolingu saskaņā ar sastādīto robežstabu plānu.

### **Projekta vadītājam:**

3. Veiksmīgai projektu vadīšanas procesa norisei lietot sagatavoto projekta rokasgrāmatu.
4. Visā projekta laikā regulāri aktualizēt projekta interesentu sarakstu.

### **Projekta vadītāja asistentam tehniskajos jautājumos:**

5. Pamatkonceptijas fāzē prasību izstrādē vieglatlētikas inventāram konsultēties ar LVS, lai inventārs atbilstu Latvijas čempionātos u.c. sacensībās noteiktajiem standartiem.
6. Detaļkonceptijas fāzē darba uzdevumā projektētājiem iekļaut šādus svarīgus aspektus:
  - 6.1. Stadionam izmantot kvalitatīvu un SVF sertificētu gumijas granulu sistēmas segumu, jo tā ekspluatācijas laiks būs lielāks
  - 6.2. Stadiona un futbola laukuma segumu horizontālo marķējumu uzklāt atbilstoši SVF un FIFA standartiem.
  - 6.3. Plānojot vieglatlētikas sektorus, atstāt vietu sportistu plūsmai apkārt stadionam.

## IZMANTOTĀS LITERATŪRAS SARAKSTS

1. LR likums Par pievienotās vērtības nodokli. 01.01.2020. Pieejams: <https://m.likumi.lv/ta/id/253451-pievienotas-vertibas-nodokla-likums> (skatīts 02.05.2020)
2. **Abernathy R.**, CompTIA Project+ Cert Guide: Exam PK0-004, Pearson IT Certification, 2017, p. 173.
3. **Patzak G. and Rattay G.**, Project Management: Guideline for the management of projects, project portfolios, programs and project-oriented companies. Linde Verlag GmbH, 2012, p. 79.
4. **Project Management Institute**, Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBoK 6th Edition, 2017, p. 71-395.
5. **Project Management Institute**, Practice Standard for Work Breakdown Structures - Second Edition, Project Management Institute, 2006
6. **Schwindt C.**, Resource Allocation in Project Management, Springer Science & Business Media, 2005, p. 10.
7. **World athletics**. Track and Field Facilities Manual 2019 Edition – C
8. Centrālais sporta komplekss. Pieejams: <https://www.ocventspils.lv/kompleksi/centralais-sporta-komplekss> (skatīts 15.03.2020)
9. Daugavas stadions. Pieejams: <https://loc.lv/lv/stadioni/daugavas/> (skatīts 10.03.2020)
10. Eksploatācijā pieņemta Ugāles vidusskolas lielā sporta manēža. 21.10.2019. Pieejams: <https://www.ventspilnieks.lv/zinas/ekspluatacija-pienemta-ugales-vidusskolas-liela-sporta-maneza/> (skatīts 10.03.2020)
11. Federācijas profils: Latvijas Viegatlētikas savienība. 05.06.2015. Pieejams: <https://lsfp.lv/jaunumi/zinas/73> (skatīts 10.03.2020)
12. Kalendārs un rezultāti. Pieejams: <https://athletics.lv/lv/events?event-date-from=01%2F01%2F2020&event-date-to=31%2F12%2F2020&place=&title=&type%5B%5D=3> (skatīts 30.03.2020)
13. Saldus stadions. 15.11.2014 Pieejams: <http://sportaskola.saldus.lv/lv/galerijas/saldus-stadions> (skatīts 07.04.2020)
14. Sporta bāzes. Pieejams: <https://kuldigasports.lv/kuldigas-novada-sporta-skola/kontakti/sporta-bazes> (skatīts 07.03.2020)
15. Talsu novada domes 2016.gada 30.jūnija lēmumu Nr.361, protokols Nr.14 “TALSU NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2014.-2020.GADAM” Pieejams: [https://talsi.lv/wp-content/uploads/2019/08/06\\_2pielikums\\_rcbuplns\\_projekts\\_precizets.pdf](https://talsi.lv/wp-content/uploads/2019/08/06_2pielikums_rcbuplns_projekts_precizets.pdf) (skatīts 12.04.2020)

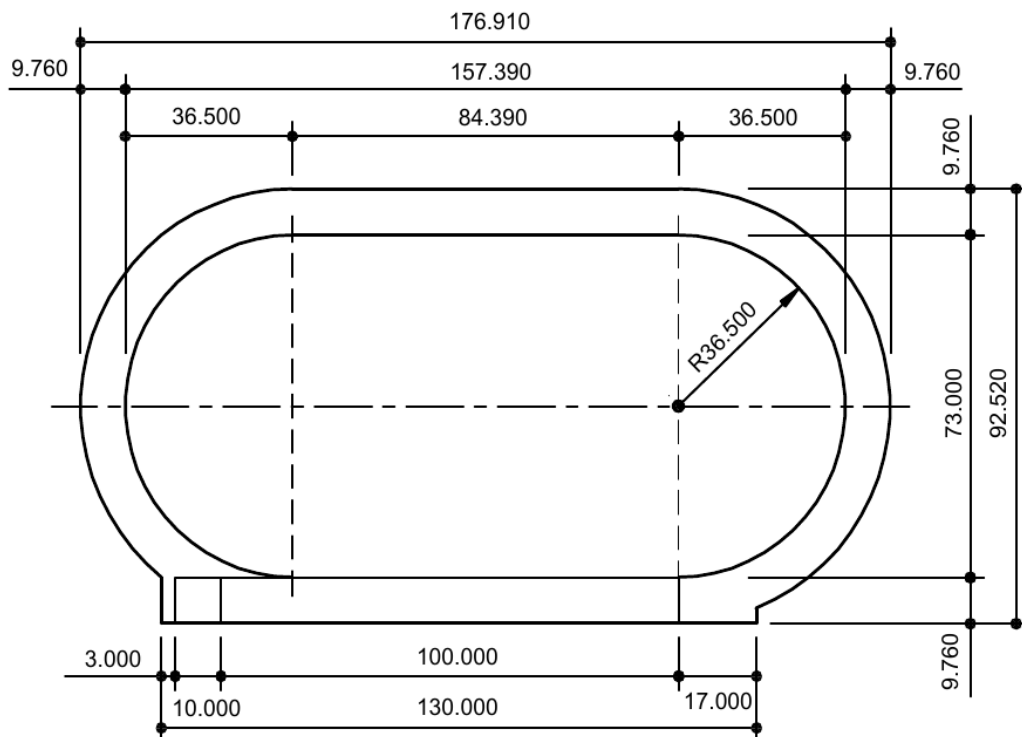
16. Vieglatlētikas manēža. Pieejams: <https://www.ocventspils.lv/kompleksi/vieglatletikas-maneza> (skatīts 03.04.2020)
17. [www.periodika.lv](http://www.periodika.lv) Informācija no laikraksta "Padomju karogs" (Talsi). Nr.20 (14.02.1957), Nr.61 (22.05.1952), Nr.64 (29.05.1979), Nr.68 (06.06.1987), Nr.92 (29.07.1975), Nr.95 (12.08.1967) (skatīts 20.02.2020)

#### Nepublicētie materiāli

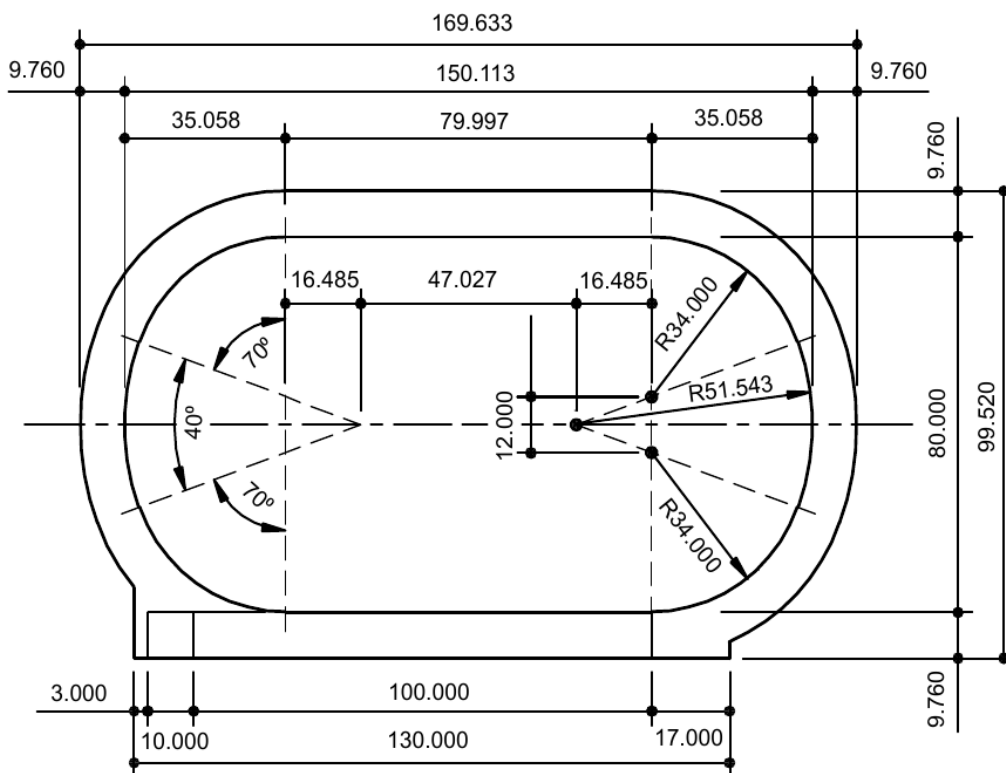
18. Āboltiņas Daigas, Mag.sc.soc., lekt., lekciju materiāli LU profesionālās maģistra studiju programmas „Projektu vadīšana“ studijuursos 2018. – 2019. mācību gadā

## **PIELIKUMI**

SVF standarta 400m stadiona forma un dimensijas (m)

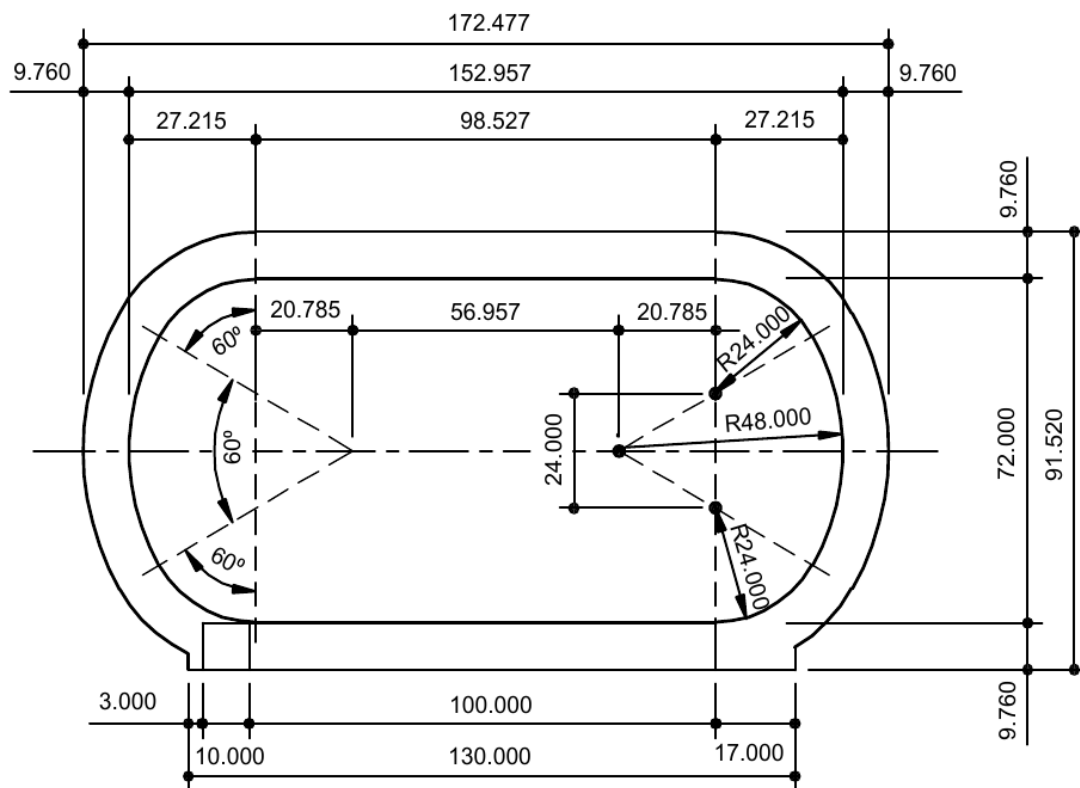


SVF divkārša izliekuma 400m stadiona pirmā veida forma un dimensijas (m)



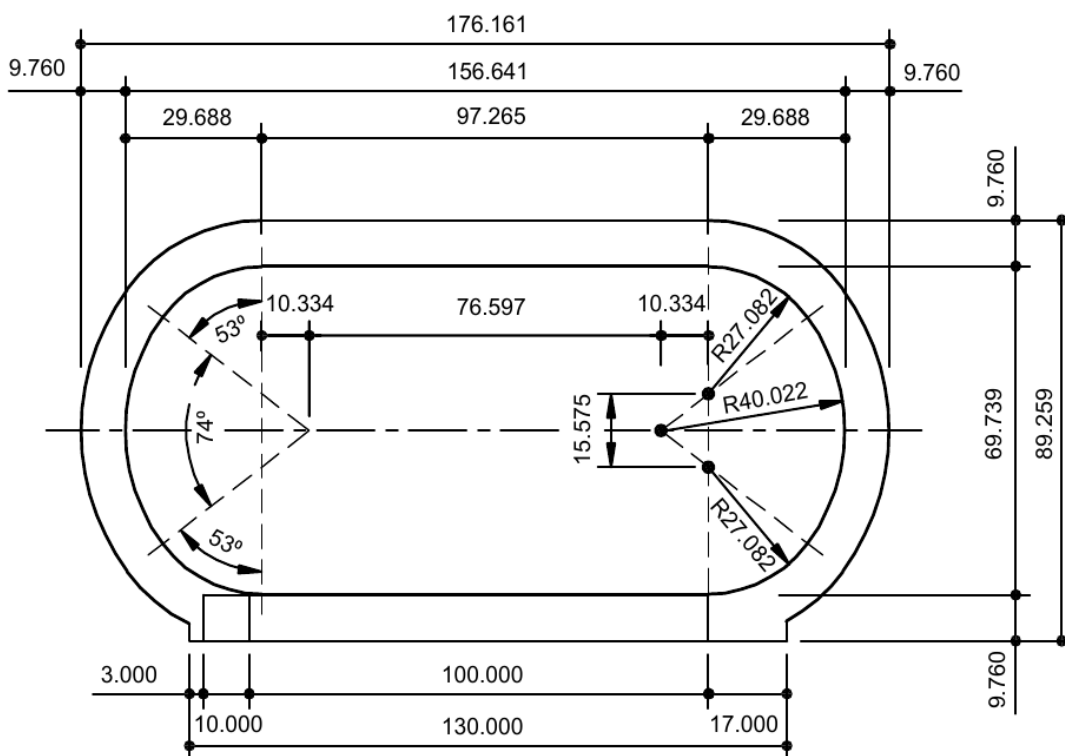
3. pielikums

SVF divkārša izliekuma 400m stadiona otrā veida forma un dimensijas (m)



4. pielikums

SVF divkārša izliekuma 400m stadiona trešā veida forma un dimensijas (m)



## 5. pielikums

Sacensību kategorija-	Pasākums	Aptuvenais maksimālais dalībnieku skaits vienā reizē			Dienu skaits	Ieteicamā būvniecības kategorija	Pilnvarojošā iestāde
		Sportisti	Sacensību tiesneši	Palīgpersonāls			
1	Pasaules čempionāti un Olimpiskās spēles	75	100	75	9	I	SVF, SOK
3	Vietēji, reģionāli un grupu čempionāti un spēles	75	75	60	4-8	II	Vietējā, reģionālā vai grupu asociācija
3	Kontinentāli/ Reģionāli/ Vietēji kausi	50	60	50	2	III <sup>1</sup>	Kontinentālā, reģionālā vai vietējā asociācija
4	Mači	50	60	30	1-2	III	SVF, LVS
5	Sacensības ar starptautisku ielūgumu, kuras īpaši pilnvarojusi SVF	50	30	30	1	III	SVF
6	Sacensības ar starptautisku ielūgumu, kuras īpaši pilnvarojusi LVS	50	30	30	1	III	LVS
7	Citas sacensības, ko īpaši atļāvis rajons vai amatpersona, un nacionālie čempionāti	75	60	30	2-4	IV	LVS, pašvaldība
8	Kombinētie pasākumi	50	50	30	2	IV	Pēc vajadzības
9	Citi nacionālās sacensības					V	Nacionālā asociācija

<sup>1</sup> Iesildīšanās trasei jāatbilst I sacensību kategorijai

## 6. pielikums

SVF noteiktie 400m stadiona vieglatlētikas sektori attiecīgajai būvniecības kategorijai						
	Sacensību sektori	Būvniecības kategorija				
		I	II	III	IV	V
1	400m trase ar minimums 8 ovāliem celiņiem un 8 taisniem celiņiem priekš 100m un 110m barjerskrējienam	1 <sup>a)</sup>	1 <sup>a)</sup>	1 <sup>a)</sup>	-	-
2	400m trase ar min. 6 ovāliem celiņiem un 6 taisniem celiņiem priekš 100m un 110m barjerskrējienam	-	-	-	1 <sup>b)</sup>	-
3	400m trase ar min. 4 ovāliem celiņiem un 4 taisniem celiņiem priekš 100m un 110m barjerskrējienam	-	-	-	-	1 <sup>b)</sup>
4	Ūdens bedre priekš šķēršļu skrējiena	1	1	1	-	-
5	Tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors ar piezemēšanās zonu katrā galā	2 <sup>c)</sup>	2 <sup>c)</sup>	1	2	-
6	Tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors ar piezemēšanās zonu vienā galā	-	-	-	-	1
7	Augstlēkšanas sektors	2	2	1	2	1
8	Kārtslēkšanas sektors, nodrošinot piezemēšanās zonu katrā galā	2 <sup>c)</sup>	2 <sup>c)</sup>	1	2	-
9	Kārtslēkšanas sektors, nodrošinot piezemēšanās zonu vienā galā	-	-	-	-	1
10	Diska un vesera mešanas apvienotais sektors (koncentriski vai atsevišķi apli, bet vēlams koncentriski)	1 <sup>d)</sup>	1 <sup>d)</sup>	1 <sup>d)</sup>	1 <sup>e)</sup>	1
11	Šķēpmēšanas sektors	2 <sup>f)</sup>	2 <sup>f)</sup>	2 <sup>f)</sup>	1	1
12	Lodes grūšanas sektors	2 <sup>c)</sup>	2 <sup>c)</sup>	2	2	1
<b>Iesildīšanās sektori</b>						
13	400m trase ar min. 4 ovāliem celiņiem un 6 taisniem celiņiem); augstlēkšanas sektors, atsevišķs apvienotais sektors diska, vesera un šķēpa mešanai; lodes grūšanas sektors	*	-	-	-	-
14	Minimums 200m trase ar min. 4 ovāliem celiņiem un 4 taisniem celiņiem (min 60m) (sintētisks segums); augstlēkšanas sektors, atsevišķs apvienotais sektors diska, vesera un šķēpa mešanai; lodes grūšanas sektors	-	*	-	-	-
15	Minimums 4 taisni celiņi (min 60m), bet vēlams arī iekļaujot līkumu (sintētisks segums); augstlēkšanas sektors, atsevišķs apvienotais sektors diska, vesera un šķēpa mešanai; lodes grūšanas sektors	-	-	*	-	-
16	Blakus esošs parks vai futbola laukums ar minimums 4 taisniem iezīmētiem celiņiem (min 60m)	-	-	-	*	-
17	Iesildīšanās sektors nav vajadzīgs	-	-	-	-	*
<b>Cits</b>						
18	Palīgtelpas ar minimālo laukumu m <sup>2</sup>	250	200	150	200	-
19	Skatītāju sektors	*	*	*	*	_*

<sup>a)</sup>Kā daļa no SVF sertificēta kompleksa (bet labāk 400m standarta trase)  
<sup>b)</sup>Kā daļa no SVF sertificēta kompleksa  
<sup>c)</sup>Abiem sektoriem jābūt vienā virzienā un jābūt blakus, lai nodrošinātu vienlaicīgu sacensību norisi divām sportistu grupām  
<sup>d)</sup>Var tikt ierīkots papildus sektors tikai diska mešanai  
<sup>e)</sup>Lieliem pasākumiem ir vēlams nodrošināt otru sektoru ārpus stadiona, bet tajā pašā mešanas virzienā  
<sup>f)</sup>Vienu katrā laukuma galā ar minimālo skrejceļa garumu 33,5m  
<sup>#)</sup>Vēlams tajā pašā sporta kompleksā, blakus sacensību laukumam, tomēr nav noteikts maksimālais attālums. Ja laukums tiek paredzēts izmantošanai lielam starptautiskām sacensībām atrašanās vieta un iesildīšanās laukuma standarts tiks vērtēts  
<sup>\*)</sup>Nepieciešams

1. Jūsu dzimums

- Vīrietis
- Sieviete

2. Jūsu Vecums

- 15-19
- 20-25
- 26-35
- 36+

3. Jūsu treniņu lokācija

- Talsu novads
- Pārējā Kurzeme
- Neesmu no Kurzemes

4. Sevi pieskaitāt pie..

- Profesionāls sportists
- Sportists amatieris
- Izbijis sportists (vairs netrenējos)
- Veselīga dzīvesveida piekritējs
- Cits

5. Kādas vieglatlētikas disciplīnas pārstāvis esat?

- Sprinta (60m, 100m, 200m, 400m) arī barjeras
- Vidējo skriešanas disciplīnu (800m, 1500m)
- Garo skriešanas distanču (3km, 5km, 10km, pusmaratons, maratons)
- Lēkšanas (Tāllēkšana, trīssoļlēkšana, augstlēkšana, kārtslēkšanas)
- Mešanas (Lodes grūšana, diska mešana, Vesera mešana, šķēpa mešana)
- Daudzcīņas (Pieccīņa, septiņcīņa, desmitcīņa)
- Cits

6. Cik gadus Jūs nodarbojaties ar šo sporta veidu?

- 1-5 gadus
- 5-10 gadus
- 10-15 gadus
- Vairāk kā 15 gadus
- Cits

7. Cik bieži Jūs trenējaties?

- 1-2 reizes nedēļā
- 3-5 reizes nedēļā
- Katru dienu
- Cits

8. Cik ilgi parasti norisinās viens treniņš?

- 30min - 1 stundai
- 1 - 2 stundas
- ilgāk kā 2 stundas
- Cits

9. Ja ir iespēja, tad treniņus labprātāk pavadu trenējoties..

- Iekšā
- Ārā
- Abejādi
- Cits

10. Treniņus pārsvarā pavadu

- Talsu sporta hallē
- Talsu 2.vidusskolas lielajā stadionā
- Talsu 2.vidusskolas mazajā stadionā
- Talsu Valsts ģimnāzijas stadionā
- Parkos un mežos
- Skrienot pa pilsētu
- Cits

11. Kad ir visintensīvākā treniņu sezona?

- Pavasaris
- Vasara
- Rudens
- Ziema

12. Kad ir visintensīvākā sacensību sezona?

- Pavasaris
- Vasara
- Rudens
- Ziema

13. Atzīmējiet kādi ir Jūsu sasniegumi vietēja un starptautiska mēroga sacensībās? (Ja sacensības neesi piedalījies, atstāj lauciņus tukšus)

Sacensību nosaukums	1. vieta	2. vieta	3. vieta	4. - 7. vieta	> 7. vieta
Novada mēroga sacensības					
Talsu novada Domes balvu izcīņa šķēpa mešanā					
Rīgas atklātais čempionāts vieglatlētikā					
Latvijas čempionāts vieglatlētikā					
Latvijas Olimpiāde					
Latvijas Čempionāts krosā					
Kuldīgas Katrīnas kauss					
Latvijas Universiāde					
Latvijas Studentu čempionāts					
SELL spēles					
Prezidenta Balva					
Rīgas Kausi					
Baltijas komandu čempionāts					
Eiropas čempionāts					
Pasaules čempionāts					
Olimpiskās spēles					
Stirnu buks un citi taku skriešanas seriāli					
Skrien Latvija un citi šosejas skriešanas seriāli					

14. Vai Jūs apmierina esošās sporta bāzes Talsu novadā? (Stadioni, Talsu sporta halles vieglatlētikas sektors, u.c.)

- Jā
- Nē
- Daļēji

15. Kas visvairāk neapmierina treniņu laikā?

- Inventāra trūkums vai nolietojums
- Vietas trūkums
- Sporta bāze nespēj nodrošināt kvalitatīvu treniņu procesu
- Cits

16. Vai jūsprāt būtu nozīmīgi uzlabot sporta infrastruktūru Talsu novadā?

- Jā
- Nē
- Nav viedoklis

17. Vai jūsprāt kvalitatīva sporta infrastruktūra uzlabotu novada sportistu treniņu procesu un sacensību rezultātus?

- Jā
- Nē
- Nav viedoklis

18. Vai jūsprāt vieglatlētikas infrastruktūras uzlabošana popularizētu veselīgu dzīvesveidu novada iedzīvotāju vidū?

- Jā
- Nē
- Nav viedoklis

19. Vai jaunu vieglatlētikas pasākumu (sacensību, čempionātu, kausa izcīņu, utml.) ieviešana popularizētu vieglatlētikas sporta veidus Talsu novadā un piesaistītu jaunos sportistus, kā arī popularizētu novadu Latvijas mērogā?

- Jā
- Nē
- Nezinu

20. Pēc Jūsu domām, kura no dotajām vieglatlētikas būvēm būtu vairāk vajadzīga Talsu novadā?

- 400m vieglatlētikas stadions ar dažādiem vieglatlētikas sektoriem
- 200m vieglatlētikas manēža ar dažādiem vieglatlētikas sektoriem
- Neviena

## 8. pielikums

Prioritāte	Priekšrocības	Trūkumi	Izmaksas	Riski
1.	<p>Nepieciešami mazāki sākotnējie kapitālieguldījumi;</p> <p>Nav nepieciešama personāla apmācība;</p> <p>Nav nepieciešams pirkt zemes gabalu;</p> <p>Īsāks termiņš projekta realizācijai</p> <p>Iespēja gūt peļņu</p>	<p>Ierobežota iespēja rīkoties ar būves izmēriem;</p>	Vidējas	<p>Inflācijas un projekta izmaiņu dēļ palielinās projekta izmaksas</p> <p>Neatbilstība SVF standartiem</p>
2.	<p>Nodrošina treniņu iespējas visa gada garumā;</p> <p>Iespēja gūt peļņu izīrējot;</p>	<p>Nepieciešami ļoti lieli sākotnējie kapitālieguldījumi;</p> <p>Nepieciešams būvēt ēku;</p> <p>Nepieciešams atrast un iegādāties zemesgabalu;</p> <p>Nepieciešams nolīgt papildus darbiniekus;</p> <p>Lielākas uzturēšanas izmaksas;</p> <p>Realizācijai nepieciešams ilgs laiks.</p>	Augstas	<p>Uzturēšanas izmaksu pieaugums</p> <p>Inflācijas un projekta izmaiņu dēļ palielinās projekta izmaksas</p> <p>Neatbilstība SVF standartiem</p>
3.	<p>Lielāka iespēja rīkoties ar būves izmēriem;</p> <p>Nav nepieciešama personāla apmācība</p> <p>Plašākas teritorijas aprīkošanas iespējas</p> <p>Iespēja gūt peļņu</p>	<p>Nepieciešami ļoti lieli sākotnējie kapitālieguldījumi;</p> <p>Realizācijai nepieciešams ilgs laiks;</p> <p>Nepieciešams atrast un iegādāties zemesgabalu;</p>	Augstas	<p>Inflācijas un projekta izmaiņu dēļ palielinās projekta izmaksas</p> <p>Neatbilstība SVF standartiem</p> <p>Projekts neatmaksāsies</p>

<b>A alternatīvas gala produkta detalizēts apraksts</b>	
Projekta gala produkta īss apraksts:	Atjaunots Talsu stadions, uzklājot mākslīgo segumu, ierīkojot vieglatlētikas sektorus un labiekārtojot apkārtējo teritoriju
Produkta sastāvdaļas (objekti)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atjaunots Talsu stadions</li> <li>2. Materiālais un tehniskais aprīkojums</li> <li>3. Konteineru telpas</li> <li>4. Pieguļošā teritorija pie stadiona</li> <li>5. Pakalpojumu līgumi</li> <li>6. Mārketings</li> </ol>
Vieglatlētikas stadions un futbola laukums	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ar sintētisko segumu noklāta aptuveni 5100m<sup>2</sup> liela stadiona platība;</li> <li>2. Ierīkots futbola laukuma segums – dabīgais zālājs 8227m<sup>2</sup></li> <li>3. Ūdens bedre – 1 gab.</li> <li>4. Smilšu bedre – 2 gab.</li> <li>5. Kārtslēkšanas kaste – 1 gab.</li> <li>6. Betonēti mešanas un grūšanas sektori – 9m<sup>2</sup></li> <li>7. Kontainers (tiesnešu ēka) – 1 gab. 4x6m</li> <li>8. Kontainers (Inventāra telpa) – 1 gab. 8x6m</li> <li>9. Skatītāju tribīnes ar 80 vietām – 4 gab.</li> </ol>
Materiālais un tehniskais aprīkojums	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem aptuveni 5100m<sup>2</sup> platībā;</li> <li>3. Skrejceļa aprīkojuma izbūve</li> <li>4. Tāllēkšanas sektora izbūve</li> <li>5. Augstlēkšanas sektora izbūve</li> <li>6. Kārtslēkšanas sektora izbūve</li> <li>7. Lodes grūšanas sektora izbūve</li> <li>8. Vesera un diska mešanas sektora izbūve</li> <li>9. Šķēpmšanas sektora izbūve</li> <li>10. Futbola laukuma izbūve un iekārtošana – dabīgais zālājs 8227m<sup>2</sup> platībā</li> </ol>
Biroja konteineru aprīkojums	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Galds – 1 gab.</li> <li>2. Krēsls – 2 gab.</li> <li>3. Lampa – 1 gab.</li> <li>4. Skapis – 1 gab.</li> </ol>
Pieguļošās teritorijas iekārtojums	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Velo novietne 10 velosipēdiem - 2 gab.</li> <li>2. Bruģēts gājēju celiņš – 150m<sup>2</sup></li> <li>3. Atkritumu urnas – 4 gab.</li> <li>4. Karoga masts – 1 gab.</li> </ol>
Pakalpojumi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi</li> <li>2. Teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas pakalpojumi</li> <li>3. Mārketinga pakalpojumu līgums</li> </ol>
Reklāma un mārketings	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reklāma Talsu novada mājaslapā – 1 gab.</li> <li>2. Plakāts (A2 izmērs) – 1 gab.</li> <li>3. Atklāšanas pasākums – 1 not.</li> </ol>

Fāze		A alternatīvas plānotie darbi		Ilgums
<b>Starts, plānošana</b>		Sākuma term.: <b>05.05.2020</b>	Beigu term.: <b>21.05.2020</b>	<b>13</b>
1.	Projekta starta organizēšana			5
2.	Projekta struktūrplānošana			1
3.	Projekta gaitas un termiņu plānošana			2
4.	Projekta resursu un izmaksu plānošana			2
5.	Projekta robežstabu plānošana			1
6.	Projekta finanšu plānošana			1
7.	Projekta plānu apstiprināšanas sanāksme			1
<b>Izpēte</b>		Sākuma term.: <b>22.05.2020</b>	Beigu term.: <b>09.06.2020</b>	<b>13</b>
1.	Esošā stadiona asfalta seguma, infrastruktūras un konfigurācijas izpēte un analīze			3
2.	Klientu apzināšana un izpēte			1
3.	Līdzīgu objektu/risinājumu pieredzes izpēte			2
4.	Nepieciešamā aprīkojuma un inventāra ražotāju izpēte un analīze			2
5.	Darbu izpildītāju un pakalpojumu sniedzēju izpēte un analīze			2
6.	Attiecīgās jomas normatīvo aktu izpēte			1*
7.	Darba tirgus analīze			1*
8.	Reklāmas iespēju izpēte un analīze			1
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi			1
*6. un 7. uzdevumu veic vienā dienā, tādējādi ietaupot vienu dienu				
<b>Pamatkonceptija</b>		Sākuma term.: <b>10.06.2020</b>	Beigu term.: <b>25.06.2020</b>	<b>9</b>
1.	Pārplānošana			1
2.	Esošā objekta stāvokļa un nepieciešamo izmaiņu saraksts			1
3.	Klientu loka (mērķauditorijas) noteikšana			1
4.	Projekta gala produkta konceptuālā risinājuma izstrāde			2
5.	Prasību noteikšana potenciāliem piegādātājiem, darbu izpildītājiem un pakalpojumu sniedzējiem			2
6.	Normatīvo aktu prasību kopsavilkums			1*
7.	Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana			1*
8.	Reklāmas/sabiedrības informēšanas koncepcijas izstrāde			1*
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi			1*
* 6. un 7., uzdevumu veic vienā dienā, tādējādi ietaupot vienu dienas				
* 8. un 9., uzdevumu veic vienā dienā, tādējādi ietaupot vienu dienas				
<b>Detālkonceptija</b>		Sākuma term.: <b>26.06.2020</b>	Beigu term.: <b>14.07.2020</b>	<b>13</b>
1.	Pārplānošana			1
2.	Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem			1
3.	Materiālu specifiku apraksts			1
4.	Aprīkojuma specifiku noteikšana, saraksta sastādīšana			1
5.	Personāla amata aprakstu izstrāde			1
6.	Konkursu nolikumu izstrāde darbu veicējiem, piegādātājiem, pakalpojumu sniedzējiem			2

7.	Līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem, piegādātājiem, pakalpojumu sniedzējiem, personālam		1
8.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi		1
<b>Realizācija</b>		<b>Sākuma term.: 15.07.2020</b>	<b>Beigu term.: 28.12.2020</b>
			<b>116</b>
1.	Pārplānošana		1
2.	Konkursu norise un līgumu slēgšana (iepirkumu procedūras)		30
3.	Stadiona rekonstruēšana (projektēšana, būvniecība, labiekārtošana u.c.)		60
4.	Aprīkojuma piegādes, montāžas, uzstādīšanas, izvietojuma		14
5.	Personāla atlase un pieņemšana darbā		7
6.	Reklāmas materiālu sagatavošana un pakalpojumu paketes izstrāde		3
7.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi		1
<b>Ieviešana</b>		<b>Sākuma term.: 29.09.2020</b>	<b>Beigu term.: 07.01.2020</b>
			<b>6</b>
1.	Pārplānošana		1
2.	Aprīkojuma testēšana un regulēšana		1
3.	Stadiona nodošana ekspluatācijā		1*
4.	Personāla instruktāža		1*
5.	Personāla apmācība		1*
6.	Reklāmas kampaņu realizācija un iedzīvotāju informēšanas pasākumi		1*
7.	Prezentācijas		1
8.	Pasākumu norise		1
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi		1
		*3. līdz 6. uzdevums tiek veikts vienlaicīgi, tādējādi ietaupot vienu dienu	
<b>Noslēgums</b>		<b>Sākuma term.: 08.01.2020</b>	<b>Beigu term.: 18.01.2020</b>
			<b>7</b>
1.	Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana		1
2.	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija		2
3.	Pieredzes apkopošana		1
4.	Gala atskaites sastādīšana		2
5.	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana, komandas atbrīvošana		1

<b>A alternatīvas projekta vadīšanas, produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas</b>						
Izmaksas	Mērv.	1 mēn. Alga/ 1 vien.	Mēn./ vien. Skaitis	Kopā bez PVN	PVN	Kopā ar PVN
		Cena EUR		(2X3)	21%	(4+5)
1		2	3	4	5	6
<b>Projekta vadīšanas izmaksas</b>						
<b>Projekta komandas darba samaksa:</b>						
Projekta vadītājs	mēn.	1300	8,4	10920,00	x	<b>10920,00</b>
Projekta vadītāja asistents	mēn.	800	8,4	6720,00	x	<b>6720,00</b>
Projekta vadītāja asistents – tehniskais eksperts	mēn.	1000	8,4	8400,00	x	<b>8400,00</b>
<i>Kopējā projekta komandas darba samaksa:</i>		<i>3100</i>		<i>26040,00</i>	<i>x</i>	<i>26040,00</i>
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.- 24,09%):		746,79		6273,04		<b>6273,04</b>
<b><i>Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:</i></b>		<b>3846,79</b>		<b>32313,04</b>		<b>32313,04</b>
<b>Arējā personāla darba samaksa:</b>						
Grāmatvedības pakalpojumi	stundas	8	50	400,00	84,00	<b>484,00</b>
Juridiskie pakalpojumi	stundas	12	40	480,00	100,80	<b>580,80</b>
<i>Kopējā ārējā personāla darba samaksa:</i>				<i>880,00</i>	<i>184,80</i>	<i>1064,80</i>
<b><i>Kopā projekta vadības darba samaksa:</i></b>				<b>33193,04</b>		<b>33377,84</b>
<b>Projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</b>						
Pārvietojamā ofisa noma	mēn.	240	8,4	2016,00	423,36	<b>2439,36</b>
Esošo telpu un materiāli tehnisko līdzekļu uzturēšanas izdevumi	mēn.	80	8,4	672,00	141,12	<b>813,12</b>
Komunālie pakalpojumi (maksā par elektroenerģiju, ūdeni, kanalizāciju un apkuri)	mēn.	40	8,4	336,00	70,56	<b>406,56</b>
Sakaru pakalpojumi (telefons, internets)	mēn.	30	8,4	252,00	52,92	<b>304,92</b>
Kancelejas piederumi	kompl.	40	1	40,00	8,40	<b>48,40</b>
<b><i>Kopā projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</i></b>				<b>3316,00</b>		<b>4012,36</b>
<b><i>Kopā A alternatīvas projekta vadīšanas izmaksas:</i></b>				<b>36509,04</b>		<b>37390,20</b>
<b>Aprīkojums</b>						
<b>Sagatavošanas darbi</b>						
Izpilddokumentācijas sagatavošana	apj.	4456,00	1	4456,00	935,76	5391,76
Teritorijas uzmērīšana un nospraušana	apj.	2560,00	1	2560,00	537,60	3097,60

Projekta izstrāde	apj.	9765,00	1	9765,00	2050,65	11815,65
<b>Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem</b>						
Sintētiskais granulu segums un ieklāšana	m2	27,88	5100	142188,00	29859,48	172047,48
Horizontālā marķējuma uzklāšana skrejceļiem un vieglatlētikas sektoros pēc SVF standartiem	gab.	10172,00	1	10172,00	2136,12	12308,12
<b>Skrejceļa aprīkojuma izbūve</b>						
Ūdens lekšanas bedres komplekta piegāde un uzstādīšana, iekļaujot rūpnieciski sagatavotas betona daļas. Atbilst SVF prasībām.	gab.	5526,25	1	5526,25	1160,51	6686,76
Starta bloki	gab.	94,59	8	756,72	158,91	915,63
Barjeras	gab.	137,12	80	10969,60	2303,62	13273,22
Baļķis (kavēklis), piegāde un uzstādīšana	gab.	642,00	5	3210,00	674,10	3884,10
Stafetes kociņi (8 gab.)	kompl.	16,00	1	16,00	3,36	19,36
Laika uzņemšanas sistēma ar foto finišu	gab.	4687,76	1	4687,76	984,43	5672,19
<b>Tālākšanas sektora izbūve</b>						
Smilšu bedre	gab.	80,00	2	160,00	33,60	193,60
Smilšu bedres pārklājs	gab.	5,00	2	10,00	2,10	12,10
Atspēriena dēlīša piegāde un izbūve uz iepriekš sagatavotas betona pamatnes. SVF sertificēts.	gab.	403,00	3	1209,00	253,89	1462,89
Atspēriena dēļa vietas atzīme	gab.	22,00	4	88,00	18,48	106,48
Mērlente (stiklšķiedras)	gab.	18,00	2	36,00	7,56	43,56
Mērlentes turētājs	gab.	49,00	2	98,00	20,58	118,58
Metražas atzīme	gab.	94,00	2	188,00	39,48	227,48
Grābeklis smilšu līdzināšanai	gab.	43,00	2	86,00	18,06	104,06
<b>Augstlēcšanas sektora izbūve</b>						
Augstlēcšanas matrača komplekts un piegāde. Komplekts sastāv no trīs blokiem un viena virskārtas seguma	gab.	4093,22	1	4093,22	859,58	4952,80
Augstlēcšanas matrača lietus pārvalks, piegāde un uzstādīšana	gab.	405,27	1	405,27	85,11	490,38
Augstlēcšanas statņu, piegāde un uzstādīšana, iekļaujot betona un šķembu pamatnes izbūvi.	kompl.	412,20	2	824,40	173,12	997,52
Augstlēcšanas latīņa	gab.	78,15	1	78,15	16,41	94,56
<b>Kārslēcšanas sektora izbūve</b>						
Vāks atspēriena kastei, karsti cinkots tērauds	gab.	84,96	1	84,96	17,84	102,80
Kārslēcšanas matrača komplekts, piegāde, montāža un uzstādīšana uz 0.1 m augsta tīkla, polsterējums un tīkls iekļauts komplektā.	gab.	10907,53	1	10907,53	2290,58	13198,11

Kārslēkšanas atspēriena kaste, piegāde un uzstādīšana uz betona un šķembu pamatnes. SVF sertificēts.	gab.	177,75	1	177,75	37,33	215,08
Mērlatas statņu piegāde un uzstādīšana. Materiāls - korozijas izturīgs alumīnijs. Tērauda pamatne. Regulējams augstums.	kompl.	2753,62	1	2753,62	578,26	3331,88
Kārslēkšanas latiņa	gab.	58,25	1	58,25	12,23	70,48
Betona pamata izbūve paredzot visu iesegumu	m2	28,66	45	1289,70	270,84	1560,54
<b>Grūšanas sektora izbūve</b>						
Lodes grūšanas apļa izbūve uz betona un šķembu pamatnes, paredzot visu iesegumu kārtu izbūvi un tērauda lodes grūšanas sektora apļa iebetonēšanu	gab.	327,00	1	327,00	68,67	395,67
Lodes grūšanas sektora apļa segmenta piegāde un uzstādīšana (pieskrūvējot pie betona pamatnes)	gab.	342,57	1	342,57	71,94	414,51
Statīvs lodēm	gab.	127,63	1	127,63	26,80	154,43
<b>Vesera un diska mešanas sektora izbūve</b>						
Vesera un diska mešanas apļa izbūve uz betona un šķembu pamatnes, paredzot visu iesegumu kārtu izbūvi un vesera mešana sektora apļa iebetonēšanu	gab.	327,00	1	327,00	68,67	395,67
Vesera mešanas sektora aplis (izgatavots no stiklšķiedras), piegāde un uzstādīšana	gab.	364,36	1	364,36	76,52	440,88
Vesera un diska mešanas sektora drošības vārti ar tīklu	gab.	16271,00	1	16271,00	3416,91	19687,91
Statīvs veseriem	gab.	132,12	1	132,12	27,75	159,87
Statīvs diskkiem	gab.	136,15	1	136,15	28,59	164,74
Tērauda mērlente	gab.	36,00	1	36,00	7,56	43,56
<b>Šķēpmešanas sektora izbūve</b>						
Šķēpmešanas apstāšanās dēlis, piegāde un montāža	gab.	76,00	1	76,00	15,96	91,96
Statīvs šķēpiem	gab.	116,63	1	116,63	24,49	141,12
<b>Konteineru telpas</b>						
Konteiners (Noliktavas telpa), piegāde un montāža	gab.	1700,00	1	1700,00	357,00	2057,00
Konteiners (Tiesnešu telpa), piegāde un montāža	gab.	2000,00	1	2000,00	420,00	2420,00
Galds	gab.	75,00	1	75,00	15,75	90,75
Krēsls	gab.	37,00	2	74,00	15,54	89,54
Lampa	gab.	20,00	1	20,00	4,20	24,20
Skapis	gab.	90,00	1	90,00	18,90	108,90
<b>Cits</b>						
Vieglatlētikas rezultātu tablo	gab.	93,17	3	279,51	58,70	338,21
Laika tablo	gab.	144,59	1	144,59	30,36	174,95

Novērošanas kameras, piegāde un uzstādīšana	gab.	200,00	2	400,00	84,00	484,00
Vēja ātruma noteicējas ar digitālu tablo	gab.	1120,89	1	1120,89	235,39	1356,28
Skatītāju tribīnes ar 80 vietām, piegāde un montāža	gab.	920,11	4	3680,44	772,89	4453,33
<b>Stadiona pieguļošā teritorija (PVN nepiemēro, PVN likuma 142. p.)</b>						
Velo novietne 10 velosipēdiem, piegāde, montāža un uzstādīšana, iekļaujot betonēšanu un šķembotas pamatnes	gab.	244,00	3	732,00	x	732,00
Bruģēts gājēju celiņš	m2	36,19	150	5428,50	x	5428,50
Stikla šķiedras karogu masta piegāde, montāža un uzstādīšana	gab.	650,00	1	650,00	x	650,00
Atkritumu urnas, piegāde, montāža un uzstādīšana, iekļaujot betonēšanu un šķembotas pamatnes	gab.	244,00	4	976,00	x	976,00
<b>Futbola laukuma izbūve un iekārtošana</b>						
Futbola vārti ar tīklu	gab.	1086,41	2	2172,82	456,29	2629,11
Futbola laukuma horizontālā marķējuma uzklāšana atbilstoši FIFA un LFF standartiem	gab.	50,95	1	50,95	10,70	61,65
Dabīgais zālājs futbola laukumam	m2	3,68	8227	30275,36	6357,83	36633,19
Plastmasas zāliena pārklājs	m2	12,00	3000	36000,00	7560,00	43560,00
Mārketinga izmaksas						
Plakāts (A2 izmērs)	gab.	50,00	1	50,00	10,50	60,50
Atklāšanas pasākums	gab.	1600,00	1	1600,00	336,00	1936,00
<b><i>Kopā tiešās investīcijas</i></b>				<b>322631,70</b>		<b>388749,19</b>
<b>KOPĀ IESKAITOT ADMINISTRATĪVAS IZMAKSAS</b>				<b>359140,74</b>		<b>426139,39</b>
Neparedzētie izdevumi (10% no projekta summas)				35914,07		42613,94
<b><u>Kopā A. alternatīvas izmaksas (Eiro):</u></b>				<b><u>395054,81</u></b>		<b><u>468753,33</u></b>

<b>B alternatīvas gala produkta detalizēts apraksts</b>	
Projekta gala produkta īss apraksts:	Jauna vieglatlētikas manēža
Produkta sastāvdaļas (objekti)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uzcelta ēka vieglatlētikas vajadzībām</li> <li>2. Izbūvēti vieglatlētikas sektori</li> <li>3. Materiāli tehniskais aprīkojums</li> <li>4. Pieguļošā teritorija pie manēžas</li> <li>5. Personāls</li> <li>6. Pakalpojumu līgumi</li> <li>7. Mārketings</li> </ol>
Vieglatlētikas manēža	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uzcelta ēka 6200m<sup>2</sup> platībā</li> <li>2. Ovāls 4 celiņu skrejceļš 200m garumā ar gumijas granulu sistēmas segumu</li> <li>3. Vingrošanas zāle</li> <li>4. Trenažieru zāle – 50m<sup>2</sup></li> <li>5. Tenisa laukums manēžas centrā</li> <li>6. Konferenču zāle – 140m<sup>2</sup></li> <li>7. Pirts – 12m<sup>2</sup></li> <li>8. Sauna – 12m<sup>2</sup></li> <li>9. Fizioterapijas kabinets - 20m<sup>2</sup></li> <li>10. Ģērbtuves ar 4 dušām un tualeti – 6 x 20m<sup>2</sup></li> <li>11. Treneru ģērbtuves ar dušu un tualeti – 2 x 13m<sup>2</sup></li> <li>12. Treneru biroja telpas 2 x 30m<sup>2</sup></li> <li>13. Administrācijas telpa – 20m<sup>2</sup></li> <li>14. Inventāra noliktavas – 2 x 40m<sup>2</sup></li> <li>15. Apsardzes telpa – 10m<sup>2</sup></li> <li>16. Tualetes apmeklētājiem – 2 x</li> </ol>
Vieglatlētikas sektori	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sešu celiņu 60m sprinta taisne</li> <li>2. Sešu celiņu 80m iesildīšanās laukums</li> <li>3. Tāllēkšanas sektora izbūve</li> <li>4. Augstlēkšanas sektora izbūve</li> <li>5. Kārslēkšanas sektora izbūve</li> <li>6. Lodes grūšanas sektora izbūve</li> <li>7. Pielāgojams tenisa, basketbola un volejbola laukums ovālā skrejceļa centrā</li> <li>8. Rezultātu tablo – 1 gab.</li> <li>9. Laika tablo (digitāls) – 1 gab.</li> </ol>
Materiālais un tehniskais aprīkojums	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Galds administrācijā – 1 gab.</li> <li>2. Galdi treneru telpās - 5 gab.</li> <li>3. Biroja krēsls - 6 gab.</li> <li>4. Biroja skapis – 5 gab.</li> <li>5. Atvilktnu bloks – 6 gab.</li> <li>6. Stacionārais telefons - 2 gab.</li> <li>7. Stacionārā datora komplekts administrācijā - 1 gab.</li> <li>8. Kases aparāts</li> <li>9. Portatīvais dators – 6 gab.</li> <li>10. Printeris – 1 gab.</li> <li>11. Projektors un ekrāns - 1 gab.</li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>12. Baltā tāfele - 2 gab.</li> <li>13. Konferenču zāles galda komplekts – 1 gab.</li> <li>14. Konferenču zāles krēsli - 20 gab.</li> <li>15. Dīvāns - 2 gab.</li> <li>16. Žurnālu galdiņš - 1 gab.</li> </ul>
Pieguļošā teritorija	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Velo novietne 10 velosipēdiem - 2 gab.</li> <li>2. Auto stāvlaukums</li> <li>3. Laternas – 4 gab.</li> <li>2. Bruģēts gājēju celiņš – 150m<sup>2</sup></li> <li>3. Atkritumu urnas – 4 gab.</li> </ul>
Personāls	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Manēžas vadītājs – 1 cilv.</li> <li>2. Administrators - 2 cilv.</li> <li>3. Fizioterapeits – 1 cilv.</li> <li>4. Fiziskās sagatavotības treneris – 1 cilv.</li> <li>5. Apkopējs - 2 cilv.</li> </ul>
Pakalpojumu līgumi	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ēkas apsaimniekošanas pakalpojumi</li> <li>2. Teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas pakalpojumi</li> <li>3. Apsardzes līgums</li> <li>4. Kases aparātu uzturēšanas līgumi</li> <li>5. Mārketinga pakalpojumu līgums</li> <li>6. Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi</li> </ul>
Reklāma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reklāma Talsu novada mājaslapā – 1 gab.</li> <li>Reklāma Talsu novada avīzē – 1 gab.</li> <li>Plakāts (A2 izmērs) – 2 gab.</li> <li>Atklāšanas pasākums – 1 not.</li> </ul>

Fāze		B alternatīvas plānotie darbi		Ilgums
<b>Starts, plānošana</b>		Sākuma term.: <b>05.05.2020</b>	Beigu term.: <b>21.05.2020</b>	<b>13</b>
1.	Projekta starta organizēšana			5
2.	Projekta struktūrplānošana			1
3.	Projekta gaitas un termiņu plānošana			2
4.	Projekta resursu un izmaksu plānošana			2
5.	Projekta robežstabu plānošana			1
6.	Projekta finanšu plānošana			1
7.	Projekta plānu apstiprināšanas sanāksme			1
<b>Izpēte</b>		Sākuma term.: <b>22.05.2020</b>	Beigu term.: <b>09.06.2020</b>	<b>13</b>
1.	Potenciālo objektu atrašanās vietu izpēte, to izmantošanas iespēju analīze			3
2.	Līdzīgu objektu/risinājumu pieredzes izpēte			2
3.	Konkurentu un klientu apzināšana un izpēte			1
4.	Nepieciešamā aprīkojuma un inventāra ražotāju izpēte un analīze			2
5.	Potenciālo darbu izpildītāju un pakalpojumu sniedzēju izpēte un analīze			1
6.	Attiecīgās jomas normatīvo aktu izpēte			1
7.	Darbspēka tirgus izpēte un analīze			1
8.	Reklāmas iespēju izpēte un analīze			1
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi			1
<b>Pamatkonceptcija</b>		Sākuma term.: <b>10.06.2020</b>	Beigu term.: <b>19.06.2020</b>	<b>8</b>
1.	Pārplānošana			1
2.	Potenciālā objekta atrašanās vietas noteikšana			1
3.	Klientu loka (mērķauditorijas) noteikšana			1
4.	Projekta gala produkta konceptuālā risinājuma izstrāde			2
5.	Prasību noteikšana potenciāliem piegādātājiem, darbu izpildītājiem un pakalpojumu sniedzējiem			2
6.	Normatīvo aktu prasību kopsavilkums			1*
7.	Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana			1*
8.	Reklāmas/sabiedrības informēšanas koncepcijas izstrāde			1*
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi			1*
* 6.,7.,8. un 9. uzdevumu veic vienā dienā, tādējādi ietaupot trīs dienas				
<b>Detālkonceptcija</b>		Sākuma term.: <b>25.06.2020</b>	Beigu term.: <b>03.07.2020</b>	<b>7</b>
1.	Pārplānošana			1*
2.	Darba uzdevumu izstrāde projektētājiem			1*
3.	Materiālu specifikāciju apraksts			1
4.	Aprīkojuma specifikāciju noteikšana, saraksta sastādīšana			1*
5.	Personāla amata aprakstu izstrāde			1*
6.	Konkursu nolikumu izstrāde darbu veicējiem, piegādātājiem, pakalpojumu sniedzējiem			2
7.	Līgumprojektu izstrāde darbu veicējiem, piegādātājiem, pakalpojumu sniedzējiem, personālam			1

8.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi *1. un 2. uzdevums tiek veikts vienlaicīgi, tādējādi ietaupot vienu dienu *4. un 5. uzdevums tiek veikts vienlaicīgi, tādējādi ietaupot vienu dienu		1
<b>Realizācija</b>		Sākuma term.: <b>06.07.2020</b>	Beigu term.: <b>13.05.2021</b>
			<b>216</b>
1.	Pārplānošana		1
2.	Zemes iegāde		39
3.	Konkursu norise un līgumu slēgšana (iepirkumu procedūras)		10
4.	Reālo darbu izpilde (projektēšana, būvniecība, labiekārtošana u.c.)		165*
5.	Aprīkojuma (iekārtu, mēbeļu, tehnikas, inventāra) piegādes, montāžas, uzstādīšanas, izvietojšanas		10*
6.	Personāla atlase un pieņemšana darbā		1*
7.	Reklāmas materiālu sagatavošana un pakalpojumu paketes izstrāde		1*
8.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi *4. - 7. uzdevums tiek veikts vienlaicīgi, tādējādi ietaupot piecas dienas		1
<b>Ieviešana</b>		Sākuma term.: <b>14.05.2021</b>	Beigu term.: <b>19.05.2021</b>
			<b>4</b>
1.	Pārplānošana		1*
2.	Aprīkojuma testēšana un regulēšana		1*
3.	Objekta/ iekārtu nodošana ekspluatācijā		1*
4.	Personāla instruktāža		1*
5.	Personāla apmācība		1*
6.	Reklāmas kampaņu realizācija un iedzīvotāju informēšanas pasākumi		1*
7.	Prezentācijas		1
8.	Pasākumu norise		1
9.	Ziņojuma sagatavošana un lēmuma pieņemšana par pāreju uz nākamo fāzi *1. - 6. uzdevums tiek veikts vienlaicīgi, tādējādi ietaupot piecas dienas		1
<b>Noslēgums</b>		Sākuma term.: <b>20.05.2021</b>	Beigu term.: <b>28.05.2021</b>
			<b>7</b>
1.	Projekta pieņemšanas- nodošanas akta parakstīšana		1
2.	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija		2
3.	Pieredzes apkopošana		1
4.	Gala atskaites sastādīšana		2
5.	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana un komandas atbrīvošana		1

<b>B alternatīvas projekta vadīšanas, produkta izstrādes un ieviešanas izmaksas</b>						
Izmaksas	Mērv.	1 mēn. Alga /1 vien.	Mēn./ vien.	Kopā bez PVN	PVN	Kopā ar PVN
		Cena EUR	Skaitis	(2X3)	21%	(4+5)
1		2	3	4	5	6
<b>Projekta vadīšanas izmaksas</b>						
<i>Projekta komandas darba samaksa:</i>						
Projekta vadītājs	mēn.	1300	12.76	16588.00	x	<b>16588.00</b>
Projekta vadītāja asistents	mēn.	1000	12.76	12760.00	x	<b>12760.00</b>
Projekta vadītāja asistents – tehniskais eksperts (1/2 slodze)	mēn.	800	12.76	10208.00	x	<b>10208.00</b>
<i>Kopējā projekta komandas darba samaksa:</i>		<i>3100</i>		<i>39556.00</i>	<i>x</i>	<i>39556.00</i>
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja soc.nod.-24,09%):		746.79		9529.04		<b>9529.04</b>
Kopā darba samaksa un d.d.soc.nod.:		3846.79		49085.04		49085.04
<i>Arējā personāla darba samaksa:</i>						
Grāmatvedības pakalpojumi	stundas	8	150	1200.00	252.00	<b>1452.00</b>
Juridiskie pakalpojumi	stundas	12	120	1440.00	302.40	<b>1742.40</b>
<i>Kopējā ārējā personāla darba samaksa:</i>				<i>2640.00</i>	<i>554.40</i>	<i>3194.40</i>
<b>Kopā projekta vadības darba samaksa:</b>				<i>51725.04</i>		<i>52279.44</i>
<i>Projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</i>						
Pārvietojamā ofisa noma	mēn.	240	12.76	3062.40	643.10	<b>3705.50</b>
Esošo telpu un materiāli tehnisko līdzekļu uzturēšanas izdevumi	mēn.	80	12.76	1020.80	214.37	<b>1235.17</b>
Komunālie pakalpojumi (maksā par elektroenerģiju, ūdeni, kanalizāciju un apkuri)	mēn.	40	12.76	510.40	107.18	<b>617.58</b>
Sakaru pakalpojumi (telefons, internets)	mēn.	30	12.76	382.80	80.39	<b>463.19</b>
Kancelejas piederumi	kompl.	40	1	40.00	8.40	<b>48.40</b>
<b>Kopā projekta biroja uzturēšanas izdevumi:</b>				<i>5016.40</i>		<i>6069.84</i>
<b>Kopā A alternatīvas projekta vadīšanas izmaksas:</b>				<b>56741.44</b>		<b>58349.28</b>
<b>Aprikojums</b>						

<b>Sagatavošanas darbi</b>						
Izpilddokumentācijas sagatavošana	apj.	6630.00	1	6630.00	1392.30	8022.30
Teritorijas uzmērīšana un nospraušana	apj.	3740.00	1	3740.00	785.40	4525.40
<b>Būvniecība un Teritorijas labiekārtošana</b>						
Projekta izstrāde	apj.	22530.00	1	22530.00	4731.30	27261.30
Manēžas būvniecība (PVN nepiemēro, PVN likuma 142. p.)	m2	326.00	6200	2021200.00	x	2021200.00
Teritorijas labiekārtošana (PVN nepiemēro, PVN likuma 142. p.)						
<i>Zāliens ar augsnes sagatavošanu</i>	m2	3.68	3000	11040.00	x	11040.00
<i>Velo novietne 10 velosipēdiem, piegāde, montāža un uzstādīšana, iekļaujot betonēšanu un šķembotas pamatnes</i>	gab.	244.00	2	488.00	x	488.00
<i>Bruģēts gājēju celiņš</i>	m2	36.19	150	5428.50	x	5428.50
<i>Stikla šķiedras karogu masta piegāde, montāža un uzstādīšana</i>	gab.	650.00	1	650.00	x	650.00
<i>Atkritumu urnas, piegāde, montāža un uzstādīšana, iekļaujot betonēšanu un šķembotas pamatnes</i>	gab.	244.00	4	976.00	x	976.00
<i>Soliņi</i>	gab.	256.00	4	1024.00	x	1024.00
<i>Auto stāvvietas ar asfaltbetona segumu</i>	m2	45.00	520	23400.00	x	23400.00
Autoruzraudzība	apj.	33463.48	1	33463.48	7027.33	40490.82
Būvuzraudzība	apj.	33463.48	1	33463.48	7027.33	40490.82
<b>Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem</b>						
Sintētiskais granulu segums un ieklāšana	m2	27.88	2500	69700.00	14637.00	84337.00
Horizontālā marķējuma uzklāšana skrejceļu un vieglatlētikas sektoru zonā pēc SVF standartiem	gab.	7000.00	1	7000.00	1470.00	8470.00
<b>Skrejceļa aprīkojuma izbūve</b>						
Starta bloki	gab.	94.59	8	756.72	158.91	915.63
Barjeras	gab.	137.12	80	10969.60	2303.62	13273.22
Stafetes kociņi (8 gab.)	kompl.	16.00	1	16.00	3.36	19.36
Laika uzņemšanas sistēma ar foto finišu	gab.	4687.76	1	4687.76	984.43	5672.19

<b>Tallēkšanas sektora izbūve</b>						
Smilšu bedre	gab.	80.00	2	160.00	33.60	193.60
Smilšu bedres pārklājs	gab.	5.00	2	10.00	2.10	12.10
Atspēriena dēlīša piegāde un izbūve uz iepriekš sagatavotas betona pamatnes. SVF sertificēts.	gab.	403.00	3	1209.00	253.89	1462.89
Atspēriena dēļa vietas atzīme	gab.	22.00	4	88.00	18.48	106.48
Mērlente (stiklšķiedras)	gab.	18.00	2	36.00	7.56	43.56
Mērlentes turētājs	gab.	49.00	2	98.00	20.58	118.58
Metrāžas atzīme	gab.	94.00	2	188.00	39.48	227.48
Grābeklis smilšu līdzināšanai	gab.	43.00	2	86.00	18.06	104.06
<b>Augstlēcšanas sektora izbūve</b>						
Augstlēcšanas matrača komplekts un piegāde. Komplekts sastāv no trīs blokiem un viena virskārtas seguma	gab.	4093.22	1	4093.22	859.58	4952.80
Augstlēcšanas matrača lietus pārvalks, piegāde un uzstādīšana	gab.	405.27	1	405.27	85.11	490.38
Augstlēcšanas statņu, piegāde un uzstādīšana, iekļaujot betona un šķembu pamatnes izbūvi.	gab.	207.24	2	414.48	87.04	501.52
Augstlēcšanas latiņa	gab.	78.15	1	78.15	16.41	94.56
<b>Kārslēcšanas sektora izbūve</b>						
Vāks atspēriena kastei, karsti cinkots tērauds	gab.	84.96	1	84.96	17.84	102.80
Kārslēcšanas matrača komplekts, piegāde, montāža un uzstādīšana uz 0,1 m augsta tīkla, polsterējums un tīkls iekļauts komplektā.	gab.	10907.53	1	10907.53	2290.58	13198.11
Kārslēcšanas atspēriena kaste, piegāde un uzstādīšana uz betona un šķembu pamatnes. SVF sertificēts.	gab.	177.75	1	177.75	37.33	215.08
Mērlatas statņu piegāde un uzstādīšana. Materiāls - korozijas izturīgs alumīnijs. Tērauda pamatne. Regulējams augstums.	gab.	2753.62	2	5507.24	1156.52	6663.76
Kārslēcšanas latiņa	gab.	58.25	1	58.25	12.23	70.48
Betona pamata izbūve paredzot visu iesegumu	m2	28.66	45	1289.70	270.84	1560.54

<b>Grūšanas sektora izbūve</b>						
Lodes grūšanas apļa izbūve uz betona un šķembu pamatnes, paredzot visu iesegumu kārtu izbūvi un tērauda lodes grūšanas sektora apļa iebetonēšanu	gab.	327.00	1	327.00	68.67	395.67
Lodes grūšanas sektora apļa segmenta piegāde un uzstādīšana (pieskrūvējot pie betona pamatnes)	gab.	342.57	1	342.57	71.94	414.51
Statīvs lodēm	gab.	127.63	1	127.63	26.80	154.43
<b>Cits</b>						
Vieglatlētikas rezultātu tablo	gab.	93.17	3	279.51	58.70	338.21
Laika tablo	gab.	144.59	1	144.59	30.36	174.95
<b>Tenisa inventārs</b>						
Tenisa tīkls	gab.	80.00	1	80.00	16.80	96.80
Tenisa tīkla stabi	gab.	300.00	1	300.00	63.00	363.00
Tenisa raketes	gab.	30.00	4	120.00	25.20	145.20
Tenisa bumbas	gab.	1.42	10	14.20	2.98	17.18
<b>Trenažieru un svaru zāles izbūve</b>						
Velotrenažieri	gab.	1150	3	3450	724.5	4174.5
Skrejceliņi	gab.	1300	4	5200	1092	6292
Trenažieri kājām	gab.	870	2	1740	365.4	2105.4
Trenažieri krūtīm	gab.	850	2	1700	357	2057
Trenažieri rokām	gab.	750	2	1500	315	1815
Svarcelšanas stieņi	gab.	470	4	1880	394.8	2274.8
Trenažieri vēderpresei	gab.	800	1	800	168	968
Hanteles	gab.	65	50	3250	682.5	3932.5
<b>Vingrošanas zāles izbūve</b>						
Vingrošanas paklāji	gab.	20	20	400	84	484
Pildbumbas	gab.	12	20	240	50.4	290.4
<b>Konferenču zāle</b>						
Portatīvais dators	gab.	400	1	400	84	484
Projektors ar ekrānu	gab.	350	1	350	73.5	423.5
Baltā tāfele	gab.	70	1	70	14.7	84.7
Biroju skapis	gab.	150	1	150	31.5	181.5
Konferenču zāles galds	gab.	600	1	600	126	726
Konferenču zāles krēsli	gab.	100	20	2000	420	2420
<b>Sauna un pirts</b>						
Elektriskā saunas krāsns	gab.	440	1	440	92.4	532.4
Elektriskā pirts krāsns	gab.	650	1	650	136.5	786.5
<b>Fizioterapijas kabinets</b>						
Fizioterapijas bumba	gab.	12	4	48	10.08	58.08
Vingrošanas paklāji	gab.	20	4	80	16.8	96.8

Hanteles	gab.	65	10	650	136.5	786.5
Masāžas galds	gab.	450	1	450	94.5	544.5
Līdzsvara trenāžieri	gab.	70	5	350	73.5	423.5
<b>Treneru biroja telpas</b>						
Galds	gab.	75	5	375	78.75	453.75
Biroja krēsls	gab.	58	5	290	60.9	350.9
Biroja skapis	gab.	10	5	50	10.5	60.5
Portatīvais dators	gab.	400	5	2000	420	2420
Atvilktnu bloks	gab.	70	5	350	73.5	423.5
Printeris	gab.	300	1	300	63	363
Stacionārais telefona aparāts	gab.	35.00	1	35	7.35	42.35
Baltā tāfele	gab.	70.00	1	70	14.7	84.7
<b>Administrācija biroja telpas</b>						
Galds	gab.	75	1	75	15.75	90.75
Biroja krēsls	gab.	58	1	58	12.18	70.18
Stacionārā datora komplekts administrācijā	gab.	450	1	450	94.5	544.5
Biroja skapis	gab.	150	1	150	31.5	181.5
Atvilktnu bloks	gab.	70	1	70	14.7	84.7
Kases aparāts	gab.	603	1	603	126.63	729.63
Stacionārais telefona aparāts	gab.	35.00	1	35	7.35	42.35
<b>Uzgaidāmā telpa</b>						
Žurnālu galdiņš	gab.	150	1	150	31.5	181.5
Dīvāns	gab.	700	2	1400	294	1694
<b>Mārketinga izmaksas</b>						
Reklāma Talsu novada avīzē	gab.	50.00	1	50.00	10.50	60.50
Plakāts (A2 izmērs)	gab.	50.00	2	100.00	21.00	121.00
Atklāšanas pasākums	gab.	1600.00	1	1600.00	336.00	1936.00
<b>Kopā tiešās investīcijas</b>				<b>2318399.60</b>		<b>2371780.15</b>
<b>Kopā, ieskaitot administratīvās izmaksas</b>				<b>2375141.04</b>		<b>2430129.43</b>
<i>Neparedzētie izdevumi (10% no projekta summas)</i>				237514.10		243012.94
<b><u>Kopā B alternatīvas izmaksas (EUR):</u></b>				<b><u>2612655.14</u></b>		<b><u>2673142.38</u></b>

Projekta A alternatīvas atmaksāšanās laika, kopējās tagadnes vērtības un tīrās tagadnes vērtības un iekšējās peļņas normas aprēķins								
	0/ 2021	1/ 2022	2/ 2023	3/ 2024	4/ 2025	5/ 2026	6/ 2027	7/ 2028
1	Gadu skaitļi pēc kārtas							
2	Ieņēmumi	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00
3	Izdevumi	7146,82	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56
4	Tīrā naudas plūsma (CF)	38263,18	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44
5	Amortizācija	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27
6	Tīrā peļņa (ROI aprēķinam)	28926,90	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17
7	Projekta investīcijas (IC)	<b>395054,81</b>						
8	Uzkrājošā naudas plūsma (CCF)	-356791,63	-318839,19	-280886,75	-242934,30	-204981,86	-167029,41	-129076,97
9	Diskonta faktors pie r = 5%	1,00000	0,95238	0,90703	0,86384	0,82270	0,78353	0,74622
10	Diskontētā naudas plūsma	38263,18	36145,18	34423,99	32784,75	31223,57	29736,73	28320,70
11	Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība (PV)							
12	Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība (NPV)							
9	Diskonta faktors pie r = 7%	1,00000	0,93458	0,87344	0,81630	0,76290	0,71299	0,66634
10	Diskontētā naudas plūsma	38263,18	35469,57	33149,13	30980,50	28953,74	27059,57	25289,32
11	Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība (PV)							
12	Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība (NPV)							
		<b>8/ 2029</b>	<b>9/ 2030</b>	<b>10/ 2031</b>	<b>11/ 2032</b>	<b>12/ 2033</b>	<b>13/ 2034</b>	<b>14/ 2035</b>
1		45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00	45410,00
2		7457,56	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56	7457,56
3		37952,44	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44	37952,44
4		9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27	9336,27
5		28616,17	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17	28616,17
6								458169,49
7								
8		-53172,08	-15219,64	22732,81	60685,25	98637,69	136590,14	174542,58
9		0,67684	0,64461	0,61391	0,58468	0,55684	0,53032	0,50507
10		25687,71	24464,48	23299,51	22190,01	21133,34	20126,99	19168,56
11								<b>432196,57</b>
12								<b>37141,76</b>
9		0,58201	0,54393	0,50835	0,47509	0,44401	0,41496	0,38782
10		22088,67	20643,61	19293,10	18030,93	16851,34	15748,91	14718,61
11								<b>383930,77</b>
12								<b>-11124,04</b>

<b>PP</b>	9,60
<b>ROI</b>	15,98%
<b>IRR</b>	6,54%
<b>PI</b>	1,09

<b>A alternatīvas amortizācijas aprēķins</b>			
<b>Pozīcija</b>	<b>Gala cena bez PVN</b>	<b>Ekspluatācijas laiks (gados)</b>	<b>Amortizācija gadā</b>
Sintētiskais granulu segums	142188.00	30	4739.60
Plastmasas zāliena pārklājs	36000.00	30	1200.00
Vesera un diska mešanas sektora drošības vārti ar tīklu	16271.00	25	650.84
Kārtslēkšanas matrača komplekts	10907.53	25	436.30
Kārtslēkšanas mērlatas statņi	2753.62	20	137.68
Augstlēkšanas matrača komplekts	4093.22	15	272.88
Brūģēts gājēju celiņš	5428.50	25	217.14
Skatītāju tribīnes ar 80 vietām	3680.44	15	245.36
Laika uzņemšanas sistēma ar foto finišu	4687.76	15	312.52
Baļķis (kavēklis)	3210.00	15	214.00
Atspēriena dēļi	1209.00	10	120.90
Futbola vārti ar tīklu	2172.82	20	108.64
Konteiners (Tiesnešu telpa)	2000.00	20	100.00
Konteiners (Noliktavas telpa)	1700.00	20	85.00
Atkritumu urnas	976.00	15	65.07
Betona pamata izbūve paredzot visu iesegumu	1289.70	20	64.49
Vēja ātruma noteicējas ar digitālu tablo	1120.89	10	112.09
Velo novietne 10 velosipēdiem	732.00	10	73.20
Stikla šķiedras karogu masta piegāde, montāža un uzstādīšana	650.00	20	32.50
Augstlēkšanas matrača lietus pārvalks	405.27	15	27.02
Vesera mešanas sektora aplis (izgatavots no stiklšķiedras)	364.36	15	24.29
Lodes grūšanas sektora apļa segments	342.57	15	22.84
Lodes grūšanas apļa izbūve uz betona un šķembu pamatnes	327.00	20	16.35
Vesera un diska mešanas apļa izbūve uz betona un šķembu pamatnes	327.00	20	16.35
Augstlēkšanas statņi	824.40	20	41.22
			<b><u>9336.27</u></b>

Projekta B alternatīvas atmaksāšanās laika, kopējās tagadnes vērtības un tīrās tagadnes vērtības un iekšējās peļņas normas aprēķins									
	0/ 2020	1/ 2021	2/ 2022	3/ 2023	4/ 2024	5/ 2025	6/ 2026	7/ 2027	
1	Gadu skaitļi pēc kārtas								
2	Ieņēmumi		231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	
3	Izdevumi		141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	
4	Tīrā naudas plūsma (CF)		90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	
5	Amortizācija		74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	
6	Tīrā peļņa (ROI aprēķinam)		15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	
7	Projekta investīcijas (IC)	<b>2679651.82</b>							
8	Uzkrājošā naudas plūsma (CCF)	-2679651.82	-2589216.02	-2498780.22	-2408344.42	-2317908.62	-2227472.82	-2137037.02	-2046601.22
9	Diskonta faktors pie r = 5%	1.0000	0.9524	0.9070	0.8638	0.8227	0.7835	0.7462	0.7107
10	Diskontētā naudas plūsma		86129.33	82027.94	78121.84	74401.76	70858.82	67484.59	64271.03
11	Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība (PV)								
12	Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība (NPV)								

	8/ 2028	9/ 2029	10/ 2030	11/ 2031	12/ 2032	13/ 2033	14/ 2034	15/ 2035
2	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00	231800.00
3	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20	141364.20
4	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80	90435.80
5	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49	74478.49
6	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31	15957.31
								239359.72
7								
8	-1956165.42	-1865729.62	-1775293.82	-1684858.02	-1594422.22	-1503986.42	-1413550.62	-1323114.82
9	0.6768	0.6446	0.6139	0.5847	0.5568	0.5303	0.5051	0.4810
10	61210.51	58295.72	55519.74	52875.94	50358.04	47960.04	45676.22	43501.17
11								<b>938692.68</b>
12								<b>-1740959.14</b>

<b>ROI</b>	-91%
------------	------

<b>PI</b>	0.35
-----------	------

<b>B alternatīvas amortizācijas aprēķins</b>			
<b>Pozīcija</b>	<b>Gala cena bez PVN</b>	<b>Ekspluatācijas laiks (gados)</b>	<b>Amortizācija gadā</b>
Manēžas būvniecība	2021200.00	30	67373.33
Sintētiskais granulū segums	69700.00	30	2323.33
Portatīvais dators	2400.00	5	480.00
Kārtslēkšanas matrača komplekts	10907.53	25	436.30
Augstlēkšanas matrača komplekts	4093.22	15	272.88
Hanteles	3900.00	15	260.00
Laika uzņemšanas sistēma ar foto finišu	4687.76	20	234.39
Velo trenāžieri	3450.00	15	230.00
Brūģēts gājēju celiņš	5428.50	25	217.14
Svarcelšanas stieņi	1880.00	10	188.00
Kārtslēkšanas Mērlatas statņi	2753.62	20	137.68
Atspēriena dēļi	1209.00	10	120.90
Trenažieri kājām	1740.00	15	116.00
Trenažieri krūtīm	1700.00	15	113.33
Trenažieri rokām	1500.00	15	100.00
Dīvāns	1400.00	15	93.33
Stacionārā datora komplekts administrācijā	450.00	5	90.00
Atkritumu urnas	976.00	15	65.07
Betona pamata izbūve paredzot visu iesegumu	1289.70	20	64.49
Kases aparāts	603.00	10	60.30
Trenažieri vēderpresei	800.00	15	53.33
Biroja skapis	650.00	15	43.33
Elektriskā pirts krāsns	650.00	15	43.33
Augstlēkšanas statņi	824.40	20	41.22
Vingrošanas paklāji	400.00	10	40.00
Projektors ar ekrānu	350.00	10	35.00
Stikla šķiedras karogu masts	650.00	20	32.50
Masāžas galds	450.00	15	30.00
Printeris	300.00	10	30.00
Elektriskā saunas krāsns	440.00	15	29.33
Konferenču zāles krēsli	440.00	15	29.33
Augstlēkšanas matrača lietus pārvalks	405.27	15	27.02
Galds	375.00	15	25.00
Velo novietne 10 velosipēdiem	488.00	20	24.40
Pildbumbas	240.00	10	24.00
Atvilktņu bloks	350.00	15	23.33
Līdzsvara trenažieri	350.00	15	23.33
Lodes grūšanas sektora apļa segments	342.57	15	22.84
Lodes grūšanas apļa izbūve	327.00	20	16.35
Konferenču zāles galds	200.00	15	13.33
Žurnālu galdiņš	150.00	15	10.00
			<b>73593.47</b>

Projekta alternatīvas A risku kvalitatīvās analīzes tabula								
Riska Nr.	Riska apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Riska iestāš. Varb. (0-9)	Riska radīto seku lielums (0-9)	Riska nozīmība	Riska līmeņa novērt.	Pasākumi
R1	Projekta izmaksu palielināšanās	Neprecīzi noteikta specifikācija; izmaiņas projektā	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	5	8	40	Augsts	Izstrādāt precīzu proj. specifikāciju un līgumus
R2	Projekta termiņu kavēšanās	Darbu veicēju un aprīkojuma piegādātāju neiekļaušanās termiņā.	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	3	5	15	Vidējs	Iekļaut termiņus līgumos; stingra procesu kontrole
R3	Projekta sākuma finanšu trūkums	Neprecīzi plānotas finanses	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	3	9	27	Vidējs	Kontrolēt proj. izvērtēšanu un plānošanu
R4	Stadiona neatbilstība sertifikāciju prasībām	Neprecīzi noteikta specifikācija	Izvēlēti neatbilstoši materiāli un/ vai noteikti nepareizi stadiona izmēri, kas samazina projekta rentabilitāti	3	8	24	Vidējs	Izstrādāt precīzu proj. specifikāciju; kontrolēt materiālu kvalitāti un stadiona izmēru atbilstību
R5	Nepiemēroti laikapstākļi darbu veikšanai	Neatbilstoši izplānoti termiņi darbu veikšanai	Termiņu pagarinājums; izmaksu pieaugums	4	7	28	Augsts	Ņemt vērā laikapstākļu sezonālītāti; konsultēties ar specialistiem
R6	Aprīkojuma zādzība	Zems apsardzes līmenis objektā	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	1	8	8	Zems	Pārliecināties, lai objekts tiktu apsargāts un lai aprīkojums netiktu atstāts bez uzraudzības

Projekta alternatīvas B risku kvalitatīvās analīzes tabula								
Riska Nr.	Riska apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Riska iestāš. Varb. (0-9)	Riska radīto seku lielums (0-9)	Riska nozīmība	Riska līmeņa novērt.	Pasākumi
R1	Projekta izmaksu palielināšanās	Neprecīzi noteikta specifikācija; izmaiņas projektā	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	5	8	40	Augsts	Izstrādāt precīzu proj. specifikāciju un līgumus
R2	Projekta termiņu kavēšanās	Darbu veicēju un aprīkojuma piegādātāju neiekļaušanās termiņā.	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	4	6	24	Vidējs	Iekļaut termiņus līgumos; stingra procesu kontrole
R3	Projekta sākuma finanšu trūkums	Neprecīzi plānotas finanses	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	3	9	27	Vidējs	Kontrolēt proj. izvērtēšanu un plānošanu
R4	Manēžas neatbilstība sertifikāciju prasībām	Neprecīzi noteikta specifikācija	Izvēlēti neatbilstoši materiāli un/ vai noteikti nepareizi manēžas izmēri, kas samazina projekta rentabilitāti	3	8	24	Vidējs	Izstrādāt precīzu proj. specifikāciju; kontrolēt materiālu kvalitāti un stadiona izmēru atbilstību
R5	Nepiemēroti laikapstākļi darbu veikšanai	Neatbilstoši izplānoti termiņi darbu veikšanai	Termiņu pagarinājums; izmaksu pieaugums	5	7	35	Augsts	Ņemt vērā laikapstākļu sezonālītāti; konsultēties ar specialistiem
R6	Aprīkojuma zādzība	Zems apsardzes līmenis objektā	Izmaksu pieaugums; termiņu pagarinājums	1	8	8	Zems	Pārliecināties, lai objekts tiktu apsargāts un lai aprīkojums netiktu atstāts bez uzraudzības
R7	Darba drošības un aizsardzības normu neievērošana	Darba drošības un aizsardzības instruktāžas neregulāra veikšana	Kļūmju rašanās, būvniecības procesā kā rezultātā izmaksu un termiņu palielināšanās.	3	7	21	Vidējs	Iekļaut līgumā sodu par darba drošības normu neievērošanu; sekot līdzī būvdarbu veikšanai.

<b>R8</b>	Nekvalitatīvi būvniecības darbi	Vāji atlasīta būvniecības kompānijas. Atlase veikta balstoties uz zemākās cenas kritēriju; Nekvalitatīvi būvmateriāli.	Kļūmju un brāķa rašanās, būvniecības procesā kā rezultātā izmaksu un termiņu palielināšanās.	3	9	27	Vidējs	Detalizēti izvērtēt iespējamās būvdarbu veicējus; nevadīties tikai pēc zemākās cenas
<b>R9</b>	Projekta komandas pieredzes trūkums	Vāji atlasīta projekta komanda. Atlase veikta vispārīgi, neskatoties uz projekta specifiku	Neizpratne un domstarpības gan iekšēji, gan ar pārējām iesaistītajām pusēm. Izmaksu un termiņu palielināšanās	2	8	18	Vidējs	Rūpīgi atlasīt projekta komandu pēc iepriekšējās pieredzes un atbilstības amatam

Projekta A un B alternatīvu stratēģiskās nozīmes vērtējums										
Kritēriji/ punkti	1 nē		2 mazliet		3 manāmi		4 ievērojami		5 ilgstoši	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
Alternatīva										
Vai projekta priekšlikuma realizācija nodrošinās sadarbību ar esošo sporta bāžu darbību?				X					X	
Vai projekta priekšlikuma realizācija nodrošinās iespēju nodarboties ar vieglatlētiku pilnvērtīgi?						X	X			
Vai projekta priekšlikuma realizācija sasniegs Talsu novada pašvaldības noteiktos mērķus sporta attīstības jomā?						X			X	
Vai projekta priekšlikuma realizācija nodrošinās iespēju organizēt sporta pasākumus?							X	X		
Vai projekta priekšlikuma realizācija sekmēs iedzīvotāju apmierinātību ar sporta bāzēm Talsu novadā?						X	X			
Vai projekta priekšlikuma realizācija sekmēs sportistu treniņu kvalitāti							X		X	
Vai projekta priekšlikuma realizācija paplašinās esošo sporta vidi?					X	X				
Vai projekta priekšlikuma realizācija sekmēs veselīga dzīvesveida piekopšanu Talsu novada iedzīvotāju vidū?						X	X			
Vai projekta priekšlikuma realizācija nesīs peļņu pašvaldībai?					X			X		
Vai projekta priekšlikuma realizācija sniegs papildus labumus Talsu novadam?							X	X		
Alternatīvas vidējā vērtība	A alternatīva: 4,1					B alternatīva: 3,3				

<b>Projekta priekšlikums</b>	
Projekta nosaukums: <b>“Talsu vieglatlētikas bāzes attīstības projekts”</b>	Projekta Nr.
Konkrētā problēmas īss apraksts:	Talsu novada dome, analizējot esošo situāciju, veica SVID analīzi, kur pie vajajām pusēm tika iekļauts, ka Talsu novada centrā nav pieejams labiekārtots stadions.
Projekta vispārējais mērķis:	Nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētikā
Projekta konkrētais mērķis:	Nodrošināt Talsu novada centrā vismaz 1 labiekārtotu stadionu līdz 2021. gada septembrim.
Projekta veicamie uzdevumi:	Veicamie uzdevumi: 1. Gumijas granulu sistēmas un futbola seguma iekļāšana un marķēšana 2. Inventāra iegāde, piegāde un montāža; 3. Biroja un noliktavas konteineru iegāde, piegāde un montāža; 4. Personāla atlase un pieņemšana darbā; 5. Reklāmas pasākumu izstrāde un īstenošana.
Projekta produkta īss apraksts:	Talsu novada vieglatlētikas stadionā visiem iedzīvotājiem gada siltajos mēnešos tiks nodrošināta iespēja nodarboties ar sport 400m vieglatlētikas stadionā ar gumijas granulu sistēmas segumu.
Projekta operatīvie mērķi:	- Ieņēmumi no sportistu un iedzīvotāju aktivitātēm un citiem pasākumiem - Peļņa gadā pieaug par 0,01 - 0,03%; - Nodrošināt Talsu vieglatlētikas sporta bāzē investēto kapitālieguldījumu lietderīgu atmaksāšanos - 10 gadi; - Palielināt iespēju novada iedzīvotājiem un sportistiem nodarboties ar vieglatlētikā - vismaz par 15%; - Palielināt profesionāli organizētu vieglatlētikas pasākumu pieejamību Talsu novadā - pasākumu skaita pieaugums gadā X% salīdzinot ar esošo pasākumu statistiku; - Talsu novada bērnu un jauniešu sportisko rezultātu uzlabošanās Latvijas mēroga vieglatlētikas sacensībās - Rezultātu uzlabošanās vismaz par 20%; - Veicināt iedzīvotājos veselīga dzīvesveida piekoptānu - Palielinās iedzīvotāju skaits (%) ar veselīgu dzīvesveidu vismaz par 10%; - Palielināt sportistu un novada iedzīvotāju apmierinātību ar sporta bāzēm novadā salīdzinot ar iepriekšējo gadu - vismaz 20%.
Projekta pamatojums:	Projekta atmaksāšanās laiks: 9,60 gadi; Projekta kapitāla kopējā tagadnes vērtība pie $r = 5\%$ : 432196,57 EUR; Projekta kapitāla tīrā tagadnes vērtība pie $r = 5\%$ : 37141.76 EUR; Projekta iekšējā peļņas norma: 6.54%; Projekta investīciju rentabilitātes indekss: 1,09; Projekta stratēģiskā nozīme: 4,1
Projekta starta termiņš: 05.05.2020	Projekta beigu termiņš: 15.01.2021.
Projekta budžets:	468753,33 EUR (ar PVN)

<b>Projekta uzdevums</b>	
Projekta nosaukums: <b>“Talsu vieglatlētikas bāzes attīstības projekts”</b>	Projekta Nr.
Projekta vispārējais mērķis:	Nodrošināt Talsu novada iedzīvotājus ar iespējām kvalitatīvi nodarboties ar vieglatlētikā
Projekta konkrētais mērķis:	Nodrošināt Talsu novada centrā vismaz 1 labiekārtotu stadionu līdz 2021. gada septembrim.
Projekta veicamie uzdevumi:	Veicamie uzdevumi: 6. Gumijas granulu sistēmas un futbola seguma iekļāšana un marķēšana 7. Inventāra iegāde, piegāde un montāža; 8. Biroja un noliktavas konteineru iegāde, piegāde un montāža; 9. Personāla atlase un pieņemšana darbā;

	10. Reklāmas pasākumu izstrāde un īstenošana.	
Projekta produkta īss apraksts:	Talsu novada vieglatlētikas stadionā visiem iedzīvotājiem gada siltajos mēnešos tiks nodrošināta iespēja nodarboties ar sport 400m vieglatlētikas stadionā ar gumijas granulu sistēmas segumu.	
Projekta operatīvie mērķi:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ieņēmumi no sportistu un iedzīvotāju aktivitātēm un citiem pasākumiem - Peļņa gadā pieaug par 0,01 - 0,03%;</li> <li>- Nodrošināt Talsu vieglatlētikas sporta bāzē investēto kapitālieguldījumu lietderīgu atmaksāšanos - 10 gadi;</li> <li>- Palielināt iespēju novada iedzīvotājiem un sportistiem nodarboties ar vieglatlētiķi - vismaz par 15%;</li> <li>- Palielināt profesionāli organizētu vieglatlētikas pasākumu pieejamību Talsu novadā - pasākumu skaita pieaugums gadā X% salīdzinot ar esošo pasākumu statistiku;</li> <li>- Talsu novada bērnu un jauniešu sportisko rezultātu uzlabošanās Latvijas mēroga vieglatlētikas sacensībās - Rezultātu uzlabošanās vismaz par 20%;</li> <li>- Veicināt iedzīvotājos veselīga dzīvesveida piekopišanu - Palielinās iedzīvotāju skaits (%) ar veselīgu dzīvesveidu vismaz par 10%;</li> <li>- Palielināt sportistu un novada iedzīvotāju apmierinātību ar sporta bāzēm novadā salīdzinot ar iepriekšējo gadu - vismaz 20%.</li> </ul>	
Projekta starta termiņš: 05.05.2020	Projekta beigu termiņš: 15.01.2021.	
Projekta budžets:	468753,33 EUR (ar PVN)	
<p><b>Projekta galvenie uzdevumi, kas jāveic katrā fāzē:</b></p> <p><b>Starts:</b></p> <p>Projekta uzdevuma analīze  Projekta organizatoriskās struktūras izveide  Projekta interesentu analīze  Projekta risku analīze  Starta darba sanāksmes organizācija un norise  Kick-off sanāksmes organizācija un norise</p> <p><b>Plānošana:</b></p> <p>Projekta struktūrplānošana  Projekta gaitas plānošana  Projekta laika un termiņplāna sastādīšana  Projekta resursu un izmaksu plānu sastādīšana  Projekta robežstabu plānošana  Projekta finanšu plāna sastādīšana  Projekta rokasgrāmatas sastādīšana</p> <p><b>Izpēte:</b></p> <p>Saistošo normatīvo aktu izpēte  Esošā stadiona stāvokļa izpēte  Potenciālo darba izpildītāju izpēte  Līdzīgu objektu izpēte  Vieglatlētikas aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte  Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte  Potenciālo apsaimniekotāju izpēte  Reklāmas pakalpojumu sniedzēju izpēte  Darbaspēka tirgus izpēte  Ziņojums par izpētes fāzes rezultātiem</p> <p><b>Pamatkonceptija:</b></p> <p>Pārplānošana  Nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums  Objekta konceptuālā risinājuma noteikšana  Prasību noteikšana potenciālajiem darbu izpildītājiem  Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram un tā piegādātājiem  Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineriem un to piegādātājiem  Prasību noteikšana apsaimniekotājiem  Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem  Reklāmas koncepcijas izstrāde  Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana  Ziņojums par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem</p> <p><b>Detalkonceptija:</b></p> <p>Pārplānošana  Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana</p>		

Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem  
 Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem  
 Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem  
 Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem  
 Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem  
 Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem  
 Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde  
 Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem

**Realizācija:**

Pārplānošana  
 Stadiona un teritorijas izveide  
 Vieglatlētikas stadiona aprīkošana  
 Apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana  
 Reklāmas sagatavošana medijiem  
 Personāla pieņemšana  
 Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem

**Ieviešana:**

Pārplānošana  
 Stadiona, teritorijas pārbaude  
 Stadiona nodošanas ekspluatācijā  
 Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera testēšana un pieņemšana ekspluatācijā  
 Personāla instruktāža un apmācība  
 Reklāmas kampaņas realizācija  
 Stadiona atklāšanas pasākuma norise  
 Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem

**Noslēgums:**

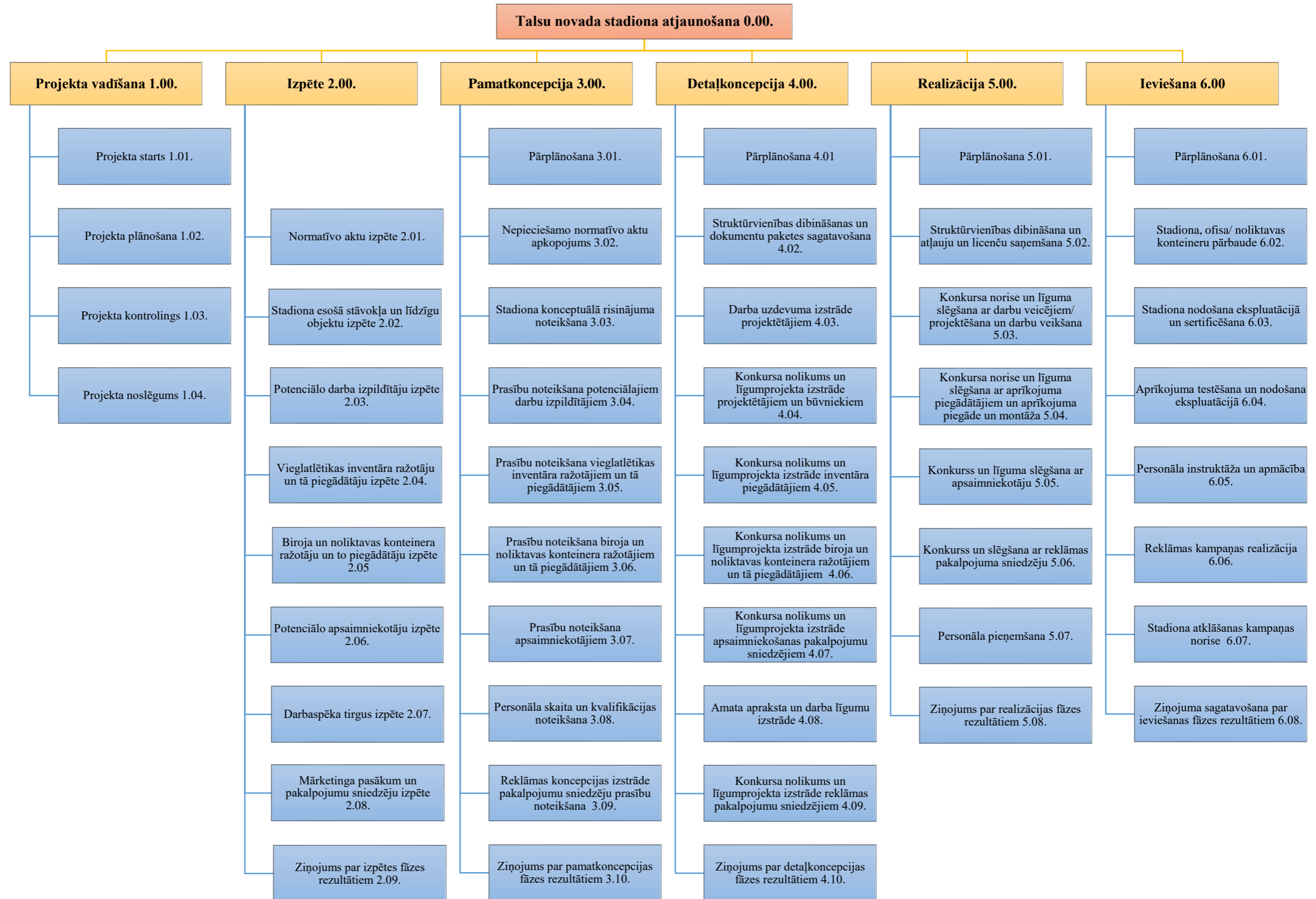
Projekta pieņemšanas-nodošanas akta parakstīšana  
 Projekta faktisko izmaksu kalkulācija  
 Pieredzes apkopošana  
 Gala atskaites sastādīšana  
 Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana  
 Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise  
 Komandas izformēšana

Projekta uzdevuma devējs:		Paraksts:
Projekta vadītājs:		Paraksts:
Projekta komandas sastāvs:	Projekta vadītāja asistents, Projekta vadītāja asistents tehniskajos jautājumos	

Projekta interesentu detalizēta vērtējuma tabula						
Interesenti	Attieksme (+/-)	Ietekmes pak. (1-3)	Interese (S/K)*	Cerības (+)/ Bailes (-)	Stratēģija (P,D,R)	Pasākumi
Novada dome	+	3	S	+ Projekts ir izdevies, atpazīstamības celšana, novada attīstības mērķu sasniegšana - Uzturēšanas izmaksas	P	Regulāra informācijas aprīte par projekta gaitu
Projekta organizācija	+	2	S	+ Atalgojums, jaunas kompetences, pieredze - Neiekļaušanās laika un finanšu termiņos, stress, projekta izgāšanās	P	Pilnas atbildības un tiesību piešķiršana
Novada iedzīvotāji	+/-	2	S	+ Ērtības, motivācija - Nepieciejamība	P	Ieteikumu uzklauššana, informācijas aprīte
Sportisti	+	2	S	+ Kvalitatīva treniņu un sacensību vieta, ērtības - Nekvalitatīvs	P	Ieteikumu uzklauššana, informācijas aprīte
Sabiedriskās organizācijas	+	1	S	+ Jaunas iespējas - Nepieciejamība	P	Komunikācija, informācijas aprīte
Uzņēmēji	+	1	S	+Peļņa, sadarbības stiprināšana, attīstības iespējas - Slikta sadarbība, problēmas	P	Bieža komunikācija, problēmu risināšana
Ražotāji un piegādātāji	+	1	S	+ Peļņa - Slikta sadarbība, problēmas	P	Bieža komunikācija, problēmu risināšana
Latvijas Vieglatlētikas savienība	+	1	S	+ Sadarbības un attīstības iespējas - Neatbilstība standartiem, slikta sadarbība, nepieciejamība	P	Bieža komunikācija, ieteikumu uzklauššana
Masu mēdiji	+/-	2	S/K	+ Sadarbības iespējas - Slikta sadarbība	P	Informācijas sniegšana projekta attīstību un panākumiem

\*S – sadarbība, K – konfliktējoša

\*\*P – participatīva (iesaistoša), D – destruktīva (iznīcinoša), R - represīva (apspiedoša)



## 25. pielikums

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Starts		PSP kods: 1.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Projekta uzdevuma analīze	4	PV(32h)
2.	Projekta organizatoriskās struktūras izveide	10	PV(40h)
3.	Projekta interesentu analīze	1	PV(4h)
4.	Projekta risku analīze	1	PV(4h)
5.	Starta darba sanāksmes organizācija un norise	3	PV(18h)
6.	Kick-off sanāksmes (ar komandu) organizācija un norise	2	PV(12h)
DP rezultāts: noorganizēts projekts, viss sagatavots plānošanas fāzes uzsākšanai			
Ar DP izpildi saistītie riski: grūtības nokomplektēt komandu			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Plānošana		PSP kods: 1.02.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Projekta strukturplānošana	1	PV(4h)
2.	Projekta gaitas plānošana	4	PV(20h)
3.	Projekta laika un termiņplāna sastādīšana	1	PV(4h)
4.	Projekta resursu un izmaksu plānu sastādīšana	3	PV(16h)
5.	Projekta robežstabu plānošana	1	PV(4h)
6.	Projekta finanšu plāna sastādīšana	2	PV(8h)
7.	Projekta rokasgrāmatas sastādīšana	4	PV(24h)
DP rezultāts: Sastādīta projekta rokasgrāmata			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekorekti saplānojot risks neieķļauties termiņos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Kontrolings		PSP kods: 1.03.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Projekta kontrolings pēc plānošanas	1	PV(4h)
2.	Projekta kontrolings pēc izpētes	1	PV(4h)
3.	Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas	1	PV(4h)
4.	Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas	1	PV(4h)
5.	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta saskaņošanas	1	PV(4h)
6.	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem	1	PV(4h)
7.	Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā	1	PV(4h)
8.	Projekta kontrolings pēc ieviešanas	1	PV(4h)
DP rezultāts: katrā sēdē -pieņemts lēmums par pāreju uz nākamo fāzi/fāzes starprezultātu			
Ar DP izpildi saistītie riski: nepilnīga atskaišu dokumentācija, nepilnīgi pamatoti izmaiņu priekšlikumi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Noslēgums		PSP kods: 1.04.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Projekta pieņemšanas -nodošanas akta parakstīšana	1	PV(4h)
2.	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija	5	PV(20h)
3.	Pieredzes apkopošana	4	PV(20h)
4.	Gala atskaites sastādīšana	5	PV(24h)
5.	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana	3	PV(16h)
6.	Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise	3	PV(10h)
7.	Komandas izformēšana	1	PV(4h)
DP rezultāts: Projekts noslēgts			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepareizi aprēķinātas izmaksas			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Saistošo normatīvo aktu izpēte		PSP kods: 2.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Celtniecības normatīvo aktu izpēte	1	PVA(4h)
2	Saistošo normatīvo aktu saraksta sastādīšana	1	PVA(2h)
DP rezultāts: Normatīvie akti izpētīti			
Ar DP izpildi saistītie riski: nepietiekama informācija			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Esošā stadiona stāvokļa izpēte		PSP kods: 2.02.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Esošā stadiona asfaltbetona stāvokļa izpēte	1	PVAT(4h)
2.	Esošā stadiona teritorijas izpēte	1	PVAT(2h)
DP rezultāts: Apzināta esošā objekta situācija			
Ar DP izpildi saistītie riski: Iegūtā informācija ir nepilnīga			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Potenciālo darbu izpildītāju izpēte		PSP kods: 2.03.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Kritēriju izstrāde darbu izpildītāju apzināšanai	1	PV(2h)
2.	Potenciālo darbu izpildītāju apzināšana	1	PV(4h)
3.	Atsauksmju par darbu izpildītājiem izpēte	2	PV(2h)
4.	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta sastādīšana	1	PV(1h)
DP rezultāts: Apzināti potenciālie darbu izpildītāji			
Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Līdzīgu objektu izpēte		PSP kods: 2.04.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Latvijā esošu sertificētu stadionu izpēte un analīze	1	PVAT(4h)
2.	Starptautiskās vieglatlētikas federācijas noteikto stadionu specifikācijas izpēte un analīze	2	PVAT(8h)
DP rezultāts: Apzināti līdzīgi objekti			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Vieglatlētikas aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte		PSP kods: 2.05.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Vieglatlētikas aprīkojuma izpēte	1	PVAT(6h)
2.	Vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāju izpēte	2	PVAT(4h)
3.	Vieglatlētikas aprīkojuma prasību saraksta sagatavošana	2	PVAT(4h)
DP rezultāts: Apzināti vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāji			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte		PSP kods: 2.06.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Biroja un noliktavas konteineru izpēte līdzīgos objektos	2	PVA(4h)
2.	Prasību izpēte biroja un noliktavu konteineru risinājumu piegādātājiem	1	PV(2h)
DP rezultāts: Apzināti biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma piegādātāji			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Potenciālo apsaimniekotāju izpēte		PSP kods: 2.07.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Apsaimniekotāju apzināšana	1	PV(8h)
2.	Prasību izpēte apsaimniekotājiem	1	PV(4h)
3.	Atsauksmju par apsaimniekotājiem izpēte	1	PV(3h)
DP rezultāts: Apzināti potenciālie apsaimniekotāji			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Reklāmas pakalpojumu sniedzēju izpēte		PSP kods: 2.08.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju piedāvājuma izpēte	1	PVA(5h)
2.	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju darbu izpēte	1	PVA(2h)
3.	Atsauksmju par reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	PVA(2h)
4.	Prasību reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	PVA(2h)
DP rezultāts: Apzināti reklāmas pakalpojuma sniedzēji			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Darbaspēka tirgus izpēte		PSP kods: 2.09.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte līdzīgos objektos	2	PV(10h)
2.	Vakanču portālu izpēte un analīze	2	PV(10h)
3.	Nozares statistikas datu izpēte	1	PV(8h)
4.	Prasību pretendentiem izpēte un analīze	1	PV(8h)
5.	Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze	1	PV(8h)
DP rezultāts: Apzināta noteiktā tirgus darba spēka specifika			
Ar DP izpildi saistītie riski: Informācijas trūkums, nepilnīga informācija			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Ziņojums par izpētes fāzes rezultātiem		PSP kods: 2.10.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Informācijas apkopošana par izpētes fāzi	1	PV(8h)
2.	Atskaites sagatavošana par izpētes fāzes rezultātiem	1	PV(6h)
DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par izpētes rezultātiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Pārplānošana		PSP kods: 3.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	PV(6h)
2.	Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos	1	PV(6h)
DP rezultāts: Veikta pamatkonceptijas fāzes pārplānošana			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums		PSP kods: 3.02.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Darbu veikšanai nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums	1	PVA(2h)
2.	Projekta dokumentācijas iestrāde atbilstoši normatīvajiem aktiem	1	PVA(4h)
DP rezultāts: Apkopoti normatīvie akti			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Objekta konceptuālā risinājuma noteikšana		PSP kods: 3.03.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Stadiona un teritoriālā plānojuma izveide	4	PVTA(2h)
2.	Vieglatlētikas sektoru sadalījuma izveide	3	PVTA(2h)
3.	Maketu izveide	5	PVTA(2h)
4.	Plānojumu apspriešana un koriģēšana	1	PVTA(2h)
DP rezultāts: Noteikts objekta konceptuālais risinājums			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Prasību noteikšana potenciālajiem darbu izpildītājiem		PSP kods: 3.04.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Prasību saraksta sagatavošana darbu izpildītājiem	1	PV(6h)
2.	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta precizēšana	1	PV(2h)
DP rezultāts: Izstrādātas prasības potenciālajam darba izpildītājam			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram un tā piegādātājiem		PSP kods: 3.05.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	PVTA(8h)
2.	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	2	PVTA(8h)
DP rezultāts: Izstrādātas prasības vieglatlētikas aprīkojuma piegādātājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineriem un to piegādātājiem		PSP kods: 3.06.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma saraksta sastādīšana	1	PVA(4h)
2.	Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	PVA(4h)
DP rezultāts: Izstrādātas prasības biroju un noliktavas konteineru piegādātājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Prasību noteikšana apsaimniekotājiem		PSP kods: 3.07.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Nepieciešamo apsaimniekošanas pakalpojumu saraksta sastādīšana	1	PV(2h)
2.	Prasību noteikšana apsaimniekotājiem	1	PV(8h)
DP rezultāts: Izstrādātas prasības apsaimniekotājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem		PSP kods: 3.08.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Reklāmas vajadzību definēšana	1	PVA(2h)
2.	Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	PVA(8h)
DP rezultāts: Izstrādātas prasības reklāmas pakalpojumu sniedzējiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Reklāmas koncepcijas izstrāde		PSP kods: 3.09.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Reklāmas veidu noteikšana	1	PVA(8h)
2.	Reklāmas kanālu, platformu noteikšana	1	PVA(8h)
3.	Reklāmas grafika noteikšana	1	PVA(8h)
DP rezultāts: Izstrādāta reklāmas koncepcija			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana		PSP kods: 3.10.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Personāla skaita un noslodzes noteikšana	2	PV(8h)
2.	Kvalifikācijas prasību noteikšana personālam	2	PV(8h)
DP rezultāts: Noteikts veikala personāla skaits un kvalifikācija			
Ar DP izpildi saistītie riski: informācijas trūkums, nekorektu prasību definēšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Ziņojums par pamatkonceptcijas fāzes rezultātiem		PSP kods: 3.11.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Informācijas apkopošana par pamatkonceptcijas fāzi	1	PV(8h)
2.	Atskaites sagatavošana par pamatkonceptcijas fāzes rezultātiem	1	PV(6h)
DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par pamatkonceptcijas rezultātiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Pārplānošana		PSP kods: 4.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Detalķkonceptcijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	PV(8h)
2.	Izmaiņu ieviešana detalķkonceptcijas fāzes plānos	1	PV(6h)
DP rezultāts: Veikta detalķkonceptcijas fāzes pārplānošana			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana		PSP kods: 4.02.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Struktūrvienības nolikuma izveide	1	PV(2h)
2.	Struktūrvienības institūciju izveide	1	PV(1h)
3.	Funkciju diagrammas izveide	1	PV(1h)
4.	Dokumentu paketes sagatavošana	1	PV(2h)
DP rezultāts: Sagatavotas struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem		PSP kods: 4.03.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Stadiona projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	PVAT(2h)
2.	Teritorijas projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	PVA(2h)
DP rezultāts: Izstrādāts darba uzdevumu plāns projektētājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: uzdevumu plāns nav izstrādāts laikā, kļūdas plāna izstrādē			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem		PSP kods: 4.04.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursa nolikuma prasību izstrāde darbu veicējiem	2	PV(4h)
2.	Līgumprojekta izstrāde darbu veicējiem	1	PV(2h)
DP rezultāts: Izstrādās konkursa nolikums un likumprojekts projektētājiem un būvniekiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem		PSP kods: 4.05.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Specifikāciju noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	PVAT(8h)
2.	Konkursa nolikuma izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	PVAT(6h)
3.	Līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	PVAT(6h)
DP rezultāts: Izstrādās konkursa nolikums un likumprojekts vieglatlētikas inventāra piegādātājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursta nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem		PSP kods: 4.06.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Biroja un noliktavas konteinera specifikāciju noteikšana	2	PVA(5h)
2.	Konkursta nolikuma izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	PVA(4h)
3.	Līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	PVA(4h)
DP rezultāts: Izstrādās konkursta nolikums un likumprojekts biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursta nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursta nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem		PSP kods: 4.07.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursta nolikuma izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	PV(3h)
2.	Līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	PV(4h)
DP rezultāts: Izstrādās konkursta nolikums un likumprojekts apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursta nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem		PSP kods: 4.08.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursa nolikuma izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	PV(3h)
2.	Līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	PV(4h)
DP rezultāts: Izstrādās konkursa nolikums un likumprojekts reklāmas pakalpojumu sniedzējiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde		PSP kods: 4.09.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Amatu aprakstu izstrāde	2	PV(4h)
2.	Darba līgumu izstrāde	2	PV(4h)
DP rezultāts: Izstrādāti darba līgumi un amatu apraksti			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekorektu prasību definēšana, kļūdas līguma izstrādē			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem		PSP kods: 4.10.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi	1	PV(8h)
2.	Atskaites sagatavošana par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	1	PV(6h)
DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par detaļkonceptijas rezultātiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Pārplānošana		PSP kods: 5.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	PV(8h)
2.	Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos	1	PV(6h)
DP rezultāts: Veikta realizācijas fāzes pārplānošana			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu		PSP kods: 5.02.1.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursa izsludināšana darbu veicējiem	1	PVAT(2h)
2.	Pieteikumu saņemšana no darbu veicējiem	15	PVAT(30h)
3.	Pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	PV(8h), PVAT(12h), PVA(8h)
4.	Labāko piedāvājuma izvēle	1	PV(2h), PVAT(6h)
5.	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar darbu veicējiem	3	PV(3h), PVAT(12h)
6.	Noslēgts līgums ar darbu veicējiem	0	-
DP rezultāts: Noslēgts līgums ar būvniecības uzņēmumu			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Projekts minimālā sastāvā		PSP kods: 5.02.2.1	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Būvprojekta minimālā sastāvā iesnieguma sagatavošana un iesniegšana	1	PV(2h), PVAT(2h)
2.	Būvvaldes lēmuma pieņemšana par publisko apspriešanu	10	PV(2h), PVAT(1h)
3.	Publiskās apspriešanas organizēšana, norise	21	PV(2h), PVAT(2h)
4.	Būvvaldes pārskata un lēmuma gaidīšana no būvvaldes	21	PVAT(2h)
5.	Projekta ieceres pilnveidošana	2	PV(8h), PVAT(8h)
6.	Būvatļaujas saņemšana	21	PV(2h), PVAT(2h)
DP rezultāts: Izstrādāts projekta minimālais sastāvs			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana		PSP kods: 5.02.2.2	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Tehnisko noteikumu saņemšana	20	PVAT(5h)
2.	Projektēšana	20	PV(2h), PVAT(6h)
3.	Būvprojekta saskaņošana Būvvaldē	20	PVAT(1h)
4.	Būvatļauja saņemta	0	-
DP rezultāts: Izstrādāts tehniskais projekts un saņemta būvatļauja			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Būvdarbu vietas sagatavošana		PSP kods: 5.02.3.1	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Darba laukuma nospraušana	1	PVA(1h)
2.	Konteinera ofisa piegāde un novietošana objektā	1	PV(1h), PVA(1h)
3.	Konteinera ofisa pieslēgšana komunikācijām	1	PVA(1h)
4.	Sanitārā mezgla piegāde un novietošana objektā	1	PVA(1h)
5.	Būvlaukums sagatavots	0	-
DP rezultāts: Sagatavota būvdarbu vieta			
Ar DP izpildi saistītie riski: piegādātāju aprīkojuma piegādes kavēšanās			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Futbola stadiona iekārtošana		PSP kods: 5.02.3.2	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Esošās auglīgās zemes kārtas noņemšana	1	PVAT(1h)
2.	Auglīgās zemes kārtas aiztransportēšana un būvuzņēmēja krautni	2	PVAT(1h)
3.	Melnzemes piegāde	2	PVAT(1h)
4.	Melnzemes iestrāde 5cm biezumā	4	PVAT 1h)
5.	Sēklas maisījuma iesēšana	1	PVAT(1h)
6.	Zemes darbi pabeigti	0	-
DP rezultāts: Iekārtots futbola stadions			
Ar DP izpildi saistītie riski: darba izpildītāji neievēro termiņus			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem		PSP kods: 5.02.3.3	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Asfaltbetona seguma sagatavošana gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	1	PVAT(1h)
2.	Gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	21	PVAT(8h)
3.	Līniju uzklāšana ar bilstoši standartiem	2	PVAT(1h)
4.	Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve pabeigta	0	-
DP rezultāts: Izbūvētas gumijas granulu sistēmas segums skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem			
Ar DP izpildi saistītie riski: darba izpildītāji neievēro termiņus			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Bruģa seguma izbūve		PSP kods: 5.02.3.4.1	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Bruģa piegāde	1	PVAT(1h)
2.	Salizturīgā slāņa izbūve	1	PVAT(1h)
3.	Bruģa ieklāšana	9	PVAT (1h)
4.	Bruģakmens seguma izbūve pabeigta	0	-
DP rezultāts: Ieklāts bruģa segums			
Ar DP izpildi saistītie riski: piegādātāju aprīkojuma piegādes kavēšanās, darba izpildītāji neievēro termiņus			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Teritorijas iekārtošana		PSP kods: 5.02.3.4.2	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Velosipēdu novietnes uzstādīšana	1	PVAT(1h)
2.	Atkritumu urnu uzstādīšana	1	PVAT(1h)
3.	Soliņu uzstādīšana	1	PVAT(1h)
4.	Videokameru uzstādīšana	1	PVAT(1h)
5.	Teritorijas iekārtošana pabeigta	0	-
DP rezultāts: Iekārtota teritorija			
Ar DP izpildi saistītie riski: darba izpildītāji neievēro termiņus			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursta norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem		PSP kods: 5.03.1.1	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursta izsludināšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	PV(1h), PVAT(2h)
2.	Pieteikumu saņemšana no vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	15	PV(1h), PVAT(30h)
3.	Vieglatlētikas inventāra piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	3	PV(3h), PVAT(12h)
4.	Labākā vieglatlētikas inventāra piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	PV(1h), PVAT(2h)
5.	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	3	PV(10h), PVAT(12h)
6.	Noslēgts līgums ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	0	-
DP rezultāts: Noslēgts līgums ar vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāju			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursta nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana		PSP kods: 5.03.1.2	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Vieglatlētikas inventāra piegāde	10	PVAT(2h)
2.	Vieglatlētikas inventāra montāža un uzstādīšana	2	PVAT(2h)
3.	Vieglatlētikas inventāra uzstādīts	0	-
DP rezultāts: Vieglatlētikas aprīkojums piegādāts un uzstādīts			
Ar DP izpildi saistītie riski: piegādātāju aprīkojuma piegādes kavēšanās			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursta norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem		PSP kods: 5.03.2.1	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursta izsludināšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	PV(1h), PVA(2h)
2.	Pieteikumu saņemšana no biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	7	PV(1h), PVA(14h)
3.	Biroja un noliktavas konteineru piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	PV(3h), PVA(12h)
4.	Labākā biroja un noliktavas konteineru piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	PV(1h), PVA(2h)
5.	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātāju	2	PV(1h), PVA(3h)
6.	Noslēgts līgums ar biroja un noliktavas konteineru piegādātāju	0	-
DP rezultāts: Noslēgts līgums ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursta nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Biroja un noliktavas konteineru piegāde, montāža un pielāgošana		PSP kods: 5.03.2.2	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Biroja un noliktavas konteineru piegāde	1	PVA(2h)
2.	Biroja un noliktavas konteineru montāža un uzstādīšana	1	PVA(2h)
3.	Uzstādīts biroja un noliktavas konteiners	0	-
DP rezultāts: Biroja un noliktavas konteineri piegādāti un uzstādīti			
Ar DP izpildi saistītie riski: piegādātāju aprīkojuma piegādes kavēšanās			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju		PSP kods: 5.04.1.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Konkursa izsludināšana apsaimniekotājiem	1	PV(1h)
2.	Pieteikumu saņemšana no apsaimniekotājiem	4	PV(3h)
3.	Apsaimniekotāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	1	PV(5h)
4.	Labākā apsaimniekotāja piedāvājuma izvēle	1	PV(2h)
5.	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekotāju	2	PV(8h)
6.	Noslēgts līgums ar apsaimniekotāju	0	-
DP rezultāts: Noslēgts līgums ar apsaimniekotāju			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekvalitatīvi izstrādāts konkursa nolikums, apelācijas ierosināšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde		PSP kods: 5.04.2.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Iekārtu un komunikāciju apsekošanas grafika sastādīšana	1	PV(1h)
2.	Stadiona un teritorijas uzkopšanas grafika sastādīšana	1	PV(3h)
3.	Futbola laukuma uzkopšanas grafika sastādīšana	1	PV(5h)
4.	Elektroenerģijas un ūdens rādītāju uzskaites grafika sastādīšana	1	PV(2h)
5.	Stadiona un teritorijas apsardzes grafika sastādīšana	1	PV(5h), PVA(2h)
6.	Izstrādāts stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāns	0	-
DP rezultāts: Izstrādāts plāns stadiona un teritorijas apsaimniekošanai			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, plāns ir izveidots neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Personāla pieņemšana		PSP kods: 5.06.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Personāla konkursa izsludināšana	1	PV(2h)
2.	Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana	10	PV(20h)
3.	Pretendentu intervēšana	5	PV(10h)
4.	Personāla atlase	1	PV(8h)
5.	Darba līgumu slēgšana ar personālu	1	PV(1h)
6.	Personāls pieņemts darbā	0	-
DP rezultāts: Pieņemti darbā 2 jauni darbinieki			
Ar DP izpildi saistītie riski: pretendentu neatbilstība prasībām, risks nenokomplektēt nepieciešamo personālu			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem		PSP kods: 5.07.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi	1	PV(8h)
2.	Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzes rezultātiem	1	PV(6h)
DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par realizācijas rezultātiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Pārplānošana		PSP kods: 6.01.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Ieviešanas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	PV(8h)
2.	Izmaiņu ieviešana ieviešanas fāzes plānos	1	PV(6h)
DP rezultāts: Veikta ieviešanas fāzes pārplānošana			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nepieciešamo dokumentu trūkums, kļūdas datos			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Stadiona, teritorijas pārbaude		PSP kods: 6.02.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Teritorijas kadastrālā uzmērīšana	1	PV(1h), PVAT(1h)
2.	Stadiona izpildmērījumu veikšana	1	PV(1h), PVAT(1h)
DP rezultāts: Stadions un pieguļošā teritorija atbilst projekta plānam			
Ar DP izpildi saistītie riski: neprecīzi mērījumi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Stadiona nodošanas ekspluatācijā		PSP kods: 6.03.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Nodošanas-pieņemšanas akta sastādīšana	1	PV(1h), PVAT(1h)
2.	Nodošanas-pieņemšanas akta izskatīšana un parakstīšana	1	PV(1h), PVAT(1h)
DP rezultāts: Stadions nodots ekspluatācijai			
Ar DP izpildi saistītie riski: nav laicīgi sastādīts nodošanas-pieņemšanas akts			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Personāla instruktāža un apmācība		PSP kods: 6.05.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Personāla instruēšana par darba drošību	1	PV(2h)
2.	Personāla instruēšana par ugunsdrošību	1	PV(2h)
3.	Personāla apmācīšana	1	PV(8h)
4.	Personāls instruēts	0	-
DP rezultāts: Personāls instruēts un apmācīts			
Ar DP izpildi saistītie riski: nekorektu instruktāžu sniegšana			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Reklāmas kampaņas realizācija		PSP kods: 6.06.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Skrejlapu dalīšanas organizēšana novada iedzīvotājiem	7	PVA(2h)
2.	Reklāmas publicēšana vietējā presē	1	PVA(2h)
3.	Reklāmas publicēšana sociālajos medijos	1	PVA(2h)
DP rezultāts: Reklāmas tiek publicētas			
Ar DP izpildi saistītie riski: neveiksmīgi izstrādāta reklāmas kampaņa			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Stadiona atklāšanas pasākuma norise		PSP kods: 6.07.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Stadiona atklāšanas pasākuma rīkošana	4	PV(30h)
2.	Stadiona atvēršanas pasākuma norise	1	PV(8h)
DP rezultāts: Stadions atklāts			
Ar DP izpildi saistītie riski: pārāk maza apmeklētība			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta nosaukums:		Projekta numurs:	
Par DP atbildīgais komandas dalībnieks: Projekta vadītājs			
DP nosaukums: Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem		PSP kods: 6.08.0.0	
<i>DP norises</i>			
Norises Nr.	Norises nosaukums	Ilgums (dienās)	Resursi, to apjomi
1.	Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi	1	PV(8h)
2.	Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzes rezultātiem	1	PV(6h)
DP rezultāts: Sastādīta starpatskaite par ieviešanas rezultātiem			
Ar DP izpildi saistītie riski: Nav laicīgi apkopota informācija, informācija ir apkopota neprecīzi			
Projekta vadītājs: _____ paraksts		DP vadītājs: _____ paraksts	

Projekta norišu tabula				
No-rišu Nr.	PSP kods	Nosaukums	Ilgums dienās	Pirmsno-rises Nr.
<b>AU</b>	<b>1</b>	<b>Projekta vadīšana</b>	<b>379</b>	
<b>DP</b>	<b>1.1</b>	<b>Starts</b>	<b>21</b>	
1	1.1.1	Projekta uzdevuma analīze	4	
2	1.1.2	Projekta organizatoriskās struktūras izveide	10	3
3	1.1.3	Projekta interesentu analīze	1	4
4	1.1.4	Projekta risku analīze	1	5
5	1.1.5	Starta darba sanāksmes organizācija un norise	3	6
6	1.1.6	Kick-off sanāksmes organizācija un norise	2	7
<b>DP</b>	<b>1.2</b>	<b>Plānošana</b>	<b>16</b>	
7	1.2.1	Projekta struktūrplānošana	1	8
8	1.2.2	Projekta gaitas plānošana	4	10
9	1.2.3	Projekta laika un termiņplāna sastādīšana	1	11
10	1.2.4	Projekta resursu un izmaksu plānu sastādīšana	3	12
11	1.2.5	Projekta robežstabu plānošana	1	13
12	1.2.6	Projekta finanšu plāna sastādīšana	2	14
13	1.2.7	Projekta rokasgrāmatas sastādīšana	4	15
<b>DP</b>	<b>1.3</b>	<b>Kontrolings</b>	<b>320</b>	
14	1.3.1	Projekta kontrolings pēc plānošanas	1	16
15	1.3.2	Projekta kontrolings pēc izpētes	1	73
16	1.3.3	Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas	1	110
17	1.3.4	Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas	1	145
18	1.3.5	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta saskaņošanas	1	169
19	1.3.6	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem	1	201
20	1.3.7	Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā	1	256
21	1.3.8	Projekta kontrolings pēc ieviešanas	1	286
<b>DP</b>	<b>1.4</b>	<b>Noslēgums</b>	<b>22</b>	
22	1.4.1	Projekta pieņemšanas-nodošanas akta parakstīšana	1	25
23	1.4.2	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija	5	27
24	1.4.3	Pieredzes apkopošana	4	28
25	1.4.4	Gala atskaites sastādīšana	5	29
26	1.4.5	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana	3	30
27	1.4.6	Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise	3	31
28	1.4.7	Komandas izformēšana	1	32
<b>AU</b>	<b>2</b>	<b>Izpēte</b>	<b>17</b>	
<b>DP</b>	<b>2.1</b>	<b>Saistošo normatīvo aktu izpēte</b>	<b>2</b>	
29	2.1.1	Celtniecības normatīvo aktu izpēte	1	18
30	2.1.2	Saistošo normatīvo aktu saraksta sastādīšana	1	36
<b>DP</b>	<b>2.2</b>	<b>Esošā stadiona stāvokļa izpēte</b>	<b>2</b>	
31	2.2.1	Esošā stadiona asfaltbetona stāvokļa izpēte	1	18
32	2.2.2	Esošā stadiona teritorijas izpēte	1	39
<b>DP</b>	<b>2.3</b>	<b>Potenciālo darba izpildītāju izpēte</b>	<b>5</b>	
33	2.3.1	Kritēriju izstrāde darbu izpildītāju apzināšanai	1	18
34	2.3.2	Potenciālo darbu izpildītāju apzināšana	1	42
35	2.3.3	Atsauksmju par darbu izpildītājiem izpēte	2	43
36	2.3.4	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta sastādīšana	1	44
<b>DP</b>	<b>2.4</b>	<b>Līdzīgu objektu izpēte</b>	<b>3</b>	

37	2.4.1	Latvijā esošu sertificētu stadionu izpēte un analīze	1	40
38	2.4.2	Starptautiskās vieglatlētikas federācijas noteikto stadionu specifikācijas izpēte un analīze	2	47
<b>DP</b>	<b>2.5</b>	<b>Vieglatlētikas aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>5</b>	
39	2.5.1	Vieglatlētikas aprīkojuma izpēte	1	48
40	2.5.2	Vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāju izpēte	2	50
41	2.5.3	Vieglatlētikas aprīkojuma prasību saraksta sagatavošana	2	51
<b>DP</b>	<b>2.6</b>	<b>Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>3</b>	
42	2.6.1	Biroja un noliktavas konteineru izpēte līdzīgos objektos	2	37
43	2.6.2	Prasību izpēte biroja un noliktavu konteineru risinājumu piegādātājiem	1	54
<b>DP</b>	<b>2.7</b>	<b>Potenciālo apsaimniekotāju izpēte</b>	<b>3</b>	
44	2.7.1	Apsaimniekotāju apzināšana	1	45
45	2.7.2	Prasību izpēte apsaimniekotājiem	1	57
46	2.7.3	Atsauksmju par apsaimniekotājiem izpēte	1	58
<b>DP</b>	<b>2.8</b>	<b>Reklāmas pakalpojumu sniedzēju izpēte</b>	<b>4</b>	
47	2.8.1	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju piedāvājuma izpēte	1	55
48	2.8.2	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju darbu izpēte	1	61
49	2.8.3	Atsauksmju par reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	62
50	2.8.4	Prasību reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	63
<b>DP</b>	<b>2.9</b>	<b>Darbaspēka tirgus izpēte</b>	<b>7</b>	
51	2.9.1	Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte līdzīgos objektos	2	59
52	2.9.2	Vakanču portālu izpēte un analīze	2	66
53	2.9.3	Nozares statistikas datu izpēte	1	67
54	2.9.4	Prasību pretendentiem izpēte un analīze	1	68
55	2.9.5	Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze	1	69
<b>DP</b>	<b>2.10</b>	<b>Ziņojums par izpētes fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	
56	2.10.1	Informācijas apkopošana par izpētes fāzi	1	52,64,70
57	2.10.2	Atskaites sagatavošana par izpētes fāzes rezultātiem	1	72
<b>AU</b>	<b>3</b>	<b>Pamatkonceptija</b>	<b>21</b>	
<b>DP</b>	<b>3.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	
58	3.1.1	Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	19
59	3.1.2	Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos	1	76
<b>AU</b>	<b>3.2</b>	<b>Nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums</b>	<b>2</b>	
60	3.2.1	Darbu veikšanai nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums	1	77
61	3.2.2	Projekta dokumentācijas iestrāde atbilstoši normatīvajiem aktiem	1	79
<b>DP</b>	<b>3.3</b>	<b>Objekta konceptuālā risinājuma noteikšana</b>	<b>13</b>	
62	3.3.1	Stadiona un teritoriālā plānojuma izveide	4	77
63	3.3.2	Vieglatlētikas sektoru sadalījuma izveide	3	82
64	3.3.3	Maketu izveide	5	83
65	3.3.4	Plānojumu apspriešana un koriģēšana	1	84
<b>DP</b>	<b>3.4</b>	<b>Prasību noteikšana potenciālajiem darbu izpildītājiem</b>	<b>2</b>	
66	3.4.2	Prasību saraksta sagatavošana darbu izpildītājiem	1	77
67	3.4.1	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta precizēšana	1	88
<b>DP</b>	<b>3.5</b>	<b>Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram un tā piegādātājiem</b>	<b>4</b>	
68	3.5.1	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	85
69	3.5.2	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	2	90
<b>DP</b>	<b>3.6</b>	<b>Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineriem un to piegādātājiem</b>	<b>2</b>	
70	3.6.1	Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma saraksta sastādīšana	1	80

71	3.6.2	Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	93
<b>DP</b>	<b>3.7</b>	<b>Prasību noteikšana apsaimniekotājiem</b>	<b>2</b>	
72	3.7.1	Nepieciešamo apsaimniekošanas pakalpojumu saraksta sastādīšana	1	87
73	3.7.2	Prasību noteikšana apsaimniekotājiem	1	96
<b>DP</b>	<b>3.8</b>	<b>Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	
74	3.8.1	Reklāmas vajadzību definēšana	1	94
75	3.8.2	Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	99
<b>DP</b>	<b>3.9</b>	<b>Reklāmas koncepcijas izstrāde</b>	<b>3</b>	
76	3.9.1	Reklāmas veidu noteikšana	1	100
77	3.9.2	Reklāmas kanālu, platformu noteikšana	1	102
78	3.9.3	Reklāmas grafika noteikšana	1	103
<b>DP</b>	<b>3.10</b>	<b>Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana</b>	<b>4</b>	
79	3.10.1	Personāla skaita un noslodzes noteikšana	2	97
80	3.10.2	Kvalifikācijas prasību noteikšana personālam	2	106
<b>DP</b>	<b>3.11</b>	<b>Ziņojums par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	
81	3.11.1	Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi	1	91,104,107
82	3.11.2	Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem	1	109
<b>AU</b>	<b>4</b>	<b>Detalķonceptija</b>	<b>15</b>	
<b>DP</b>	<b>4.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	
83	4.1.1	Detalķonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	20
84	4.1.2	Izmaiņu ieviešana detalķonceptijas fāzes plānos	1	113
<b>DP</b>	<b>4.2</b>	<b>Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana</b>	<b>4</b>	
85	4.2.1	Struktūrvienības nolikuma izveide	1	114
86	4.2.2	Struktūrvienības institūciju izveide	1	116
87	4.2.3	Funkciju diagrammas izveide	1	117
88	4.2.4	Dokumentu paketes sagatavošana	1	118
<b>DP</b>	<b>4.3</b>	<b>Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem</b>	<b>2</b>	
89	4.3.1	Stadiona projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	114
90	4.3.2	Teritorijas projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	121
<b>DP</b>	<b>4.4</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem</b>	<b>3</b>	
91	4.4.1	Konkursa nolikuma prasību izstrāde darbu veicējiem	2	122
92	4.4.2	Līgumprojekta izstrāde darbu veicējiem	1	124
<b>DP</b>	<b>4.5</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>4</b>	
93	4.5.1	Specifikāciju noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	114
94	4.5.2	Konkursa nolikuma izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	127
95	4.5.3	Līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	128
<b>DP</b>	<b>4.6</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem</b>	<b>4</b>	
96	4.6.1	Biroja un noliktavas konteineru specifikāciju noteikšana	2	119
97	4.6.2	Konkursa nolikuma izstrāde biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	131
98	4.6.3	Līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	132
<b>DP</b>	<b>4.7</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	

99	4.7.1	Konkursa nolikuma izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	125
100	4.7.2	Līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	135
<b>DP</b>	<b>4.8</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	
101	4.8.1	Konkursa nolikuma izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	133
102	4.8.2	Līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	138
<b>DP</b>	<b>4.9</b>	<b>Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde</b>	<b>4</b>	
103	4.9.1	Amatu aprakstu izstrāde	2	136
104	4.9.2	Darba līgumu izstrāde	2	141
<b>DP</b>	<b>4.10</b>	<b>Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	
105	4.10.1	Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi	1	129,139,142
106	4.10.2	Atskaites sagatavošana par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	1	144
<b>AU</b>	<b>5</b>	<b>Realizācija</b>	<b>242</b>	
<b>DP</b>	<b>5.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	
107	5.1.1	Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	21
108	5.1.2	Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos	1	148
<b>AU</b>	<b>5.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas izveide</b>	<b>202</b>	
<b>DP</b>	<b>5.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu</b>	<b>22</b>	
109	5.2.1.1	Konkursa izsludināšana darbu veicējiem	1	149
110	5.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no darbu veicējiem	15	152
111	5.2.1.3	Pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	153
112	5.2.1.4	Labāko piedāvājuma izvēle	1	154
113	5.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar darbu veicējiem	3	155
114	5.2.1.6	Noslēgts līgums ar darbu veicējiem	0	156
<b>AU</b>	<b>5.2.2</b>	<b>Projektēšana</b>	<b>127</b>	
<b>DP</b>	<b>5.2.2.1</b>	<b>Projekts minimālā sastāvā</b>	<b>76</b>	
115	5.2.2.1.1	Būvprojekta minimālā sastāvā iesnieguma sagatavošana un iesniegšana	1	157
116	5.2.2.1.2	Būvvaldes lēmuma pieņemšana par publisko apspriešanu	10	160
117	5.2.2.1.3	Publiskās apspriešanas organizēšana, norise	21	161
118	5.2.2.1.4	Būvvaldes pārskata un lēmuma gaidīšana no būvvaldes	21	162
119	5.2.2.1.5	Projekta ieceres pilnveidošana	2	163
120	5.2.2.1.6	Būvatļaujas saņemšana	21	164
<b>DP</b>	<b>5.2.2.2</b>	<b>Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana</b>	<b>51</b>	
121	5.2.2.2.4	Būvatļauja saņemta	0	22
122	5.2.2.2.1	Tehnisko noteikumu saņemšana	20	165
123	5.2.2.2.2	Projektēšana	20	167
124	5.2.2.2.3	Būvprojekta saskaņošana Būvvaldē	10	168
<b>AU</b>	<b>5.2.3</b>	<b>Būvdarbu veikšana</b>	<b>53</b>	
<b>DP</b>	<b>5.2.3.1</b>	<b>Būvdarbu vietas sagatavošana</b>	<b>4</b>	
125	5.2.3.1.1	Darba laukuma nospraušana	1	170
126	5.2.3.1.2	Konteinera ofisa piegāde un novietošana objektā	1	173
127	5.2.3.1.3	Konteinera ofisa pieslēgšana komunikācijām	1	174
128	5.2.3.1.4	Sanitārā mezgla piegāde un novietošana objektā	1	175
129	5.2.3.1.5	Būvlaukums sagatavots	0	176
<b>DP</b>	<b>5.2.3.2</b>	<b>Futbola stadiona iekārtošana</b>	<b>10</b>	
130	5.2.3.2.1	Esošās auglīgās zemes kārtas noņemšana	1	177
131	5.2.3.2.2	Auglīgās zemes kārtas aiztransportēšana un būvuzņēmēja krautni	2	179
132	5.2.3.2.3	Melnzemes piegāde	2	180

133	5.2.3.2.4	Melnzemes iestrāde 5cm biežumā	4	181
134	5.2.3.2.5	Sēklas maisījuma iesēšana	1	182
135	5.2.3.2.6	Zemes darbi pabeigti	0	183
<b>DP</b>	<b>5.2.3.3</b>	<b>Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem</b>	<b>24</b>	
136	5.2.3.3.1	Asfaltbetona seguma sagatavošana gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	1	184
137	5.2.3.3.2	Gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	21	186
138	5.2.3.3.3	Līniju uzklāšana atbilstoši standartiem	2	187
139	5.2.3.3.4	Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve pabeigta	0	188
<b>AU</b>	<b>5.2.3.4</b>	<b>Teritorijas labiekārtošana</b>	<b>15</b>	
<b>DP</b>	<b>5.2.3.4.1</b>	<b>Bruģa seguma izbūve</b>	<b>11</b>	
140	5.2.3.4.1.1	Bruģa piegāde	1	189
141	5.2.3.4.1.2	Salizturīgā slāņa izbūve	1	192
142	5.2.3.4.1.3	Bruģa ieklāšana	9	193
143	5.2.3.4.1.4	Bruģakmens seguma izbūve pabeigta	0	194
<b>DP</b>	<b>5.2.3.4.2</b>	<b>Teritorijas iekārtošana</b>	<b>4</b>	
144	5.2.3.4.2.1	Velosipēdu novietnes uzstādīšana	1	195
145	5.2.3.4.2.2	Atkritumu urnu uzstādīšana	1	197
146	5.2.3.4.2.3	Soliņu uzstādīšana	1	198
147	5.2.3.4.2.4	Videokameru uzstādīšana	1	199
148	5.2.3.4.2.5	Teritorijas iekārtošana pabeigta	0	200
<b>AU</b>	<b>5.3</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana</b>	<b>35</b>	
<b>AU</b>	<b>5.3.1</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana ar inventāru</b>	<b>35</b>	
<b>DP</b>	<b>5.3.1.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>23</b>	
149	5.3.1.1.1	Konkursa izsludināšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	23
150	5.3.1.1.2	Pieteikumu saņemšana no vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	15	205
151	5.3.1.1.3	Vieglatlētikas inventāra piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	3	206
152	5.3.1.1.4	Labākā vieglatlētikas inventāra piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	207
153	5.3.1.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	3	208
154	5.3.1.1.6	Noslēgts līgums ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	0	209
<b>DP</b>	<b>5.3.1.2</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana</b>	<b>12</b>	
155	5.3.1.2.1	Vieglatlētikas inventāra piegāde	10	210
156	5.3.1.2.2	Vieglatlētikas inventāra montāža un uzstādīšana	2	212
157	5.3.1.2.3	Vieglatlētikas inventāra uzstādīts	0	213
<b>AU</b>	<b>5.3.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteinera aprīkošana</b>	<b>15</b>	
<b>DP</b>	<b>5.3.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem</b>	<b>13</b>	
158	5.3.2.1.1	Konkursa izsludināšana biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	23
159	5.3.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	7	217
160	5.3.2.1.3	Biroja un noliktavas konteinera piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	218
161	5.3.2.1.4	Labākā biroja un noliktavas konteinera piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	219
162	5.3.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar biroja un noliktavas konteinera piegādātāju	2	220

163	5.3.2.1.6	Noslēgts līgums ar biroja un noliktavas konteinera piegādātāju	0	221
<b>DP</b>	<b>5.3.2.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteinera piegāde, montāža un pielāgošana</b>	<b>2</b>	
164	5.3.2.2.1	Biroja un noliktavas konteinera piegāde	1	222
165	5.3.2.2.2	Biroja un noliktavas konteinera montāža un uzstādīšana	1	224
166	5.3.2.2.3	Uzstādīts biroja un noliktavas konteiners	0	225
<b>AU</b>	<b>5.4</b>	<b>Apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana</b>	<b>14</b>	
<b>DP</b>	<b>5.4.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju</b>	<b>9</b>	
167	5.4.1.1	Konkursa izsludināšana apsaimniekotājiem	1	23
168	5.4.1.2	Pieteikumu saņemšana no apsaimniekotājiem	4	229
169	5.4.1.3	Apsaimniekotāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	1	230
170	5.4.1.4	Labākā apsaimniekotāja piedāvājuma izvēle	1	231
171	5.4.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekotāju	2	232
172	5.4.1.6	Noslēgts līgums ar apsaimniekotāju	0	233
<b>DP</b>	<b>5.4.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde</b>	<b>5</b>	
173	5.4.2.1	Iekārtu un komunikāciju apsekošanas grafika sastādīšana	1	234
174	5.4.2.2	Stadiona un teritorijas uzkopšanas grafika sastādīšana	1	236
175	5.4.2.3	Futbola laukuma uzkopšanas grafika sastādīšana	1	237
176	5.4.2.4	Elektroenerģijas un ūdens rādītāju uzskaites grafika sastādīšana	1	238
177	5.4.2.5	Stadiona un teritorijas apsardzes grafika sastādīšana	1	239
178	5.4.2.6	Izstrādāts stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāns	0	240
<b>DP</b>	<b>5.5</b>	<b>Reklāmas sagatavošana medijiem</b>	<b>20</b>	
179	5.5.1	Reklāmas materiālu vizualizācija un saskaņošana	3	226
180	5.5.2	Reklāmas materiāla izgatavošana preseī	1	243
181	5.5.3	Reklāmas materiāla izgatavošana sociālajiem tīkliem	1	244
182	5.5.4	Reklāmas materiāli izgatavoti	0	245
<b>DP</b>	<b>5.6</b>	<b>Personāla pieņemšana</b>	<b>18</b>	
183	5.6.1	Personāla konkursa izsludināšana	1	241
184	5.6.2	Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana	10	248
185	5.6.3	Pretendentu intervēšana	5	249
186	5.6.4	Personāla atlase	1	250
187	5.6.5	Darba līgumu slēgšana ar personālu	1	251
188	5.6.6	Personāls pieņemts darbā	0	252
<b>DP</b>	<b>5.7</b>	<b>Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	
189	5.7.1	Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi	1	253,214,246
190	5.7.2	Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzes rezultātiem	1	255
<b>AU</b>	<b>6</b>	<b>Ieviešana</b>	<b>19</b>	
<b>DP</b>	<b>6.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	
191	6.1.1	Ieviešanas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	24
192	6.1.2	Izmaiņu ieviešana ieviešanas fāzes plānos	1	259
<b>DP</b>	<b>6.2</b>	<b>Stadiona, teritorijas pārbaude</b>	<b>2</b>	
193	6.2.1	Teritorijas kadastrālā uzmērīšana	1	260
194	6.2.2	Stadiona izpildmērījumu veikšana	1	262
<b>DP</b>	<b>6.3</b>	<b>Stadiona nodošanas ekspluatācijā</b>	<b>2</b>	
195	6.3.1	Nodošanas-pieņemšanas akta sastādīšana	1	263
196	6.3.2	Nodošanas-pieņemšanas akta izskatīšana un parakstīšana	1	265
<b>DP</b>	<b>6.4</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera testēšana un pieņemšana ekspluatācijā</b>	<b>3</b>	
197	6.4.1	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera testēšana	1	266
198	6.4.2	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera pieņemšana ekspluatācijā	1	268

199	6.4.3	Atzinuma saņemšana par ugunsdrošības sistēmas atbilstību NA	1	269
200	6.4.4	Vieglatlētikas inventārs, biroja un noliktavas konteineri pieņemts ekspluatācijā	0	270
<b>DP</b>	<b>6.5</b>	<b>Personāla instruktāža un apmācība</b>	<b>3</b>	
201	6.5.1	Personāla instruēšana par darba drošību	1	271
202	6.5.2	Personāla instruēšana par ugunsdrošību	1	273
203	6.5.3	Personāla apmācīšana	1	274
204	6.5.4	Personāls instruēts	0	275
<b>DP</b>	<b>6.6</b>	<b>Reklāmas kampaņas realizācija</b>	<b>9</b>	
205	6.6.1	Skrejlapu dalīšanas organizēšana novada iedzīvotājiem	7	260
206	6.6.2	Reklāmas publicēšana vietējā presē	1	278
207	6.6.3	Reklāmas publicēšana sociālajos medijos	1	279
<b>DP</b>	<b>6.7</b>	<b>Stadiona atklāšanas pasākuma norise</b>	<b>5</b>	
208	6.7.1	Stadiona atklāšanas pasākuma rīkošana	4	280
209	6.7.2	Stadiona atvēršanas pasākuma norise	1	282
<b>DP</b>	<b>6.8</b>	<b>Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	
210	6.8.1	Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi	1	283
211	6.8.2	Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzes rezultātiem	1	285

Gaitas plāns

Projekta laika un termiņa plāns									
PSP	Nosaukums	Ilgums dienās	Pirmsnos-rises	Agrais starta laiks	Agrais beigu laiks	Vēlais starta laiks	Vēlais beigu laiks	Kopējā laika re-zerve	Brīvā laika re-zerve
<b>0</b>	<b>Talsu novada vieglatlētikas bāzes attīstības projekts</b>	<b>379</b>		<b>20.03.2020</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>20.03.2020</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>1</b>	<b>Projekta vadīšana</b>	<b>379</b>		<b>20.03.2020</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>20.03.2020</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>1.1</b>	<b>Starts</b>	<b>21</b>		<b>20.03.2020</b>	<b>21.04.2020</b>	<b>20.03.2020</b>	<b>21.04.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
1.1.1	Projekta uzdevuma analīze	4		20.03.2020	25.03.2020	20.03.2020	25.03.2020	0 dienas	0 dienas
1.1.2	Projekta organizatoriskās struktūras izveide	10	3	26.03.2020	08.04.2020	26.03.2020	08.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.1.3	Projekta interesentu analīze	1	4	09.04.2020	09.04.2020	09.04.2020	09.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.1.4	Projekta risku analīze	1	5	14.04.2020	14.04.2020	14.04.2020	14.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.1.5	Starta darba sanāksmes organizācija un norise	3	6	15.04.2020	17.04.2020	15.04.2020	17.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.1.6	Kick-off sanāksmes organizācija un norise	2	7	20.04.2020	21.04.2020	20.04.2020	21.04.2020	0 dienas	0 dienas
<b>1.2</b>	<b>Plānošana</b>	<b>16</b>		<b>22.04.2020</b>	<b>15.05.2020</b>	<b>22.04.2020</b>	<b>15.05.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
1.2.1	Projekta struktūrplānošana	1	8	22.04.2020	22.04.2020	22.04.2020	22.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.2	Projekta gaitas plānošana	4	10	23.04.2020	28.04.2020	23.04.2020	28.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.3	Projekta laika un termiņplāna sastādīšana	1	11	29.04.2020	29.04.2020	29.04.2020	29.04.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.4	Projekta resursu un izmaksu plānu sastādīšana	3	12	30.04.2020	06.05.2020	30.04.2020	06.05.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.5	Projekta robežstabu plānošana	1	13	07.05.2020	07.05.2020	07.05.2020	07.05.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.6	Projekta finanšu plāna sastādīšana	2	14	08.05.2020	11.05.2020	08.05.2020	11.05.2020	0 dienas	0 dienas
1.2.7	Projekta rokasgrāmatas sastādīšana	4	15	12.05.2020	15.05.2020	12.05.2020	15.05.2020	0 dienas	0 dienas
<b>1.3</b>	<b>Kontrolings</b>	<b>320</b>		<b>18.05.2020</b>	<b>24.08.2021</b>	<b>18.05.2020</b>	<b>24.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
1.3.1	Projekta kontrolings pēc plānošanas	1	16	18.05.2020	18.05.2020	18.05.2020	18.05.2020	0 dienas	0 dienas
1.3.2	Projekta kontrolings pēc izpētes	1	73	11.06.2020	11.06.2020	11.06.2020	11.06.2020	0 dienas	0 dienas
1.3.3	Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas	1	110	15.07.2020	15.07.2020	15.07.2020	15.07.2020	0 dienas	0 dienas
1.3.4	Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas	1	145	06.08.2020	06.08.2020	06.08.2020	06.08.2020	0 dienas	0 dienas

1.3.5	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta saskaņošanas	1	169	12.03.2021	12.03.2021	12.03.2021	12.03.2021	0 dienas	0 dienas
1.3.6	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem	1	201	01.06.2021	01.06.2021	01.06.2021	01.06.2021	0 dienas	0 dienas
1.3.7	Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā	1	256	27.07.2021	27.07.2021	27.07.2021	27.07.2021	0 dienas	0 dienas
1.3.8	Projekta kontrolings pēc ieviešanas	1	286	24.08.2021	24.08.2021	24.08.2021	24.08.2021	0 dienas	0 dienas
<b>1.4</b>	<b>Noslēgums</b>	<b>22</b>		<b>25.08.2021</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>25.08.2021</b>	<b>23.09.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
1.4.1	Projekta pieņemšanas-nodošanas akta parakstīšana	1	25	25.08.2021	25.08.2021	25.08.2021	25.08.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.2	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija	5	27	26.08.2021	01.09.2021	26.08.2021	01.09.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.3	Pieredzes apkopošana	4	28	02.09.2021	07.09.2021	02.09.2021	07.09.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.4	Gala atskaites sastādīšana	5	29	08.09.2021	14.09.2021	08.09.2021	14.09.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.5	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana	3	30	15.09.2021	17.09.2021	15.09.2021	17.09.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.6	Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise	3	31	20.09.2021	22.09.2021	20.09.2021	22.09.2021	0 dienas	0 dienas
1.4.7	Komandas izformēšana	1	32	23.09.2021	23.09.2021	23.09.2021	23.09.2021	0 dienas	0 dienas
<b>2</b>	<b>Izpēte</b>	<b>17</b>		<b>19.05.2020</b>	<b>10.06.2020</b>	<b>19.05.2020</b>	<b>10.06.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>2.1</b>	<b>Saistošo normatīvo aktu izpēte</b>	<b>2</b>		<b>19.05.2020</b>	<b>20.05.2020</b>	<b>27.05.2020</b>	<b>28.05.2020</b>	<b>6 dienas</b>	<b>6 dienas</b>
2.1.1	Celtniecības normatīvo aktu izpēte	1	18	19.05.2020	19.05.2020	27.05.2020	27.05.2020	6 dienas	0 dienas
2.1.2	Saistošo normatīvo aktu saraksta sastādīšana	1	36	20.05.2020	20.05.2020	28.05.2020	28.05.2020	6 dienas	0 dienas
<b>2.2</b>	<b>Esošā stadiona stāvokļa izpēte</b>	<b>2</b>		<b>19.05.2020</b>	<b>20.05.2020</b>	<b>26.05.2020</b>	<b>27.05.2020</b>	<b>5 dienas</b>	<b>5 dienas</b>
2.2.1	Esošā stadiona asfaltbetona stāvokļa izpēte	1	18	19.05.2020	19.05.2020	26.05.2020	26.05.2020	5 dienas	0 dienas
2.2.2	Esošā stadiona teritorijas izpēte	1	39	20.05.2020	20.05.2020	27.05.2020	27.05.2020	5 dienas	0 dienas
<b>2.3</b>	<b>Potenciālo darba izpildītāju izpēte</b>	<b>5</b>		<b>19.05.2020</b>	<b>25.05.2020</b>	<b>19.05.2020</b>	<b>25.05.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
2.3.1	Kritēriju izstrāde darbu izpildītāju apzināšanai	1	18	19.05.2020	19.05.2020	19.05.2020	19.05.2020	0 dienas	0 dienas
2.3.2	Potenciālo darbu izpildītāju apzināšana	1	42	20.05.2020	20.05.2020	20.05.2020	20.05.2020	0 dienas	0 dienas
2.3.3	Atsauksmju par darbu izpildītājiem izpēte	2	43	21.05.2020	22.05.2020	21.05.2020	22.05.2020	0 dienas	0 dienas
2.3.4	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta sastādīšana	1	44	25.05.2020	25.05.2020	25.05.2020	25.05.2020	0 dienas	0 dienas
<b>2.4</b>	<b>Līdzīgu objektu izpēte</b>	<b>3</b>		<b>21.05.2020</b>	<b>25.05.2020</b>	<b>28.05.2020</b>	<b>01.06.2020</b>	<b>5 dienas</b>	<b>5 dienas</b>
2.4.1	Latvijā esošu sertificētu stadionu izpēte un analīze	1	40	21.05.2020	21.05.2020	28.05.2020	28.05.2020	5 dienas	0 dienas
2.4.2	Starptautiskās vieglatlētikas federācijas noteikto stadionu specifikācijas izpēte un analīze	2	47	22.05.2020	25.05.2020	29.05.2020	01.06.2020	5 dienas	0 dienas

<b>2.5</b>	<b>Vieglatlētikas aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>5</b>		<b>26.05.2020</b>	<b>01.06.2020</b>	<b>02.06.2020</b>	<b>08.06.2020</b>	<b>5 dienas</b>	<b>5 dienas</b>
2.5.1	Vieglatlētikas aprīkojuma izpēte	1	48	26.05.2020	26.05.2020	02.06.2020	02.06.2020	5 dienas	0 dienas
2.5.2	Vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāju izpēte	2	50	27.05.2020	28.05.2020	03.06.2020	04.06.2020	5 dienas	0 dienas
2.5.3	Vieglatlētikas aprīkojuma prasību saraksta sagatavošana	2	51	29.05.2020	01.06.2020	05.06.2020	08.06.2020	5 dienas	5 dienas
<b>2.6</b>	<b>Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>3</b>		<b>21.05.2020</b>	<b>25.05.2020</b>	<b>29.05.2020</b>	<b>02.06.2020</b>	<b>6 dienas</b>	<b>6 dienas</b>
2.6.1	Biroja un noliktavas konteineru izpēte līdzīgos objektos	2	37	21.05.2020	22.05.2020	29.05.2020	01.06.2020	6 dienas	0 dienas
2.6.2	Prasību izpēte biroja un noliktavu konteineru risinājumu piegādātājiem	1	54	25.05.2020	25.05.2020	02.06.2020	02.06.2020	6 dienas	0 dienas
<b>2.7</b>	<b>Potenciālo apsaimniekotāju izpēte</b>	<b>3</b>		<b>26.05.2020</b>	<b>28.05.2020</b>	<b>26.05.2020</b>	<b>28.05.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
2.7.1	Apsaimniekotāju apzināšana	1	45	26.05.2020	26.05.2020	26.05.2020	26.05.2020	0 dienas	0 dienas
2.7.2	Prasību izpēte apsaimniekotājiem	1	57	27.05.2020	27.05.2020	27.05.2020	27.05.2020	0 dienas	0 dienas
2.7.3	Atsauksmju par apsaimniekotājiem izpēte	1	58	28.05.2020	28.05.2020	28.05.2020	28.05.2020	0 dienas	0 dienas
<b>2.8</b>	<b>Reklāmas pakalpojumu sniedzēju izpēte</b>	<b>4</b>		<b>26.05.2020</b>	<b>29.05.2020</b>	<b>03.06.2020</b>	<b>08.06.2020</b>	<b>6 dienas</b>	<b>6 dienas</b>
2.8.1	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju piedāvājuma izpēte	1	55	26.05.2020	26.05.2020	03.06.2020	03.06.2020	6 dienas	0 dienas
2.8.2	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju darbu izpēte	1	61	27.05.2020	27.05.2020	04.06.2020	04.06.2020	6 dienas	0 dienas
2.8.3	Atsauksmju par reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	62	28.05.2020	28.05.2020	05.06.2020	05.06.2020	6 dienas	0 dienas
2.8.4	Prasību reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	63	29.05.2020	29.05.2020	08.06.2020	08.06.2020	6 dienas	6 dienas
<b>2.9</b>	<b>Darbspēka tirgus izpēte</b>	<b>7</b>		<b>29.05.2020</b>	<b>08.06.2020</b>	<b>29.05.2020</b>	<b>08.06.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
2.9.1	Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte līdzīgos objektos	2	59	29.05.2020	01.06.2020	29.05.2020	01.06.2020	0 dienas	0 dienas
2.9.2	Vakanču portālu izpēte un analīze	2	66	02.06.2020	03.06.2020	02.06.2020	03.06.2020	0 dienas	0 dienas
2.9.3	Nozares statistikas datu izpēte	1	67	04.06.2020	04.06.2020	04.06.2020	04.06.2020	0 dienas	0 dienas
2.9.4	Prasību pretendentiem izpēte un analīze	1	68	05.06.2020	05.06.2020	05.06.2020	05.06.2020	0 dienas	0 dienas
2.9.5	Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze	1	69	08.06.2020	08.06.2020	08.06.2020	08.06.2020	0 dienas	0 dienas
<b>2.1</b>	<b>Ziņojums par izpētes fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>		<b>09.06.2020</b>	<b>10.06.2020</b>	<b>09.06.2020</b>	<b>10.06.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
2.10.1	Informācijas apkopošana par izpētes fāzi	1	52,64,70	09.06.2020	09.06.2020	09.06.2020	09.06.2020	0 dienas	0 dienas
2.10.2	Atskaites sagatavošana par izpētes fāzes rezultātiem	1	72	10.06.2020	10.06.2020	10.06.2020	10.06.2020	0 dienas	0 dienas
<b>3</b>	<b>Pamatkonceptija</b>	<b>21</b>		<b>12.06.2020</b>	<b>14.07.2020</b>	<b>12.06.2020</b>	<b>14.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>3.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>		<b>12.06.2020</b>	<b>15.06.2020</b>	<b>12.06.2020</b>	<b>15.06.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>

3.1.1	Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	19	12.06.2020	12.06.2020	12.06.2020	12.06.2020	0 dienas	0 dienas
3.1.2	Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos	1	76	15.06.2020	15.06.2020	15.06.2020	15.06.2020	0 dienas	0 dienas
<b>3.2</b>	<b>Nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums</b>	<b>2</b>		<b>16.06.2020</b>	<b>17.06.2020</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>01.07.2020</b>	<b>8 dienas</b>	<b>8 dienas</b>
3.2.1	Darbu veikšanai nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums	1	77	16.06.2020	16.06.2020	30.06.2020	30.06.2020	8 dienas	0 dienas
3.2.2	Projekta dokumentācijas iestrāde atbilstoši normatīvajiem aktiem	1	79	17.06.2020	17.06.2020	01.07.2020	01.07.2020	8 dienas	0 dienas
<b>3.3</b>	<b>Objekta konceptuālā risinājuma noteikšana</b>	<b>13</b>		<b>16.06.2020</b>	<b>06.07.2020</b>	<b>16.06.2020</b>	<b>06.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
3.3.1	Stadiona un teritoriālā plānojuma izveide	4	77	16.06.2020	19.06.2020	16.06.2020	19.06.2020	0 dienas	0 dienas
3.3.2	Vieglatlētikas sektoru sadalījuma izveide	3	82	22.06.2020	26.06.2020	22.06.2020	26.06.2020	0 dienas	0 dienas
3.3.3	Maketu izveide	5	83	29.06.2020	03.07.2020	29.06.2020	03.07.2020	0 dienas	0 dienas
3.3.4	Plānojumu apspriešana un koriģēšana	1	84	06.07.2020	06.07.2020	06.07.2020	06.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>3.4</b>	<b>Prasību noteikšana potenciālajiem darbu izpildītājiem</b>	<b>2</b>		<b>16.06.2020</b>	<b>17.06.2020</b>	<b>01.07.2020</b>	<b>02.07.2020</b>	<b>9 dienas</b>	<b>9 dienas</b>
3.4.2	Prasību saraksta sagatavošana darbu izpildītājiem	1	77	16.06.2020	16.06.2020	01.07.2020	01.07.2020	9 dienas	0 dienas
3.4.1	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta precizēšana	1	88	17.06.2020	17.06.2020	02.07.2020	02.07.2020	9 dienas	0 dienas
<b>3.5</b>	<b>Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram un tā piegādātājiem</b>	<b>4</b>		<b>07.07.2020</b>	<b>10.07.2020</b>	<b>07.07.2020</b>	<b>10.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
3.5.1	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	85	07.07.2020	08.07.2020	07.07.2020	08.07.2020	0 dienas	0 dienas
3.5.2	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	2	90	09.07.2020	10.07.2020	09.07.2020	10.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>3.6</b>	<b>Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineriem un to piegādātājiem</b>	<b>2</b>		<b>18.06.2020</b>	<b>19.06.2020</b>	<b>02.07.2020</b>	<b>03.07.2020</b>	<b>8 dienas</b>	<b>8 dienas</b>
3.6.1	Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma saraksta sastādīšana	1	80	18.06.2020	18.06.2020	02.07.2020	02.07.2020	8 dienas	0 dienas
3.6.2	Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	93	19.06.2020	19.06.2020	03.07.2020	03.07.2020	8 dienas	0 dienas
<b>3.7</b>	<b>Prasību noteikšana apsaimniekotājiem</b>	<b>2</b>		<b>18.06.2020</b>	<b>19.06.2020</b>	<b>03.07.2020</b>	<b>06.07.2020</b>	<b>9 dienas</b>	<b>9 dienas</b>
3.7.1	Nepieciešamo apsaimniekošanas pakalpojumu saraksta sastādīšana	1	87	18.06.2020	18.06.2020	03.07.2020	03.07.2020	9 dienas	0 dienas
3.7.2	Prasību noteikšana apsaimniekotājiem	1	96	19.06.2020	19.06.2020	06.07.2020	06.07.2020	9 dienas	0 dienas
<b>3.8</b>	<b>Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>		<b>22.06.2020</b>	<b>25.06.2020</b>	<b>06.07.2020</b>	<b>07.07.2020</b>	<b>8 dienas</b>	<b>8 dienas</b>
3.8.1	Reklāmas vajadzību definēšana	1	94	22.06.2020	22.06.2020	06.07.2020	06.07.2020	8 dienas	0 dienas
3.8.2	Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	99	25.06.2020	25.06.2020	07.07.2020	07.07.2020	8 dienas	0 dienas

<b>3.9</b>	<b>Reklāmas koncepcijas izstrāde</b>	<b>3</b>		<b>26.06.2020</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>08.07.2020</b>	<b>10.07.2020</b>	<b>8 dienas</b>	<b>8 dienas</b>
3.9.1	Reklāmas veidu noteikšana	1	100	26.06.2020	26.06.2020	08.07.2020	08.07.2020	8 dienas	0 dienas
3.9.2	Reklāmas kanālu, platformu noteikšana	1	102	29.06.2020	29.06.2020	09.07.2020	09.07.2020	8 dienas	0 dienas
3.9.3	Reklāmas grafika noteikšana	1	103	30.06.2020	30.06.2020	10.07.2020	10.07.2020	8 dienas	8 dienas
<b>3.1</b>	<b>Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana</b>	<b>4</b>		<b>22.06.2020</b>	<b>29.06.2020</b>	<b>07.07.2020</b>	<b>10.07.2020</b>	<b>9 dienas</b>	<b>9 dienas</b>
3.10.1	Personāla skaita un noslodzes noteikšana	2	97	22.06.2020	25.06.2020	07.07.2020	08.07.2020	9 dienas	0 dienas
3.10.2	Kvalifikācijas prasību noteikšana personālam	2	106	26.06.2020	29.06.2020	09.07.2020	10.07.2020	9 dienas	9 dienas
<b>3.11</b>	<b>Ziņojums par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>		<b>13.07.2020</b>	<b>14.07.2020</b>	<b>13.07.2020</b>	<b>14.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
3.11.1	Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi	1	91,104,107	13.07.2020	13.07.2020	13.07.2020	13.07.2020	0 dienas	0 dienas
3.11.2	Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem	1	109	14.07.2020	14.07.2020	14.07.2020	14.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>4</b>	<b>Detalķkonceptija</b>	<b>15</b>		<b>16.07.2020</b>	<b>05.08.2020</b>	<b>16.07.2020</b>	<b>05.08.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>4.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>		<b>16.07.2020</b>	<b>17.07.2020</b>	<b>16.07.2020</b>	<b>17.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.1.1	Detalķkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	20	16.07.2020	16.07.2020	16.07.2020	16.07.2020	0 dienas	0 dienas
4.1.2	Izmaiņu ieviešana detalķkonceptijas fāzes plānos	1	113	17.07.2020	17.07.2020	17.07.2020	17.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>4.2</b>	<b>Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana</b>	<b>4</b>		<b>20.07.2020</b>	<b>23.07.2020</b>	<b>21.07.2020</b>	<b>24.07.2020</b>	<b>1 diena</b>	<b>1 diena</b>
4.2.1	Struktūrvienības nolikuma izveide	1	114	20.07.2020	20.07.2020	21.07.2020	21.07.2020	1 diena	0 dienas
4.2.2	Struktūrvienības institūciju izveide	1	116	21.07.2020	21.07.2020	22.07.2020	22.07.2020	1 diena	0 dienas
4.2.3	Funkciju diagrammas izveide	1	117	22.07.2020	22.07.2020	23.07.2020	23.07.2020	1 diena	0 dienas
4.2.4	Dokumentu paketes sagatavošana	1	118	23.07.2020	23.07.2020	24.07.2020	24.07.2020	1 diena	0 dienas
<b>4.3</b>	<b>Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem</b>	<b>2</b>		<b>20.07.2020</b>	<b>21.07.2020</b>	<b>20.07.2020</b>	<b>21.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.3.1	Stadiona projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	114	20.07.2020	20.07.2020	20.07.2020	20.07.2020	0 dienas	0 dienas
4.3.2	Teritorijas projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	121	21.07.2020	21.07.2020	21.07.2020	21.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>4.4</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem</b>	<b>3</b>		<b>22.07.2020</b>	<b>24.07.2020</b>	<b>22.07.2020</b>	<b>24.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.4.1	Konkursa nolikuma prasību izstrāde darbu veicējiem	2	122	22.07.2020	23.07.2020	22.07.2020	23.07.2020	0 dienas	0 dienas
4.4.2	Līgumprojekta izstrāde darbu veicējiem	1	124	24.07.2020	24.07.2020	24.07.2020	24.07.2020	0 dienas	0 dienas

<b>4.5</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>4</b>		<b>20.07.2020</b>	<b>23.07.2020</b>	<b>29.07.2020</b>	<b>03.08.2020</b>	<b>7 dienas</b>	<b>7 dienas</b>
4.5.1	Specifikāciju noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	114	20.07.2020	21.07.2020	29.07.2020	30.07.2020	7 dienas	0 dienas
4.5.2	Konkursa nolikuma izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	127	22.07.2020	22.07.2020	31.07.2020	31.07.2020	7 dienas	0 dienas
4.5.3	Līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	128	23.07.2020	23.07.2020	03.08.2020	03.08.2020	7 dienas	7 dienas
<b>4.6</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem</b>	<b>4</b>		<b>24.07.2020</b>	<b>29.07.2020</b>	<b>27.07.2020</b>	<b>30.07.2020</b>	<b>1 diena</b>	<b>1 diena</b>
4.6.1	Biroja un noliktavas konteinera specifikāciju noteikšana	2	119	24.07.2020	27.07.2020	27.07.2020	28.07.2020	1 diena	0 dienas
4.6.2	Konkursa nolikuma izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	131	28.07.2020	28.07.2020	29.07.2020	29.07.2020	1 diena	0 dienas
4.6.3	Līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	132	29.07.2020	29.07.2020	30.07.2020	30.07.2020	1 diena	0 dienas
<b>4.7</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>		<b>27.07.2020</b>	<b>28.07.2020</b>	<b>27.07.2020</b>	<b>28.07.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.7.1	Konkursa nolikuma izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	125	27.07.2020	27.07.2020	27.07.2020	27.07.2020	0 dienas	0 dienas
4.7.2	Līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	135	28.07.2020	28.07.2020	28.07.2020	28.07.2020	0 dienas	0 dienas
<b>4.8</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>		<b>30.07.2020</b>	<b>31.07.2020</b>	<b>31.07.2020</b>	<b>03.08.2020</b>	<b>1 diena</b>	<b>1 diena</b>
4.8.1	Konkursa nolikuma izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	133	30.07.2020	30.07.2020	31.07.2020	31.07.2020	1 diena	0 dienas
4.8.2	Līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	138	31.07.2020	31.07.2020	03.08.2020	03.08.2020	1 diena	1 diena
<b>4.9</b>	<b>Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde</b>	<b>4</b>		<b>29.07.2020</b>	<b>03.08.2020</b>	<b>29.07.2020</b>	<b>03.08.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.9.1	Amatu aprakstu izstrāde	2	136	29.07.2020	30.07.2020	29.07.2020	30.07.2020	0 dienas	0 dienas
4.9.2	Darba līgumu izstrāde	2	141	31.07.2020	03.08.2020	31.07.2020	03.08.2020	0 dienas	0 dienas
<b>4.1</b>	<b>Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>		<b>04.08.2020</b>	<b>05.08.2020</b>	<b>04.08.2020</b>	<b>05.08.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
4.10.1	Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi	1	129,139,142	04.08.2020	04.08.2020	04.08.2020	04.08.2020	0 dienas	0 dienas
4.10.2	Atskaites sagatavošana par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	1	144	05.08.2020	05.08.2020	05.08.2020	05.08.2020	0 dienas	0 dienas
<b>5</b>	<b>Realizācija</b>	<b>242</b>		<b>07.08.2020</b>	<b>26.07.2021</b>	<b>07.08.2020</b>	<b>26.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>		<b>07.08.2020</b>	<b>10.08.2020</b>	<b>07.08.2020</b>	<b>10.08.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>

5.1.1	Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	21	07.08.2020	07.08.2020	07.08.2020	07.08.2020	0 dienas	0 dienas
5.1.2	Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos	1	148	10.08.2020	10.08.2020	10.08.2020	10.08.2020	0 dienas	0 dienas
<b>5.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas izveide</b>	<b>202</b>		<b>11.08.2020</b>	<b>31.05.2021</b>	<b>11.08.2020</b>	<b>01.06.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu</b>	<b>22</b>		<b>11.08.2020</b>	<b>09.09.2020</b>	<b>11.08.2020</b>	<b>10.09.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.1.1	Konkursa izsludināšana darbu veicējiem	1	149	11.08.2020	11.08.2020	11.08.2020	11.08.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no darbu veicējiem	15	152	12.08.2020	01.09.2020	12.08.2020	01.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.1.3	Pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	153	02.09.2020	03.09.2020	02.09.2020	03.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.1.4	Labāko piedāvājuma izvēle	1	154	04.09.2020	04.09.2020	04.09.2020	04.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar darbu veicējiem	3	155	07.09.2020	09.09.2020	07.09.2020	09.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.1.6	Noslēgts līgums ar darbu veicējiem	0	156	09.09.2020	09.09.2020	10.09.2020	10.09.2020	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.2</b>	<b>Projektēšana</b>	<b>127</b>		<b>10.09.2020</b>	<b>12.03.2021</b>	<b>10.09.2020</b>	<b>15.03.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.2.2.1</b>	<b>Projekts minimālā sastāvā</b>	<b>76</b>		<b>10.09.2020</b>	<b>29.12.2020</b>	<b>10.09.2020</b>	<b>29.12.2020</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.2.1.1	Būvprojekta minimālā sastāvā iesnieguma sagatavošana un iesniegšana	1	157	10.09.2020	10.09.2020	10.09.2020	10.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.2.1.2	Būvvaldes lēmuma pieņemšana par publisko apspriešanu	10	160	11.09.2020	24.09.2020	11.09.2020	24.09.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.2.1.3	Publiskās apspriešanas organizēšana, norise	21	161	25.09.2020	23.10.2020	25.09.2020	23.10.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.2.1.4	Būvvaldes pārskata un lēmuma gaidīšana no būvvaldes	21	162	26.10.2020	24.11.2020	26.10.2020	24.11.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.2.1.5	Projekta ieceres pilnveidošana	2	163	25.11.2020	26.11.2020	25.11.2020	26.11.2020	0 dienas	0 dienas
5.2.2.1.6	Būvatļaujas saņemšana	21	164	27.11.2020	29.12.2020	27.11.2020	29.12.2020	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.2.2</b>	<b>Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana</b>	<b>51</b>		<b>30.12.2020</b>	<b>12.03.2021</b>	<b>30.12.2020</b>	<b>15.03.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.2.2.4	Būvatļauja saņemta	0	22	12.03.2021	12.03.2021	15.03.2021	15.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.2.2.1	Tehnisko noteikumu saņemšana	20	165	30.12.2020	28.01.2021	30.12.2020	28.01.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.2.2.2	Projektēšana	20	167	29.01.2021	25.02.2021	29.01.2021	25.02.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.2.2.3	Būvprojekta saskaņošana Būvvaldē	10	168	26.02.2021	11.03.2021	26.02.2021	11.03.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.3</b>	<b>Būvdarbu veikšana</b>	<b>53</b>		<b>15.03.2021</b>	<b>31.05.2021</b>	<b>15.03.2021</b>	<b>01.06.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.2.3.1</b>	<b>Būvdarbu vietas sagatavošana</b>	<b>4</b>		<b>15.03.2021</b>	<b>18.03.2021</b>	<b>15.03.2021</b>	<b>19.03.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.3.1.1	Darba laukuma nospraūšana	1	170	15.03.2021	15.03.2021	15.03.2021	15.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.1.2	Konteinera ofisa piegāde un novietošana objektā	1	173	16.03.2021	16.03.2021	16.03.2021	16.03.2021	0 dienas	0 dienas

5.2.3.1.3	Konteinera ofisa pieslēgšana komunikācijām	1	174	17.03.2021	17.03.2021	17.03.2021	17.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.1.4	Sanitārā mezgla piegāde un novietošana objektā	1	175	18.03.2021	18.03.2021	18.03.2021	18.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.1.5	Būvlaukums sagatavots	0	176	18.03.2021	18.03.2021	19.03.2021	19.03.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.3.2</b>	<b>Futbola stadiona iekārtošana</b>	<b>10</b>		<b>19.03.2021</b>	<b>01.04.2021</b>	<b>19.03.2021</b>	<b>06.04.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.3.2.1	Esošās auglīgās zemes kārtas noņemšana	1	177	19.03.2021	19.03.2021	19.03.2021	19.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.2.2	Auglīgās zemes kārtas aiztransportēšana un būvuzņēmēja krautni	2	179	22.03.2021	23.03.2021	22.03.2021	23.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.2.3	Melnzemes piegāde	2	180	24.03.2021	25.03.2021	24.03.2021	25.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.2.4	Melnzemes iestrāde 5cm biežumā	4	181	26.03.2021	31.03.2021	26.03.2021	31.03.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.2.5	Sēklas maisījuma iesēšana	1	182	01.04.2021	01.04.2021	01.04.2021	01.04.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.2.6	Zemes darbi pabeigti	0	183	01.04.2021	01.04.2021	06.04.2021	06.04.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.3.3</b>	<b>Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un viegatlētikas sektoriem</b>	<b>24</b>		<b>06.04.2021</b>	<b>10.05.2021</b>	<b>06.04.2021</b>	<b>11.05.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.3.3.1	Asfaltbetona seguma sagatavošana gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	1	184	06.04.2021	06.04.2021	06.04.2021	06.04.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.3.2	Gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	21	186	07.04.2021	06.05.2021	07.04.2021	06.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.3.3	Līniju uzklāšana ar bilstoši standartiem	2	187	07.05.2021	10.05.2021	07.05.2021	10.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.3.4	Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve pabeigta	0	188	10.05.2021	10.05.2021	11.05.2021	11.05.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.3.4</b>	<b>Teritorijas labiekārtošana</b>	<b>15</b>		<b>11.05.2021</b>	<b>31.05.2021</b>	<b>11.05.2021</b>	<b>01.06.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.2.3.4.1</b>	<b>Bruģa seguma izbūve</b>	<b>11</b>		<b>11.05.2021</b>	<b>25.05.2021</b>	<b>11.05.2021</b>	<b>26.05.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.3.4.1.1	Bruģa piegāde	1	189	11.05.2021	11.05.2021	11.05.2021	11.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.1.2	Salizturīgā slāņa izbūve	1	192	12.05.2021	12.05.2021	12.05.2021	12.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.1.3	Bruģa ieklāšana	9	193	13.05.2021	25.05.2021	13.05.2021	25.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.1.4	Bruģakmens seguma izbūve pabeigta	0	194	25.05.2021	25.05.2021	26.05.2021	26.05.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.2.3.4.2</b>	<b>Teritorijas iekārtošana</b>	<b>4</b>		<b>26.05.2021</b>	<b>31.05.2021</b>	<b>26.05.2021</b>	<b>01.06.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.2.3.4.2.1	Velosipēdu novietnes uzstādīšana	1	195	26.05.2021	26.05.2021	26.05.2021	26.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.2.2	Atkritumu urnu uzstādīšana	1	197	27.05.2021	27.05.2021	27.05.2021	27.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.2.3	Soliņu uzstādīšana	1	198	28.05.2021	28.05.2021	28.05.2021	28.05.2021	0 dienas	0 dienas
5.2.3.4.2.4	Videokameru uzstādīšana	1	199	31.05.2021	31.05.2021	31.05.2021	31.05.2021	0 dienas	0 dienas

5.2.3.4.2.5	Teritorijas iekārtošana pabeigta	0	200	31.05.2021	31.05.2021	01.06.2021	01.06.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.3</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana</b>	<b>35</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>22.07.2021</b>	<b>02.06.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.3.1</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana ar inventāru</b>	<b>35</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>22.07.2021</b>	<b>02.06.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>5.3.1.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>23</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>06.07.2021</b>	<b>02.06.2021</b>	<b>07.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.3.1.1.1	Konkursa izsludināšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	23	02.06.2021	02.06.2021	02.06.2021	02.06.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.1.2	Pieteikumu saņemšana no vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	15	205	03.06.2021	25.06.2021	03.06.2021	25.06.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.1.3	Vieglatlētikas inventāra piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	3	206	28.06.2021	30.06.2021	28.06.2021	30.06.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.1.4	Labākā vieglatlētikas inventāra piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	207	01.07.2021	01.07.2021	01.07.2021	01.07.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	3	208	02.07.2021	06.07.2021	02.07.2021	06.07.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.1.6	Noslēgts līgums ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	0	209	06.07.2021	06.07.2021	07.07.2021	07.07.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.3.1.2</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana</b>	<b>12</b>		<b>07.07.2021</b>	<b>22.07.2021</b>	<b>07.07.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.3.1.2.1	Vieglatlētikas inventāra piegāde	10	210	07.07.2021	20.07.2021	07.07.2021	20.07.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.2.2	Vieglatlētikas inventāra montāža un uzstādīšana	2	212	21.07.2021	22.07.2021	21.07.2021	22.07.2021	0 dienas	0 dienas
5.3.1.2.3	Vieglatlētikas inventāra uzstādīts	0	213	22.07.2021	22.07.2021	23.07.2021	23.07.2021	0 dienas	0 dienas
<b>5.3.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteineru aprīkošana</b>	<b>15</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>22.06.2021</b>	<b>25.06.2021</b>	<b>16.07.2021</b>	<b>15 dienas</b>	<b>15 dienas</b>
<b>5.3.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem</b>	<b>13</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>18.06.2021</b>	<b>25.06.2021</b>	<b>14.07.2021</b>	<b>15 dienas</b>	<b>15 dienas</b>
5.3.2.1.1	Konkursa izsludināšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	23	02.06.2021	02.06.2021	25.06.2021	25.06.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	7	217	03.06.2021	11.06.2021	28.06.2021	06.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.1.3	Biroja un noliktavas konteineru piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	218	14.06.2021	15.06.2021	07.07.2021	08.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.1.4	Labākā biroja un noliktavas konteineru piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	219	16.06.2021	16.06.2021	09.07.2021	09.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātāju	2	220	17.06.2021	18.06.2021	12.07.2021	13.07.2021	15 dienas	0 dienas

5.3.2.1.6	Noslēgts līgums ar biroja un noliktavas konteinera piegādātāju	0	221	18.06.2021	18.06.2021	14.07.2021	14.07.2021	15 dienas	0 dienas
<b>5.3.2.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteinera piegāde, montāža un pielāgošana</b>	<b>2</b>		<b>21.06.2021</b>	<b>22.06.2021</b>	<b>14.07.2021</b>	<b>16.07.2021</b>	<b>15 dienas</b>	<b>15 dienas</b>
5.3.2.2.1	Biroja un noliktavas konteinera piegāde	1	222	21.06.2021	21.06.2021	14.07.2021	14.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.2.2	Biroja un noliktavas konteinera montāža un uzstādīšana	1	224	22.06.2021	22.06.2021	15.07.2021	15.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.3.2.2.3	Uzstādīts biroja un noliktavas konteiners	0	225	22.06.2021	22.06.2021	16.07.2021	16.07.2021	15 dienas	0 dienas
<b>5.4</b>	<b>Apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana</b>	<b>14</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>21.06.2021</b>	<b>07.06.2021</b>	<b>29.06.2021</b>	<b>3 dienas</b>	<b>3 dienas</b>
<b>5.4.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju</b>	<b>9</b>		<b>02.06.2021</b>	<b>14.06.2021</b>	<b>07.06.2021</b>	<b>18.06.2021</b>	<b>3 dienas</b>	<b>3 dienas</b>
5.4.1.1	Konkursa izsludināšana apsaimniekotājiem	1	23	02.06.2021	02.06.2021	07.06.2021	07.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.1.2	Pieteikumu saņemšana no apsaimniekotājiem	4	229	03.06.2021	08.06.2021	08.06.2021	11.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.1.3	Apsaimniekotāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	1	230	09.06.2021	09.06.2021	14.06.2021	14.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.1.4	Labākā apsaimniekotāja piedāvājuma izvēle	1	231	10.06.2021	10.06.2021	15.06.2021	15.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekotāju	2	232	11.06.2021	14.06.2021	16.06.2021	17.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.1.6	Noslēgts līgums ar apsaimniekotāju	0	233	14.06.2021	14.06.2021	18.06.2021	18.06.2021	3 dienas	0 dienas
<b>5.4.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde</b>	<b>5</b>		<b>15.06.2021</b>	<b>21.06.2021</b>	<b>18.06.2021</b>	<b>29.06.2021</b>	<b>3 dienas</b>	<b>3 dienas</b>
5.4.2.1	Iekārtu un komunikāciju apsekošanas grafika sastādīšana	1	234	15.06.2021	15.06.2021	18.06.2021	18.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.2.2	Stadiona un teritorijas uzkopšanas grafika sastādīšana	1	236	16.06.2021	16.06.2021	21.06.2021	21.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.2.3	Futbola laukuma uzkopšanas grafika sastādīšana	1	237	17.06.2021	17.06.2021	22.06.2021	22.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.2.4	Elektroenerģijas un ūdens rādītāju uzskaites grafika sastādīšana	1	238	18.06.2021	18.06.2021	25.06.2021	25.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.2.5	Stadiona un teritorijas apsardzes grafika sastādīšana	1	239	21.06.2021	21.06.2021	28.06.2021	28.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.4.2.6	Izstrādāts stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāns	0	240	21.06.2021	21.06.2021	29.06.2021	29.06.2021	3 dienas	0 dienas
<b>5.5</b>	<b>Reklāmas sagatavošana medijiem</b>	<b>20</b>		<b>25.06.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>16.07.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.5.1	Reklāmas materiālu vizualizācija un saskaņošana	3	226	25.06.2021	29.06.2021	16.07.2021	20.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.5.2	Reklāmas materiāla izgatavošana preseī	1	243	30.06.2021	30.06.2021	21.07.2021	21.07.2021	15 dienas	0 dienas
5.5.3	Reklāmas materiāla izgatavošana sociālajiem tīkliem	1	244	01.07.2021	01.07.2021	22.07.2021	22.07.2021	15 dienas	15 dienas
5.5.4	Reklāmas materiāli izgatavoti	0	245	01.07.2021	01.07.2021	23.07.2021	23.07.2021	0 dienas	0 dienas

<b>5.6</b>	<b>Personāla pieņemšana</b>	<b>18</b>		<b>22.06.2021</b>	<b>19.07.2021</b>	<b>29.06.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>3 dienas</b>	<b>3 dienas</b>
5.6.1	Personāla konkursa izsludināšana	1	241	22.06.2021	22.06.2021	29.06.2021	29.06.2021	3 dienas	0 dienas
5.6.2	Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana	10	248	25.06.2021	08.07.2021	30.06.2021	13.07.2021	3 dienas	0 dienas
5.6.3	Pretendentu intervēšana	5	249	09.07.2021	15.07.2021	14.07.2021	20.07.2021	3 dienas	0 dienas
5.6.4	Personāla atlase	1	250	16.07.2021	16.07.2021	21.07.2021	21.07.2021	3 dienas	0 dienas
5.6.5	Darba līgumu slēgšana ar personālu	1	251	19.07.2021	19.07.2021	22.07.2021	22.07.2021	3 dienas	0 dienas
5.6.6	Personāls pieņemts darbā	0	252	19.07.2021	19.07.2021	23.07.2021	23.07.2021	3 dienas	3 dienas
<b>5.7</b>	<b>Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>		<b>23.07.2021</b>	<b>26.07.2021</b>	<b>23.07.2021</b>	<b>26.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
5.7.1	Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi	1	253,214,246	23.07.2021	23.07.2021	23.07.2021	23.07.2021	0 dienas	0 dienas
5.7.2	Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzes rezultātiem	1	255	26.07.2021	26.07.2021	26.07.2021	26.07.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6</b>	<b>Ieviešana</b>	<b>19</b>		<b>28.07.2021</b>	<b>23.08.2021</b>	<b>28.07.2021</b>	<b>23.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
<b>6.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>		<b>28.07.2021</b>	<b>29.07.2021</b>	<b>28.07.2021</b>	<b>29.07.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.1.1	Ieviešanas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	24	28.07.2021	28.07.2021	28.07.2021	28.07.2021	0 dienas	0 dienas
6.1.2	Izmaiņu ieviešana ieviešanas fāzes plānos	1	259	29.07.2021	29.07.2021	29.07.2021	29.07.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6.2</b>	<b>Stadiona, teritorijas pārbaude</b>	<b>2</b>		<b>30.07.2021</b>	<b>02.08.2021</b>	<b>30.07.2021</b>	<b>02.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.2.1	Teritorijas kadastrālā uzmērīšana	1	260	30.07.2021	30.07.2021	30.07.2021	30.07.2021	0 dienas	0 dienas
6.2.2	Stadiona izpildmērījumu veikšana	1	262	02.08.2021	02.08.2021	02.08.2021	02.08.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6.3</b>	<b>Stadiona nodošanas ekspluatācijā</b>	<b>2</b>		<b>03.08.2021</b>	<b>04.08.2021</b>	<b>03.08.2021</b>	<b>04.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.3.1	Nodošanas-pieņemšanas akta sastādīšana	1	263	03.08.2021	03.08.2021	03.08.2021	03.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.3.2	Nodošanas-pieņemšanas akta izskatīšana un parakstīšana	1	265	04.08.2021	04.08.2021	04.08.2021	04.08.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6.4</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru testēšana un pieņemšana ekspluatācijā</b>	<b>3</b>		<b>05.08.2021</b>	<b>09.08.2021</b>	<b>05.08.2021</b>	<b>10.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.4.1	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru testēšana	1	266	05.08.2021	05.08.2021	05.08.2021	05.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.4.2	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru pieņemšana ekspluatācijā	1	268	06.08.2021	06.08.2021	06.08.2021	06.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.4.3	Atzinuma saņemšana par ugunsdrošības sistēmas atbilstību NA	1	269	09.08.2021	09.08.2021	09.08.2021	09.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.4.4	Vieglatlētikas inventārs, biroja un noliktavas konteineri pieņemti ekspluatācijā	0	270	09.08.2021	09.08.2021	10.08.2021	10.08.2021	0 dienas	0 dienas

<b>6.5</b>	<b>Personāla instruktāža un apmācība</b>	<b>3</b>		<b>10.08.2021</b>	<b>12.08.2021</b>	<b>10.08.2021</b>	<b>13.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.5.1	Personāla instruēšana par darba drošību	1	271	10.08.2021	10.08.2021	10.08.2021	10.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.5.2	Personāla instruēšana par ugunsdrošību	1	273	11.08.2021	11.08.2021	11.08.2021	11.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.5.3	Personāla apmācīšana	1	274	12.08.2021	12.08.2021	12.08.2021	12.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.5.4	Personāls instruēts	0	275	12.08.2021	12.08.2021	13.08.2021	13.08.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6.6</b>	<b>Reklāmas kampaņas realizācija</b>	<b>9</b>		<b>30.07.2021</b>	<b>11.08.2021</b>	<b>02.08.2021</b>	<b>12.08.2021</b>	<b>1 diena</b>	<b>1 diena</b>
6.6.1	Skrejlapu dalīšanas organizēšana novada iedzīvotājiem	7	260	30.07.2021	09.08.2021	02.08.2021	10.08.2021	1 diena	0 dienas
6.6.2	Reklāmas publicēšana vietējā presē	1	278	10.08.2021	10.08.2021	11.08.2021	11.08.2021	1 diena	0 dienas
6.6.3	Reklāmas publicēšana sociālajos medijos	1	279	11.08.2021	11.08.2021	12.08.2021	12.08.2021	1 diena	1 diena
<b>6.7</b>	<b>Stadiona atklāšanas pasākuma norise</b>	<b>5</b>		<b>13.08.2021</b>	<b>19.08.2021</b>	<b>13.08.2021</b>	<b>19.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.7.1	Stadiona atklāšanas pasākuma rīkošana	4	280,276	13.08.2021	18.08.2021	13.08.2021	18.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.7.2	Stadiona atvēršanas pasākuma norise	1	282	19.08.2021	19.08.2021	19.08.2021	19.08.2021	0 dienas	0 dienas
<b>6.8</b>	<b>Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>		<b>20.08.2021</b>	<b>23.08.2021</b>	<b>20.08.2021</b>	<b>23.08.2021</b>	<b>0 dienas</b>	<b>0 dienas</b>
6.8.1	Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi	1	283	20.08.2021	20.08.2021	20.08.2021	20.08.2021	0 dienas	0 dienas
6.8.2	Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzes rezultātiem	1	285	23.08.2021	23.08.2021	23.08.2021	23.08.2021	0 dienas	0 dienas

Termiņplāna līniju diagramma

Projekta resursu un izmaksu tabula						
PSP	Nosaukums	Ilgums dienās	Fiksētās izmaksas	Piezīmes	Izmaksas	Resursa nosaukums
<b>0</b>	<b>Talsu novada vieglatlētikas bāzes attīstības projekts</b>	<b>379</b>	<b>40 888.71 €</b>	<b>10% neapredz. Izd.</b>	<b>449 765.82 €</b>	
<b>1</b>	<b>Projekta vadīšana</b>	<b>379</b>	<b>9 580.32 €</b>	<b>Proj.bir.uzd.+gr.v.</b>	<b>12 657.70 €</b>	
<b>1.1</b>	<b>Starts</b>	<b>21</b>	<b>0.00 €</b>		<b>1 056.00 €</b>	
1.1.1	Projekta uzdevuma analīze	4	0.00 €		307.20 €	PV
1.1.2	Projekta organizatoriskās struktūras izveide	10	0.00 €		384.00 €	PV[0.5]
1.1.3	Projekta interesentu analīze	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.1.4	Projekta risku analīze	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.1.5	Starta darba sanāksmes organizācija un norise	3	0.00 €		172.80 €	PV[0.75]
1.1.6	Kick-off sanāksmes organizācija un norise	2	0.00 €		115.20 €	PV[0.75]
<b>1.2</b>	<b>Plānošana</b>	<b>16</b>	<b>0.00 €</b>		<b>770.30 €</b>	
1.2.1	Projekta struktūrplānošana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.2.2	Projekta gaitas plānošana	4	0.00 €		193.54 €	PV[0.63]
1.2.3	Projekta laika un termiņplāna sastādīšana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.2.4	Projekta resursu un izmaksu plānu sastādīšana	3	0.00 €		154.37 €	PV[0.67]
1.2.5	Projekta robežstabu plānošana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.2.6	Projekta finanšu plāna sastādīšana	2	0.00 €		76.80 €	PV[0.5]
1.2.7	Projekta rokasgrāmatas sastādīšana	4	0.00 €		230.40 €	PV[0.75]
<b>1.3</b>	<b>Kontrolings</b>	<b>320</b>	<b>0.00 €</b>		<b>307.20 €</b>	
1.3.1	Projekta kontrolings pēc plānošanas	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.2	Projekta kontrolings pēc izpētes	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.3	Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.4	Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.5	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvprojekta saskaņošanas	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.6	Projekta kontrolings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]

1.3.7	Projekta kontrolings pēc realizācijas kopumā	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.3.8	Projekta kontrolings pēc ieviešanas	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
<b>1.4</b>	<b>Noslēgums</b>	<b>22</b>	<b>0.00 €</b>		<b>943.87 €</b>	
1.4.1	Projekta pieņemšanas-nodošanas akta parakstīšana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
1.4.2	Projekta faktisko izmaksu kalkulācija	5	0.00 €		192.00 €	PV[0.5]
1.4.3	Pieredzes apkopošana	4	0.00 €		193.54 €	PV[0.63]
1.4.4	Gala atskaites sastādīšana	5	0.00 €		230.40 €	PV[0.6]
1.4.5	Projekta dokumentācijas apkopošana un nodošana	3	0.00 €		154.37 €	PV[0.67]
1.4.6	Projekta noslēguma sanāksmes organizācija un norise	3	0.00 €		96.77 €	PV[0.42]
1.4.7	Komandas izformēšana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
<b>2</b>	<b>Izpēte</b>	<b>17</b>	<b>0.00 €</b>		<b>1 170.41 €</b>	
<b>2.1</b>	<b>Saistošo normatīvo aktu izpēte</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>35.40 €</b>	
2.1.1	Celtniecības normatīvo aktu izpēte	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
2.1.2	Saistošo normatīvo aktu saraksta sastādīšana	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
<b>2.2</b>	<b>Esošā stadiona stāvokļa izpēte</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>44.40 €</b>	
2.2.1	Esošā stadiona asflatbetona stāvokļa izpēte	1	0.00 €		29.60 €	PVAT[0.5]
2.2.2	Esošā stadiona teritorijas izpēte	1	0.00 €		14.80 €	PVAT[0.25]
<b>2.3</b>	<b>Potenciālo darba izpildītāju izpēte</b>	<b>5</b>	<b>0.00 €</b>		<b>87.55 €</b>	
2.3.1	Kritēriju izstrāde darbu izpildītāju apzināšanai	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
2.3.2	Potenciālodarbu izpildītāju apzināšana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
2.3.3	Atsauksmju par darba izpildītājiem izpēte	2	0.00 €		19.97 €	PV[0.13]
2.3.4	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta sastādīšana	1	0.00 €		9.98 €	PV[0.13]
<b>2.4</b>	<b>Līdzīgu objektu izpēte</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>88.80 €</b>	
2.4.1	Latvijā esošu sertificētu stadionu izpēte un analīze	1	0.00 €		29.60 €	PVAT[0.5]
2.4.2	Starptautiskās vieglatlētikas federācijas noteikto stadionu specifikācijas izpēte un analīze	2	0.00 €		59.20 €	PVAT[0.5]
<b>2.5</b>	<b>Vieglatlētikas aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>5</b>	<b>0.00 €</b>		<b>103.60 €</b>	
2.5.1	Vieglatlētikas aprīkojuma izpēte	1	0.00 €		44.40 €	PVAT[0.75]

2.5.2	Vieglatlētikas aprīkojuma piegādātāju izpēte	2	0.00 €		29.60 €	PVAT[0.25]
2.5.3	Vieglatlētikas aprīkojuma prasību saraksta sagatavošana	2	0.00 €		29.60 €	PVAT[0.25]
<b>2.6</b>	<b>Biroja un noliktavas konteinera aprīkojuma un tā piegādātāju izpēte</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>42.80 €</b>	
2.6.1	Biroja un noliktavas konteinere izpēte līdzīgos objektos	2	0.00 €		23.60 €	PVA[0.25]
2.6.2	Prasību izpēte biroja un noliktavu konteinere risinājumu piegādātājiem	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
<b>2.7</b>	<b>Potenciālo apsaimniekotāju izpēte</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>144.38 €</b>	
2.7.1	Apsaimniekotāju apzināšana	1	0.00 €		76.80 €	PV
2.7.2	Prasību izpēte apsaimniekotājiem	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.5]
2.7.3	Atsauksmju par apsaimniekotājiem izpēte	1	0.00 €		29.18 €	PV[0.38]
<b>2.8</b>	<b>Reklāmas pakalpojumu sniedzēju izpēte</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>65.14 €</b>	
2.8.1	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju piedāvājuma izpēte	1	0.00 €		29.74 €	PVA[0.63]
2.8.2	Reklāmas pakalpojumu sniedzēju darbu izpēte	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
2.8.3	Atsauksmju par reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
2.8.4	Prasību reklāmas pakalpojumu sniedzējiem izpēte	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
<b>2.9</b>	<b>Darbaspēka tirgus izpēte</b>	<b>7</b>	<b>0.00 €</b>		<b>423.94 €</b>	
2.9.1	Nepieciešamo darbinieku skaita izpēte līdzīgos objektos	2	0.00 €		96.77 €	PV[0.63]
2.9.2	Vakanču portālu izpēte un analīze	2	0.00 €		96.77 €	PV[0.63]
2.9.3	Nozares statistikas datu izpēte	1	0.00 €		76.80 €	PV
2.9.4	Prasību pretendentiem izpēte un analīze	1	0.00 €		76.80 €	PV
2.9.5	Nozares atalgojumu līmeņu izpēte un analīze	1	0.00 €		76.80 €	PV
<b>2.1</b>	<b>Ziņojums par izpētes fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
2.10.1	Informācijas apkopošana par izpētes fāzi	1	0.00 €		76.80 €	PV
2.10.2	Atskaites sagatavošana par izpētes fāzes rezultātiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>3</b>	<b>Pamatkonceptija</b>	<b>21</b>	<b>0.00 €</b>		<b>988.42 €</b>	
<b>3.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>115.20 €</b>	
3.1.1	Pamatkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
3.1.2	Izmaiņu ieviešana pamatkonceptijas fāzes plānos	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]

<b>3.2</b>	<b>Nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>35.40 €</b>	
3.2.1	Darbu veikšanai nepieciešamo normatīvo aktu apkopojums	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
3.2.2	Projekta dokumentācijas iestrāde atbilstoši normatīvajiem aktiem	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
<b>3.3</b>	<b>Objekta konceptuālā risinājuma noteikšana</b>	<b>13</b>	<b>0.00 €</b>		<b>58.02 €</b>	
3.3.1	Stadiona un teritoriālā plānojuma izveide	4	0.00 €		14.21 €	PVAT[0.06]
3.3.2	Vieglatlētikas sektoru sadalījuma izveide	3	0.00 €		14.21 €	PVAT[0.08]
3.3.3	Maketu izveide	5	0.00 €		14.80 €	PVAT[0.05]
3.3.4	Plānojumu apspriešana un koriģēšana	1	0.00 €		14.80 €	PVAT[0.25]
<b>3.4</b>	<b>Prasību noteikšana potenciālajiem darbu izpildītājiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>76.80 €</b>	
3.4.2	Prasību saraksta sagatavošana darbu izpildītājiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
3.4.1	Potenciālo darbu izpildītāju saraksta precizēšana	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
<b>3.5</b>	<b>Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram un tā piegādātājiem</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>118.40 €</b>	
3.5.1	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	0.00 €		59.20 €	PVAT[0.5]
3.5.2	Prasību noteikšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	2	0.00 €		59.20 €	PVAT[0.5]
<b>3.6</b>	<b>Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineriem un to piegādātājiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>47.20 €</b>	
3.6.1	Biroja un noliktavas konteineru aprīkojuma saraksta sastādīšana	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
3.6.2	Prasību noteikšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
<b>3.7</b>	<b>Prasību noteikšana apsaimniekotājiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>96.00 €</b>	
3.7.1	Nepieciešamo apsaimniekošanas pakalpojumu saraksta sastādīšana	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
3.7.2	Prasību noteikšana apsaimniekotājiem	1	0.00 €		76.80 €	PV
<b>3.8</b>	<b>Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>59.00 €</b>	
3.8.1	Reklāmas vajadzību definēšana	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
3.8.2	Prasību noteikšana reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	0.00 €		47.20 €	PVA
<b>3.9</b>	<b>Reklāmas koncepcijas izstrāde</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>94.40 €</b>	
3.9.1	Reklāmas veidu noteikšana	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
3.9.2	Reklāmas kanālu, platformu noteikšana	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
3.9.3	Reklāmas grafika noteikšana	1	0.00 €		47.20 €	PVA

<b>3.1</b>	<b>Personāla skaita un kvalifikācijas prasību noteikšana</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>153.60 €</b>	
3.10.1	Personāla skaita un noslodzes noteikšana	2	0.00 €		76.80 €	PV[0.5]
3.10.2	Kvalifikācijas prasību noteikšana personālam	2	0.00 €		76.80 €	PV[0.5]
<b>3.11</b>	<b>Ziņojums par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
3.11.1	Informācijas apkopošana par pamatkonceptijas fāzi	1	0.00 €		76.80 €	PV
3.11.2	Atskaites sagatavošana par pamatkonceptijas fāzes rezultātiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>4</b>	<b>Detalķkonceptija</b>	<b>15</b>	<b>0.00 €</b>		<b>1 049.26 €</b>	
<b>4.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
4.1.1	Detalķkonceptijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	0.00 €		76.80 €	PV
4.1.2	Izmaiņu ieviešana detalķkonceptijas fāzes plānos	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>4.2</b>	<b>Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>35.87 €</b>	
4.2.1	Struktūrvienības nolikuma izveide	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
4.2.2	Struktūrvienības institūciju izveide	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
4.2.3	Funkciju diagrammas izveide	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
4.2.4	Dokumentu paketes sagatavošana	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
<b>4.3</b>	<b>Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>26.60 €</b>	
4.3.1	Stadiona projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	0.00 €		14.80 €	PVAT[0.25]
4.3.2	Teritorijas projektēšanas prasību plānojuma apraksta sastādīšana	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
<b>4.4</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>107.60 €</b>	
4.4.1	Konkursa nolikuma prasību izstrāde darbu veicējiem	2	0.00 €		38.40 €	PV[0.25]
4.4.2	Līgumprojekta izstrāde darbu veicējiem	1	50.00 €	Jurists	69.20 €	PV[0.25]
<b>4.5</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>198.00 €</b>	
4.5.1	Specifikāciju noteikšana vieglatlētikas inventāram	2	0.00 €		59.20 €	PVAT[0.5]
4.5.2	Konkursa nolikuma izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	0.00 €		44.40 €	PVAT[0.75]
4.5.3	Līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	50.00 €	Jurists	94.40 €	PVAT[0.75]
<b>4.6</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>76.46 €</b>	

4.6.1	Biroja un noliktavas konteinera specifikāciju noteikšana	2	0.00 €		29.26 €	PVA[0.31]
4.6.2	Konkursa nolikuma izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
4.6.3	Līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteinera piegādātājiem	1	0.00 €		23.60 €	PVA[0.5]
<b>4.7</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>117.58 €</b>	
4.7.1	Konkursa nolikuma izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	0.00 €		29.18 €	PV[0.38]
4.7.2	Līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	1	50.00 €	Jurists	88.40 €	PV[0.5]
<b>4.8</b>	<b>Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>91.54 €</b>	
4.8.1	Konkursa nolikuma izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	0.00 €		17.94 €	PVA[0.38]
4.8.2	Līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	1	50.00 €	Jurists	73.60 €	PVA[0.5]
<b>4.9</b>	<b>Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde</b>	<b>4</b>	<b>0.00 €</b>		<b>126.80 €</b>	
4.9.1	Amatu aprakstu izstrāde	2	0.00 €		38.40 €	PV[0.25]
4.9.2	Darba līgumu izstrāde	2	50.00 €	Jurists	88.40 €	PV[0.25]
<b>4.1</b>	<b>Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
4.10.1	Informācijas apkopošana par detaļkonceptijas fāzi	1	0.00 €		76.80 €	PV
4.10.2	Atskaites sagatavošana par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>5</b>	<b>Realizācija</b>	<b>242</b>	<b>0.00 €</b>		<b>392 099.77 €</b>	
<b>5.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
5.1.1	Realizācijas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	0.00 €		76.80 €	PV
5.1.2	Izmaiņu ieviešana realizācijas fāzes plānos	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>5.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas izveide</b>	<b>202</b>	<b>0.00 €</b>		<b>250 843.18 €</b>	
<b>5.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu</b>	<b>22</b>	<b>0.00 €</b>		<b>644.86 €</b>	
5.2.1.1	Konkursa izsludināšana darbu veicējiem	1	50.00 €	Jurists	64.80 €	PVAT[0.25]
5.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no darbu veicējiem	15	0.00 €		222.00 €	PVAT[0.25]
5.2.1.3	Pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	0.00 €		175.71 €	PV[0.5],PVAT[0.75],PVA[0.5]
5.2.1.4	Labāko piedāvājuma izvēle	1	0.00 €		63.60 €	PV[0.25],PVAT[0.75]

5.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar darbu veicējiem	3	0.00 €		118.75 €	PV[0.13],PVAT[0.5]
5.2.1.6	Noslēgts līgums ar darbu veicējiem	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.2.2</b>	<b>Projektēšana</b>	<b>127</b>	<b>0.00 €</b>		<b>17 580.08 €</b>	
<b>5.2.2.1</b>	<b>Projekts minimālā sastāvā</b>	<b>76</b>	<b>0.00 €</b>		<b>268.51 €</b>	
5.2.2.1.1	Būvprojekta minimālā sastāvā iesnieguma sagatavošana un iesniegšana	1	0.00 €		34.00 €	PV[0.25],PVAT[0.25]
5.2.2.1.2	Būvvaldes lēmuma pieņemšana par publisko apspriešanu	10	0.00 €		28.96 €	PV[0.03],PVAT[0.01]
5.2.2.1.3	Publiskās apspriešanas organizēšana, norise	21	0.00 €		28.56 €	PV[0.01],PVAT[0.01]
5.2.2.1.4	Būvvaldes pārskata un lēmuma gaidīšana no būvvaldes	21	0.00 €		12.43 €	PVAT[0.01]
5.2.2.1.5	Projekta ieceres pilnveidošana	2	0.00 €		136.00 €	PV[0.5],PVAT[0.5]
5.2.2.1.6	Būvatļaujas saņemšana	21	0.00 €		28.56 €	PV[0.01],PVAT[0.01]
<b>5.2.2.2</b>	<b>Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana</b>	<b>51</b>	<b>17 207.41 €</b>	<b>Izpildd.sag.+ proj.izs.</b>	<b>17 311.57 €</b>	
5.2.2.2.4	Būvatļauja saņemta	0	0.00 €		0.00 €	
5.2.2.2.1	Tehnisko noteikumu saņemšana	20	0.00 €		35.52 €	PVAT[0.03]
5.2.2.2.2	Projektēšana	20	0.00 €		62.72 €	PV[0.01],PVAT[0.04]
5.2.2.2.3	Būvprojekta saskaņošana Būvvaldē	10	0.00 €		5.92 €	PVAT[0.01]
<b>5.2.3</b>	<b>Būvdarbu veikšana</b>	<b>53</b>	<b>0.00 €</b>		<b>232 618.24 €</b>	
<b>5.2.3.1</b>	<b>Būvdarbu vietas sagatavošana</b>	<b>4</b>	<b>3 097.60 €</b>	<b>Būvd.v.sag.</b>	<b>3 132.13 €</b>	
5.2.3.1.1	Darba laukuma nospraušana	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
5.2.3.1.2	Konteinera ofisa piegāde un novietošana objektā	1	0.00 €		16.12 €	PV[0.13],PVA[0.13]
5.2.3.1.3	Konteinera ofisa pieslēgšana komunikācijām	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
5.2.3.1.4	Sanitārā mezgla piegāde un novietošana objektā	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
5.2.3.1.5	Būvlaukums sagatavots	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.2.3.2</b>	<b>Futbola stadiona iekārtošana</b>	<b>10</b>	<b>36 694.84 €</b>	<b>Futb.stad.ierik.</b>	<b>36 731.54 €</b>	
5.2.3.2.1	Esošās auglīgās zemes kārtas noņemšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.2.2	Auglīgās zemes kārtas aiztransportēšana un būvuzņēmēja krautni	2	0.00 €		7.10 €	PVAT[0.06]
5.2.3.2.3	Melnzemes piegāde	2	0.00 €		7.10 €	PVAT[0.06]
5.2.3.2.4	Melnzemes iestrāde 5cm biezumā	4	0.00 €		7.10 €	PVAT[0.03]

5.2.3.2.5	Sēklas maisījuma iesēšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.2.6	Zemes darbi pabeigti	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.2.3.3</b>	<b>Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem</b>	<b>24</b>	<b>184 355.60 €</b>	<b>Stad.seg.+marķ.</b>	<b>184 432.56 €</b>	
5.2.3.3.1	Asfaltbetona seguma sagatavošana gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.3.2	Gumijas granulu sistēmas seguma uzklāšanai	21	0.00 €		62.16 €	PVAT[0.05]
5.2.3.3.3	Līniju uzklāšana ar bilstoši standartiem	2	0.00 €		7.10 €	PVAT[0.06]
5.2.3.3.4	Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve pabeigta	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.2.3.4</b>	<b>Teritorijas labiekārtošana</b>	<b>15</b>	<b>0.00 €</b>		<b>8 322.00 €</b>	
<b>5.2.3.4.1</b>	<b>Bruģa seguma izbūve</b>	<b>11</b>	<b>5 428.50 €</b>	<b>Bruģ.izb.</b>	<b>5 449.22 €</b>	
5.2.3.4.1.1	Bruģa piegāde	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.1.2	Salizturīgā slāņa izbūve	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.1.3	Bruģa ieklāšana	9	0.00 €		5.33 €	PVAT[0.01]
5.2.3.4.1.4	Bruģakmens seguma izbūve pabeigta	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.2.3.4.2</b>	<b>Teritorijas iekārtošana</b>	<b>4</b>	<b>2 842.00 €</b>	<b>Terit.inv.</b>	<b>2 872.78 €</b>	
5.2.3.4.2.1	Velosipēdu novietnes uzstādīšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.2.2	Atkritumu urnu uzstādīšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.2.3	Soliņu uzstādīšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.2.4	Videokameru uzstādīšana	1	0.00 €		7.70 €	PVAT[0.13]
5.2.3.4.2.5	Teritorijas iekārtošana pabeigta	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.3</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana</b>	<b>35</b>	<b>0.00 €</b>		<b>138 130.36 €</b>	
<b>5.3.1</b>	<b>Vieglatlētikas stadiona aprīkošana ar inventāru</b>	<b>35</b>	<b>0.00 €</b>		<b>133 002.31 €</b>	
<b>5.3.1.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem</b>	<b>23</b>	<b>0.00 €</b>		<b>632.80 €</b>	
5.3.1.1.1	Konkursa izsludināšana vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	1	50.00 €	Jurists	74.78 €	PV[0.13],PVAT[0.25]
5.3.1.1.2	Pieteikumu saņemšana no vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	15	0.00 €		233.52 €	PV[0.01],PVAT[0.25]
5.3.1.1.3	Vieglatlētikas inventāra piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	3	0.00 €		118.75 €	PV[0.13],PVAT[0.5]
5.3.1.1.4	Labākā vieglatlētikas inventāra piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	0.00 €		24.78 €	PV[0.13],PVAT[0.25]

5.3.1.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	3	0.00 €		180.96 €	PV[0.4],PVAT[0.5]
5.3.1.1.6	Noslēgts līgums ar vieglatlētikas inventāra piegādātāju	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.3.1.2</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana</b>	<b>12</b>	<b>132 336.36 €</b>	<b>Vieglat.inv.</b>	<b>132 369.51 €</b>	
5.3.1.2.1	Vieglatlētikas inventāra piegāde	10	0.00 €		17.76 €	PVAT[0.03]
5.3.1.2.2	Vieglatlētikas inventāra montāža un uzstādīšana	2	0.00 €		15.39 €	PVAT[0.13]
5.3.1.2.3	Vieglatlētikas inventāra uzstādīts	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.3.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteineru aprīkošana</b>	<b>15</b>	<b>0.00 €</b>		<b>5 128.05 €</b>	
<b>5.3.2.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem</b>	<b>13</b>	<b>0.00 €</b>		<b>314.06 €</b>	
5.3.2.1.1	Konkursa izsludināšana biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	1	50.00 €	Jurists	71.78 €	PV[0.13],PVA[0.25]
5.3.2.1.2	Pieteikumu saņemšana no biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	7	0.00 €		93.35 €	PV[0.02],PVA[0.25]
5.3.2.1.3	Biroja un noliktavas konteineru piegādātāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	2	0.00 €		99.98 €	PV[0.19],PVA[0.75]
5.3.2.1.4	Labākā biroja un noliktavas konteineru piegādātāja piedāvājuma izvēle	1	0.00 €		21.78 €	PV[0.13],PVA[0.25]
5.3.2.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātāju	2	0.00 €		27.15 €	PV[0.06],PVA[0.19]
5.3.2.1.6	Noslēgts līgums ar biroja un noliktavas konteineru piegādātāju	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.3.2.2</b>	<b>Biroja un noliktavas konteineru piegāde, montāža un pielāgošana</b>	<b>2</b>	<b>4 790.39 €</b>	<b>Kontein.+apr.</b>	<b>4 813.99 €</b>	
5.3.2.2.1	Biroja un noliktavas konteineru piegāde	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
5.3.2.2.2	Biroja un noliktavas konteineru montāža un uzstādīšana	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
5.3.2.2.3	Uzstādīts biroja un noliktavas konteiners	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.4</b>	<b>Apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana</b>	<b>14</b>	<b>0.00 €</b>		<b>413.14 €</b>	
<b>5.4.1</b>	<b>Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju</b>	<b>9</b>	<b>0.00 €</b>		<b>232.02 €</b>	
5.4.1.1	Konkursa izsludināšana apsaimniekotājiem	1	50.00 €	Jurists	59.98 €	PV[0.13]
5.4.1.2	Pieteikumu saņemšana no apsaimniekotājiem	4	0.00 €		27.65 €	PV[0.09]
5.4.1.3	Apsaimniekotāju pieteikumu atvēršana, izvērtēšana	1	0.00 €		48.38 €	PV[0.63]
5.4.1.4	Labākā apsaimniekotāja piedāvājuma izvēle	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]

5.4.1.5	Līguma saskaņošana un noslēgšana ar apsaimniekotāju	2	0.00 €		76.80 €	PV[0.5]
5.4.1.6	Noslēgts līgums ar apsaimniekotāju	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.4.2</b>	<b>Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde</b>	<b>5</b>	<b>0.00 €</b>		<b>181.13 €</b>	
5.4.2.1	Iekārtu un komunikāciju apsekošanas grafika sastādīšana	1	0.00 €		9.98 €	PV[0.13]
5.4.2.2	Stadiona un teritorijas uzkopšanas grafika sastādīšana	1	0.00 €		29.18 €	PV[0.38]
5.4.2.3	Futbola laukuma uzkopšanas grafika sastādīšana	1	0.00 €		48.38 €	PV[0.63]
5.4.2.4	Elektroenerģijas un ūdens rādītāju uzskaites grafika sastādīšana	1	0.00 €		38.40 €	PV[0.25]
5.4.2.5	Stadiona un teritorijas apsardzes grafika sastādīšana	1	0.00 €		55.17 €	PV[0.67],PVA[0.2]
5.4.2.6	Izstrādāts stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāns	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.5</b>	<b>Reklāmas sagatavošana medijiem</b>	<b>20</b>	<b>1 996.50 €</b>	<b>Rekl.+pasāk.</b>	<b>2 050.31 €</b>	
5.5.1	Reklāmas materiālu vizualizācija un saskaņošana	3	0.00 €		29.74 €	PVA[0.21]
5.5.2	Reklāmas materiāla izgatavošana preseī	1	0.00 €		6.14 €	PVA[0.13]
5.5.3	Reklāmas materiāla izgatavošana sociālajiem tīkliem	1	0.00 €		17.94 €	PVA[0.38]
5.5.4	Reklāmas materiāli izgatavoti	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.6</b>	<b>Personāla pieņemšana</b>	<b>18</b>	<b>0.00 €</b>		<b>393.98 €</b>	
5.6.1	Personāla konkursa izsludināšana	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
5.6.2	Pieteikumu saņemšana un izvērtēšana	10	0.00 €		192.00 €	PV[0.25]
5.6.3	Pretendentu intervēšana	5	0.00 €		96.00 €	PV[0.25]
5.6.4	Personāla atlase	1	0.00 €		76.80 €	PV
5.6.5	Darba līgumu slēgšana ar personālu	1	0.00 €		9.98 €	PV[0.13]
5.6.6	Personāls pieņemts darbā	0	0.00 €		0.00 €	
<b>5.7</b>	<b>Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
5.7.1	Informācijas apkopošana par realizācijas fāzi	1	0.00 €		76.80 €	PV
5.7.2	Atskaites sagatavošana par realizācijas fāzes rezultātiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]
<b>6</b>	<b>Ieviešana</b>	<b>19</b>	<b>0.00 €</b>		<b>911.56 €</b>	
<b>6.1</b>	<b>Pārplānošana</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
6.1.1	Ieviešanas fāzes nepieciešamo izmaiņu analīze	1	0.00 €		76.80 €	PV
6.1.2	Izmaiņu ieviešana ieviešanas fāzes plānos	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]

<b>6.2</b>	<b>Stadiona, teritorijas pārbaude</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>35.36 €</b>	
6.2.1	Teritorijas kadastrālā uzmērīšana	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
6.2.2	Stadiona izpildmērījumu veikšana	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
<b>6.3</b>	<b>Stadiona nodošanas ekspluatācijā</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>35.36 €</b>	
6.3.1	Nodošanas-pieņemšanas akta sastādīšana	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
6.3.2	Nodošanas-pieņemšanas akta izskatīšana un parakstīšana	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
<b>6.4</b>	<b>Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera testēšana un pieņemšana ekspluatācijā</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>53.04 €</b>	
6.4.1	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera testēšana	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
6.4.2	Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteinera pieņemšana ekspluatācijā	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
6.4.3	Atzinuma saņemšana par ugunsdrošības sistēmas atbilstību NA	1	0.00 €		17.68 €	PV[0.13],PVAT[0.13]
6.4.4	Vieglatlētikas inventārs, biroja un noliktavas konteineri pieņemts ekspluatācijā	0	0.00 €		0.00 €	
<b>6.5</b>	<b>Personāla instruktāža un apmācība</b>	<b>3</b>	<b>0.00 €</b>		<b>115.20 €</b>	
6.5.1	Personāla instruēšana par darba drošību	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
6.5.2	Personāla instruēšana par ugunsdrošību	1	0.00 €		19.20 €	PV[0.25]
6.5.3	Personāla apmācīšana	1	0.00 €		76.80 €	PV
6.5.4	Personāls instruēts	0	0.00 €		0.00 €	
<b>6.6</b>	<b>Reklāmas kampaņas realizācija</b>	<b>9</b>	<b>0.00 €</b>		<b>38.23 €</b>	
6.6.1	Skrejlapu dalīšanas organizēšana novada iedzīvotājiem	7	0.00 €		13.22 €	PVA[0.04]
6.6.2	Reklāmas publicēšana vietējā presē	1	0.00 €		11.80 €	PVA[0.25]
6.6.3	Reklāmas publicēšana sociālajos medijos	1	0.00 €		13.22 €	PVA[0.28]
<b>6.7</b>	<b>Stadiona atklāšanas pasākuma norise</b>	<b>5</b>	<b>0.00 €</b>		<b>365.57 €</b>	
6.7.1	Stadiona atklāšanas pasākuma rīkošana	4	0.00 €		288.77 €	PV[0.94]
6.7.2	Stadiona atvēršanas pasākuma norise	1	0.00 €		76.80 €	PV
<b>6.8</b>	<b>Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem</b>	<b>2</b>	<b>0.00 €</b>		<b>134.40 €</b>	
6.8.1	Informācijas apkopošana par ieviešanas fāzi	1	0.00 €		76.80 €	PV
6.8.2	Atskaites sagatavošana par ieviešanas fāzes rezultātiem	1	0.00 €		57.60 €	PV[0.75]

Projektu vadītāja noslodzes histogramma

Projektu vadītāja asistenta noslodzes histogramma

Projektu vadītāja asistenta tehniskajos jautājumos noslodzes histogramma



Nosaukums	AST	ABT	Izmaksas	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris	Oktobris	Novembris	Decembris	Janvāris '21	Februāris	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris
Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana	20.07.2020	23.07.2020	35.87					35.87														
Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem	20.07.2020	21.07.2020	26.60					26.60														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem	22.07.2020	24.07.2020	107.60					107.60														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	20.07.2020	23.07.2020	198.00					198.00														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	24.07.2020	29.07.2020	76.46					76.46														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	27.07.2020	28.07.2020	117.58					117.58														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	30.07.2020	31.07.2020	91.54					91.54														
Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde	29.07.2020	03.08.2020	126.80					63.40	63.40													
Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	04.08.2020	05.08.2020	134.40						134.40													
Pārplānošana	07.08.2020	10.08.2020	134.40						134.40													
Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu	11.08.2020	09.09.2020	644.86						322.43	322.43												
Projekts minimālā sastāvā	10.09.2020	29.12.2020	268.51							67.13	67.13	67.13	67.13									
Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana	30.12.2020	12.03.2021	17311.57										4327.89	4327.89	4327.89	4327.89						
Būvdarbu vietas sagatavošana	15.03.2021	18.03.2021	3132.13													3132.13						
Futbola stadiona iekārtošana	19.03.2021	01.04.2021	36731.54													18365.77	18365.77					
Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem	06.04.2021	10.05.2021	184432.56														92216.28	92216.28				
Brūģa seguma izbūve	11.05.2021	25.05.2021	5449.22															5449.22				
Teritorijas iekārtošana	26.05.2021	31.05.2021	2872.78															2872.78				
Konkursa norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	02.06.2021	06.07.2021	632.80																316.40	316.40		
Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana	07.07.2021	22.07.2021	132369.51																		132369.51	

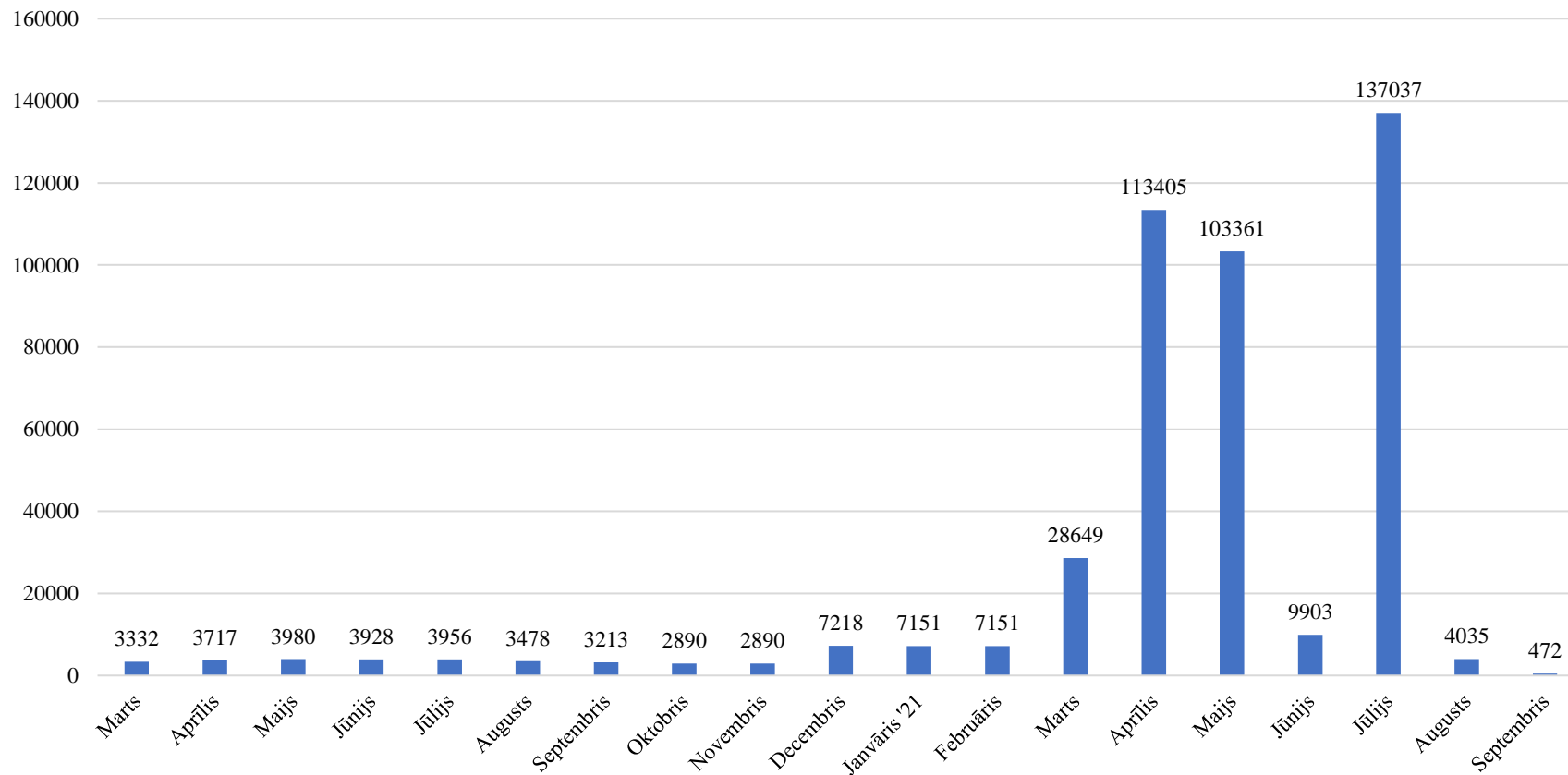
Nosaukums	AST	ABT	Izmaksas	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris	Oktobris	Novembris	Decembris	Janvāris '21	Februāris	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris
Konkursa norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	02.06.2021	18.06.2021	314.06																314.06			
Biroja un noliktavas konteineru piegāde, montāža un pielāgošana	21.06.2021	22.06.2021	4813.99																4813.99			
Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju	02.06.2021	14.06.2021	232.02																232.02			
Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde	15.06.2021	21.06.2021	181.13																181.13			
Reklāmas sagatavošana medijiem	25.06.2021	23.07.2021	2050.31																1025.16	1025.16		
Personāla pieņemšana	22.06.2021	19.07.2021	393.98																196.99	196.99		
Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem	23.07.2021	26.07.2021	134.40																	134.40		
Pārplānošana	28.07.2021	29.07.2021	134.40																	134.40		
Stadiona, teritorijas pārbaude	30.07.2021	02.08.2021	35.36																	17.68	17.68	
Stadiona nodošanas ekspluatācijā	03.08.2021	04.08.2021	35.36																		35.36	
Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru testēšana un pieņemšana ekspluatācijā	05.08.2021	09.08.2021	53.04																		53.04	
Personāla instruktaža un apmācība	10.08.2021	12.08.2021	115.20																		115.20	
Reklāmas kampaņas realizācija	30.07.2021	11.08.2021	38.23																	19.12	19.12	
Stadiona atklāšanas pasākuma norise	13.08.2021	19.08.2021	365.57																		365.57	
Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem	20.08.2021	23.08.2021	134.40																		134.40	
10% neparedzētie izdevumi	27.03.2020	30.08.2021	40888.71	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60
Biroja uzturēšana + Grāmatvedība	27.03.2020	30.08.2021	9580.32	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24
<b>Kopā</b>			<b>449765.81</b>	3331.84	3716.99	3980.43	3927.82	3956.30	3477.67	3212.59	2890.16	2890.16	7218.06	7150.93	7150.93	28648.83	113405.09	103361.32	9902.78	137036.69	4035.34	471.94
<b>Uzkrājotā summa</b>				<b>3331.84</b>	<b>7048.82</b>	<b>11029.25</b>	<b>14957.06</b>	<b>18913.36</b>	<b>22391.02</b>	<b>25603.61</b>	<b>28493.78</b>	<b>31383.94</b>	<b>38601.99</b>	<b>45752.92</b>	<b>52903.85</b>	<b>81552.68</b>	<b>194957.76</b>	<b>298319.08</b>	<b>308221.86</b>	<b>445258.54</b>	<b>449293.88</b>	<b>449765.81</b>



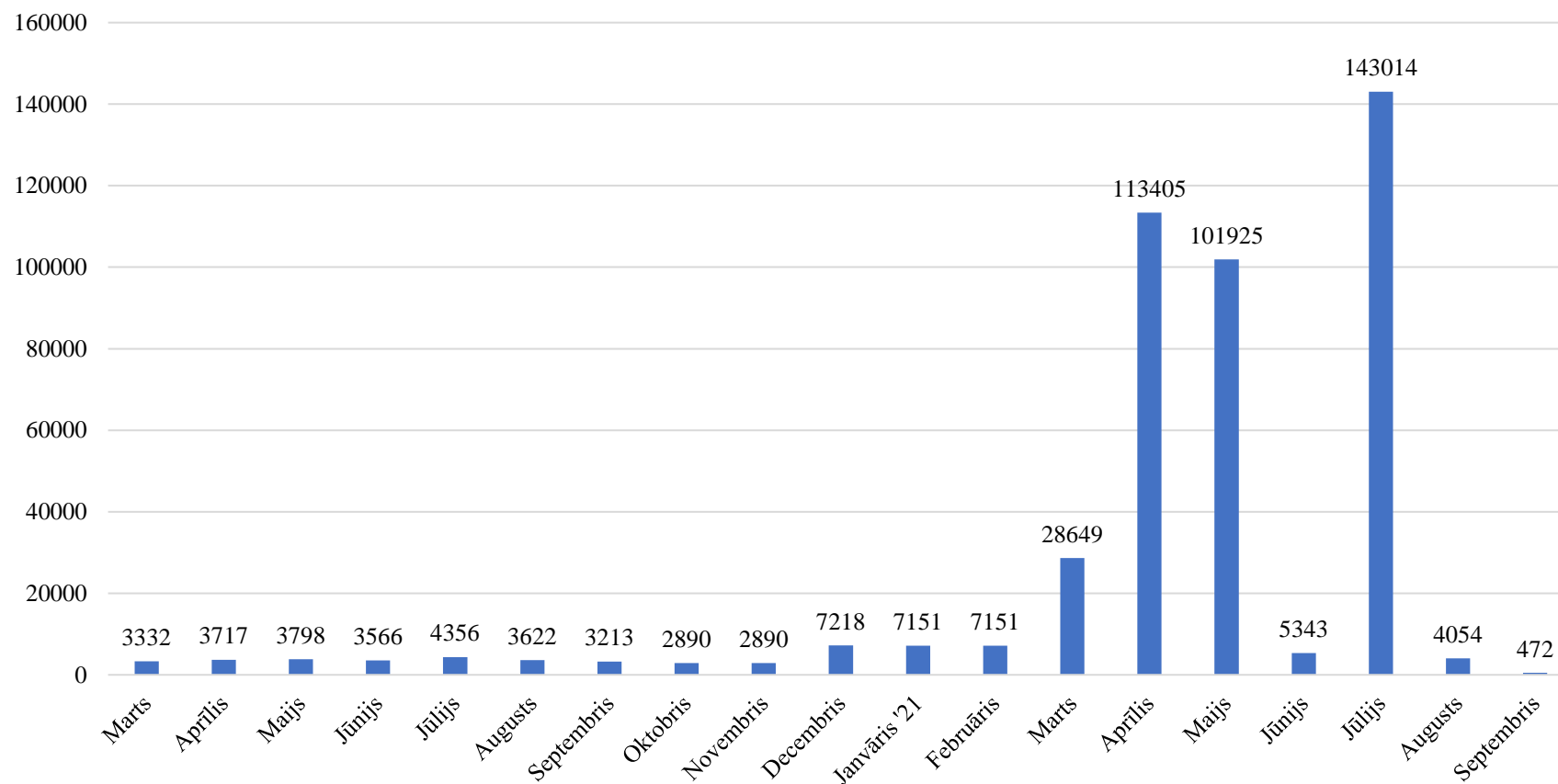
Nosaukums	Vēl.s.laiks	Vēl.b.laiks	Izmaksas	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris	Oktobris	Novembris	Decembris	Janvāris '21	Februāris	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris
Struktūrvienības dibināšanas dokumentu paketes sagatavošana	21.07.2020	24.07.2020	35.87					35.87														
Darba uzdevuma izstrāde projektētājiem	20.07.2020	21.07.2020	26.60					26.60														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde projektētājiem un būvniekiem	22.07.2020	24.07.2020	107.60					107.60														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	29.07.2020	03.08.2020	198.00					99.00	99.00													
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	27.07.2020	30.07.2020	76.46					76.46														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzējiem	27.07.2020	28.07.2020	117.58					117.58														
Konkursa nolikums un līgumprojekta izstrāde reklāmas pakalpojumu sniedzējiem	31.07.2020	03.08.2020	91.54					45.77	45.77													
Amatu aprakstu un darba līgumu izstrāde	29.07.2020	03.08.2020	126.80					63.40	63.40													
Ziņojums par detaļkonceptijas fāzes rezultātiem	04.08.2020	05.08.2020	134.40						134.40													
Pārplānošana	07.08.2020	10.08.2020	134.40						134.40													
Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu	11.08.2020	10.09.2020	644.86						322.43	322.43												
Projekts minimālā sastāvā	10.09.2020	29.12.2020	268.51							67.13	67.13	67.13	67.13									
Tehniskā projekta izstrāde un būvatļaujas saņemšana	30.12.2020	15.03.2021	17311.57										4327.89	4327.89	4327.89	4327.89						
Būvdarbu vietas sagatavošana	15.03.2021	19.03.2021	3132.13													3132.13						
Futbola stadiona iekārtošana	19.03.2021	06.04.2021	36731.54													18365.77	18365.77					
Gumijas granulu sistēmas seguma izbūve skrejceļiem un vieglatlētikas sektoriem	06.04.2021	11.05.2021	184432.56														92216.28	92216.28				
Brūģa seguma izbūve	11.05.2021	26.05.2021	5449.22															5449.22				
Teritorijas iekārtošana	26.05.2021	01.06.2021	2872.78															1436.39	1436.39			
Konkursa norise un līguma slēgšana ar vieglatlētikas inventāra piegādātājiem	02.06.2021	07.07.2021	632.80																316.40	316.40		
Vieglatlētikas inventāra piegāde, montāža uzstādīšana	07.07.2021	23.07.2021	132369.51																	132369.51		

Nosaukums	Vēl.s.laiks	Vēl.b.laiks	Izmaksas	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris	Oktobris	Novembris	Decembris	Janvāris '21	Februāris	Marts	Aprīlis	Maijs	Jūnijs	Jūlijs	Augusts	Septembris	
Konkursa norise un līguma slēgšana ar biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem	25.06.2021	14.07.2021	314.06																157.03	157.03			
Biroja un noliktavas konteineru piegāde, montāža un pielāgošana	14.07.2021	16.07.2021	4813.99																	4813.99			
Konkursa norise un līguma slēgšana ar apsaimniekotāju	07.06.2021	18.06.2021	232.02																232.02				
Stadiona un teritorijas apsaimniekošanas plāna izstrāde	18.06.2021	29.06.2021	181.13																181.13				
Reklāmas sagatavošana medijiem	16.07.2021	23.07.2021	2050.31																	2050.31			
Personāla pieņemšana	29.06.2021	23.07.2021	393.98																196.99	196.99			
Ziņojums par realizācijas fāzes rezultātiem	23.07.2021	26.07.2021	134.40																	134.40			
Pārplānošana	28.07.2021	29.07.2021	134.40																	134.40			
Stadiona, teritorijas pārbaude	30.07.2021	02.08.2021	35.36																	17.68	17.68		
Stadiona nodošanas ekspluatācijā	03.08.2021	04.08.2021	35.36																		35.36		
Vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru testēšana un pieņemšana ekspluatācijā	05.08.2021	10.08.2021	53.04																		53.04		
Personāla instruktaža un apmācība	10.08.2021	13.08.2021	115.20																		115.20		
Reklāmas kampaņas realizācija	02.08.2021	12.08.2021	38.23																		38.23		
Stadiona atklāšanas pasākuma norise	13.08.2021	19.08.2021	365.57																		365.57		
Ziņojums par ieviešanas fāzes rezultātiem	20.08.2021	23.08.2021	134.40																		134.40		
10% neparedzētie izdevumi	27.03.2020	30.08.2021	40888.71	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60	2271.60
Biroja uzturēšana + grāmatvedība	27.03.2020	30.08.2021	9580.32	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24	532.24
<b>Kopā</b>			<b>449765.81</b>	3331.84	3716.99	3797.69	3565.86	4356.23	3622.44	3212.59	2890.16	2890.16	7218.06	7150.93	7150.93	28648.83	113405.09	101924.93	5343.00	143013.75	4054.45	471.94	
<b>Uzkrājuma summa</b>				<b>3331.84</b>	<b>7048.82</b>	<b>10846.51</b>	<b>14412.36</b>	<b>18768.59</b>	<b>22391.02</b>	<b>25603.61</b>	<b>28493.78</b>	<b>31383.94</b>	<b>38601.99</b>	<b>45752.92</b>	<b>52903.85</b>	<b>81552.68</b>	<b>194957.76</b>	<b>296882.69</b>	<b>302225.68</b>	<b>445239.43</b>	<b>449293.88</b>	<b>449765.81</b>	

Izmaksu sadalījuma histogramma pēc agrājiem laikiem



Izmaksu sadalījuma histogramma pēc vēlajiem laikiem



Projekta robežstabu plāns			
Robežstaba nosaukums	Robežstaba datums	Rezultāti no produkta attīstības viedokļa	Rezultāti no projekta vadīšanas viedokļa
Projekta kontrolings pēc plānošanas	18.05.2020.	Sastādīts projekta strukturplāns un gaitas plāns, sastādīts laika un termiņu plāns, sastādīts resursu un izmaksu plāns, izveidots robežstabu plāns, sastādīts finanšu plāns un izveidota projekta rokasgrāmata.	Veikta projekta plānošana, izstrādāta projekta rokasgrāmata
Projekta kontrolings pēc izpētes	11.06.2020.	Izpētīts stadiona esošais stāvoklis un līdzīgi objekti, izpētīti potenciālie darbu veicēji, aprīkojuma, biroja un noliktavas konteineru piegādātāji, izpētīti pakalpojuma sniedzēji un darba tirgus	Apkopoti rezultāti par izpētes fāzi un sastādīts ziņojums
Projekta kontrolings pēc pamatkonceptijas	15.07.2020.	Apkopoti nepieciešamie normatīvie akti, izstrādāts objekta konceptuālais risinājums, noteiktas prasības potenciālo darbu veicējiem, un aprīkojuma, biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem, noteiktas prasības pakalpojumu sniedzējiem un personāla skaitam un kvalifikācijai	Pēc nepieciešamības veiktas korekcijas un sastādīts ziņojums
Projekta kontrolings pēc detaļkonceptijas	06.08.2020.	Sagatavota dokumentācija struktūrvienības dibināšanai, izstrādāts darba uzdevums projektētājiem, izstrādāts konkursa nolikums un līgumprojekts darbu veicējiem, inventāra piegādātājiem un arī biroja un noliktavas konteineru piegādātājiem, izstrādāts konkursa nolikums un līgumprojekts pakalpojumu sniedzējiem un izstrādāts amatu apraksts un darba līgumi	Pēc nepieciešamības veiktas korekcijas un sastādīts ziņojums
Projekta kontrollings realizācijas fāzē pēc būvprojekta saskaņošanas	12.03.2021.	Konkursa norise un līguma slēgšana ar būvniecības uzņēmumu, izstrādāts un apstiprināts būvprojekts	
Projekta kontrollings realizācijas fāzē pēc būvdarbiem	01.06.2021.	Izveidots vieglatlētikas stadions un futbola laukums, labiekārtota teritorija	
Projekta kontrollings pēc realizācijas kopumā	27.07.2021.	Izveidots stadions un teritorija, Piegādāts un uzstādīts stadiona inventārs, piegādāts un uzstādīts biroja un noliktavas konteiners, noslēgts līgums ar stadiona apsaimniekotāju, izstrādāts stadiona apsaimniekošanas plāns, izgatavoti reklāmas materiāli un pieņemts darbā personāls	Pēc nepieciešamības veiktas korekcijas un sastādīts ziņojums
Projekta kontrollings pēc ieviešanas	24.08.2021	Veikta stadiona un teritorijas pārbaude un nodošana ekspluatācijā, veikta vieglatlētikas inventāra, biroja un noliktavas konteineru testēšana un pieņemšana ekspluatācijā, instruēts un apmācīts personāls, realizēta reklāmas kampaņa un aizvadīts stadiona atklāšanas pasākums	Pēc nepieciešamības veiktas korekcijas un sastādīts ziņojums

## DOKUMENTĀRĀ LAPA

Maģistra darbs „Talsu 2. Vidusskolas vieglatlētikas stadiona atjaunošanas projekts” izstrādāts LU Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātē.

Ar savu parakstu apliecinu, ka pētījums veikts patstāvīgi, izmantoti tikai tajā norādītie informācijas avoti un iesniegtā darba elektroniskā kopija atbilst izdrukai.

Autors: Kristaps Kļava \_\_\_\_\_ .2020.

### **Rekomendēju/ nerekomendēju darbu aizstāvēšanai**

Vadītāja: M. biz. vad., lektore Daiga Āboltiņa \_\_\_\_\_ .2020.

Recenzents: pasniedzējs, Emīls Pūlmanis

Darbs iesniegts Studiju centrā \_\_\_\_\_  
(datums)

Dekāna pilnvarotā persona: metodiķe Larisa Staņuka \_\_\_\_\_

Darbs aizstāvēts Profesionālā maģistra studiju programmas ” Projektu vadīšana”  
Valsts pārbaudījuma komisijas sēdē \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2020. protokola Nr. \_\_\_\_ .

Komisijas sekretāre: M. biz. vad., lektore Daiga Āboltiņa \_\_\_\_\_